



UNIVERSIDAD ESAN

FACULTAD DE INGENIERÍA

INGENIERÍA INDUSTRIAL Y COMERCIAL

Mejora de la productividad del Almacén en una empresa comercializadora
mediante la implementación de la Gestión de Inventarios

Tesis para optar el Título de Ingeniera Industrial y Comercial
que presenta:

María-José Del Rosario Arguedas Baldeón

Asesor: Dr. Javier Fernando Del Carpio Gallegos

Lima - Perú, octubre de 2019

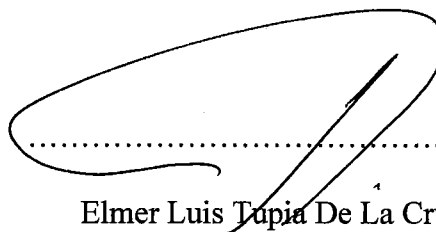
Esta tesis denominada:

MEJORA DE LA PRODUCTIVIDAD DEL ALMACÉN EN UNA EMPRESA
COMERCIALIZADORA MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN DE
INVENTARIOS

ha sido aprobada.



Ciro Javier Mejía Elías (Jurado Presidente)



Elmer Luis Tupia De La Cruz (Jurado)



Pedro Pablo Rosales López (Jurado)

Universidad ESAN

2019

MEJORA DE LA PRODUCTIVIDAD DEL ALMACÉN EN UNA EMPRESA
COMERCIALIZADORA MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN DE
INVENTARIOS

DEDICATORIA

A Dios, por haberme permitido empezar y culminar con bien mi carrera profesional.

A mis padres, por el soporte durante los meses de investigación, las enseñanzas y consejos a lo largo de mi vida.

A mi hermano, por los buenos momentos vividos y a Sammy por ser la mejor hermana menor que pude tener.

A mis abuelos, a la mamita Hortencia por su amor incondicional, al papá Armando por los cuidados y todas las tareas hechas y a mi mamá Nila por el engreimiento incluso cuando ya dejé de ser niña.

A mi asesor, por la paciencia y el apoyo constante en el desarrollo de los capítulos del estudio.

Así mismo, se lo dedico a todas las personas que siempre confiaron en mí.

Índice de Contenido

RESUMEN	1
ABSTRACT.....	2
INTRODUCCIÓN	3
CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	3
1.1 Descripción de la Realidad Problemática	3
1.2 Formulación del Problema.....	5
1.2.1 Problema General.....	5
1.2.2 Problemas Específicos.....	5
1.3 Objetivos de la Investigación.....	5
1.3.1 Objetivo General	5
1.3.2 Objetivos Específicos.....	5
1.4 Justificación de la Investigación	6
1.4.1 Teórica.....	6
1.4.2 Práctica	6
1.4.3 Metodológica.....	6
1.5 Delimitación del Estudio.....	7
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO.....	8
2.1 Antecedentes de la Investigación.....	8
2.1.1 Tesis relacionadas	8
2.1.2 Artículos relacionados.....	11
2.2 Bases teóricas.....	12
2.2.1 Gestión de inventarios	12
2.2.1.1 Indicadores de Gestión Logística.....	17
2.2.1.1.1 Rotación de Inventarios	18
2.2.1.1.2 Valor económico del inventario	18
2.2.1.1.3 Exactitud del inventario.....	19
2.2.2 Productividad	19
2.2.2.1 Componentes de la productividad.....	19
2.2.2.1.1 Eficiencia.....	20
2.2.2.1.2 Eficacia	22
2.2.2.2 La estructura básica del mejoramiento de la productividad	22
2.3 Marco Conceptual.....	22

2.4 Hipótesis	23
2.4.1 Hipótesis General	23
2.4.2 Hipótesis Específicas.....	23
2.5 Determinación de Variables.....	24
2.5.1 Variables.....	24
2.5.2 Indicadores	25
2.5.2.1 Gestión de Inventarios	25
2.5.2.2 Productividad	25
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN.....	26
3.1 Diseño de la Investigación.....	26
3.1.1 Diseño.....	26
3.1.2 Nivel	26
3.1.3 Enfoque	26
3.2 Población y Muestra	27
3.3 Técnicas de Recolección de Datos.....	27
3.3.1 Instrumentos de Investigación.....	27
3.4 Cronograma de actividades y presupuesto.....	29
CAPÍTULO IV: ENTORNO EMPRESARIAL.....	33
4.1 Descripción de la empresa	33
4.1.1 Reseña histórica y actividad económica.....	33
4.1.2 Descripción de la organización	34
4.1.2.1 Organigrama	34
4.1.3 Datos generales estratégicos de la empresa.....	34
4.1.3.1 Visión, misión y valores	34
4.1.3.2 Metas, objetivos y estrategias genéricas	35
4.1.3.3 Evaluación interna y externa de la empresa.....	36
4.1.3.3.1 Matrices FODA, EFE, EFI	36
4.1.3.3.2 Matrices I-E y FODA Cruzada.....	39
4.2 Modelo de Negocio Actual	42
4.2.1 Segmentos de mercado.....	43
4.2.2 Propuesta de valor	43
4.2.3 Canales	43
4.2.4 Relaciones con clientes	44

4.2.5 Fuentes de ingresos	44
4.2.6 Recursos claves	45
4.2.7 Actividades clave	45
4.2.8 Asociaciones clave	45
4.3 Mapa de procesos actual	47
4.3.1 Descripción de los procesos	47
4.3.1.1 Proceso Actual: Recepción	47
4.3.1.2 Proceso Actual: Almacenamiento	49
4.3.1.3 Proceso Actual: Distribución	50
4.4 Organización actual del almacén	54
CAPÍTULO V: DESARROLLO DE LA SOLUCIÓN.....	60
5.1 Determinación y evaluación de alternativas de solución	60
5.1.1 Identificación de los problemas y/u oportunidades y sus implicancias	60
5.1.2 Matriz de selección de los problemas relevantes	62
5.1.3 Análisis de las causas del problema y/o oportunidad principal	69
5.1.4 Descripción de las potenciales soluciones	72
5.1.5 Criterios para la selección de la mejor opción de mejora o solución	73
5.2 Propuesta de la Solución	75
5.2.1 Planeamiento y descripción de actividades	75
5.2.2 Desarrollo de actividades	77
5.2.2.1 Análisis actual de indicadores.....	77
5.2.2.1.1 Eficacia actual del almacén	77
5.2.2.1.2 Eficiencia actual del almacén	81
5.2.2.1.3 Productividad actual del almacén	97
5.2.2.2 Implementación de la mejora.....	100
5.2.2.2.1 Organización mejorada del almacén.....	100
5.2.2.2.2 Elaboración del Kardex	106
5.2.2.2.3 Manual de Procedimientos	147
5.2.2.2.3.1 Mejora al proceso de Recepción.....	147
5.2.2.2.3.2 Mejora al proceso de Almacenamiento	149
5.2.2.2.3.3 Mejora al proceso de Distribución	151
5.2.2.2.3.4 Elaboración del Manual de Procedimientos	152
5.2.2.2.4 Política de inventarios	159

5.2.2.2.4.1 Determinación de la rotación de inventarios	159
5.2.2.2.4.2 Determinación de la exactitud del registro de inventarios	161
5.2.2.2.4.3 Determinación del valor económico del inventario	187
5.2.2.2.4.4 Elaboración de la política de inventarios.....	201
5.2.2.2.4.5 Seguimiento y control de la mejora.....	202
5.3 Medición de la Solución	203
5.3.1 Análisis de indicadores cuantitativo y/o cualitativo.....	203
5.3.2 Aplicación de software - Análisis de resultados de la simulación de la Gestión Procesos	267
CAPÍTULO VI: EVALUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA PREVIA Y POSTERIOR A LA IMPLEMENTACIÓN DE LA SOLUCIÓN.....	285
6.1 Evaluación económica-financiera del proyecto solución	285
6.1.1 Flujo de Caja Económico – Financiero	285
6.1.2 Ingresos y Costos ajustados a solución	286
6.1.3 Análisis del Retorno de la Inversión (ROI).....	294
6.1.4 Determinación del Valor Actual Neto (VAN), Tasa Interna de Retorno (TIR), Ratio Beneficio Costo (B/C) y Periodo de Recuperación (PR)	295
6.2 Análisis de sensibilidad ante riesgos financieros.....	296
CAPÍTULO VII: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	301
FUENTES DE INFORMACIÓN.....	304

Índice de Tablas

Tabla 1: Matriz de operacionalización de variables.	25
Tabla 2: Cronograma de actividades de la mejora.	31
Tabla 3: Objetivos organizaciones a corto y largo plazo.	35
Tabla 4: Matriz FODA de la empresa WANCORE S.A.	36
Tabla 5: Matriz EFE de la empresa WANCORE S.A.	37
Tabla 6: Matriz EFI de la empresa WANCORE S.A.	38
Tabla 7: Matriz FODA Cruzada de la empresa WANCORE S.A.	40
Tabla 8: Determinación de la ponderación de los criterios de evaluación.	63
Tabla 9: Criterios de evaluación.	64
Tabla 10: Ponderación de los problemas de la organización.	65
Tabla 11: Cuadro indicadores de control.	68
Tabla 12: Criterios de selección.	74
Tabla 13: Análisis de las alternativas de solución.	75
Tabla 14: Prioridad de la reorganización del almacén.	75
Tabla 15: Formato para el registro pedidos despachados.	77
Tabla 16: Total de pedidos despachados por semana.	78
Tabla 17: Total de despachos cumplidos a tiempo por semana.	79
Tabla 18: Eficacia Actual del Almacén.	80
Tabla 19: Total de pedidos despachados por semana.	82
Tabla 20: Total de pedidos completos con cantidades exactas por semana.	83
Tabla 21: Índice de pedidos entregados completos con cantidades exactas.	84
Tabla 22: Total de pedidos enviados sin daños o averías por semana.	86
Tabla 23: Índice de pedidos enviados sin daños o averías.	87
Tabla 24: Total de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes por semana.	89
Tabla 25: Índice de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes.	90
Tabla 26: Total de pedidos documentados perfectamente.	92
Tabla 27: Índice de pedidos documentados perfectamente.	93
Tabla 28: Eficiencia Actual del Almacén.	95
Tabla 29: Productividad Actual del Almacén.	98
Tabla 30: Análisis ABC – Categoría: Griferías.	101

Tabla 31: Análisis ABC – Categoría: Sanitarios.	101
Tabla 32: Localización de las categorías en el almacén.	101
Tabla 33: Formato para el Registro de Entrada y Salida de Mercadería.	106
Tabla 34: Formato de Kardex General.....	107
Tabla 35: Kardex General Griferías – Abril 2018.	108
Tabla 36: Kardex General Griferías – Mayo 2018.	115
Tabla 37: Kardex General Griferías – Junio 2018.	122
Tabla 38: Kardex General Sanitarios – Abril 2018.	133
Tabla 39: Kardex General Sanitarios – Mayo 2018.....	136
Tabla 40: Kardex General Sanitarios – Junio 2018.	139
Tabla 41: Formato de validación de la recepción de mercadería.....	149
Tabla 42: Formato para el Registro de Entrada y Salida de Mercadería.	150
Tabla 43: Formato de Kardex general.	150
Tabla 44: Resumen de las ventas - Año: 2018.....	160
Tabla 45: Inventario promedio - Año: 2018.	160
Tabla 46: Índice de rotación de inventarios.....	160
Tabla 47: Determinación de la exactitud del registro de inventarios – Griferías, abril 2018.	162
Tabla 48: Determinación de la exactitud del registro de inventarios – Griferías, mayo 2018.	166
Tabla 49: Determinación de la exactitud del registro de inventarios – Griferías, junio 2018.	171
Tabla 50: Determinación de la exactitud del registro de inventarios – Sanitarios, abril 2018.	176
Tabla 51: Determinación de la exactitud del registro de inventarios – Sanitarios, mayo 2018.	179
Tabla 52: Determinación de la exactitud del registro de inventarios – Sanitarios, junio 2018.	182
Tabla 53: Índice de exactitud de inventarios – Griferías, abril, mayo y junio de 2018.....	186
Tabla 54: Índice de exactitud de inventarios – Sanitarios, abril, mayo y junio de 2018.	186
Tabla 55: Valor económico del inventario – Griferías, abril 2018.....	187
Tabla 56: Valor económico del inventario – Sanitarios, abril 2018.	190
Tabla 57: Valor económico del inventario – Griferías, mayo 2018.	191

Tabla 58: Valor económico del inventario – Sanitarios, mayo 2018.....	194
Tabla 59: Valor económico del inventario – Grifería, junio 2018.....	196
Tabla 60: Valor económico del inventario – Sanitarios, junio 2018.	198
Tabla 61: Índice de valor económico del inventario.....	200
Tabla 62: Tablero de control de la mejora.	202
Tabla 63: Kardex General Griferías – Septiembre 2018.	204
Tabla 64: Kardex General Griferías – Octubre 2018.....	213
Tabla 65: Kardex General Griferías – Noviembre 2018.....	221
Tabla 66: Kardex General Sanitarios – Septiembre 2018.....	230
Tabla 67: Kardex General Sanitarios – Octubre 2018.	234
Tabla 68: Kardex General Sanitarios – Noviembre 2018.....	237
Tabla 69: Resumen de las ventas – Septiembre, octubre y noviembre del 2018.....	244
Tabla 70: Inventario promedio – Septiembre, octubre y noviembre del 2018.	244
Tabla 71: Índice de rotación de inventarios - Septiembre, octubre y noviembre del 2018. ..	245
Tabla 72: Índice de exactitud de inventarios – Griferías, septiembre, octubre y noviembre del 2018.....	245
Tabla 73: Índice de exactitud de inventarios – Sanitarios, septiembre, octubre y noviembre del 2018.....	246
Tabla 74: Índice de valor económico del inventario - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.....	246
Tabla 75: Total de pedidos despachados por semana - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.....	247
Tabla 76: Total de despachos cumplidos a tiempo por semana - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.....	248
Tabla 77: Eficacia Mejorada del Almacén - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.	248
Tabla 78: Total de pedidos despachados por semana - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.....	250
Tabla 79: Total de pedidos completos con cantidades exactas por semana.- Septiembre, octubre y noviembre del 2018.....	251
Tabla 80: Índice de pedidos entregados completos con cantidades exactas - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.....	252
Tabla 81: Total de pedidos enviados sin daños - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.	254

Tabla 82: Índice de pedidos enviados sin daños - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.	255
Tabla 83: Total de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes por semana - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.	257
Tabla 84: Índice de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.	257
Tabla 85: Total de pedidos documentados perfectamente - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.	259
Tabla 86: Índice de pedidos documentados perfectamente.	260
Tabla 87: Eficiencia Mejorada del Almacén.	262
Tabla 88: Productividad Mejorada del Almacén.	265
Tabla 89: Porcentaje de mejora de indicadores.	266
Tabla 90: Información para el análisis de resultados de la simulación de la Gestión de Procesos.	268
Tabla 91: Resultados simulación proceso de RECEPCIÓN - AS IS.	269
Tabla 92: Resultados simulación proceso de RECEPCIÓN – TO BE.	271
Tabla 93: Resultados simulación proceso de ALMACENAMIENTO - AS IS.	273
Tabla 94: Resultados simulación proceso de ALMACENAMIENTO – TO BE.	275
Tabla 95: Resultados simulación proceso de DISTRIBUCIÓN – AS IS.	277
Tabla 96: Resultados simulación proceso de DISTRIBUCIÓN – TO BE.	281
Tabla 97: Análisis de simulación Bizagi, As Is – To Be.	284
Tabla 98: Costos del proyecto de mejora.	287
Tabla 99: Comparativa de tiempos de preparación de pedidos.	289
Tabla 100: Comparativa de pedidos preparados por día.	289
Tabla 101: Lucro cesante por los despachos cumplidos a tiempo.	290
Tabla 102: Lucro cesante por el cumplimiento de los despachos completos con cantidades exactas.	290
Tabla 103: Lucro cesante por el cumplimiento de los despachos enviados sin daños.	291
Tabla 104: Lucro cesante por el cumplimiento de los despachos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes.	292
Tabla 105: Lucro cesante por el cumplimiento de los despachos documentados perfectamente.	292
Tabla 106: Cálculo del β apalancado y COK.	293

Tabla 107: Flujo de caja proyectado.....	285
Tabla 108: Cálculo del ROI.	294
Tabla 109: Cálculo del VAN y TIR.....	295
Tabla 110: Cálculo del Ratio Beneficio Costo (B/C).	295
Tabla 111: Datos promedio para el análisis de sensibilidad ante riesgos financieros.	296
Tabla 112: Flujo de caja económico.	297
Tabla 113: Escenarios para el análisis de sensibilidad ante riesgos financieros.....	297

Índice de Ilustraciones

Ilustración 1: Representación del % de costo total del inventario respecto al % de stock.	14
Ilustración 2: Representación del flujo en forma de U.	15
Ilustración 3: Representación del flujo en línea recta.	15
Ilustración 4: Representación del flujo en forma de T.	15
Ilustración 5: Fórmula de Rotación de Inventarios.	18
Ilustración 6: Fórmula de Valor Económico del Inventario.	18
Ilustración 7: Fórmula de Exactitud del Inventario.	19
Ilustración 8: La productividad y sus componentes.	20
Ilustración 9: Fórmula de % pedidos entregados completos.	21
Ilustración 10: Fórmula de % pedidos enviados sin daños.	21
Ilustración 11: Fórmula de % pedidos empacados de acuerdo con los clientes.	21
Ilustración 12: Fórmula de % pedidos documentados perfectamente.	21
Ilustración 13: Fórmula Nivel de cumplimiento de despacho.	22
Ilustración 14: Organigrama de WANCORE S.A.	34
Ilustración 15: Matriz I-E de la empresa WANCORE S.A.	39
Ilustración 16: Modelo de negocio actual de la empresa WANCORE S.A.	42
Ilustración 17: Proceso de recepción de la mercadería.	48
Ilustración 18: Proceso de almacenamiento de la mercadería.	50
Ilustración 19: Proceso de distribución de la mercadería.	53
Ilustración 20: Vista desde el final del pasillo del Almacén del 2do Nivel.	54
Ilustración 21: Sótano - Almacén de Griferías, Sanitarios y Accesorios.	56
Ilustración 22: 1er Nivel - Almacén de Griferías, Lavaderos, Sanitarios, Accesorios y Materiales.	57
Ilustración 23: 2do Nivel - Almacén de Griferías, Lavaderos y Accesorios.	58
Ilustración 24: 5to Nivel - Almacén de Griferías, Lavaderos, Accesorios y Materiales.	59
Ilustración 25: Causa efecto: Baja productividad.	69
Ilustración 26: Análisis del problema: Personal con poca experiencia.	70
Ilustración 27: Análisis del problema: Demora en la atención de pedidos.	70
Ilustración 28: Análisis del problema: Alto índice de devoluciones.	71
Ilustración 29: Análisis del problema: Incorrecta identificación de productos en el almacén.	71
Ilustración 30: Solución de causa raíz.	72

Ilustración 31: Frecuencia actual de la eficacia semanal.	81
Ilustración 32: Frecuencia actual de la eficacia mensual.	81
Ilustración 33: Frecuencia semanal de pedidos entregados completos.	85
Ilustración 34: Frecuencia mensual de pedidos entregados completos.	85
Ilustración 35: Frecuencia semanal de pedidos enviados sin daños o averías.	88
Ilustración 36: Frecuencia mensual de pedidos enviados sin daños o averías.	88
Ilustración 37: Frecuencia semanal de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes.	91
Ilustración 38: Frecuencia mensual de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes.	91
Ilustración 39: Frecuencia semanal de pedidos documentados perfectamente.	94
Ilustración 40: Frecuencia mensual de pedidos documentados perfectamente.	94
Ilustración 41: Comparativa actual de la eficiencia mensual.	96
Ilustración 42: Frecuencia actual de la eficiencia semanal.	96
Ilustración 43: Frecuencia actual de la eficiencia mensual.	97
Ilustración 44: Frecuencia actual de la productividad semanal.	99
Ilustración 45: Frecuencia actual de la productividad mensual.	99
Ilustración 46: Sótano - Almacén de Sanitarios.	102
Ilustración 47: 1er Nivel - Almacén de Lavaderos y Materiales Eléctricos.	103
Ilustración 48: 2do Nivel - Almacén de Griferías.	104
Ilustración 49: 5to Nivel - Almacén de Accesorios.	105
Ilustración 50: Zona de recepción y verificación del Almacén del 1er Piso.	147
Ilustración 51: Frecuencia mejorada de la eficacia semanal.	249
Ilustración 52: Frecuencia mejorada de la eficacia mensual.	250
Ilustración 53: Frecuencia semanal de pedidos entregados completos - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.	253
Ilustración 54: Frecuencia mensual de pedidos entregados completos - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.	253
Ilustración 55: Frecuencia semanal de pedidos enviados sin daños - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.	256
Ilustración 56: Frecuencia mensual de pedidos enviados sin daños - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.	256

Ilustración 57: Frecuencia semanal de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.	258
Ilustración 58: Frecuencia mensual de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.	259
Ilustración 59: Frecuencia semanal de pedidos documentados perfectamente - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.....	261
Ilustración 60: Frecuencia mensual de pedidos documentados perfectamente - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.....	261
Ilustración 61: Comparativa mejorada de la eficiencia mensual.	263
Ilustración 62: Frecuencia mejorada de la eficiencia semanal.....	263
Ilustración 63: Frecuencia mejorada de la eficiencia mensual.	264
Ilustración 64: Frecuencia mejorada de la productividad semanal.....	266
Ilustración 65: Frecuencia mejorada de la productividad mensual.....	266
Ilustración 66: Frecuencia actual de la productividad semanal.	267
Ilustración 67: Frecuencia actual de la productividad mensual.	267
Ilustración 68: Simulación proceso de RECEPCIÓN - AS IS.....	268
Ilustración 69: Simulación proceso de RECEPCIÓN – TO BE.	270
Ilustración 70: Simulación proceso de ALMACENAMIENTO - AS IS.....	272
Ilustración 71: Simulación proceso de ALMACENAMIENTO – TO BE.	274
Ilustración 72: Simulación proceso de DISTRIBUCIÓN – AS IS.....	276
Ilustración 73: Simulación proceso de DISTRIBUCIÓN – TO BE.	280
Ilustración 74: Cálculo COK y beta apalancado.....	293
Ilustración 75: Análisis gráfico de la demanda.....	298
Ilustración 76: Análisis gráfico del precio promedio.....	298
Ilustración 77: Análisis gráfico del costo promedio.	298

RESUMEN

El presente estudio tiene como objetivo principal determinar la influencia de la Gestión de Inventarios en la mejora de la productividad del almacén de la empresa comercializadora WANCORE S.A. y objetivos específicos; establecer la contribución de la rotación de inventarios y la valorización de los inventarios en la entrega de pedidos sin errores. Así mismo, el último objetivo específico buscar determinar la influencia de la exactitud de inventarios sobre el cumplimiento a tiempo de los despachos.

La investigación es de tipo aplicada correlacional, con un diseño cuasi-experimental. La aplicación de las herramientas de la Gestión de Inventarios logró solucionar el inconveniente de la baja productividad; porque la empresa empezó a reportar altos índices de devolución de pedidos, pérdidas de mercadería, despachos atendidos fuera de tiempo, errores en la preparación de pedidos, entre otros motivos. Por ello, con la intervención de la gestión de inventarios, la productividad del almacén logró mejorar; ya que se obtuvo un incremento del 20%.

Finalmente, la conclusión principal es la determinación de la contribución total del sistema en la mejora de la productividad.

Palabras clave: Gestión de Inventarios, Productividad, Almacén.4

ABSTRACT

The main objective of this study is to determine the influence of Inventory Management in improving the productivity of the warehouse of the trading company WANCORE S.A. and specific objectives; establish the contribution of the inventory rotation and the valuation of the inventories in the delivery of orders without errors. Likewise, the last specific objective seeks to determine the influence of the accuracy of inventories on compliance in time of dispatches.

The research is of the applied and descriptive-explanatory type, with a quasi-experimental design. The application of the Inventory Management tools managed to solve the disadvantage of low productivity; because the company began to report high rates of return of orders, loss of merchandise, shipments attended out of time, errors in the preparation of orders, among other reasons. Therefore, with the intervention of inventory management, the productivity of the warehouse managed to improve; since an increase of 20% was obtained.

Finally, the main conclusion is the determination of the total contribution of the system in the improvement of productivity.

Keywords: Inventory Management, Productivity, Warehouse

INTRODUCCIÓN

CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la Realidad Problemática

A nivel mundial, en el sector de grifería y sanitarios, España es reconocida por poseer una industria moderna de equipamiento para todo tipo de baño, cocina, etc. Según el diario español *El Economista* (2016), la tendencia del sector está marcada por una continua innovación en diseños y materiales, así como en la aplicación de materiales cada vez más funcionales y eco-amigables. Así mismo, resalta que algunos subsectores ocupan una posición líder en el mercado mundial, por aunar funcionalidad, belleza y calidad en sus productos y accesorios.

Cabe señalar que las expectativas de los usuarios han cambiado en base a la tecnología y el impacto ambiental. Por ello, el gasto de agua es un factor importante a tener en cuenta por los fabricantes al momento de diseñar sus productos. La empresa GROHE, pionera en sistemas sanitarios y griferías especiales con innovación tecnológica avanzada de España, sostiene que el agua será en el futuro un bien escaso y es esencial buscar productos que ahorren su consumo. La incorporación de mecanismos de ahorro en hoteles, hospitales y otros lugares públicos se hace absolutamente necesaria.

A nivel nacional, la demanda de artículos de grifería y similares de uso doméstico está alineada al crecimiento del sector construcción. El Instituto Nacional de Estadística e Información (2013) sostiene que a pesar de la inestabilidad del sector construcción en los últimos años, la procedencia de productos extranjeros alcanzó los US\$ 60 millones FOB durante el 2012. Por ello, en la actualidad, las marcas de grifería han tenido que reinventar su negocio, apostando por productos vanguardistas, potenciando la presencia en los puntos de venta y haciendo mejoras en el diseño del producto según *Tecno Instalación* (2014), especialistas en climatización y saneamiento.

Localmente, WANCORE S.A. es una empresa peruana dedicada, hace 10 años, a la comercialización de griferías y sanitarios de diseños exclusivos, comprometida con la satisfacción de necesidades de sus clientes, entre los cuales se encuentran las ferreterías mayoristas y los clientes minoristas.

Esta compañía, como parte de su notable evolución en el sector, ha presentado una serie de inconvenientes en la gestión del almacén, los cuales están afectando potencialmente la productividad. Los síntomas que componen esta problemática se desarrollan a continuación.

Entre las principales preocupaciones que los gerentes necesitan resolver con urgencia se encuentra la ausencia de control de inventarios, ya que no se dispone de información exacta de las entradas y salidas del almacén, lo que imposibilita el conocimiento de la mercadería de baja rotación, extraviada y pronosticada para la satisfacción de la demanda.

En tanto que, el índice de devoluciones de pedidos ha incrementado considerablemente en los últimos meses, debido al incumplimiento de las condiciones establecidas por el cliente. La equivocación en la selección y empaque de productos son las causas principales y ello se origina por el desconocimiento de las ubicaciones de los productos y por la desorganización del área cuando abastecen el almacén. Las consecuencias más trascendentales para la empresa son la aceptación de los cargos por trasladar el pedido desde la tienda del cliente hasta el almacén ya sea que éste se encuentre en Lima o provincia. Así mismo, muchas veces la organización pierde la posibilidad de reclamar los productos que se hayan entregado en exceso puesto que el cliente no lo comunica. Finalmente, si el cliente devuelve la mercadería entregada por error, la compañía se ve obligada a recibir los productos en condiciones distintas a las que fue enviada ya que puede haberse deteriorado o pueden haberlos cambiado por productos que los clientes almacenaban en mal estado.

Con respecto a las demoras en el despacho de pedidos se producen por dos motivos, el principal es la falta de personal y recursos que permitan el transporte de aproximadamente 15 pedidos diarios; además, la falta de espacio para alistar las órdenes con anticipación prolonga la cola de pedidos en espera, causando gran incomodidad en los clientes puesto que ellos deben ir a la empresa a recoger sus mercaderías.

Por otro lado, la ausencia de herramientas y formatos de control de salida e ingreso de productos provoca el desconocimiento de las existencias del almacén, lo cual tiene entre sus principales consecuencias al posible encubrimiento de pérdida y deterioro de mercadería impidiendo responsabilizar a algún trabajador por los daños y carencias. Además, imposibilita el pronóstico de compras para satisfacer la demanda, haciendo esta actividad aproximada o subjetiva y no exacta ni basada en información real.

En relación al insuficiente orden y limpieza, el almacén tiene como resultado una incorrecta distribución, lo que obstaculiza el control sobre los productos de baja rotación que siguen ocupando un espacio considerable y hacen imposible acondicionar nuevos lugares para la mercadería entrante. Además, la empresa sigue incurriendo en costos de almacenamiento y dejando de percibir ganancias por dichas existencias.

Finalmente, para hacer frente a esta problemática se propone implementar un modelo de gestión de inventarios que permita establecer una estructura para administrar el nivel de inventarios a lo largo de la operación con el fin de mejorar los niveles de productividad organizacional.

1.2 Formulación del Problema

1.2.1 Problema General

¿La productividad del Almacén en una empresa comercializadora mejorará mediante la implementación de la Gestión de Inventarios?

1.2.2 Problemas Específicos

- ¿Los despachos perfectos en una empresa comercializadora mejorarán mediante la implementación de la Rotación de Inventarios?
- ¿Los despachos perfectos en una empresa comercializadora mejorarán mediante la implementación de la Valorización del Inventario?
- ¿El nivel de cumplimiento del despacho en una empresa comercializadora mejorará mediante la implementación de la Exactitud de Inventarios?

1.3 Objetivos de la Investigación

1.3.1 Objetivo General

Mejorar la productividad del Almacén en una empresa comercializadora mediante la implementación de la Gestión de Inventarios.

1.3.2 Objetivos Específicos

- Mejorar los despachos perfectos en una empresa comercializadora mediante la implementación de la Rotación de Inventarios.
- Mejorar los despachos perfectos en una empresa comercializadora mediante la implementación de la Valorización del Inventario.

- Mejorar el nivel de cumplimiento del despacho en una empresa comercializadora mediante la implementación de la Exactitud de Inventarios.

1.4 Justificación de la Investigación

1.4.1 Teórica

El presente estudio se realiza con el propósito de aportar conocimiento existente sobre el uso de una correcta gestión de inventarios, como modelo operacional para aumentar la productividad en un almacén. Asimismo, se demuestra su impacto en los niveles de eficiencia y eficacia organizacionales. La presente propuesta podrá ser incorporada como soporte a distintos proyectos de investigación logísticos, ya que en este se analizarán la rotación de inventarios, valorización de inventarios y exactitud de los mismos; y su impacto en la productividad de la empresa en estudio.

Por otro lado, el presente estudio demuestra que el monitoreo de los indicadores de productividad que conforman dicho modelo permiten interpretar las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de la empresa.

1.4.2 Práctica

El presente proyecto se realiza porque existe la necesidad de aumentar el nivel de productividad, con el desarrollo de un modelo de gestión de inventarios que nos permita mejorar los indicadores de eficiencia y eficacia globales; a través del uso de herramientas de ingeniería tales como las herramientas de calidad, costeo ABC, Layout, entre otros.

Por ello, se hace necesario construir herramientas realmente útiles que ayuden al mejoramiento de la empresa, garantizando el control de inventarios, el correcto almacenamiento y despacho de existencias, la reducción de las pérdidas monetarias y de los costos derivados de la actividad logística. El análisis financiero donde se compara el costo de implementación de la mejora y el beneficio que esta genera refleja ahorros importantes como un menor capital inmovilizado de mercadería.

1.4.3 Metodológica

La propuesta de implementación del modelo en estudio y su relación con las variables de eficiencia y eficacia para determinar la productividad están alineadas a método científico, ya que buscamos a través de una serie de pasos (PHVA) encontrar la solución a la problemática

planteada. Por otro lado, una vez que sean demostradas su validez y confiabilidad podrán ser utilizados en otros trabajos de investigación y soporte académico.

Por lo consiguiente, el mejoramiento de la productividad del almacén garantiza un mejor ambiente laboral para los operarios ya que establece responsabilidades en cuanto al manejo y gestión de los espacios y las existencias del almacén, reduciendo el riesgo de despidos o descuentos salariales por pérdidas, robos o deterioros.

1.5 Delimitación del Estudio

La delimitación se efectuó en cuanto a tiempo y espacio, con el objetivo de situar el problema en un contexto definido y homogéneo. De tal manera, respecto al tiempo, la investigación se llevó a cabo entre los meses abril y diciembre del 2018 y con relación al espacio, tuvo lugar en una comercializadora de productos sanitarios de Lima Metropolitana.

Así mismo, la limitación más importante del estudio fue la imposibilidad de acceder completamente a la información financiera de la empresa, ya que se encuentra restringida y prohibida de mostrar y compartir. Sin embargo, se tuvo acceso a cierta información comprendida entre los meses abril y diciembre del 2018, tales como: el valor económico de las ventas, unidades en stock, precios de venta y porcentaje de ganancia por categoría. Además, a partir de los honorarios promedio en una consultoría de Gestión de Inventarios (S/ 8000 mensuales), se determinó los costos del profesional a cargo en cada servicio del proyecto, tal como se detalla en la Tabla 86: Costos del proyecto de mejora; lo cual sirvió para realizar el análisis financiero del capítulo VI. También, con la información del sueldo promedio en el mercado de la plana gerencial y operarios de este tipo de empresas se pudo establecer los costos del Gerente de Operaciones (S/ 10,000 mensuales), Jefe del Almacén (S/ 4,000 mensuales) y operarios (S/ 2,500 mensuales), los cuales también se muestran en la tabla mencionada anteriormente.

Finalmente, el ingreso promedio por despacho se determinó con la media de pedidos despachados diariamente y las ventas mensuales de la empresa, de esta manera se obtuvo que dicho ingreso es de S/ 1,000 por despacho.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la Investigación

2.1.1 Tesis relacionadas

De la Cruz, C. & Lora, L. (2014). *Propuestas de mejora en la gestión de almacenes e inventarios en la empresa Molinera Tropical* (Tesis de maestría). Universidad del Pacífico, Perú. La cual tiene como objetivo demostrar como una óptima gestión de almacenes le permite a la empresa incrementar su productividad y mejorar el nivel de servicio. La investigación es del tipo aplicada, ya que luego de realizar un diagnóstico en las áreas y procesos críticos, se buscó una teoría que pudo ser utilizada como solución al problema. Con lo cual, la principal conclusión a la que llegaron los investigadores fue que, la gestión de indicadores en las operaciones del almacén permite reducir la brecha entre la situación actual y deseada, principalmente, en el cumplimiento de normativas, exactitud de inventarios, exactitud en el acomodo y en el ciclo de atención de pedidos. El aporte más significativo de esta Tesis a la investigación en estudio es que demuestra que la implementación de planes de trabajo y seguimiento a las mejoras de los procesos es el conjunto de herramientas que ayudan a incrementar la productividad.

Muñoz, H. (2013). *Propuesta de gestión de inventarios de materias primas para una empresa editora* (Tesis de pregrado). Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Perú. La investigación aplicada tuvo como objetivo asegurar la continuidad del plan de producción evitando rupturas de stock y con ello lograr la mejora del abastecimiento de materia prima; por ello, la conclusión más relevante es que la propuesta de una política de inventarios revisada continuamente previene la reposición de insumos antes que la demanda variable de periódicos provoque el desabastecimiento de productos. Así mismo, el aporte más significativo de esta tesis a investigación en estudio es que la ausencia de control en el nivel de inventario genera sobrecostos y podría ocasionar pérdida de fidelidad de clientes.

Vásquez, C. (2015). *Análisis, diagnóstico y propuesta de mejora en la gestión de inventarios y de almacenes en una empresa del sector gráfico* (Tesis de maestría). Pontificia Universidad Católica del Perú, Perú. Tiene como objetivo realizar un diagnóstico de la cadena de suministro de una empresa, describiendo las oportunidades de mejora y analizando las soluciones que le permitan resaltar sus ventajas competitivas en las operaciones logísticas. La investigación tiene todas las características de utilizar una metodología aplicada. Una de las

conclusiones más relevante es que se demostró que con la implementación de racks selectivos no serían necesarias tantas horas hombre para realizar la selección y despacho de productos en el almacén por ello, el aporte más significativo de esta tesis a la presente investigación es que demuestra la importancia de mantener el flujo de mercancías puesto que además de generar un mayor orden, reduce significativamente los costos de almacenamiento.

León, E. & Torre, A. (2016). *Análisis, diagnóstico y propuesta de mejora para la gestión de almacenes e inventarios para una empresa de coberturas plásticas* (Tesis de maestría). Pontificia Universidad Católica del Perú, Perú. Esta investigación tiene como finalidad garantizar la eficiencia y optimización de la gestión de almacenes e inventarios con respecto al control de existencias, requerimientos de compra y distribución de espacios. La investigación es aplicativa ya que utiliza la teoría para solucionar los problemas encontrados y la conclusión más importante es que la distribución ABC mejora el flujo de materiales y la gestión de inventarios puesto que logra reasignar los espacios tomando en cuenta los productos que se reciben de la planta de producción y los que se entregan al almacén.

Castañeda, R. & Díaz, E. (2016). *Propuesta de mejora en el proceso de gestión de compras, para incrementar la productividad en la empresa agroindustrial Casa Grande S.A.* (Tesis de pregrado). Universidad Privada del Norte, Perú. Cuyo objetivo es realizar un diagnóstico del procedimiento de compras y proponer soluciones que aseguren el incremento de la productividad mediante la mejora de eficiencia y eficacia del mencionado proceso. El tipo de investigación utilizada es aplicada con diseño pre-experimental. La conclusión más relevante es que las técnicas de Ishikawa y Pareto demostraron que el 80% de causas raíces que afectan la productividad se encuentran dentro del proceso de compra, por ello el aporte más significativo a la presente investigación es que la correcta priorización de causas raíces permiten que las soluciones propuestas integren efectivamente las áreas comprendidas en el proceso a mejorar con el objetivo de recuperar la rentabilidad e incrementar la productividad.

Jiménez, F. (2012). *Mejoras en la Gestión de Almacén de una empresa del ramo ferretero* (Tesis de pregrado). Universidad Simón Bolívar, Venezuela. El objetivo de la investigación es mejorar los procesos de manejo de materiales y aumentar la satisfacción del cliente mediante la implementación de la metodología DMAMC que le permite diagnosticar fallos preventivamente. El tipo de investigación es aplicada ya que resuelve el problema con aportes teóricos. La conclusión más relevante es que la metodología empleada permitió solucionar la gran cantidad de productos que no tenían rotación y consumían recursos, el diseño

deficiente del almacén y la baja calidad del equipamiento. Así mismo, el aporte más significativo es que la integración de todas las áreas de la empresa permite sumar esfuerzos para coordinar estrategias que mejoren la gestión de inventarios existentes.

Rivera, R. (2014). *Mejoramiento de la gestión de inventarios en el almacén de repuestos de empresa andina de herramientas* (Tesis de pregrado). Universidad Autónoma de Occidente de Cali, Colombia. Cuyo objetivo es analizar los procesos logísticos y asegurar el stock adecuado que cubra la demanda requerida para garantizar una eficiente gestión de inventarios de los insumos y repuestos. La investigación es de tipo descriptiva ya que enuncia los fenómenos encontrados en la empresa. La conclusión más importante es que con la implementación de códigos de barras mejoró la recepción y salida de productos lo cual se vio reflejado en la exactitud de inventario del almacén. El aporte significativo a la presente investigación es la importancia de contar con una base de datos actualizada ya que eso facilitaría la obtención de información para establecer mecanismos de control acordes a las necesidades del almacén.

Flores, R. (2013). *Diseño del modelo SCOR en un operador logístico, aplicado a los procesos de almacenamiento, recolección y despacho perecibles, para mejorar la eficacia de la gestión de la cadena de suministro y mejorar el nivel de servicio al cliente* (Tesis de pregrado). Escuela Superior Politécnica del Litoral, Ecuador. Tiene como objetivo permitir a la empresa diagnosticar y corregir las ineficiencias de los procesos mediante el diseño de un modelo SCOR. Esta investigación es aplicada ya que utiliza una herramienta de la Ingeniería para resolver ineficiencias encontradas. La conclusión más importante es que la aplicación de un modelo SCOR asegura el control de las acciones del operador logístico mediante el monitoreo de indicadores con el fin de pronosticar los resultados. El aporte más significativo al presente estudio es la importancia de desarrollar una sinergia operativa entre las áreas comprometidas en el proyecto con el fin de optimizar los recursos y lograr los resultados esperados.

Chamorro, V., & Lozano, J. (2010). *Análisis de la eficiencia logística en una cadena de abastecimiento con optimización. Escuela de ingeniería industrial y estadística* (Tesis de pregrado). Universidad del Valle, Colombia. La cual tiene como objetivo la medición y evaluación de la eficiencia logística de los proveedores utilizando indicadores SCOR con el fin de optimizar los recursos e incrementar la productividad global. Así mismo, el autor utiliza un tipo de investigación aplicada. La conclusión más resaltante fue que los indicadores SCOR

orientaron y evaluaron el desempeño de la planta y el proveedor con el fin de maximizar la utilidad y generar valor agregado en la cadena de valor. La contribución más importante al presente estudio es la importancia de generar indicadores y/o herramientas que permitan controlar la eficiencia con el fin de no aplicar medidas que implementan organizaciones similares a la nuestra ya que no todas las cadenas de valor son iguales.

Alejo W., González C. & Hernández W. (2006). *Sistema de Gestión de Inventarios para incrementar la productividad en las pequeñas empresas de la confección de ropa de niños con fines de exportación del Municipio de Santa Tecla - Caso ilustrativo* (Tesis de pregrado). Universidad de El Salvador, El Salvador. Cuyo objetivo es la elaboración de un plan de trabajo para determinar y explotar las herramientas y procesos respectivamente que aporten a la gestión de inventarios. El autor menciona que desarrolla una investigación descriptiva no experimental ya que detalla la situación del sector en estudio y el comportamiento de las áreas de trabajo con el fin de diagnosticar la situación. La conclusión más relevante es que se comprobó que la mayoría de empresas del sector en estudio no posee un manual con indicaciones de manejo de inventarios lo cual perjudica la gestión logística de la cadena de valor. Uno de los aportes más relevantes es que se deben elaborar los inventarios regularmente y no al cierre del año como se suele hacer, con el fin de evitar inconsistencias al momento de comparar los registros y analizar el indicador de exactitud de inventarios.

2.1.2 Artículos relacionados

Olivos, S., Penagos, J., (2013). Modelo de gestión de inventarios: Conteo cíclico por análisis ABC. *Ingeniare*, 14(2013), recuperado de <https://doi.org/10.18041/1909-2458/ingeniare.14.617>. En el presente documento se aborda la temática de aplicación de métodos de conteo físico de inventarios para empresas y de cómo este debe realizarse de tal manera que afecte lo menos posible la operación de las diferentes áreas del negocio, como producción o comercial. La escogencia de los artículos sobre los que se hará el inventario deberá estar enmarcada en la categorización de estos mediante herramientas como el análisis de Pareto y la clasificación ABC para definir la cantidad justa que deberá ser revisada diariamente.

Garrido, I., Cejas, M., (2013). La gestión de inventario como factor estratégico en la administración de las empresas. *Negotium* , núm. 37, pag. 109-129, recuperado de <http://www.revistanegotium.org.ve/> . En el presente documento el objetivo fue analizar la

efectividad de la gestión de inventarios a través de la aplicación de modelos matemáticos /estadísticos con el fin de destacar los costos inherentes al producto que se comercializa en las Pymes del Cantón Riobamba Ecuador. Como metodología se desarrolló las bases documentales y la aplicación de modelos matemáticos sustentados en herramientas estadísticas que permitieron planear y proyectar la administración de los productos.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 Gestión de inventarios

“Un inventario puede ser algo tan elemental como una botella de limpiador de vidrios empleada como parte del programa de mantenimiento de un edificio, o algo más complejo, como una combinación de materias primas y subensamblajes que forman parte de un proceso de manufactura” (Muller, 2005, p.2).

Es decir, los inventarios son todos los elementos que se encuentran almacenados para ser utilizados en algún momento específico; por ello, el objetivo final de una buena administración de inventario es brindar a los clientes el mayor nivel de servicio con el menor nivel de inventario.

En general, las organizaciones mantienen inventarios como método de prevención ante estacionalidades en la demanda, desastres naturales, problemas de transportes, escasez de producto, entre otros; también, con el objetivo de reducir costos al comprar volúmenes superiores; o finalmente, para compensar los tiempos de reabastecimiento de los proveedores.

Muller (2005) detalla las razones más relevantes para constituir y mantener un inventario (p.3):

- Capacidad de predicción: con el fin de planear la capacidad y establecer un cronograma de producción, es necesario controlar cuánta materia prima, cuántas piezas y cuántos sub ensamblajes se procesan en un momento dado. El inventario debe mantener el equilibrio entre lo que se necesita y lo que se procesa.
- Fluctuaciones en la demanda: una reserva de inventario a la mano supone protección: No siempre se sabe cuánto va a necesitarse en un momento dado, pero aun así debe satisfacerse a tiempo la demanda de los clientes o de la producción.
- Inestabilidad del suministro: el inventario protege de la falta de confiabilidad de los proveedores o cuando escasea un artículo y es difícil asegurar una provisión constante.

- Protección de precios: la compra acertada de inventario en los momentos adecuados ayuda a evitar el impacto de la inflación de costos.
- Descuentos por cantidad: con frecuencia se ofrecen descuentos cuando se compra en cantidades grandes en lugar de pequeñas.
- Menores costos de pedido: si se compra una cantidad mayor de un artículo, pero con menor frecuencia, los costos de pedido son menores que si se compra en pequeñas cantidades una y otra vez.

La clasificación del stock depende de cada organización. Según Heizer y Render (2004) las empresas mantienen cuatro tipos de inventarios (p.452):

- Inventario de materias primas: materiales que por lo general se compran, pero que aún deben entrar al proceso de manufactura.
- Inventario de trabajo en proceso: productos o componentes que han dejado de ser materia prima, pero que todavía deben transformarse en producto.
- Inventario MRO: artículos de mantenimiento, reparación y operaciones necesarios para mantener productivos los procesos y la maquinaria.
- Inventario de bienes terminados: artículos terminados listos para la venta, pero que todavía son activos en los libros de la compañía.

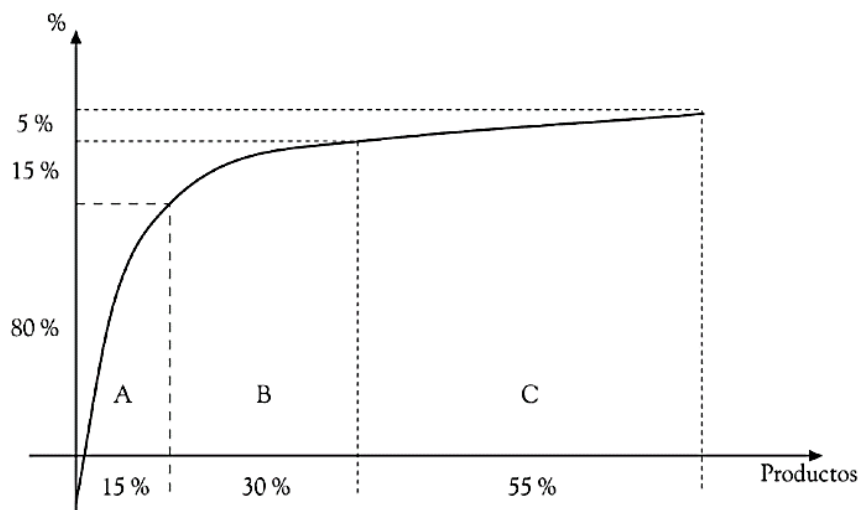
Con el objetivo de controlar el registro, entrada y salida de existencias se requiere establecer métodos de gestión de inventarios que incrementen la productividad y maximicen la rentabilidad de la empresa.

Míguez (2006), considera a la clasificación ABC como un mecanismo para controlar los inventarios y este se divide de la siguiente manera (p.14):

- Categoría A: se compone de un número reducido de productos que proporcionan la mayoría del volumen de ventas y que representan el mayor valor añadido. Suelen representar alrededor del 15% de los artículos y entre el 70% y 80% del coste total del inventario.
- Categoría B: está formada por un número mayor de productos que la categoría A que no representa más que un porcentaje reducido de las ventas. Suelen constituir el 30% de los artículos y entre el 15 y el 25% del coste total del inventario.

- Categoría C: numerosos productos de los que apenas se venden algunas unidades constituyen esta categoría. Suelen representar el 55% de artículos, pero sólo un 5% del coste total del inventario.

Ilustración 1: Representación del % de costo total del inventario respecto al % de stock.



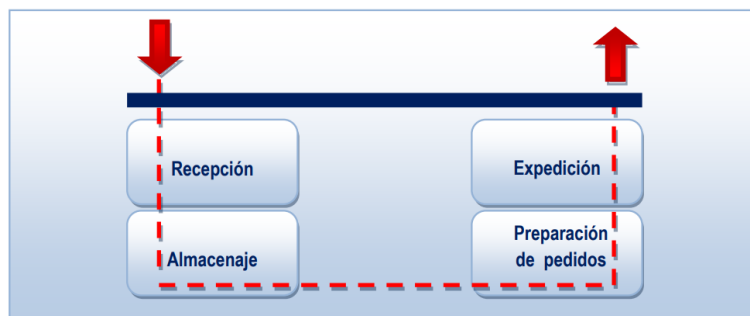
Fuente: Míguez (2006) p.14

La resignación óptima de espacios se logra luego de clasificar el inventario del almacén, priorizando la cantidad y rotación de existencias. Para ello, se puede definir un lay-out en el diseño del almacén que garantice la manipulación eficiente de productos.

Rubio y Villarroel (2012) afirman: “El flujo de material es el recorrido que efectúa un material desde el momento en que es recepcionado en el almacén hasta que es expedido fuera del mismo. Los flujos inciden directamente en el diseño del almacén y se detallan a continuación” (p.22).

- Flujos en forma de U: facilita el acondicionamiento ambiental de la nave, por constituir un elemento sin corrientes de aire. Da una mayor facilidad en la ampliación y/o adaptación de las instalaciones interiores.

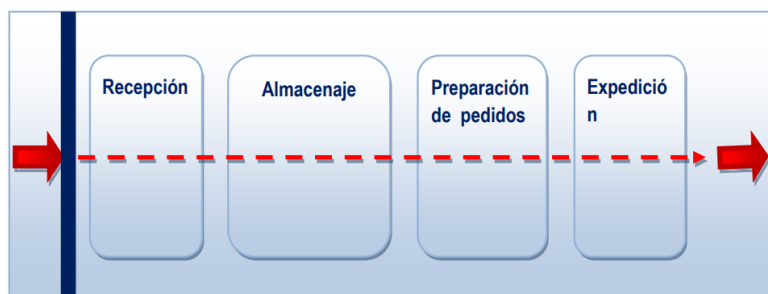
Ilustración 2: Representación del flujo en forma de U.



Fuente: Rubio y Villarroel (2012) p.23

- Flujos en línea recta: este sistema se utiliza cuando la nave está dotada de dos muelles, uno de los cuales se utiliza para la recepción de mercancías y el otro para la expedición del producto.

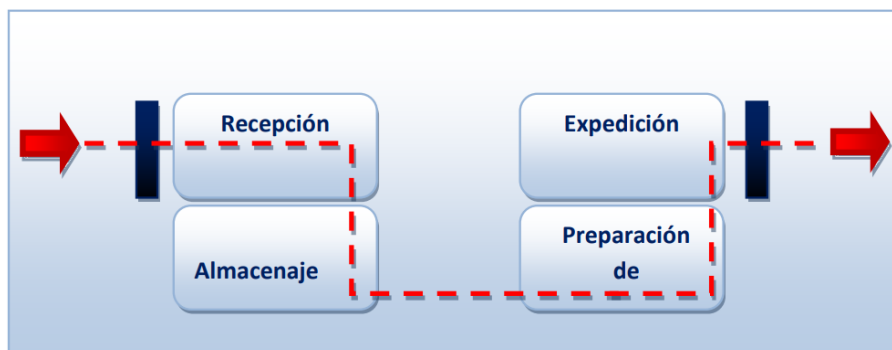
Ilustración 3: Representación del flujo en línea recta.



Fuente: Rubio y Villarroel (2012) p.23

- Flujos en forma de T: este lay-out es una variante del sistema en forma de U, apropiado cuando la nave se encuentra situada entre los viales, porque permite utilizar muelles independientes, cómo se puede observar en el siguiente esquema:

Ilustración 4: Representación del flujo en forma de T.



Fuente: Rubio y Villarroel (2012) p.24

Adicionalmente, es importante uniformizar el trabajo para que los colaboradores realicen las tareas eficientemente, eviten duplicidad de funciones y propicien mejoras en el procedimiento, con el fin de incrementar la productividad del área.

Álvarez (2006) considera que: “Un procedimiento es la guía detallada que muestra secuencial y ordenadamente como dos o más personas realizan un trabajo” (p.35).

“Usando adecuadamente métodos y procedimiento escritos, las personas ganan dos cosas: precisión y velocidad. Si la persona es nueva, adicionalmente gana conocimiento y experiencia. Si la gente conociera los respectivos procedimientos y estuviese adecuadamente entrenada en ellos cuando hubiese necesidad sabrían exactamente qué hacer y qué no hacer” (Álvarez, 2006, p.36).

Entonces, con el objetivo de sustentar el crecimiento, estabilidad y solidez de la empresa se debe normalizar la operación con un manual de procedimientos, “un libro que contiene todas las políticas, procedimientos y formatos relacionados con el funcionamiento y operación del área correspondiente” (Álvarez, 2006, p.137).

Un mecanismo de control a la gestión de inventarios es la aplicación de un Kardex con el objetivo de registrar y monitorear la mercancía del almacén. Adicionalmente, permite a la organización conocer de forma inmediata el costo del inventario en cualquier momento y determina la cantidad de mercadería a reponer.

Everett y Ronald (1991) describen las principales características del sistema de archivo Kardex (p.548):

- Hay una tarjeta para todo artículo en existencia; las tarjetas se llenan en un archivero rotatorio o en un gabinete de archivo ubicado en un centro de actividad.
- En la parte superior de cada tarjeta se encuentra la doctrina de operación calculada, si se desea también puede aparecer la forma de abastecimiento (vendedor).
- En un diario se anota el contenido de la tarjeta, en él aparece el inventario inicial, los pedidos colocados, pedidos recibidos, salidas de almacén y niveles actualizados de inventarios. Cada vez que se realiza una transacción se registra una entrada con la fecha correspondiente.
- Cuando se toman los inventarios físicos, las tarjetas se ajustan para que indiquen las cantidades reales.

Además, la aplicación de una política de inventarios permite cumplir con las normas planificadas con respecto a la inversión en mercadería y el nivel de existencias para satisfacer la demanda de ventas.

Glenn (2005) afirma que, para determinar las políticas de inventarios, respecto a los artículos terminados, la administración debe considerar los siguientes factores (p.162):

- 1) Cantidades, en unidades, que se requieren para satisfacer las necesidades de ventas.
- 2) El carácter perecedero de ciertas partidas del inventario.
- 3) La duración del periodo de producción.
- 4) Las instalaciones de almacenamiento.
- 5) Capital suficiente para financiar la producción de inventarios con cierta anticipación a las ventas.
- 6) Necesidades de tiempos de distribución.
- 7) Costo de conservar los inventarios
- 8) Protección contra escasez de materiales y componentes directos.
- 9) Protección contra escasez de mano de obra.
- 10) Protección contra incrementos en precios de materiales y partes de repuesto.
- 11) Riesgos involucrados en el inventario:
 - a) Descenso en los precios.
 - b) Obsolescencia de las existencias.
 - c) Pérdida por siniestros y robo.
 - d) Pérdida de la demanda.
 - e) Políticas de devoluciones por los clientes.

2.2.1.1 Indicadores de Gestión Logística

Mora (2013) indica que los indicadores logísticos son “relaciones de datos numéricos y cuantitativos aplicados a la gestión logística que permite evaluar el desempeño y el resultado en cada proceso” (p.31). Así mismo, describe sus objetivos (p.32):

- Identificar y tomar acciones sobre los problemas operativos.
- Medir el grado de competitividad de la empresa frente a sus competidores nacionales e internacionales.
- Satisfacer las expectativas del cliente mediante la reducción del tiempo de entrega y la optimización del servicio prestado.

- Mejorar el uso de los recursos y activos asignados, para aumentar la productividad y efectividad en las diferentes actividades hacia el cliente final.
- Reducir gastos y aumentar la eficiencia operativa.
- Compararse con las empresas del sector en el ámbito local y mundial (Benchmarking).

Los indicadores logísticos tienen como objetivo la evaluación de la eficiencia y eficacia de la gestión logística; así mismo, utilizan la información oportunamente para la toma de decisiones, el seguimiento al cumplimiento de metas y objetivos y la identificación de mejoras que se deben efectuar para lograr la efectividad total de los procesos.

2.2.1.1.1 Rotación de Inventarios

Mora (2013) afirma sobre la rotación de inventarios: “Proporción entre las ventas y las existencias promedio e indica el número de veces que el capital invertido se recupera a través de las ventas” (p.56). La fórmula para hallar su valor se muestra a continuación:

Ilustración 5: Fórmula de Rotación de Inventarios.

$$Valor = \frac{Ventas\ acumuladas}{Inventario\ promedio} = \text{Número de veces}$$

Fuente: Mora (2013) p.56

Es decir, este indicador determina el tiempo que tarda en venderse el inventario. Se recomienda que el cálculo se realice mensualmente y que muestre un alto índice de rotación, reflejando una buena gestión de inventarios y la maximización de recursos disponibles.

2.2.1.1.2 Valor económico del inventario

Según Mora (2013), este indicador “mide el porcentaje del costo del inventario físico dentro del costo de venta de la mercadería” (p.62).

La fórmula para hallar su valor se muestra a continuación:

Ilustración 6: Fórmula de Valor Económico del Inventario.

$$Valor = \frac{Costo\ venta\ del\ mes}{Valor\ inventario\ fisico}$$

Fuente: Mora (2013) p.62

El cumplimiento de la política de inventarios se evidencia con el seguimiento al indicador valor económico del inventario ya que permite controlar el valor de la mercadería que se encuentra almacenada con respecto a los productos que se venden.

2.2.1.1.3 Exactitud del inventario

“Se determina midiendo el número de referencias que representan descuadres con respecto al inventario lógico cuando se realiza el inventario físico” (Mora, 2013, p64).

La fórmula para hallar su valor se muestra a continuación:

Ilustración 7: Fórmula de Exactitud del Inventario.

$$Valor = \frac{\text{Valor diferencia (\$)}}{\text{Valor total inventario}} * 100$$

Fuente: Mora (2013) p.64

El impacto de la exactitud de inventarios no solo se ve reflejado en la gestión del almacén, sino también en la cadena de suministros, lo cual trae como consecuencia insatisfacción del cliente.

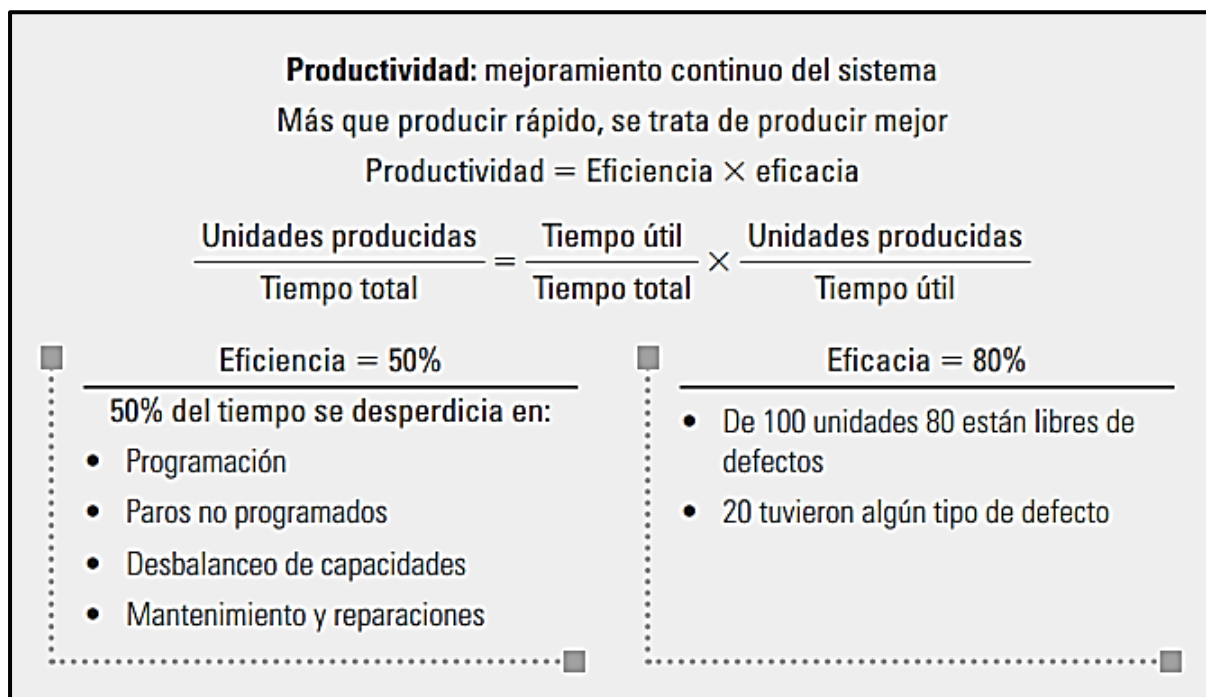
2.2.2 Productividad

Prokopenko (1989) define a la productividad como “el uso eficiente de recursos – trabajo, capital, tierra, materiales, energía, información – en la producción de diversos bienes y servicios” (p.3). Es decir, la capacidad de producir más unidades con la misma cantidad de trabajadores, tiempo, insumos, etc. o la relación que hay entre los resultados y el tiempo que se emplea para lograrlos.

2.2.2.1 Componentes de la productividad

Gutiérrez (2005) afirma: “Es usual ver la productividad a través de dos componentes: eficiencia y eficacia. La primera es simplemente la relación entre el resultado alcanzado y los recursos utilizados, mientras que la eficacia es el grado en que se realizan las actividades planeadas y se alcanzan los resultados planeados” (p.21). La optimización de recursos y eliminación de desperdicios es lo que caracteriza a la eficiencia; mientras que la eficacia es la ejecución de lo planificado.

Ilustración 8: La productividad y sus componentes.



Fuente: Gutiérrez (2005) p.22

2.2.2.1.1 Eficiencia

Dado que la eficiencia está relacionada con la racionalización de recursos con el fin de alcanzar una meta, se puede decir que los retrasos e incumplimiento de requisitos por parte de los proveedores en los procesos logísticos provocan altos índices de desperdicios y/o reprocesamiento reflejando mayores gastos.

Johnson, Leenders y Flynn (2012) lo explica de la siguiente manera:

“Si el proveedor no cumple con el programa de entregas acordado, podría ser necesario implementar una nueva y costosa reprogramación de la producción, lo que reducirá la eficiencia general de la producción, o, en el peor de los casos, provocará un paro de la línea de producción (con costos fijos que continúan aun cuando no haya actividad). Muchos administradores del suministro se refieren a otros departamentos de la empresa como clientes internos y concentran su atención en la mejora de la eficiencia y de la utilidad de la función con la meta de proporcionar un excelente servicio a ese tipo de cliente” (p.9). Para analizar la eficiencia en esta investigación se utilizarán los siguientes indicadores:

- % de pedidos completos con cantidades exactas: “Mide el nivel de cumplimiento de la compañía en la entrega de pedidos completos al cliente” (Mora, 2013, p.138).

Ilustración 9: Fórmula de % pedidos entregados completos.

$$\frac{\text{Número de pedidos entregados completos}}{\text{Número total de pedidos entregados}}$$

Fuente: Mora (2013) p.138

- % de pedidos enviados sin daños o averías: Mide la cantidad de órdenes que se entregan sin daños en la mercadería.

Ilustración 10: Fórmula de % pedidos enviados sin daños.

$$\frac{\text{Nro. de pedidos enviados sin daños}}{\text{Nro. total pedidos entregados}}$$

Fuente: Elaboración propia

- % de pedidos empacados de acuerdo con clientes: Mide la cantidad de órdenes que cumplen con las condiciones de empaque que solicita el cliente.

Ilustración 11: Fórmula de % pedidos empacados de acuerdo con los clientes.

$$\frac{\text{Nro. de pedidos empacados de acuerdo con los clientes}}{\text{Nro. total pedidos entregados}}$$

Fuente: Elaboración propia

- % de pedidos documentados perfectamente: Mide la cantidad de órdenes que se entregan con documentación completa y exacta.

Ilustración 12: Fórmula de % pedidos documentados perfectamente.

$$\frac{\text{Nro. de pedidos con documentación perfecta}}{\text{Nro. total pedidos entregados}}$$

Fuente: Elaboración propia

2.2.2.1.2 Eficacia

Johnson, Leenders y Flynn (2012) afirman: “La eficacia de la cadena de suministro depende de la certeza de que la calidad, la cantidad y la entrega sean consistentemente perfectas” (p.196). De esa manera, la calidad del servicio refleja la eficacia con la que los procesos logísticos cumplen los requisitos de los clientes.

Para analizar la eficacia en esta investigación se utilizará el siguiente indicador:

- Nivel de cumplimiento de despacho: “Consiste en conocer el nivel de efectividad de los despachos de mercancías a los clientes en cuanto a los pedidos enviados en un periodo determinado” (Mora, 2013, p.77).

Ilustración 13: Fórmula Nivel de cumplimiento de despacho.

$$VALOR = \frac{\text{NUMERO DE DESPACHOS CUMPLIDOS A TIEMPO}}{\text{NRO TOTAL DESPACHOS REQUERIDOS}}$$

Fuente: Mora (2013) p.77

2.2.2.2 La estructura básica del mejoramiento de la productividad

Prokopenko (1989) asegura que el proceso de mejoramiento de la productividad se compone de cuatro etapas (p.73):

- Reconocimiento: Tenemos que reconocer la necesidad del cambio y de la mejora.
- Decisión: Después de convencernos de que debemos mejorar, se debe poner en práctica una decisión.
- Admisibilidad: Debe existir la posibilidad de aplicar las decisiones.
- Acción: Aplicación efectiva de los planes de mejoramiento de la productividad, lo que debe ser el objetivo último.

2.3 Marco Conceptual

- Grifería: Conjunto de llaves que sirven para regular el flujo del agua de los lavabos, regaderas, entre otros.
- Sanitarios: Inodoro instalado en un cuarto de baño.
- Eco-amigable: Producto cuyo diseño y funcionamiento respeta los cambios ambientales.

- Impacto ambiental: Efecto que produce la actividad humana y los fenómenos naturales sobre el ambiente.
- Ferretería: Establecimiento comercial dedicado a la venta de artículos para la construcción, reparación y acabados de espacios tales como herramientas, objetos de carpintería, herrería, pinturas, griferías, sanitarios, entre otros.
- Productividad: La relación entre la producción y cada recurso utilizado durante un periodo determinado.
- Inventario: Registro detallada, ordenada y valorada de los bienes pertenecientes a una empresa.
- Almacén: Espacio que sirve para guardar productos que posteriormente serán vendidos, usados o distribuidos.
- Rotación de inventarios: Indicador que sirve para controlar la cantidad de veces que se han renovado las existencias en un periodo determinado.
- Pronóstico: Predicción del comportamiento de las ventas existentes de los productos de una empresa.
- Comercial Invoice: Documento en el que se especifica la mercadería y sus condiciones de venta, se utiliza como comprobante de venta o contrato comercial y se exige en el país de origen o destino para la exportación o importación respectivamente.
- Documento Único de Aduanas (DUA): Declaración fidedigna de la mercadería que se ha transportado hacia el país de destino.

2.4 Hipótesis

2.4.1 Hipótesis General

La productividad del Almacén en una empresa comercializadora mejorará mediante la implementación de la Gestión de Inventarios.

2.4.2 Hipótesis Específicas

- Los despachos perfectos en una empresa comercializadora mejorarán mediante la implementación de la Rotación de Inventarios.
- Los despachos perfectos en una empresa comercializadora mejorarán mediante la implementación de la Valorización del Inventario.
- El nivel de cumplimiento del despacho en una empresa comercializadora mejorará mediante la implementación de la Exactitud de Inventarios.

2.5 Determinación de Variables

2.5.1 Variables

Variables Dependientes:

- Productividad: optimización de recursos para producir más de lo establecido.
- Despachos perfectos: se consideran así a los pedidos completos con cantidades exactas, enviados sin daños, empacados de acuerdo con los clientes y documentados perfectamente.
- Nivel de cumplimiento de despacho: determina la efectividad de los despachos cumplidos a tiempo con respecto a todos los pedidos enviados en un determinado periodo.

Variables Independientes:

- Gestión de inventarios: sinergia entre el control de almacenamiento, conteo y registro del inventario y el equilibrio del nivel máximo de servicio y el mínimo costo de mantener el inventario.
- Rotación de inventarios: número de veces que el capital invertido en mercadería se recupera a través de las ventas.
- Valor económico del inventario: controla el valor del inventario promedio respecto a las ventas.
- Exactitud del inventario: representa la coincidencia que existe entre el valor de la mercadería y el valor del inventario cuando se realiza el inventario físico.

Tabla 1: Matriz de operacionalización de variables.

Problema Principal	Objetivo Principal	Hipótesis Principal	Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Cómo se obtendrá cada variable
¿La productividad del Almacén en una empresa comercializadora mejorará mediante la implementación de la Gestión de Inventarios?	Mejorar la productividad del Almacén en una empresa comercializadora mediante la implementación de la Gestión de Inventarios.	La productividad del Almacén en una empresa comercializadora mejorará mediante la implementación de la Gestión de Inventarios.	Variable Dependiente: Productividad	Según Prioleau (1989) la productividad: "Es la relación entre la producción obtenida por un sistema de producción servicios y los recursos utilizados para obtenerla" (p. 3).	La productividad se define como la optimización de recursos para producir más de lo establecido.	Índice de Eficiencia a Índice de Eficacia
			Variable Independiente: Gestión de inventarios	Según Mora (2013) afirma que la gestión de inventarios es: "mantener la cantidad suficiente para que no se presenten ni faltantes (desatendido de recursos de existencias (inventoski), en un proceso fluido de producción y comercialización" (p. 71).	La gestión de inventarios se define como la manera en que el control de abastecimiento, control y registro del inventario y el equilibrio del nivel mínimo de servicio y el orden como de mantener el inventario.	Índice de Rotación de Inventarios Índice de Valoración de Inventarios Índice de Exactitud de Inventarios
Problema Específico 1	Objetivo 1	Hipótesis 1				
¿Los despachos perfectos en una empresa comercializadora mejorará mediante la implementación de la Rotación de Inventarios?	Mejorar los despachos perfectos en una empresa comercializadora mediante la implementación de la Rotación de Inventarios.	Los despachos perfectos en una empresa comercializadora mejorará mediante la implementación de la Rotación de Inventarios.	Variable Dependiente: Despachos perfectos	Mora (2013) asegura que los despachos perfectos son "los que se atienden perfectamente cumpliendo con entrega completa, fecha de la entrega estipulada por el cliente, la documentación que acompaña la entrega es completa y exacta, perfectos condiciones de los artículos y adecuada presentación y equipo utilizado en la entrega" (p. 45).	Una entrega se considera perfecta cuando cuenta con pedidos completos con cantidades exactas, enviados sin daños, acompañados de acuerdo con los clientes y documentados perfectamente.	% de pedidos completos con cantidades correctas $\frac{\text{Nro. de pedidos entregados completos}}{\text{Total Pedidos despachados}}$
			Variable Independiente: Rotación de Inventarios	Mora (2013) afirma sobre la rotación de inventarios: "Proporción entre las ventas y los inventarios promedio y refleja el número de veces que el capital inmovilizado se recupera a través de las ventas" (p. 56).	La rotación de inventarios es la cantidad de veces que se ha renovado la mercadería.	% de pedidos enviados sin daños o averías $\frac{\text{Nro. de pedidos enviados sin daños}}{\text{Total Pedidos despachados}}$
Problema Específico 2	Objetivo 2	Hipótesis 2				
¿Los despachos perfectos en una empresa comercializadora mejorará mediante la implementación de la Valoración del Inventario?	Mejorar los despachos perfectos en una empresa comercializadora mediante la implementación de la Valoración del Inventario.	Los despachos perfectos en una empresa comercializadora mejorará mediante la implementación de la Valoración del Inventario.	Variable Dependiente: Despachos perfectos	Mora (2013) asegura que los despachos perfectos son "los que se atienden perfectamente cumpliendo con entrega completa, fecha de la entrega estipulada por el cliente, la documentación que acompaña la entrega es completa y exacta, perfectos condiciones de los artículos y adecuada presentación y equipo utilizado en la entrega" (p. 45).	Una entrega se considera perfecta cuando cuenta con pedidos completos con cantidades exactas, enviados sin daños, acompañados de acuerdo con los clientes y documentados perfectamente.	% de pedidos empacados de acuerdo con clientes $\frac{\text{Nro. de pedidos empacados de acuerdo con los clientes}}{\text{Total Pedidos despachados}}$
			Variable Independiente: Valoración de Inventario	Mora (2013) afirma sobre la valoración es aquel que "mide el porcentaje del costo del inventario físico dentro del costo de venta de la mercadería" (p. 62).	La valoración del inventario representa el movimiento de las unidades en el sistema de inventario.	% de pedidos documentados perfectamente $\frac{\text{Nro. de pedidos con documentación perfecta}}{\text{Total Pedidos despachados}}$
Problema Específico 3	Objetivo 3	Hipótesis 3				
¿El nivel de cumplimiento del despacho en una empresa comercializadora mejorará mediante la implementación de la Exactitud de Inventarios?	Mejorar el nivel de cumplimiento del despacho en una empresa comercializadora mediante la implementación de la Exactitud de Inventarios.	El nivel de cumplimiento del despacho en una empresa comercializadora mejorará mediante la implementación de la Exactitud de Inventarios.	Variable Dependiente: Nivel de cumplimiento	Mora (2013) asegura que el nivel de cumplimiento "sumar en un momento el nivel de exactitud de los despachos de mercancías a los clientes en un momento a los pedidos enviados en un periodo determinado" (p. 77).	Disminuir la efectividad de los despachos cumplidos a tiempo con respecto a todos los pedidos enviados en un determinado periodo.	Nivel cumplimiento de despachos $\frac{\text{Nro. de despachos cumplidos a tiempo}}{\text{Total Pedidos despachados}}$
			Variable Independiente: Exactitud de inventarios	Mora (2013) afirma sobre la exactitud de inventarios "determina mediante el número de referencias que representan descensos con respecto al inventario físico cuando se realiza el inventario físico" (p. 64).	La exactitud de inventarios es la relación entre cantidad de stock de un artículo real e inventario con respecto a la cantidad del mismo cuando se realiza el inventario físico.	$\frac{\text{Valor de la diferencia en pesos}}{\text{Valor total del inventario}}$

Fuente: Elaboración propia

2.5.2 Indicadores

2.5.2.1 Gestión de Inventarios

Rotación de inventarios:
$$\frac{\text{Ventas Promedio}}{\text{Inventario Promedio}}$$

Valor económico del inventario:
$$\frac{\text{Costo venta del mes}}{\text{Valor inventario físico}}$$

Exactitud del inventario:
$$\frac{\text{Valor de la diferencia en pesos}}{\text{Valor total del Inventario}}$$

2.5.2.2 Productividad

Eficiencia: Despachos perfectos

- % de pedidos completos con cantidades exactas
- % de pedidos enviados sin daños o averías
- % de pedidos empacados de acuerdo con clientes
- % de pedidos documentados perfectamente

Eficacia:

- Nivel cumplimiento de despacho

CAPÍTULO III: METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1 Diseño de la Investigación

Según la finalidad, la presente investigación es de tipo aplicada ya que “está interesada en resolver problemas de naturaleza práctica, aplicando resultados obtenidos en la investigación teórica” (Valderrama, 2015, p.49). En este caso, se está utilizando herramientas de la Gestión de Inventarios para solucionar los problemas asociados a la baja productividad que enfrenta el almacén de la comercializadora en estudio.

3.1.1 Diseño

La investigación corresponde al diseño experimental y cuasi experimental como sub clasificación ya que se “manipulan al menos una variable independiente para ver su efecto y relación con una o más variables dependientes” (Valderrama, 2015, p.65).

3.1.2 Nivel

Así mismo, por su profundidad, la investigación es de tipo descriptiva-explicativa ya que se procesará información de las variables para descubrir las razones de la disminución de la productividad en el almacén de la comercializadora en estudio.

Según Hernández (2010), “el nivel descriptivo pretende medir y recoger información de manera independiente o conjunta sobre los conceptos o las variables a las que se refieren” (p.80).

Para Valderrama (2015), la investigación explicativa centra “su interés en descubrir la razón por la que ocurre un fenómeno determinado, así como establecer en qué condiciones se da este, o por qué dos o más variables están relacionadas” (p.45).

3.1.3 Enfoque

Finalmente, esta investigación es cuantitativa porque pretender explicar una realidad vista desde una perspectiva objetiva, a través de la recolección de datos medibles.

Según Galeano (2014), el enfoque cuantitativo tiene como intención buscar la exactitud de mediciones o indicadores sociales con el fin de generalizar sus resultados a poblaciones o situaciones amplias. Trabajan fundamentalmente con el número, el dato cuantificable (p.24).

3.2 Población y Muestra

La población de la presente investigación está conformada por los pedidos despachados de griferías durante 90 días. Según Valderrama (2015) la población es “el conjunto de la totalidad de las medidas de la(s) variable(s) en estudio, en cada una de las unidades del universo” (p.182).

La muestra está conformada por los pedidos despachados de griferías durante 90 días. Según Valderrama (2015) la muestra es “un subconjunto representativo de un universo o población. Es representativo, porque refleja fielmente las características de la población cuando se aplica la técnica adecuada de muestreo de la cual procede” (p.184).

El muestreo no existe ya que la población y la muestra son iguales. La investigación es de tipo cuantitativa y de corte cuasi-experimental lo cual quiere decir que se tiene un grupo intacto conformado anteriormente. Por ello, se remarca que, el análisis se realiza a la totalidad de pedidos despachados que conforman los grupos formados previo y posterior a la mejora aplicada en la investigación.

3.3 Técnicas de Recolección de Datos

“Las técnicas de recolección de datos son las distintas formas o maneras de obtener la información” (Valderrama, 2015). En el presente estudio se utilizarán varias técnicas mencionadas por el autor Valderrama, tales como la observación directa a los espacios y procedimientos, el análisis documental de los reportes en Excel y Kardex valorizado y el análisis del índice de devoluciones del almacén de WANCORE S.A.

A continuación se detallan los instrumentos utilizados para desarrollar cada técnica de recolección de datos mencionada.

3.3.1 Instrumentos de Investigación

Valderrama (2015) afirma que “los instrumentos son los medios materiales que emplea el investigador para recoger y almacenar la información”.

En esta investigación se analizó la situación inicial de la empresa mediante una entrevista con el jefe de almacén para identificar el problema principal de su área. Así mismo, se observó la ejecución de los procesos ya que no había registro físico de ellos.

Para la revisión de la situación final, se evaluarán los indicadores asociados a la propuesta de solución del problema para determinar su progreso y evolución. Finalmente, se aplicará un cuestionario para reconocer el cumplimiento de las mejoras propuestas en el almacén.

3.3.1.1 Entrevista

La entrevista es “una técnica en que una persona (entrevistador) solicita información de otra o de un grupo (entrevistados o informantes), para obtener datos sobre un problema determinado” (Torres, 2000, p.83).

El objetivo de las entrevistas es relevar información general de la empresa y específica del almacén para determinar la situación actual y deseada. Así mismo, priorizar las necesidades de los trabajadores para solucionar los problemas.

Allí, expusieron los problemas que habían identificado visualmente por las constantes pérdidas de mercadería en el almacén, inexactitud de inventarios, alto índice de devoluciones, baja rotación de inventarios, incumplimiento de pedidos, errores en los procedimientos, reproceso, entre otros. Con ello, se consultó por los motivos que, como Gerencia, consideran eran las causantes de los inconvenientes mencionados y por las acciones que se aplicaron para hacer frente a la problemática identificada. De la misma manera, mencionaron los objetivos, las metas y prioridades que se deben tener en cuenta al momento de proponer la solución.

En segundo lugar, se entrevistó al jefe y principales responsables del almacén con el objetivo de conocer el proceso logístico y desarrollar el manual de procedimientos. Así mismo, se analizó los reportes de ingreso y salida de mercadería y stock de productos para determinar las condiciones de abastecimiento del almacén. Finalmente, se revisó el índice de devoluciones y sus causas con el fin de establecer el problema principal y la causa raíz.

3.3.1.2 Observación

Valderrama (2015) afirma sobre la observación: “Consiste en el registro sistemático, valido y confiable de comportamientos y situaciones observables a través de un conjunto de dimensiones e indicadores” (p. 194).

La técnica de observación se llevó a cabo en los procesos de recepción, despacho, almacenamiento de productos de venta y de mercadería en desuso o deteriorada con el objetivo de identificar y constatar el comportamiento de los responsables del proceso y el grado de uniformidad en el trabajo, lo cual podría ocasionar equivocaciones o errores humanos. Así mismo, se observó la situación de los espacios antes de proponer las mejoras para la asignación de nuevas ubicaciones y contrastarla con la situación deseada.

3.3.1.3 Cuestionario

Finalmente, los cuestionarios que son “un conjunto de preguntas estructuras y enfocadas que se contestan con lápiz y papel; ahorran tiempo porque permiten a los individuos llenarlos sin ayuda ni intervención directa del investigador” (Salkind, 1998, p.149) es un técnica utilizada en esta investigación.

Las capacitaciones sobre las mejoras serán evaluadas mediante un cuestionario, el cual pretenderá reflejar la comprensión y aplicación de las herramientas introducidas. Así mismo, se aplicarán hojas de verificación para monitorear la implementación de las mejoras propuestas.

3.4 Cronograma de actividades y presupuesto

El detalle de las actividades empleadas en la mejora de esta investigación, se muestran a continuación:

3.4.1 Organización del Almacén

El almacén de la empresa en estudio necesita una reorganización de espacios y para que ello se fundamente, primero se valorizará la mercadería con el objetivo de agruparla según la clasificación ABC de inventarios, la cual determinará los productos que tienen mayor valor, optimizando la administración de inventario.

Así mismo, se elaborará una propuesta de mejora de ubicaciones en el almacén considerando el valor y los cuidados que requiere cada tipo de productos.

3.4.2 Elaboración del Kardex

Luego de haber designado las nuevas ubicaciones de los productos, se elaborará el Kardex que permitirá reconocer la trazabilidad del ingreso, estadía y salida de los productos.

Por consiguiente, se determinará la mercadería, actividad que incluye categorizarla y contabilizarla para hacer un formato en Excel que contenga la fecha de ingreso y salida de cada

producto así como las unidades que se sumaron o restaron al inventario. Con ello, se podrá elaborar el Kardex del Almacén, el cual permitirá reconocer la trazabilidad de los productos.

3.4.3 Manual de Procedimientos

Las modificaciones propuestas a los procesos requieren un análisis del comportamiento de los colaboradores frente a la ejecución de los procesos para identificar actividades que se están obviando y que son importantes para evitar consecuencias negativas en la cadena logística. De la misma manera, el planteamiento de parámetros dentro de cada procedimiento posibilita la revisión periódica de la correcta realización de las actividades en el almacén.

Por lo tanto, la propuesta del manual de procedimientos contendrá la mejora a los procesos de recepción, almacenamiento y distribución, el cual permitirá controlar la ejecución del proceso sin errores y mejorar el mismo cada vez que se identifique una actividad innecesaria o imprescindible de adicionar.

3.4.4 Política de Inventarios

La elaboración de una política de inventarios se realiza luego de determinar la rotación, el valor económico y la exactitud del inventario; puesto que, es necesario definir las pautas de conservación de productos en el almacén y los límites de tiempo que se mantendrán los inventarios, esto a partir de la rotación de inventarios. Así mismo, el valor económico y exactitud de inventario permitirá controlar los parámetros de la confiabilidad de la información del inventario, todo ello a través de la política de inventarios.

3.4.5 Evaluación de la Mejora

Finalmente, como parte importante de la propuesta de mejora se propone la evaluación de la productividad a través de un tablero de control en donde se definirán los indicadores, la frecuencia de supervisión, la meta anual y su evolución.

Esta herramienta servirá para monitorear el progreso de los indicadores de productividad, también para incentivar a los colaboradores al cumplimiento de los objetivos mensuales y mejorar los indicadores cuando estos sean muy generales o no abarque lo planificado para el siguiente año.

3.2	Mejora del proceso de almacenamiento	2 días	lunes, 6 de agosto de 2018	martes, 7 de agosto de 2018	S/1.367,00						
3.3	Mejora del proceso de distribución	2 días	miércoles, 8 de agosto de 2018	jueves, 9 de agosto de 2018	S/1.367,00						
3.4	Elaboración del Manual de Procedimientos	2 días	viernes, 10 de agosto de 2018	sábado, 11 de agosto de 2018	S/1.367,00						
4.	Política de inventarios	3 días	lunes, 13 de agosto de 2018	miércoles, 15 de agosto de 2018	S/3.718,00						
4.1	Determinación de la rotación de inventarios	2 días	lunes, 13 de agosto de 2018	martes, 14 de agosto de 2018	S/967,00						
4.2	Determinación del valor económico del inventarios	2 días	lunes, 13 de agosto de 2018	martes, 14 de agosto de 2018	S/967,00						
4.3	Determinación de la exactitud de inventario	2 días	lunes, 13 de agosto de 2018	martes, 14 de agosto de 2018	S/967,00						
4.4	Elaboración de la política de inventarios	1 día	miércoles, 15 de agosto de 2018	miércoles, 15 de agosto de 2018	S/817,00						
5.	Evaluación de la Mejora	3 días	jueves, 16 de agosto de 2018	sábado, 18 de agosto de 2018	S/1.200,00						
5.1	Elaboración del plan de seguimiento y control	3 días	jueves, 16 de agosto de 2018	sábado, 18 de agosto de 2018	S/1.200,00						
					S/37.301,00						

Fuente: Elaboración Propia

CAPÍTULO IV: ENTORNO EMPRESARIAL

4.1 Descripción de la empresa

4.1.1 Reseña histórica y actividad económica

WANCORE S.A. inicia sus actividades en el año 2008 con un local propio de cuatro pisos ubicado en Las Malvinas, Cercado de Lima, su fundador es Edison Muñapi. De esa manera, los cuatro hermanos menores de Edison se involucraron también en la actividad comercial.

La empresa empezó vendiendo griferías a ferreterías estratégicamente cercanas a la zona. Al iniciar el segundo año de funcionamiento, el fundador decide, junto a su hermano menor Miky Muñapi, ampliar la gama de productos comercializados, ya que Miky en su estadía por China había adquirido amplios conocimientos sobre la compra de productos provenientes del extranjero.

Debido a la gran cantidad de mercadería adquirida, se acondicionó el edificio de 4 pisos en el que se ubica la empresa, preparando el sótano y primer nivel para la variedad de lavaderos e inodoros; el segundo y tercer piso para griferías y el quinto nivel para herramientas usualmente comercializadas en las ferreterías.

Después de años en actividad, los hermanos Muñapi advirtieron el incremento desmedido de competidores en el mercado de la comercialización de grifería y sanitarios, lo que les obligaba a reestructurar sus precios mensualmente. La competencia se presentaba como pequeños comercializadores, los cuales accedían a un costo de venta más bajo debido a la mínima cantidad de compra. Por ello, decidieron embarcarse en otro proyecto asociado al diseño y fabricación de productos que cumplan con los requerimientos de sus clientes, los cuales buscaban alternativas más económicas.

Vale la pena destacar que la experiencia adquirida por los hermanos Muñapi, les ha permitido ser distribuidores oficiales en el Perú de la mercadería de otros importadores y; de esa manera, fortalecer el prestigio de WANCORE S.A. que constantemente es reconocida por sus clientes por la calidad y rapidez del servicio brindado.

4.1.2 Descripción de la organización

4.1.2.1 Organigrama

Ilustración 14: Organigrama de WANCORE S.A.



Fuente: Elaboración propia.

4.1.3 Datos generales estratégicos de la empresa

4.1.3.1 Visión, misión y valores

- **Visión**

“Ser reconocido como una empresa innovadora y competitiva, en nuestro rubro, buscando siempre variedad, diseño y modernidad de nuestros productos, para generar valor a nuestros clientes.”
- **Misión**

“Somos una empresa sólida que ofrece griferías y sanitarios en general a precios competitivos, con diseños exclusivos y modernos, contribuyendo a lograr mejores hogares para vivir.”
- **Valores**
 - **Honestidad:** Actuando con la verdad, honradez y total transparencia, promoviendo el respeto mutuo.
 - **Puntualidad:** Disciplina de cumplir a tiempo nuestros compromisos.

- Trabajo en Equipo: El aporte de todos los que trabajan en los diferentes procesos de la empresa se logran los objetivos organizacionales.
- Pasión: Realizar las labores con absoluta pasión por la calidad dirigida hacia la excelencia en todas las actividades de la empresa.

4.1.3.2 Metas, objetivos y estrategias genéricas

Los objetivos organizacionales están dados por los planes a corto y largo plazo:

Tabla 3: Objetivos organizaciones a corto y largo plazo.

PERSPECTIVA	PLAN A CORTO PLAZO 1 AÑO (2019)	PLAN ESTRATÉGICO A LARGO PLAZO 3 AÑOS (2021)	META	ESTRATEGIAS GENÉRICAS
FINANCIERA	Reducir las deudas financieras (préstamos bancarios).	Incrementar ventas \geq 30MM de S/	\leq a 30%	
CLIENTES/ MERCADO	Alquilar instalaciones nuevas para Ventas.	Tener cinco puntos de ventas y distribución (2 en Lima y 3 en provincias).	Dos puntos de ventas.	Incrementar ventas Reducir costos
PROCESOS INTERNOS	Reorganizar todas las funciones y procesos de la empresa.	Obtener una certificación internacional ISO que garantice la eficiencia de mis procesos	100% en la Gestión Logística.	Crear un Modelo de Gestión de Inventarios.
PERSONAS	Aumentar la satisfacción laboral.	Hacer de WANCORE S.A. el mejor lugar para trabajar. Empresa más admirable $>$ 90%.	\geq a 80%.	Capacitación Bonos para proyectos de mejora Evaluación para promoción de trabajadores.

Fuente: Elaboración propia.

4.1.3.3 Evaluación interna y externa de la empresa

4.1.3.3.1 Matrices FODA, EFE, EFI

Primero, se muestra el análisis FODA con el fin de recopilar la información necesaria para la implementación de acciones correctivas.

Tabla 4: Matriz FODA de la empresa WANCORE S.A.

FORTALEZAS	DEBILIDADES
1. Amplia gama de productos.	1. Deficiente gestión de inventarios.
2. Servicio personalizado a clientes.	2. Ausencia de orden y limpieza.
3. Buena calidad de productos.	3. Personal poco capacitado.
4. Experiencia para solución de problemas.	4. Falta de definición de procedimiento y funciones de los colaboradores.
5. Precios accesibles.	5. Falta de herramientas en línea para venta de productos.
6. Personal necesario para la elaboración de pedidos.	6. Deudas pendientes.
7. Buena reputación de la empresa.	7. Ausencia de medidas de seguridad para el personal.
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
1. Clientes desatendidos en el interior del país.	1. Mercado saturado de pequeños comercializadores.
2. Posibilidad de ser distribuidor oficial de mercadería extranjera.	2. Presión competitiva por los precios.
3. Oportunidad de diversificación al interior del país.	3. Ingreso de productos sustitutos más accesibles.
4. Tendencia favorable del sector construcción.	4. Alta innovación de la competencia.
5. Crecimiento del poder adquisitivo del segmento de mercado	5. Variabilidad de los costos aduaneros.

Fuente: Elaboración Propia

Con la información del FODA, se desarrollarán las matrices de evaluación del factor externo e interno (EFE y EFI).

Tabla 5: Matriz EFE de la empresa WANCORE S.A.

FACTORES EXTERNOS CLAVE		VALOR	CALIFICACIÓN	VALOR PONDERADO
OPORTUNIDADES				
1	Clientes desatendidos en el interior del país.	20%	4	0,80
2	Posibilidad de ser distribuidor oficial de mercadería extranjera.	10%	2	0,20
3	Oportunidad de diversificación al interior del país.	10%	3	0,30
4	Tendencia favorable del sector construcción.	5%	1	0,05
5	Crecimiento del poder adquisitivo del segmento de mercado.	5%	1	0,05
AMENAZAS				
1	Mercado saturado de pequeños comercializadores.	10%	3	0,30
2	Presión competitiva por los precios.	20%	2	0,40
3	Ingreso de productos sustitutos más accesibles.	5%	2	0,10
4	Alta innovación de la competencia.	10%	2	0,20
5	Variabilidad de los costos aduaneros.	5%	3	0,15
Total		100%		2,55

Fuente: Elaboración propia.

El valor ponderado de la matriz EFE nos indica que HUANCOR S.A. tiene una respuesta promedio a las oportunidades y amenazas (2,55 / 4,00), lo que significa que las estrategias de la empresa no aprovechan de forma eficaz las oportunidades ni reducen en su totalidad los efectos de las amenazas.

Finalmente, con la finalidad de evaluar los aspectos internos de la empresa, se elaboró la Matriz EFI.

Tabla 6: Matriz EFI de la empresa WANCORE S.A.

FACTORES INTERNOS CLAVE		VALOR	CALIFICACIÓN	VALOR PONDERADO
FORTALEZAS				
1	Amplia gama de productos.	10%	3	0,30
2	Servicio personalizado a clientes.	10%	4	0,40
3	Buena calidad de productos.	5%	3	0,15
4	Experiencia para solución de problemas.	5%	4	0,20
5	Precios accesibles.	5%	4	0,20
6	Personal necesario para la atención de pedidos.	10%	4	0,40
7	Buena reputación de la empresa.	5%	3	0,15
DEBILIDADES				
1	Deficiente gestión de inventarios.	10%	1	0,10
2	Ausencia de orden y limpieza.	5%	2	0,10
3	Personal poco capacitado.	5%	2	0,10
4	Falta de definición de procedimiento y funciones de los colaboradores.	10%	1	0,10
5	Falta de herramientas en línea para venta de productos.	5%	2	0,10
6	Deudas pendientes.	10%	1	0,10
7	Ausencia de medidas de seguridad para el personal.	5%	2	0,10
Total		100%		2,50

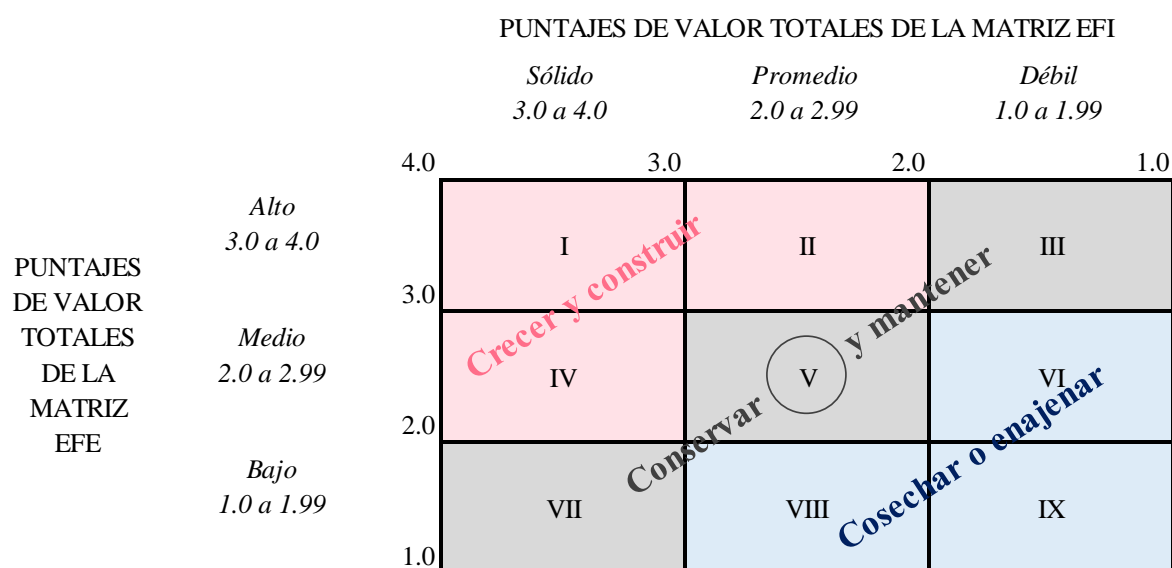
Fuente: Elaboración propia.

El puntaje de la evaluación de las fortalezas y debilidades de WANCORE S.A. resultó exactamente 2,50 / 4,00, lo que significa que la empresa necesita trabajar en sus factores internos porque no se encuentra en una posición interna sólida.

4.1.3.3.2 Matrices I-E y FODA Cruzada

La aplicación de la matriz I-E ubica a WANCORE S.A. en el cuadrante V, cuya posición se dirige mejor por medio de estrategias de penetración en el mercado y desarrollo de productos porque, según el análisis realizado, la empresa posee una posición competitiva débil. A continuación se muestra de manera gráfica la ubicación de WANCORE S.A.:

Ilustración 15: Matriz I-E de la empresa WANCORE S.A.



Fuente: Elaboración propia.

Finalmente, se elaboró el FODA cruzado, el cual determinó las estrategias posibles a establecer priorizando el plazo y costo de solución.

Tabla 7: Matriz FODA Cruzada de la empresa WANCORE S.A.

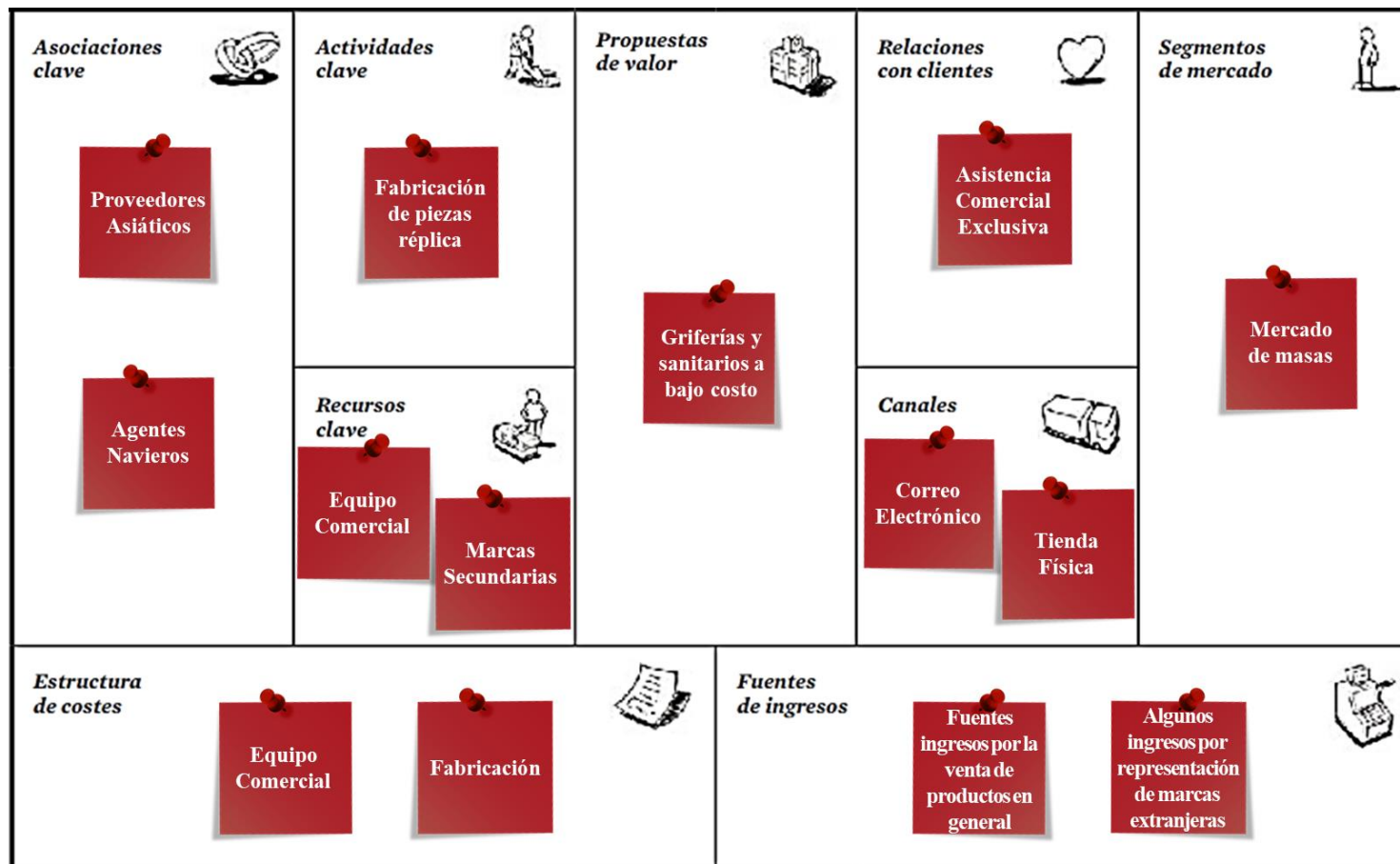
	FORTALEZAS	DEBILIDADES
	1. Amplia gama de productos.	1. Deficiente gestión de inventarios.
	2. Servicio personalizado a clientes.	2. Ausencia de orden y limpieza.
	3. Buena calidad de productos.	3. Personal poco capacitado.
	4. Experiencia para solución de problemas.	4. Falta de definición de procedimiento y funciones de los colaboradores.
	5. Precios accesibles.	5. Falta de herramientas en línea para venta de productos.
	6. Personal necesario para la atención de pedidos.	6. Deudas pendientes.
	7. Buena reputación de la empresa.	7. Ausencia de medidas de seguridad para el personal.
OPORTUNIDADES	Estrategias FO	Estrategias DO
1. Clientes desatendidos en el interior del país.	F1+F2+O1+O3: Empezar a brindar servicio personalizado para solución de problemas a clientes potenciales en el interior del país.	D1+D4+O1: Implementar un modelo basado en la gestión de inventarios para controlar la mercadería con la que cuente fuera de la sede principal.
2. Posibilidad de ser distribuidor oficial de mercadería extranjera.	F3+F5+O3+O4: Buscar distribuidores al interior del país para la venta de los productos de buena calidad y precios accesibles de WANCORE S.A.	D2+O2: Organizar el almacén antes para entablar relaciones con distribuidores extranjeros.
3. Oportunidad de diversificación al interior del país.	F4+O4+O5: Crear procedimientos de innovación para afrontar las tendencias favorables del segmento construcción.	D3+O3: Fomentar la interculturalidad al incorporar personal capacitado de todo el país.

4. Tendencia favorable del sector construcción.	F6+F7+O1: Capacitar parte del personal para la atención de pedidos del interior del país.	D5+D6+O4: Generar una fuente de ingreso mediante las ventas por internet.
5. Crecimiento del poder adquisitivo del segmento de mercado.	F6+F7+O2: Establecer alianzas estratégicas con empresas extranjeras para distribuir sus productos en Perú.	D7+O2: Mejorar los equipos y espacios para conservar la seguridad y salud en el trabajo de los colaboradores y representantes de empresas extranjeras.
AMENAZAS	Estrategias FA	Estrategias DA
1. Mercado saturado de pequeños comercializadores.	F1+F5+A1+A2: Definir los segmentos de interés de la amplia gama de productos e introducirlos a nuevos mercados a bajo precio.	D1+D4+A2: Mejorar la gestión de la empresa para evitar los gastos por reproceso y se pueda competir por los precios finales.
2. Presión competitiva por los precios.	F3+F5+A3: Fabricar mayor cantidad de productos réplica que sustituyan los productos costosos.	D2+A3: Elaborar un plan de orden y limpieza para el fácil almacenamiento de los productos nuevos.
3. Ingreso de productos sustitutos más accesibles.	F6+A4: Capacitar al personal para que aporte conocimientos de mejora e innovación y agilicen los procesos.	D3+A4: Capacitar al personal en diseño y desarrollo de productos.
4. Alta innovación de la competencia.	F7+A1: Absorber a los pequeños competidores con el respaldo de la buena reputación con la que cuenta la empresa.	D3+D5+A1: Capacitar a los ejecutivos de venta en herramientas de venta para concretar las ventas de los pequeños comercializadores.
5. Variabilidad de los costos aduaneros.	F7+A5: Establecer y planificar los costos aduaneros con anticipación para que no sobre limiten.	D7+A5: Planificar las compras y los costos aduaneros con la finalidad de reducirlos al máximo.

Fuente: Elaboración propia.

4.2 Modelo de Negocio Actual

Ilustración 16: Modelo de negocio actual de la empresa WANCORE S.A.



Fuente: Elaboración propia.

4.2.1 Segmentos de mercado

Esta empresa crea valor para mayoristas y minoristas, entre los primeros se encuentran, ferreterías a nivel nacional y el segundo grupo lo conforman empresas que solicitan la fabricación de piezas réplica y personas que requieren los productos para sus instalaciones.

El tipo de segmento que mejor los define es el mercado de masas que son "modelos de negocio que se centran en el público general y no distinguen segmentos de mercado. Tanto las propuestas de valor como los canales de distribución y las relaciones con los clientes se centran en un gran grupo de clientes que tienen necesidades y problemas similares" (Osterwalder y Pigneur, 2011, p.21).

4.2.2 Propuesta de valor

La empresa ofrece una gran variedad de griferías y sanitarios a ferreterías en todo el país y personas que se encuentran en búsqueda de productos a bajo costo para remodelación o acabado de instalaciones; por ello, el elemento más valorado en este grupo es el precio que se define como "una práctica común para satisfacer las necesidades de los segmentos del mercado que se rigen por el precio" (Osterwalder y Pigneur, 2011, p.24).

La calidad y los diseños innovadores también son elementos importantes que han sido cuidados por WANCORE y que actualmente son valorados por este grupo de clientes ya que la empresa se ha preocupado por brindar alternativas económicas de buen diseño y calidad.

Así mismo, brinda el servicio de fabricación de grifería réplica que pueden minimizar hasta en 50% los costos en los que incurriría la empresa solicitante por las piezas originales. El valor que aprecia este grupo es la reducción de costes que es "ayudar a los clientes a reducir costes" (Osterwalder y Pigneur, 2011, p.25).

Finalmente, la asesoría que se le brinda al cliente antes de fabricar una pieza es un elemento que aprecian estos clientes ya que existen diversas alternativas que pueden satisfacer sus necesidades de acuerdo al monto que desean invertir.

4.2.3 Canales

"Los canales tienen cinco fases distintas. Las empresas, para entrar en contacto con los clientes, pueden utilizar sus propios canales, los canales de socios comerciales o ambos" (Osterwalder y Pigneur, 2011, p.27).

Las fases del canal se detallan a continuación:

- Información: Los productos antiguos se muestran en la página web y los nuevos se dan a conocer por el equipo comercial.
- Evaluación: La asesoría personalizada es lo que ayuda a los clientes a evaluar la propuesta de valor.
- Compra: La mayoría de veces se concreta la compra por medio del equipo comercial y pocas veces a través del correo electrónico y las tiendas minoristas.
- Entrega: Los pedidos locales son enviados con transporte propio hasta la puerta de las instalaciones del cliente; sin embargo, también pueden ser recogidos en la empresa. Por otro lado, los pedidos que tienen como destino ciudades al interior del país son trasladados hasta las agencias de transporte provincial.
- Posventa: La asesoría del equipo comercial en función a nuevos requerimiento, quejas y devoluciones es un servicio que está presente posterior a la venta.

4.2.4 Relaciones con clientes

La relación que se ha establecido con los clientes minoristas y mayoristas se encuentra en la categoría asistencia personal exclusiva, que se refiere a “un representante del servicio de atención al cliente se dedica específicamente a un cliente determinado” (Osterwalder y Pigneur, 2011, p.29). Esto se debe a que la única forma de concretar una venta es por medio de las asesorías que brinda el equipo comercial a todos y cada uno de los clientes sin excepción.

Sin embargo, el tipo de relación que se desea ofrecer es servicio automático, ya que es un “tipo de relación que combina una forma más sofisticada de autoservicio” (Osterwalder y Pigneur, 2011, p.29). Esto debido a que algunas personas quisieran realizar sus compras a través de una página web que reconozca al cliente, conozca y prediga sus necesidades y le ofrezca información relativa a sus pedidos.

4.2.5 Fuentes de ingresos

La mayor cantidad de ingresos se produce con la venta de activos que es “la venta de los derechos de propiedad sobre un producto físico” (Osterwalder y Pigneur, 2011, p.31). Los productos que se ofrecen para la venta son de marcas propias, marcas secundarias a un precio mayor y piezas réplica, los cuales representan aproximadamente el 50%, 30% y 20% respectivamente de las fuentes de ingreso.

En el último año, WANCORE ha logrado ser, por periodos determinados, el distribuidor oficial de algunas marcas ecuatorianas de griferías y sanitarios; con lo cual, la segunda fuente de ingreso que posee la empresa es la obtención de licencias que es el “permiso para utilizar una propiedad intelectual a cambio del pago de una licencia” (Osterwalder y Pigneur, 2011, p.31) en donde la organización en estudio recibe un porcentaje por la representación de las marcas extranjeras en el país.

4.2.6 Recursos claves

El primer recurso clave es el equipo comercial que se encuentra en la categoría recursos humanos (Osterwalder y Pigneur, 2011, p.35) ya que, como se mencionó en el ítem 4.1.5.4 Relaciones con clientes, los asesores comerciales son el único medio con el que cuenta la empresa para concretar las ventas.

Por otro lado, las marcas secundarias que se clasifican como recursos intelectuales, “difíciles de desarrollar pero cuando se consiguen pueden ofrecer un valor considerable” (Osterwalder y Pigneur, 2011, p.35), son importantes para la empresa ya que, les permite incrementar su precio sin perjudicar el valor agregado (bajo costo) que poseen los productos primarios.

4.2.7 Actividades clave

La actividad clave que soporta nuestra propuesta de valor, relaciones con clientes y fuentes de ingresos es la resolución de problemas que según Osterwalder y Pigneur (2011) es el “tipo de actividades que implica la búsqueda de soluciones nuevas a los problemas individuales de cada cliente (p.37).

La fabricación de piezas réplica se considera una actividad que soluciona la necesidad de adquirir productos funcionalmente iguales pero físicamente y económicamente diferentes y es clave ya que participa como fuente de ingresos.

4.2.8 Asociaciones clave

Una de las asociaciones más importantes de la empresa es la relación comercial que mantiene con una cartera evaluada y seleccionada de proveedores asiáticos de grifería y sanitarios, los cuales deben tener como mínimo los siguientes requisitos: 1) Pertenecer a la categoría *Good Seller* de la página web de proveedores asiáticos y 2) Contar con certificación de proveedores. Estas acciones preventivas se aplicaron después de identificar estafas por parte

de algunos proveedores extranjeros, ya que eran “empresas fantasma” quienes exigían el depósito bancario del 50% del monto total de compra para empezar a producir el lote y al final del plazo, estas industrias desaparecían de la página web de contacto.

A este tipo de asociación clave se le denomina como optimización y economía de escala que Osterwalder y Pigneur (2011) define como “la forma más básica de asociación o relación cliente-proveedor tiene como objetivo optimizar la asignación de recursos y actividades” (p.39).

La segunda asociación clave es aquella sostenida con agentes navieros en Perú. Esta es sumamente importante, ya que con el apoyo de estas personas se pueden manejar lo más convenientemente la fecha de salida y llegada, los costos y las condiciones de envío.

La salida de un contenedor proveniente de Asia puede retrasarse hasta en 30 días, especialmente, por dos motivos: 1) El agente naviero desea cobrar más por enviarlo en la fecha pactada y 2) El agente naviero desea enviar el lote fraccionado, incurriendo en más costos aduaneros y de almacenaje. Por ello, se hace indispensable la sociedad que mantienen el encargado del área de Importaciones y los agentes navieros conocidos por él, ya que ambas partes han establecido fletes fijos, lo cual le permite a la empresa mantener los costos de transporte sin excederse. Según Osterwalder y Pigneur (2011) esta asociación se conoce como la reducción de riesgos e incertidumbre y sirve para “reducir riesgos en un entorno competitivo donde prima la incertidumbre” (p.39).

4.2.9 Estructura de costos

Los costos más importantes inherentes al modelo de negocio son los de importación y del equipo comercial. El recurso clave más costoso es el equipo comercial, ya que cuentan con un sueldo fijo y uno que varía de acuerdo a las ventas que concreten durante el mes. Osterwalder y Pigneur (2011) definen a los costes variables como los que “varían en proporción directa al volumen de bienes o servicios producidos” (p.41).

Por otro lado, la actividad clave más cara es la fabricación e importación de piezas, sin embargo a medida que aumenta la cantidad del pedido disminuye el precio de los productos, con lo cual se reduce el costo total del lote. Las economías de escala son “las ventajas de costos que obtiene una empresa a medida que crece su producción” (Osterwalder y Pigneur, 2011, p.41).

4.3 Mapa de procesos actual

4.3.1 Descripción de los procesos

El almacén de la empresa en estudio siempre ha realizado sus actividades de forma práctica ya que no cuenta con un procedimiento establecido, por lo tanto presenta serias deficiencias en su desarrollo, tales como el desconocimiento de los procesos, la atención inoportuna de pedidos, la insatisfacción de los requisitos del cliente y demás inconvenientes que ya han sido explicados y analizados en el capítulo anterior.

4.3.1.1 Proceso Actual: Recepción

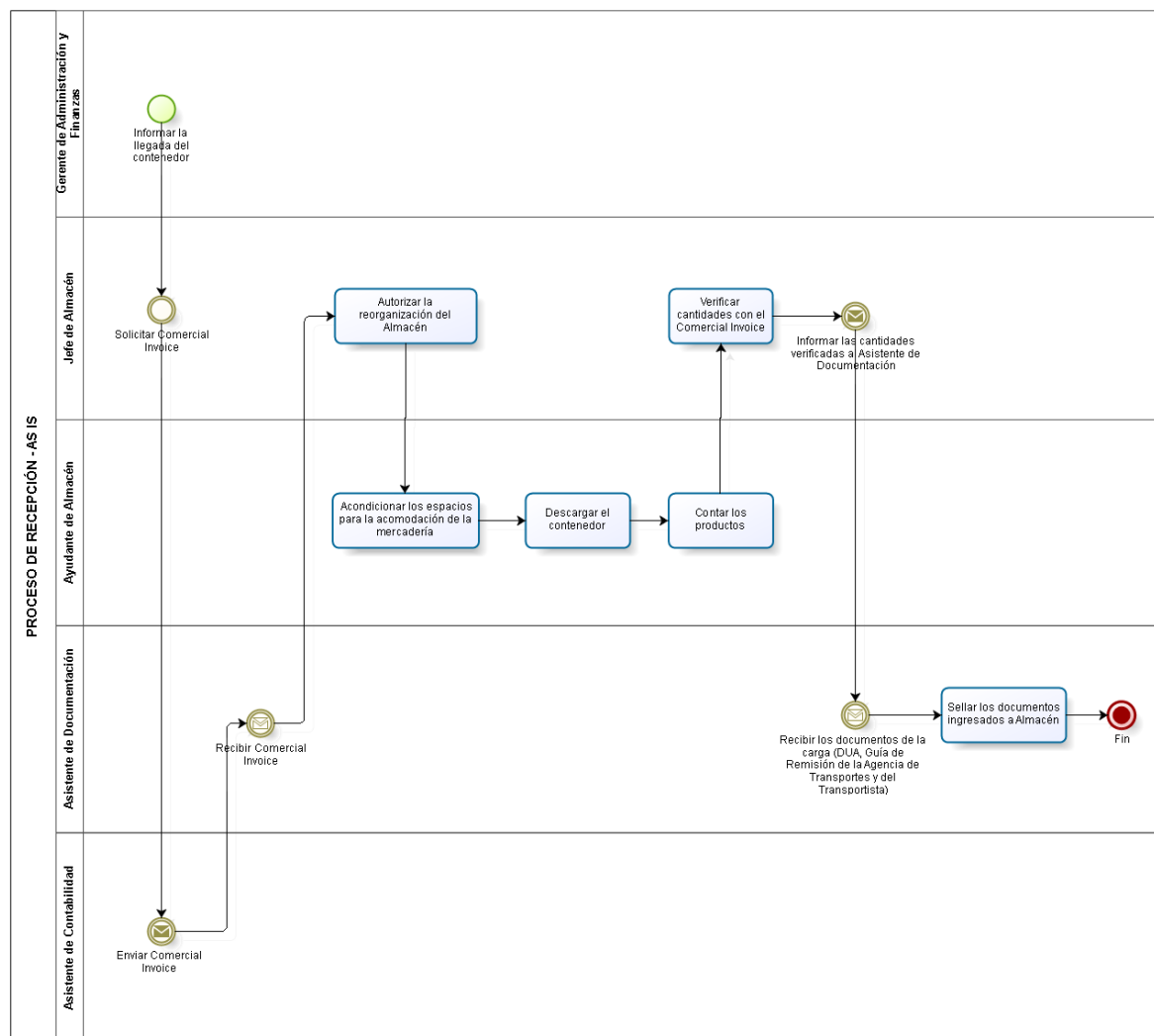
El proceso de recepción de productos se muestra a continuación:

1. El Gerente de Administración y Finanzas informa, con dos días de anticipación, la llegada del contenedor.
2. El Jefe de Almacén solicita el Comercial Invoice al Asistente de Contabilidad.
3. El Asistente de Documentación recibe del Asistente de Contabilidad la guía que contiene los datos del fabricante e importador, así como el detalle de los productos y sus respectivas cantidades, a este documento se le conoce como “Comercial Invoice”.
4. El Jefe de Almacén autoriza la reorganización de espacios para que los Ayudantes del Almacén coloquen los productos en dichos lugares.
5. El Ayudante de Almacén acondiciona los espacios, descarga el contenedor y cuenta la mercadería.
6. El Jefe de Almacén verifica que la mercadería ingresada coincida con la información descrita en el “Comercial Invoice” e informa al Asistente de Documentación.
7. El Asistente de Documentación recibe los documentos de la carga (Documento Único de Aduanas, Guía de Remisión de la Agencia y Guía de Remisión del Transportista) y los sella como acto de conformidad.

Uno de los mayores inconvenientes en este proceso es el tiempo que los ayudantes de almacén tienen para realizar la descarga completa del contenedor, entre 2 y 3 horas; ya que por cada hora adicional al plazo establecido, el transportista efectuará el cobro respectivo. Esto sumado a la poca organización de los ambientes, provoca dos problemas principales: el primero es que los operarios colocan la mercadería al ingreso de la empresa; lo cual impide el paso no solo por el tiempo de descarga del contenedor sino por las siguientes horas hasta acomodar toda la mercadería adquirida.

Segundo, debido a la premura de tiempo, los encargados solo cuentan de forma general las cajas con los productos importados, más no verifican la cantidad y el estado de los productos que se encuentran dentro de las cajas.

Ilustración 17: Proceso de recepción de la mercadería.



Fuente: Elaboración propia.

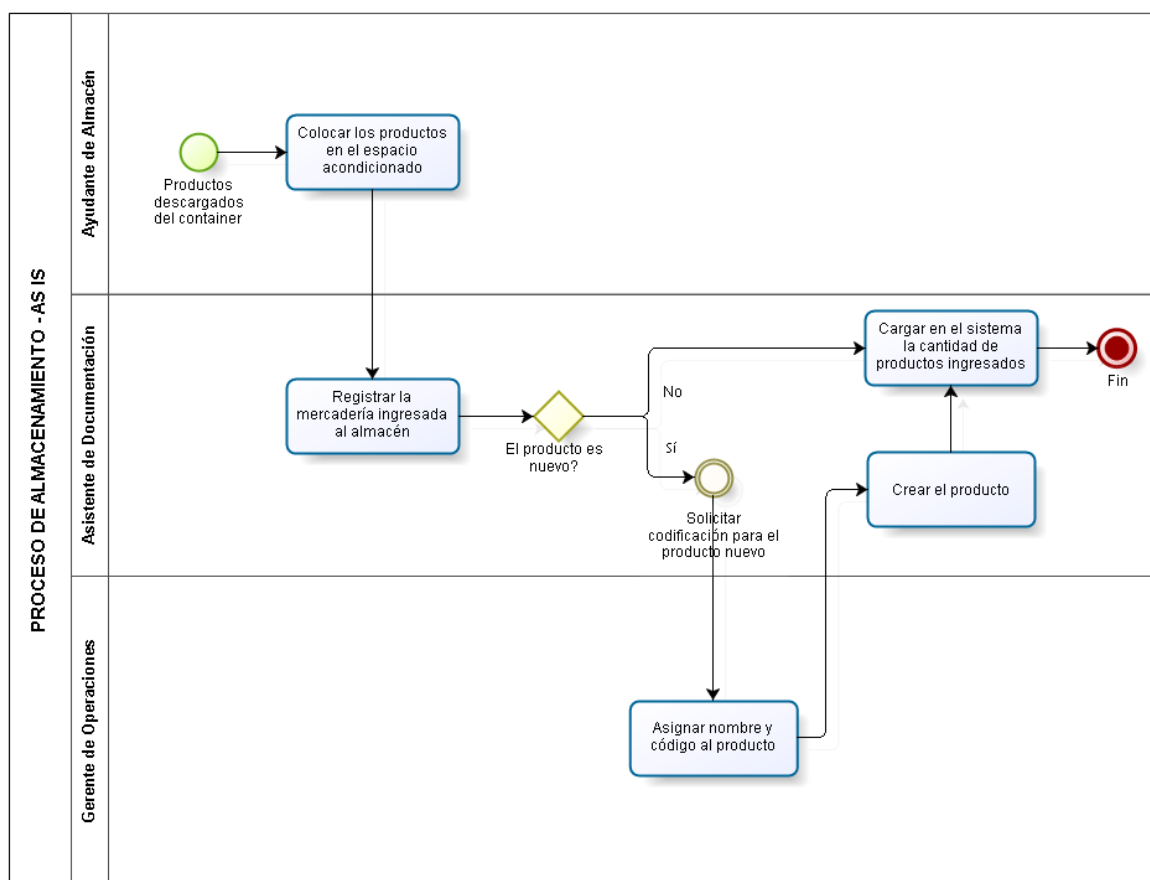
4.3.1.2 Proceso Actual: Almacenamiento

El proceso de almacenamiento empieza con los productos que se han descargado del contenedor y se encuentran en el ingreso del almacén; la ubicación de éstos debe hacerse lo más rápido posible, para que no afectar el ingreso y salida de los trabajadores y la atención oportuna de las órdenes de pedido. El proceso se desarrolla de la siguiente manera:

1. El Ayudante de Almacén ubica en el espacio acondicionado la mercadería descargada del container, colocando las cajas recién ingresadas debajo de las que ya se encuentran en el almacén.
2. El Asistente de Documentación registra los productos ingresados, modificando el stock disponible de los productos registrados, de acuerdo a la verificación de cantidades ingresadas que realizó el Jefe de Almacén.
3. Si el producto no se encuentra registrado en el sistema (módulo Inventarios), el Gerente de Operaciones asigna nombre y código al producto.
4. El Asistente de Documentación crea, nombra y codifica el producto e ingresa el stock disponible, de acuerdo a las indicaciones del Gerente de Operaciones.

De esta manera, se lleva a cabo el almacenamiento de la mercadería, sin ningún tipo de control, provocando duplicidad de registros y desviaciones en el inventario de los productos, y con respecto a los espacios, existe una gran dificultad para reconocer la ubicación de la mercadería, ya que no cuentan con algún rotulado por familia de productos o alguna característica que permita identificar fácilmente la localización de la mercadería cuando los encargados del almacén no se encuentren presentes.

Ilustración 18: Proceso de almacenamiento de la mercadería.



Fuente: Elaboración propia.

4.3.1.3 Proceso Actual: Distribución

Finalmente, la distribución de pedidos se realiza durante toda la jornada laboral, priorizando los pedidos que tienen como destino la ciudad de Lima, ya que los que serán distribuidos al interior del país se preparan al final del día o al inicio del día siguiente de recepcionado el pedido.

1. El Asistente de Documentación entrega la nota de pedido al Jefe de Almacén para que encomiende la preparación del pedido al Ayudante del Almacén.
2. El Jefe de Almacén autoriza la preparación del pedido y asigna los operarios que estarán a cargo de este despacho.
3. Los Ayudantes de Almacén alistan el pedido para que sea verificado por el Asistente.
4. El Asistente de Almacén verifica rápidamente las cantidades y estado del pedido, para que se proceda a embalar.

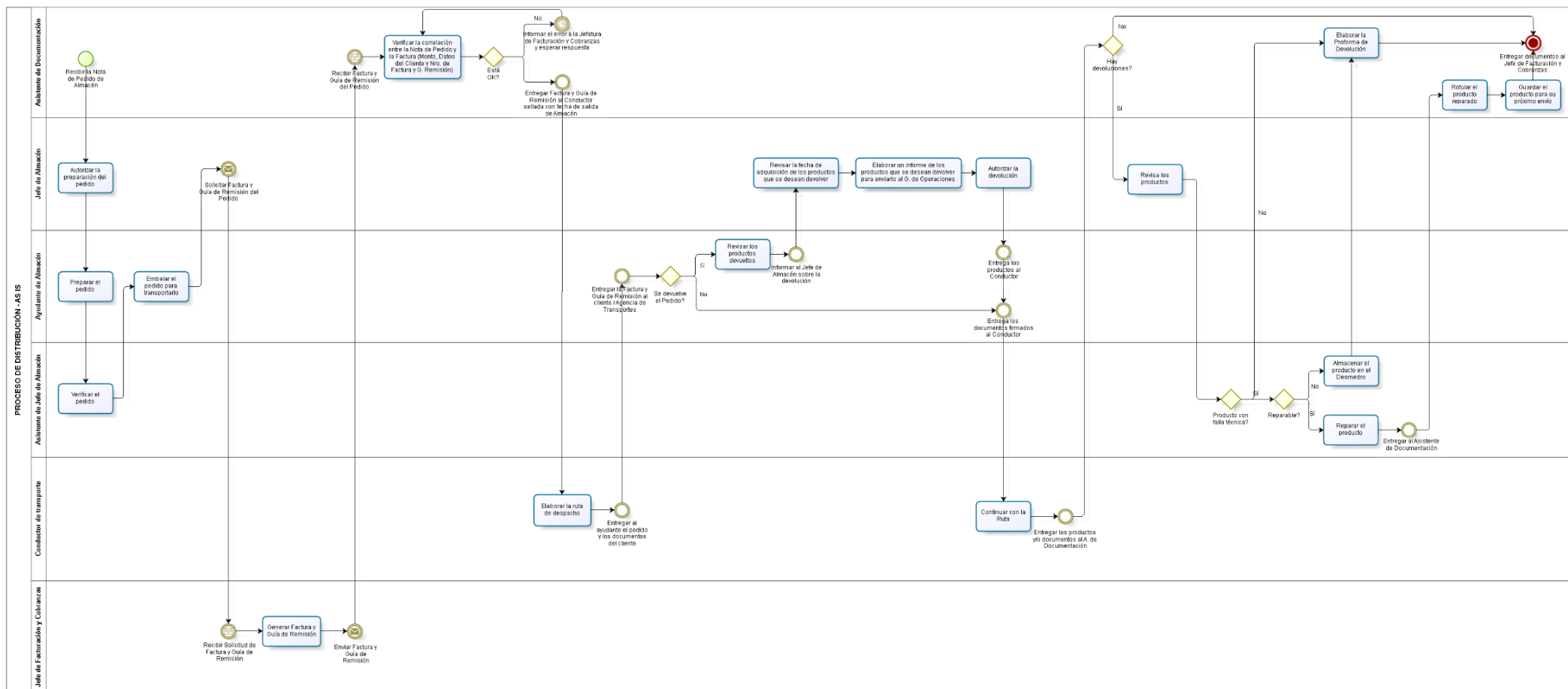
5. El Ayudante de Almacén embala el pedido con plástico film y lo deja esperando en el pasillo de ingreso peatonal, para ser distribuido por el transportista de la empresa.
6. El Jefe de Almacén solicita al Jefe de Facturación y Cobranzas la generación de los documentos de venta, para que sean entregados al cliente junto con su pedido.
7. El Jefe de Facturación y Cobranzas genera la Factura y Guía de Remisión del pedido y se lo entrega al Asistente de Documentación para que verifique la concordancia de los datos de los documentos (monto, datos del cliente o empresa y nro. de factura y guía de remisión).
8. El Asistente de Documentación verifica la correlación de los documentos entregados por el área de Facturación y Cobranzas y si presenta algún error, lo informa al área mencionada; de lo contrario, entrega éstos documentos al Conductor de transporte.
9. El Conductor de Transporte recibe del Asistente de Documentación y Ayudante de Almacén, la factura y guía de remisión sellada con la fecha de salida y el pedido embalado, respectivamente.
10. El Conductor de Transporte elabora la ruta de despacho y junto a un Ayudante de Almacén emprende la marcha con el objetivo de entregar todos los pedidos programados.
11. El Ayudante de Almacén entrega al Conductor de Transportes documentos de venta firmados como señal de conformidad con el despacho. Si al momento de entregar el encargo, el cliente decide devolver el pedido porque éste no cumple con las especificaciones solicitadas; el Ayudante de Almacén revisa los productos que serán devueltos e informará del evento al Jefe de Almacén.
12. El Jefe de Almacén revisa la fecha en la cual fueron adquiridos los productos que el cliente desea devolver; con el objetivo de reconocer el tiempo que el producto se encuentra inactivo. Luego, elabora un breve informe al Gerente de Operaciones con el detalle de la mercadería devuelta y la fecha de venta. Finalmente, se comunica al Ayudante de Almacén la autorización para la devolución.
13. El Ayudante de Almacén entrega los productos al Conductor de Transportes; y si no habrían devoluciones, se entregan al conductor los documentos de venta firmados como señal de conformidad con el despacho.
14. El Conductor de transportes continúa con la ruta establecida y si hubiera productos devueltos los entrega al Asistente de Documentación.

15. Si no hay devoluciones de productos, el Asistente de Documentación entrega al Jefe De Facturación y Cobranzas los documentos entregados y firmados por el cliente.
16. Sin embargo, cuando haya retornos de mercadería, el Jefe de Almacén revisa los productos y los deriva al Conductor de Transportes, quien determina si las existencias presentan fallas técnicas y pueden ser reparadas o no.
17. Si los productos presenta falla técnica; pero esta no se puede ser reparada, se almacena en el Desmedro y se elabora una proforma de devolución de dinero. Por el contrario, si los productos sí pueden ser reparados; el Conductor de Transportes repara las existencias y las entrega al Asistente de Documentación.
18. El Asistente de Documentación rotula el producto reparado, lo guarda para enviarlo en el siguiente transporte y entrega los documentos firmados al Jefe de Facturación y Cobranzas.
19. En cambio, si el producto no presenta falla técnica y el motivo de la devolución se debe a algún acuerdo privado entre el cliente y el Gerente de Ventas; entonces, el Asistente de Documentación elabora una proforma para la devolución de dinero y entrega y entrega los documentos firmados al Jefe de Facturación y Cobranzas.

Debido a que este proceso no tiene mayor alineación, se presentan situaciones atípicas que afectan el desempeño de la empresa. Principalmente, las desviaciones entre las cantidades de la mercadería física con la que se muestra en el sistema, provocan que las notas de ventas no coincidan con la mercadería que en realidad se tiene en el almacén. Debido a ello, se retrasan –notablemente– las actividades, puesto que el vendedor debe comunicarse con el cliente para comentarle la situación y ajustar las cantidades de la nota de pedido que habían elaborado.

Adicionalmente, las devoluciones de productos no se encuentran reguladas; por ello, los clientes no tienen ningún reparo en restituir mercadería que ya no desean o que no han vendido durante tres meses o –en algunas ocasiones– hasta un año, lo cual ocasiona un desajuste total de cantidades en el sistema de inventarios.

Ilustración 19: Proceso de distribución de la mercadería.



Fuente: Elaboración propia.

4.4 Organización actual del almacén

Actualmente, es inevitable paralizar las actividades en la empresa, cuando se produce la llegada del contenedor con la mercadería y ésta debe ser almacenada; esto debido a que, las cajas descargadas se colocan en la puerta de ingreso del almacén, obstaculizando el paso de los trabajadores y poniendo en riesgo la vida y salud de todo el personal en casos de evacuación de emergencia.

El motivo principal de la paralización de actividades cuando los contenedores llegan a la empresa, se debe a la falta de planificación en el almacenamiento de la mercadería descargada, lo cual es ocasionado por la precaria organización de ambientes en el almacén.

La siguiente imagen muestra la situación expuesta sobre la recepción y almacenamiento de la mercadería.

Ilustración 20: Vista desde el final del pasillo del Almacén del 2do Nivel.



Por ello, se elaborará una propuesta de mejora de ubicaciones en el almacén, considerando la valorización de la mercadería para proteger los productos de mayor valor económico y otorgar los cuidados que requiere cada categoría de productos.

Actualmente, WANCORE S.A. cuenta con cuatro ambientes acondicionados como almacenes de productos, los cuales se encuentran ubicados en el Sótano y el Primer, Segundo y Quinto Nivel. Estos espacios, fueron asignados para almacenar cada categoría de mercadería; sin embargo, no han sido establecidos en base a algún criterio de distribución. Por ello, los productos son guardados de acuerdo al espacio disponible que hay en cada piso; de esta manera, en todos los niveles podemos encontrar varias categorías.

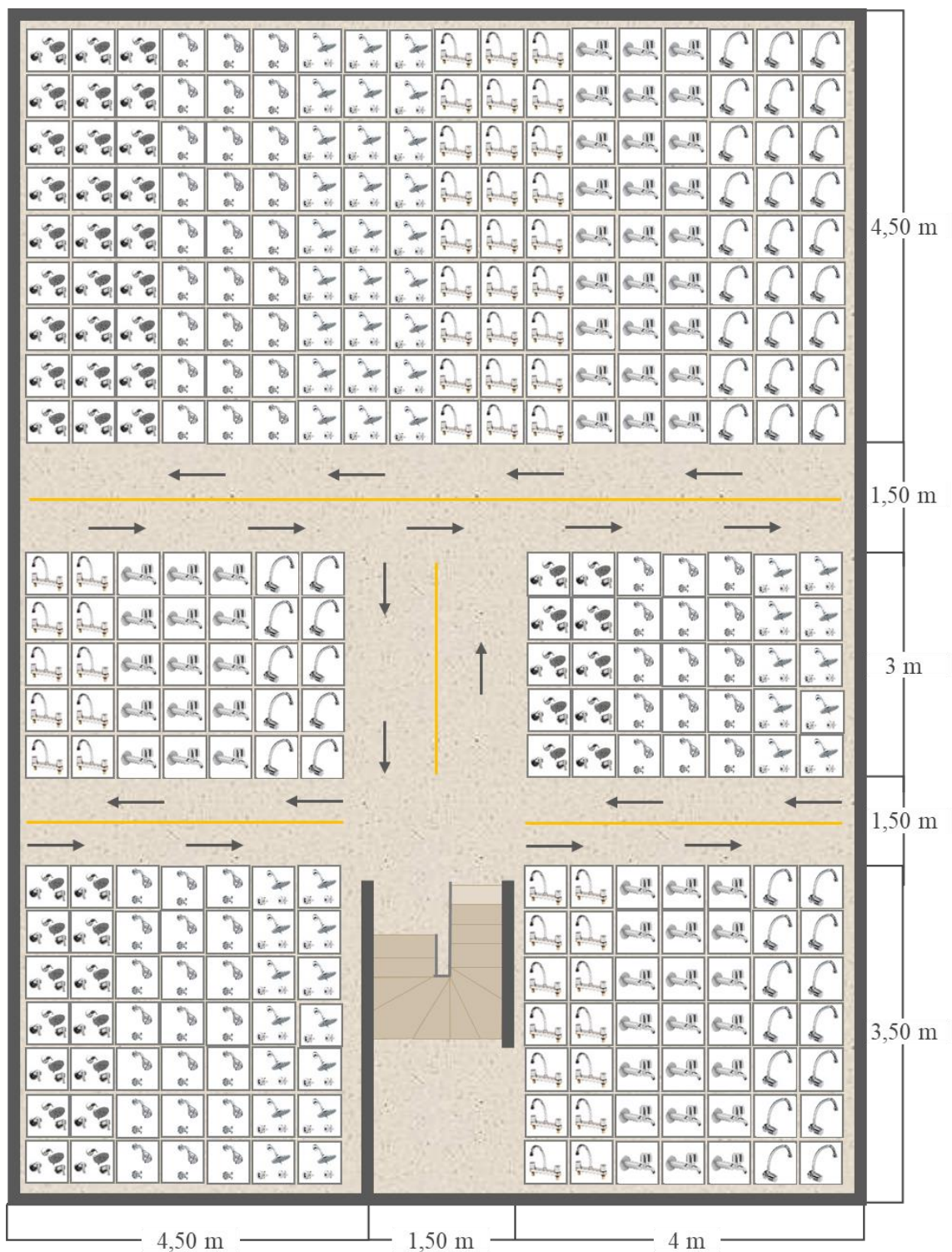
Los artículos son almacenados en sus cajas de origen, apiladas unas encima de otras en contacto con la superficie, no se utilizan anaqueles por el gran peso que contiene caja paquete.

A continuación se detallarán las características actuales de los almacenes mencionados.

El sótano, es un ambiente sin divisiones de 140 m² (10 m en el frontis y 14 m de profundidad), el cual alberga alrededor de 87 tipos de productos entre griferías, sanitarios y accesorios. Pese a que, el almacenamiento de la mercadería no se rige en base a criterios establecidos; el sótano es un espacio que sirve, en la mayoría de los casos, para guardar los sanitarios; ya que, son muy pesados y al momento de trasportarlos desde pisos elevados, los operarios podrían lesionarse o dañar los productos.

Finalmente, cabe destacar que, el área se encuentra totalmente abarrotada de griferías y accesorios además sanitarios; por ello, los pasillos de este piso son muy estrechos y ya no se pueden guardar más artículos.

Ilustración 21: Sótano - Almacén de Griferías, Sanitarios y Accesorios.



Fuente: Elaboración propia.

El primer piso contiene la menor variedad de artículos, aproximadamente 57 tipos; sin embargo, es el nivel que alberga las cinco categorías de productos que comercializa la empresa; es decir, griferías, lavaderos, sanitarios, accesorios y materiales. Sin embargo, así como en el sótano, el primer piso almacena, en su mayoría, una clasificación en especial, gran parte de este nivel se encuentra abarrotado por griferías, el cual no se ha establecido bajo un criterio de distribución pero es la categoría de productos con mayor rotación.

Finalmente, este piso tiene espacios definidos; por ejemplo, en la entrada se encuentra el escritorio del Jefe de Almacén en donde se recibe y guarda la documentación de los productos ingresados y entregados respectivamente. Adicionalmente, hay un espacio al que se le denomina “Desmedro / Botadero”, que acumula la mercadería en mal estado para ser desechada cada cierto tiempo.

Ilustración 22: 1er Nivel - Almacén de Griferías, Lavaderos, Sanitarios, Accesorios y Materiales.

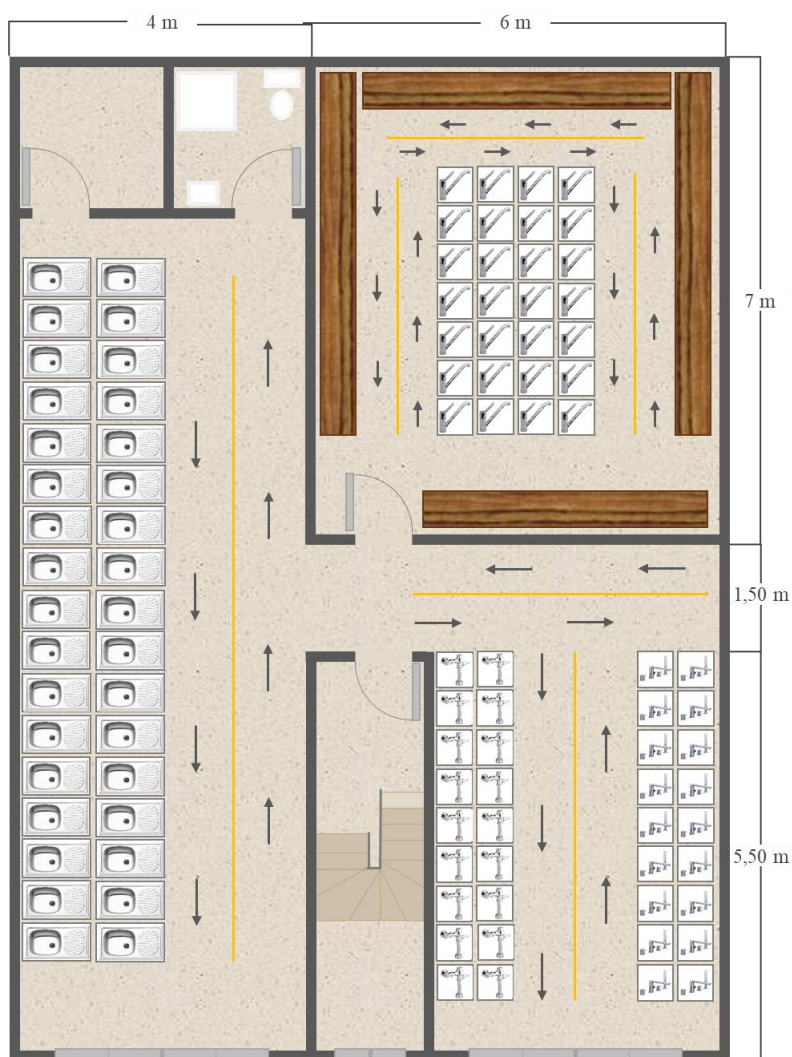


Fuente: Elaboración propia.

El tercer espacio para el almacenamiento se encuentra ubicado en el segundo piso, este nivel almacena 150 tipos de productos, entre griferías, lavaderos y accesorios; cuenta con divisiones que restringen el acceso al área de exhibición de productos de 81 m² aproximadamente. Dicha zona, contiene repisas de madera en las paredes que muestran las griferías y los accesorios nuevos; además, en el centro están colocados los modelos recientemente adquiridos de lavaderos y sanitarios. Los clientes que se acercan a la empresa a adquirir mercadería pueden ingresar al área de exhibición de productos; así como, los ejecutivos de ventas pueden tomar un producto exhibido para mostrarlo a sus clientes en las visitas comerciales.

Terminando, el segundo piso cuenta con un baño completo disponible para los administrativos y operarios del almacén.

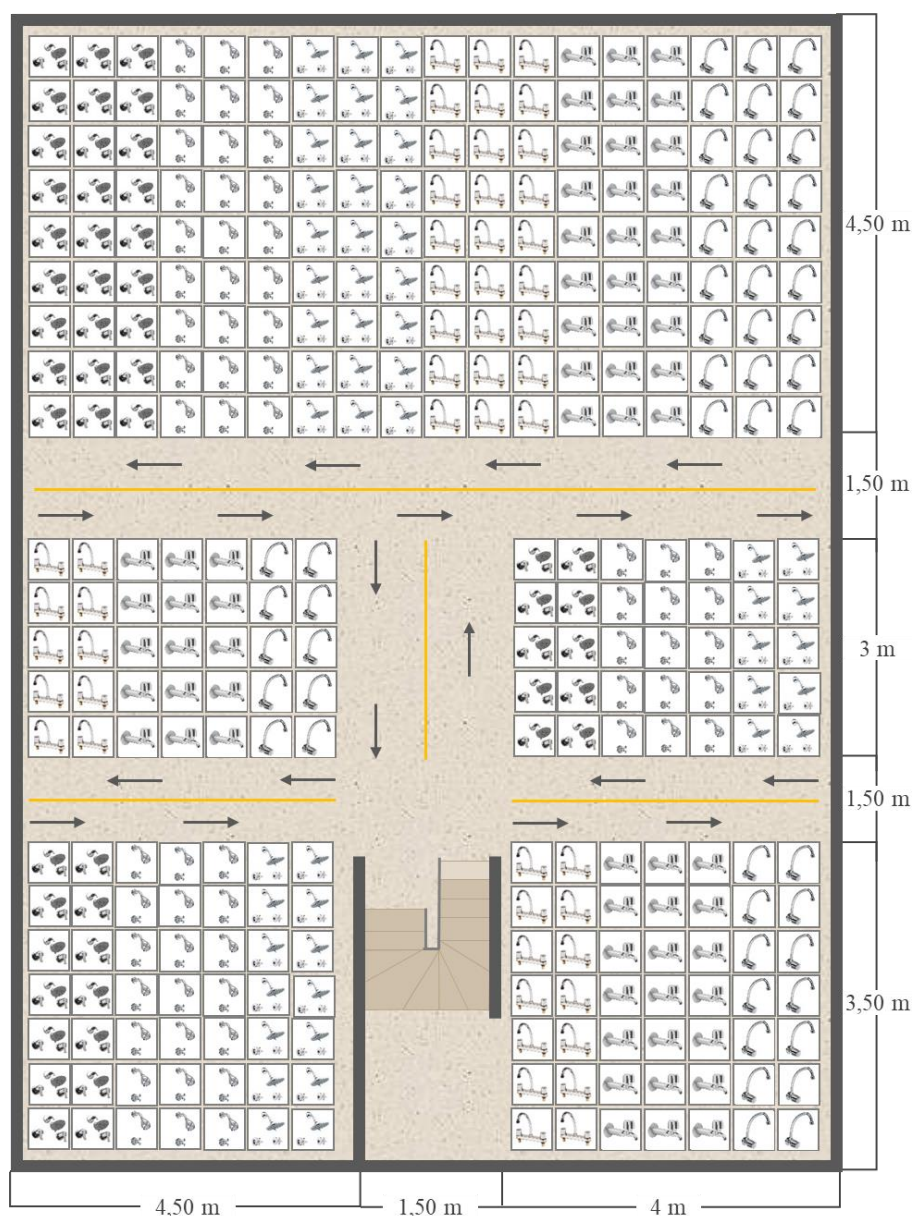
Ilustración 23: 2do Nivel - Almacén de Griferías, Lavaderos y Accesorios.



Fuente: Elaboración propia.

La cuarta y última zona de almacenamiento se ubica en el quinto piso; éste alberga todas las categorías antes mencionadas a excepción de los sanitarios, alrededor de 160 tipos de productos que, en su mayoría, se encuentran representados por los accesorios y materiales.

Ilustración 24: 5to Nivel - Almacén de Griferías, Lavaderos, Accesorios y Materiales.



Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo a lo descrito, los cuatro almacenes de la empresa se encuentran altamente desorganizados, lo cual afecta la productividad general del almacén; ya que, los tiempos de atención de pedidos se incrementan, principalmente, por la incorrecta ubicación de los productos en el espacio. Por lo tanto, al final del siguiente capítulo, se analizará la eficacia y eficiencia del almacén; con el objetivo de, determinar su productividad.

CAPÍTULO V: DESARROLLO DE LA SOLUCIÓN

5.1 Determinación y evaluación de alternativas de solución

5.1.1 Identificación de los problemas y/u oportunidades y sus implicancias

Los inconvenientes que resaltaron en la entrevista con los responsables de cada área de WANCORE S.A. fueron listados a continuación:

1. Información inexacta de stock.
2. Gran cantidad de pedidos rechazados.
3. Incumplimiento de las condiciones del cliente.
4. Error en la selección y empaque de productos.
5. Personal con poca experiencia.
6. Desconocimiento de las ubicaciones de los productos.
7. Desorganización del almacén cuando lo abastecen.
8. Incorrecta distribución del almacén.
9. Exceso de mercadería entregada a los clientes.
10. Productos devueltos en mal estado o cambiados.
11. Falta de personal y recursos para el traslado de pedidos.
12. Espacio físico insuficiente.
13. Demora en la preparación de pedidos.
14. Tiempos extensos de atención.
15. Falta de formatos de control de salida e ingreso de productos.
16. Pérdida y deterioro de mercadería.
17. Incapacidad para pronosticar la demanda.
18. Insuficiente orden y limpieza.
19. Imposibilidad de acondicionar nuevos espacios para la mercadería entrante.
20. Gran cantidad de productos con baja rotación.
21. Alto costos de almacenamiento.
22. Bajo control de inventarios.

Luego, se organizaron los problemas de acuerdo a la afinidad que presentan con los aspectos que determinan la correcta gestión de almacén en WANCORE S.A.

A. Procesos

Información inexacta de stock.

Productos devueltos en mal estado o cambiados.

Falta de formatos de control de salida e ingreso de productos.

Incapacidad para pronosticar la demanda.

Alto costos de almacenamiento.

B. Personal

Gran cantidad de pedidos rechazados.

Incumplimiento de las condiciones del cliente.

Error en la selección y empaque de productos.

Personal con poca experiencia.

Desconocimiento de las ubicaciones de los productos.

Exceso de mercadería entregada a los clientes.

Falta de personal y recursos para el traslado de pedidos.

Demora en la preparación de pedidos.

Tiempos extensos de atención.

Bajo control de inventarios.

C. Almacén

Desorganización del almacén cuando lo abastecen.

Incorrecta distribución del almacén.

Espacio físico insuficiente.

Pérdida y deterioro de mercadería.

Insuficiente orden y limpieza.

Imposibilidad de acondicionar nuevos espacios para la mercadería entrante.

Gran cantidad de productos con baja rotación.

Posteriormente, se evaluó los problemas en base a tres criterios que se detallan a continuación:

A. Incrementa los costos de WANCORE S.A.

1. No incrementa los costos
2. Poco incremento en los costos
3. Regular incremento en los costos
4. Bastante incremento en los costos
5. Demasiado incremento en los costos

B. Inversión requerida para implementar la solución

1. No necesita inversión
2. Poca inversión
3. Regular inversión
4. Bastante inversión
5. Demasiada inversión

C. Tiempo requerido para implementar la solución

1. No requiere tiempo
2. Poco tiempo
3. Regular tiempo
4. Bastante tiempo
5. Demasiado tiempo

5.1.2 Matriz de selección de los problemas relevantes

En una reunión, los gerentes de WANCORE S.A., establecieron una ponderación a los criterios antes mencionados, de acuerdo a la prioridad y criticidad que cada uno de ellos tiene cuando se pretende solucionar un problema del almacén. De esta manera, se establecieron los siguientes puntajes: al tiempo requerido para implementar la solución se le otorgó 1 por ser el menos importante del grupo de criterios, al incremento de los costos se le asignó 2 porque está muy relacionado con el último criterio de la inversión requerida para implementar la solución pero no llega a ser tan importante como este último, al cual se le concedió la máxima importancia (3). Por consiguiente, el cálculo de la ponderación resulta de la sumatoria de las puntuaciones y la proporcionalidad de estas hasta totalizar en la unidad, operación que se muestra a continuación:

Tabla 8: Determinación de la ponderación de los criterios de evaluación.

CRITERIOS DE EVALUACIÓN	G. GENERAL	G. IMPORTACIONES	G. VENTAS	G. ADM. Y FINANZAS	G. OPERACIONES	IMPORTANCIA	PONDERACIÓN
Tiempo requerido para implementar la solución	1	1	1	1	1	1	0,20
Incrementa los costos	2	1	1	2	2	2	0,30
Inversión requerida para implementar la solución	3	2	2	3	2	3	0,50
						6	1,00

Fuente: Elaboración propia.

A. Incrementa los costos (Ponderación: 0,30)

La empresa valora este criterio dentro de la solución de problemas, puesto que desea minimizar los costos en los que incurre el almacén.

B. Inversión requerida para implementar la solución (Ponderación: 0,50)

Resultó el índice más alto, porque la empresa está priorizando las inversiones que impliquen mejorar el almacén íntegramente.

C. Tiempo requerido para implementar la solución (Ponderación: 0,20)

Finalmente, dentro de la solución de problemas, se determinó un 0,20 de criticidad para este ítem; ya que una parte del personal del almacén puede dedicarse a solucionar un inconveniente en particular.

Tabla 9: Criterios de evaluación.

CRITERIOS DE EVALUACIÓN		
C	INCREMENTA LOS COSTOS	
0,30	1	No incrementa los costos
	2	Poco incremento en los costos
	3	Regular incremento en los costos
	4	Bastante incremento en los costos
	5	Demasiado incremento en los costos
I	INVERSIÓN REQUERIDA PARA IMPLEMENTAR LA SOLUCIÓN	
0,50	1	No necesita inversión
	2	Poca inversión
	3	Regular inversión
	4	Bastante inversión
	5	Demasiada inversión
T	TIEMPO REQUERIDO PARA IMPLEMENTAR LA SOLUCIÓN	
0,20	1	No requiere tiempo
	2	Poco tiempo
	3	Regular tiempo
	4	Bastante tiempo
	5	Demasiado tiempo

Fuente: Elaboración propia.

La evaluación ponderada de cada problema se muestra a continuación:

Tabla 10: Ponderación de los problemas de la organización.

PROBLEMAS	CRITERIOS DE SELECCIÓN			TOTAL
	C	I	T	
Procesos				
Información inexacta de stock.	4	4	3	3,80
Productos devueltos en mal estado o cambiados.	4	2	2	2,60
Falta de formatos de control de salida e ingreso de productos.	3	3	2	2,80
Incapacidad para pronosticar la demanda.	3	2	2	2,30
Alto costos de almacenamiento.	4	3	2	3,10
Personal				
Gran cantidad de pedidos rechazados.	4	2	2	2,60
Incumplimiento de las condiciones del cliente.	4	2	2	2,60
Error en la selección y empaque de productos.	4	2	1	2,40
Personal con poca experiencia.	2	2	2	2,00
Desconocimiento de las ubicaciones de los productos.	2	3	2	2,50
Exceso de mercadería entregada a los clientes.	4	2	2	2,60
Falta de personal y recursos para el traslado de pedidos.	4	3	2	3,10
Demora en la preparación de pedidos.	3	2	3	2,50
Tiempos extensos de atención.	3	2	3	2,50
Bajo control de inventarios.	5	3	3	3,60
Almacén				
Desorganización del almacén cuando lo abastecen.	3	3	4	3,20
Incorrecta distribución del almacén.	3	3	4	3,20
Espacio físico insuficiente.	3	4	2	3,30
Pérdida y deterioro de mercadería.	4	3	2	3,10
Insuficiente orden y limpieza.	3	3	2	2,80
Imposibilidad de acondicionar nuevos espacios para la mercadería entrante.	3	4	3	3,50
Gran cantidad de productos con baja rotación.	4	4	3	3,80

Fuente: Elaboración propia.

Entonces, el análisis realizado a cada ámbito determina que estos inconvenientes inciden directamente en la productividad del almacén; puesto que afectan sus componentes principales, la eficiencia que está representada por el porcentaje de despachos entregados perfectamente y la eficacia que es el porcentaje de despachos cumplidos a tiempo. A continuación, se detalla cada uno de ellos:

A. Procesos

Información inexacta de stock (3,80)

Este problema se refiere a la información de stock poco confiable debido a la ausencia de registros físicos de stock y, principalmente, a las deficiencias del sistema de inventario que devuelve información errónea. En específico, este inconveniente impide que se realicen despachos perfectos; ya que uno de los criterios evaluados en eficiencia del almacén es que los pedidos se entreguen completos con cantidades exactas.

B. Personal

Bajo control de inventarios (3,60)

Este problema hace referencia a la falta de personal calificado, que entienda la importancia de los controles de inventario y que permita mejorar el proceso logístico de la empresa; afectando notablemente la entrega de pedidos perfectos que cumplan con los criterios de cantidades exactas, existencias sin daños, empacados de acuerdo con los clientes, documentados perfectamente.

C. Almacén

Gran cantidad de productos con baja rotación (3,80)

Este problema se refiere a las consecuencias que trae el gran almacenamiento de productos de baja rotación, no solo por la reducción del espacio para productos nuevos o el impedimento de la reorganización de espacios, si no por el estancamiento de la inversión, el cual les permitiría participar en nuevos proyectos de negocio. Finalmente, este inconveniente prolonga los tiempos de atención de los pedidos afectando la eficacia del almacén, puesto que no se cuenta con suficiente espacio para preparar los pedidos con anticipación.

Entonces, para comprender la situación actual y deseada se establecieron objetivos, metas del proyecto y límites de tiempo para su logro.

- Problema general: Disminución de la productividad en el almacén de WANCORE S.A.
 - Objetivo general: Incrementar la productividad del almacén, siguiendo un modelo de mejora basado en la gestión de inventarios.
 - Meta: Incrementar la productividad en 15%, enfocando su mejora en las áreas de procesos, personal y almacén.
 - Límites de tiempo: El presente proyecto de mejora tendrá una duración aproximada de 3 meses.
- Problema específico - Procesos: Información inexacta de stock.
 - Objetivo: Incrementar el índice de exactitud de inventarios.
 - Meta: Lograr incrementar en un 10% la confiabilidad del stock.
 - Límites de tiempo: El tiempo promedio para lograr esta mejora será de 3 meses.
- Problema específico - Personal: Bajo control de inventarios.
 - Objetivo: Aumentar la frecuencia de control de los inventarios.
 - Meta: Alcanzar un mínimo de 85% en el control de inventarios.
 - Límites de tiempo: Se requerirá de 3 meses para completar el proyecto.
- Problema específico - Almacén: Gran cantidad de productos con baja rotación.
 - Objetivo: Disminuir el nivel de mercadería sin movimiento del almacén.
 - Meta: Lograr disminuir en 15% los días de rotación de mercadería.
 - Límites de tiempo: El tiempo promedio para lograr esta mejora en el proceso de producción será de 3 meses.

Finalmente, se decidieron los indicadores de control que permitirán dar seguimiento a los objetivos planteados anteriormente:

Tabla 11: Cuadro indicadores de control.

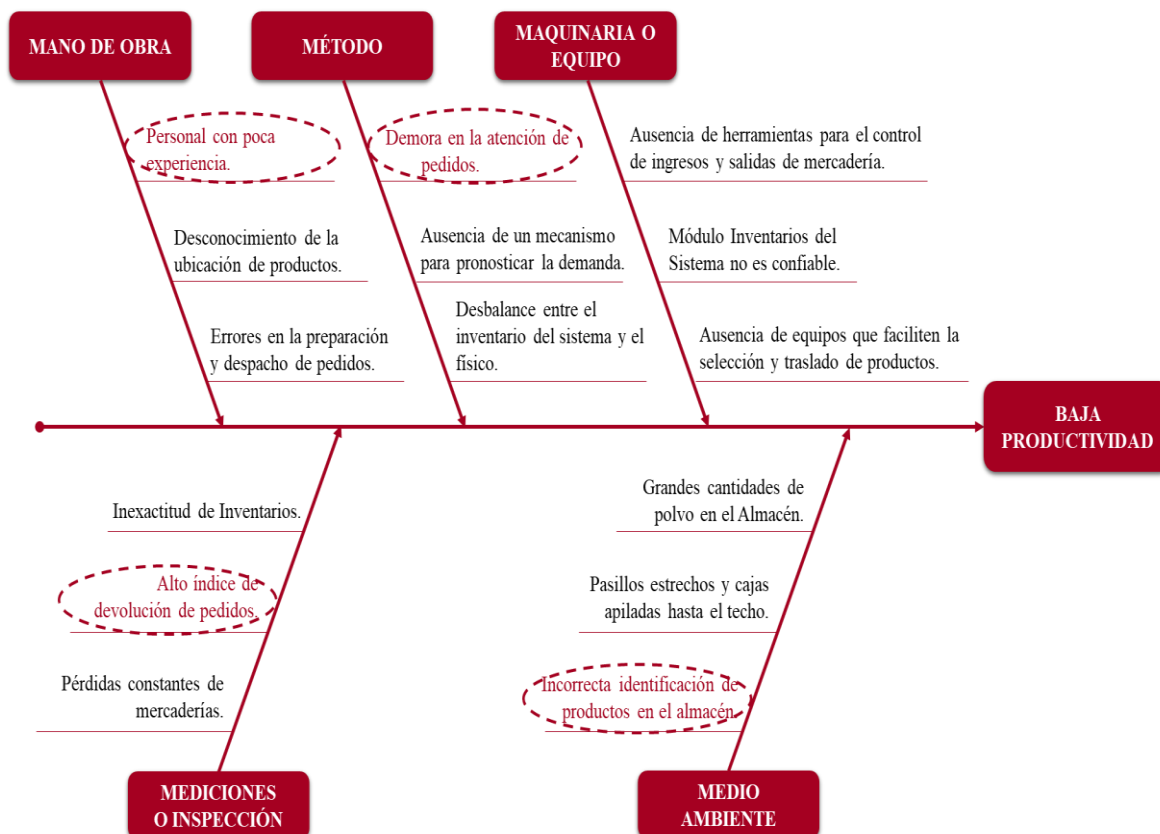
CUADRO DE INDICADORES DE CONTROL		
DESCRIPCIÓN	INDICADOR	PERIODICIDAD
La productividad se define como la optimización de recursos para producir más de lo establecido.	Índice de productividad <u>Fórmula:</u> Índice de eficiencia x Índice de eficacia	Mensual
La exactitud de inventarios es la relación entre cantidad de stock de un artículo en el sistema con respecto a la cantidad del mismo cuando se realiza el inventario físico.	Exactitud de Inventarios <u>Fórmula:</u> Valor de la diferencia en pesos / Valor total del inventario	Mensual
La valorización del inventario representa el movimiento de las unidades en el sistema de inventario.	Valoración de Inventario <u>Fórmula:</u> Valor inventario físico / Valor costo venta del mes	Mensual
La rotación de inventarios es la cantidad de veces que se ha renovado la mercadería.	Rotación de Inventarios <u>Fórmula:</u> Ventas Promedio / Inventario Promedio	Mensual

Fuente: Elaboración propia.

5.1.3 Análisis de las causas del problema y/o oportunidad principal

Primero, se desarrolló un diagrama Causa – Efecto para identificar las principales causas que originan el problema principal.

Ilustración 25: Causa efecto: Baja productividad.

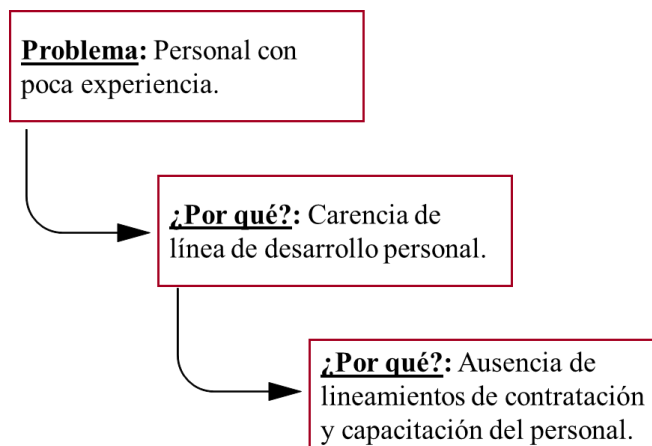


Fuente: Elaboración propia.

A continuación, mediante la técnica de los por qué se determinó la causa raíz de los inconvenientes identificados con anterioridad.

- Personal con poca experiencia:

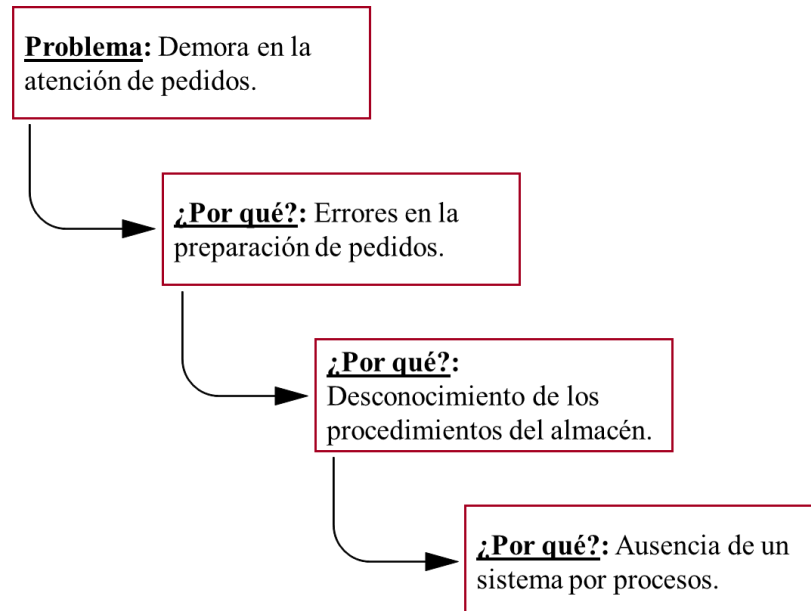
Ilustración 26: Análisis del problema: Personal con poca experiencia.



Fuente: Elaboración propia.

- Demora en la atención de pedidos:

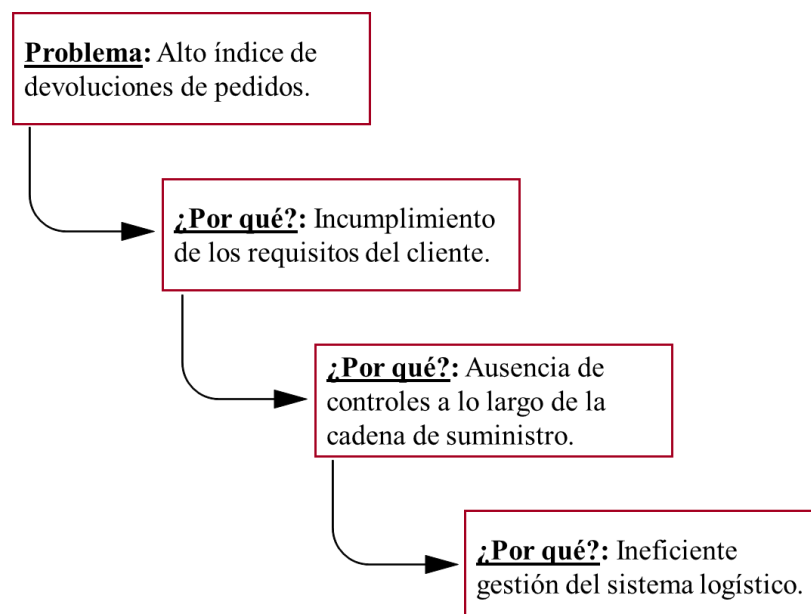
Ilustración 27: Análisis del problema: Demora en la atención de pedidos.



Fuente: Elaboración propia.

- Alto índice de devoluciones:

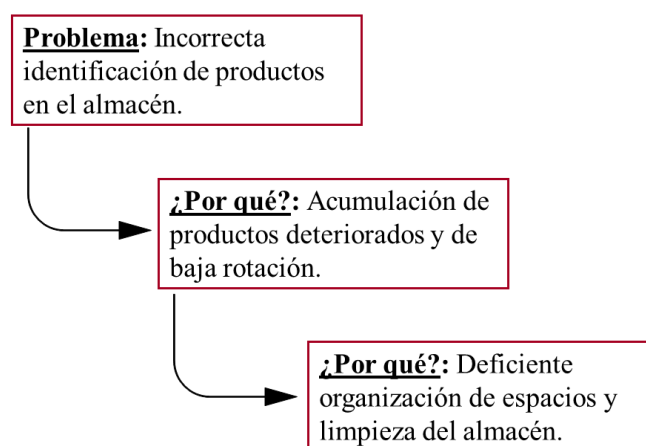
Ilustración 28: Análisis del problema: Alto índice de devoluciones.



Fuente: Elaboración propia.

- Incorrecta identificación de productos en el almacén:

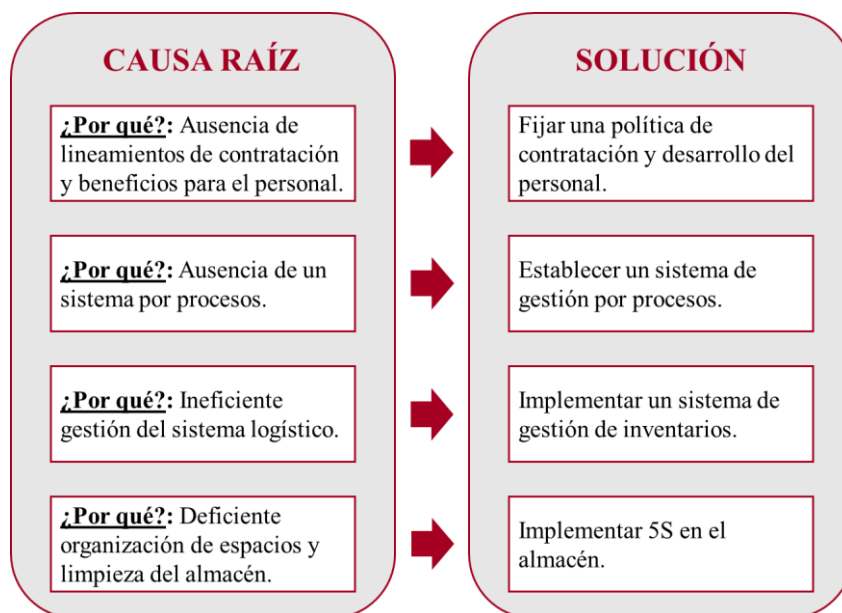
Ilustración 29: Análisis del problema: Incorrecta identificación de productos en el almacén.



Fuente: Elaboración propia.

Finalmente, el resultado obtenido del análisis de las causas raíces fue un listado de propuestas de solución que serán a analizadas en el siguiente capítulo:

Ilustración 30: Solución de causa raíz.



Fuente: Elaboración propia.

El análisis de cada solución propuesta se analizará a continuación:

5.1.4 Descripción de las potenciales soluciones

- Fijar una política de contratación y desarrollo del personal

La necesidad de crear una política de contratación y desarrollo del personal surge por la ausencia de colaboradores capaces de mejorar la gestión del almacén. Actualmente, la empresa no cuenta con una línea de desarrollo para el personal del almacén, por lo tanto, lo que busca esta solución es implementar una política que establezca criterios de selección, contratación y desarrollo del personal del almacén.

- Establecer un sistema de gestión por procesos

El retraso que se ocasiona en la atención de pedidos se produce por errores que se cometen en la preparación de estos, los cuales tienen como origen el desconocimiento de los procedimientos del almacén ya que la empresa no se gestiona por procesos. Esta solución pretende establecer un sistema basado en procesos, empezando por el reconocimiento del entorno interno y externo, luego elaborando un mapa de procesos de la organización para finalmente esquematizar las mejoras del mismo. Este conjunto

de actividades permitiría reconocer y poner en práctica los procedimientos establecidos para evitar los errores comunes del almacén.

- Implementar un sistema de gestión de inventarios

El elevado índice de devolución de pedidos se produce por el incumplimiento de los requisitos del cliente, tales como la exactitud en las cantidades y especificaciones del pedido y, las características de empaque y entrega del pedido. Adicionalmente, la falta de inspección a lo largo del proceso de preparación de pedidos dificulta la corrección de estos inconvenientes, por lo tanto lo que propone esta solución es implementar un sistema de gestión de inventarios con el objetivo de establecer una serie de herramientas tales como la Organización del Almacén, la Elaboración del Kardex, el Manual de Procedimientos y la Política de Inventarios que permitirán controlar la administración logística de la empresa.

- Implementar 5S en el almacén

La importancia de la organización de espacios y el orden y limpieza del almacén surge por la acumulación de productos deteriorados y de baja rotación, ya que la empresa no cuenta con un proceso de manejo de desmedro; por lo tanto, esta mercadería se ubica en el almacén ocupando espacios que pueden servir para colocar mercadería nueva.

Esta solución pretende mejorar la identificación de productos al momento de la preparación de pedidos; puesto que, por la desorganización del almacén, algunos pedidos han demorado más en ser atendidos.

La herramienta 5S se conforma de cinco pasos que permiten mejorar el ambiente de trabajo, con el fin de realizar las tareas eficazmente. En esta primera etapa, se implementarán las tres primeras S's: clasificación, orden y limpieza, como parte de la solución planteada, quedando para las subsiguientes evaluaciones la verificación de la aplicación de las últimas S's: estandarización y disciplina; ya que son las que toman más tiempo dentro de la implementación 5S.

5.1.5 Criterios para la selección de la mejor opción de mejora o solución

Se utilizó el método FACTIS para determinar la solución a priorizar. Para ello, a los criterios de selección se les otorgó un factor de importancia entre 1 y 6, siendo 1 el menos importante al momento de elegir una propuesta de mejora y 6 el de mayor importancia; a continuación se muestra la ponderación:

1. **F**acilidad para solucionar el problema.
2. **A**fecta a otras áreas su implementación.
3. Mejora la **C**alidad.
4. **T**iempo que implica solucionarlo.
5. Requiere **I**nversión.
6. Mejora la **S**eguridad Industrial.

Tabla 12: Criterios de selección.

CRITERIOS DE SELECCIÓN				FACTOR DE PONDERACIÓN
F	FACILIDAD PARA SOLUCIONARLO			2
	1 Difícil	2 Medio	3 Fácil	
A	AFECTA A OTRAS ÁREAS SU IMPLEMENTACIÓN			4
	1 Sí	2 Medio	3 Nada	
C	MEJORA LA CALIDAD			6
	1 Poco	2 Medio	3 Mucho	
T	TIEMPO QUE IMPLICA SOLUCIONARLO			1
	1 Largo Plazo	2 Medio Plazo	3 Corto Plazo	
I	INVERSIÓN REQUERIDA			3
	1 Alta	2 Medio	3 Baja	
S	MEJORA LA SEGURIDAD INDUSTRIAL			5
	1 Poco	2 Medio	3 Mucho	

Fuente: Elaboración propia.

De esa manera, el resultado del análisis FACTIS es el siguiente:

Tabla 13: Análisis de las alternativas de solución.

ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN		F	A	C	T	I	S	TOTAL
		2	4	6	1	3	5	
1	Fijar una política de contratación y desarrollo del personal.	2	1	1	2	3	1	30
2	Establecer un sistema de gestión por procesos.	2	1	3	2	2	3	49
3	Implementar un sistema de gestión de inventarios.	2	2	3	3	2	3	54
4	Implementar 5S en el almacén.	2	2	2	2	2	3	47

Fuente: Elaboración propia.

La implementación de un sistema de gestión de inventarios es la solución a priorizar que se desarrollará en la presente investigación, principalmente por contribuir en la mejora de la calidad del servicio y seguridad industrial.

5.2 Propuesta de la Solución

5.2.1 Planeamiento y descripción de actividades

En primer lugar, se determinó la importancia de las categorías dentro del sistema de gestión de inventarios. Por ello, se elaboró una tabla de ponderación en base a la cantidad de productos almacenados y el porcentaje de ganancia; a continuación se muestra el análisis:

Tabla 14: Prioridad de la reorganización del almacén.

CATEGORÍA	CANTIDAD DE ARTÍCULOS	PRESENCIA EN EL ALMACÉN	% DE LA GANANCIA	IMPORTANCIA EN EL SISTEMA	ACUMULADO
Griferías	181	31%	35%	44,02%	44%
Sanitarios	114	19%	40%	30,83%	75%
Accesorios	236	40%	10%	16,23%	91%
Materiales eléctricos	28	5%	20%	4,06%	95%
Lavaderos	26	4%	30%	5,87%	100%
	585	100%		100%	

Fuente: Elaboración propia.

Como resultado de la comparación, se obtuvo que las categorías Griferías y Sanitarios alcanzan el 75% de prioridad para su reubicación; debido a que, la primera clasificación está representada por el 31% de productos del almacén y en la venta de estos materiales se puede obtener una ganancia de 35%; así mismo, la categoría Sanitarios con 19% de productos es importante por el 40% de ganancia que se obtiene con su comercialización.

En conclusión, las categorías más representativas para el sistema de gestión de inventarios, son las categorías de griferías y sanitarios; es por ello que, el análisis se enfocarán en estas clasificaciones.

Por otro lado, el desarrollo de las actividades de la solución inicia con el análisis actual de la productividad del almacén, representada por los despachos realizados perfectamente. Este último se basa en cinco criterios: cantidad de despachos cumplidos a tiempo, cantidad de despachos completos con cantidades exactas, despachos enviados sin daños, despachos empacados de acuerdo a los requerimientos del cliente y despachos documentados perfectamente; los cuales se encuentran representados por la eficacia, eficiencia.

Así mismo, se detallarán los principios para el establecimiento de las ubicaciones de cada categoría de productos; puesto que, ello es importante para la reducción de errores en la preparación de pedidos.

Además, se elaborarán registros para el control de la mercadería; ya que, no existen documentos que cumplan con esta función. Por ello, se establecerá un Kardex general que albergará toda la información de la mercadería del almacén, el cual deberá ser actualizado al final de cada jornada laboral; y, un registro de entrada y salida por categoría de productos, el mismo que recabará la información diaria de los movimientos de ingreso y egreso de productos.

Igualmente, se establecerá un manual de procedimientos mejorados para los procesos de recepción, almacenamiento y distribución de mercadería, los cuales intervienen en la gestión del almacén.

También, se extiende una política de inventarios en base a los indicadores de rotación de inventarios, exactitud de inventarios y valor económico del inventario.

En ese sentido, se determinará un tablero de control para el seguimiento y control de la mejora; con el objetivo de mantener la mejora y controlarla cuando la brecha se aparte.

Finalmente, se muestra el análisis esperado de los indicadores de eficacia, eficiencia y productividad; con el fin de, comparar la evolución y mejora.

5.2.2 Desarrollo de actividades

En este capítulo se explicará el método de diseño de la solución propuesto en el capítulo tres de la presente investigación. Primero, se determinarán los indicadores de productividad antes de la aplicación de la mejora. Para ello, se

Tabla 15: Formato para el registro pedidos despachados.

REGISTRO DE PEDIDOS DESPACHADOS

NÚMERO DE SEMANA	FECHA DEL DESPACHO	NÚMERO DE LA NOTA DE PEDIDO	¿DESPACHADO A TIEMPO? (SÍ = 1 / NO = 0)	¿PEDIDO DEVUELTO? (SÍ = 1 / NO = 0)	MOTIVO DE LA DEVOLUCIÓN
1					
1					
1					
Total de pedidos por semana					

Fuente: Elaboración propia.

Con este formato, se podrá medir la productividad del almacén de WANCORE S.A. antes y después de la mejora. Para ello, se registrarán todos los pedidos efectuados durante la semana y se realizará un conteo simple del total de despachos, con el objetivo de contrastarlos con los que se entregaron a tiempo y los que fueron devueltos.

5.2.2.1 Análisis actual de indicadores

5.2.2.1.1 Eficacia actual del almacén

Para llevar a cabo dicho análisis, se registraron trece semanas como referencia, pertenecientes a los meses de abril, mayo y junio del 2018 y, el total de pedidos que se sustrajo del Registro de Guías de Remisión.

La siguiente tabla expone el total de pedidos despachados durante las 13 semanas analizadas.

Tabla 16: Total de pedidos despachados por semana.

MES	NÚMERO DE SEMANA	INICIO DE SEMANA	FIN DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS DESPACHADOS
ABRIL 2018	SEM 1	03/04/2018	07/04/2018	35
	SEM 2	09/04/2018	14/04/2018	30
	SEM 3	16/04/2018	21/04/2018	46
	SEM 4	23/04/2018	28/04/2018	43
MAYO 2018	SEM 5	30/04/2018	05/05/2018	71
	SEM 6	07/05/2018	12/05/2018	42
	SEM 7	14/05/2018	19/05/2018	24
	SEM 8	21/05/2018	26/05/2018	36
JUNIO 2018	SEM 9	28/05/2018	02/06/2018	31
	SEM 10	04/06/2018	09/06/2018	34
	SEM 11	11/06/2018	16/06/2018	42
	SEM 12	18/06/2018	23/06/2018	43
	SEM 13	25/06/2018	30/06/2018	52

Fuente: Elaboración propia.

En la presente investigación, la eficacia es el nivel de cumplimiento del almacén en términos de los pedidos despachados dentro del plazo establecido. Para ello, se tiene en cuenta que, las notas de pedidos deben ser atendidas el mismo día que se reciben y despachadas en 4 a 6 horas como máximo. En algunas ocasiones, no se llegan a entregar los pedidos dentro de los plazos mencionados, principalmente, por dos motivos: el primero, por inconsistencias en las notas de pedido, las cuales deben ser subsanadas con los vendedores y clientes antes de ser atendidas; y la segunda razón es, por falta de personal de transporte, solo se cuenta con una persona encargada para esta actividad.

Tabla 17: Total de despachos cumplidos a tiempo por semana.

MES	NÚMERO DE SEMANA	INICIO DE SEMANA	FIN DE SEMANA	CANTIDAD DE DESPACHOS CUMPLIDOS A TIEMPO
ABRIL 2018	SEM 1	03/04/2018	07/04/2018	27
	SEM 2	09/04/2018	14/04/2018	23
	SEM 3	16/04/2018	21/04/2018	36
	SEM 4	23/04/2018	28/04/2018	34
MAYO 2018	SEM 5	30/04/2018	05/05/2018	55
	SEM 6	07/05/2018	12/05/2018	33
	SEM 7	14/05/2018	19/05/2018	19
	SEM 8	21/05/2018	26/05/2018	29
JUNIO 2018	SEM 9	28/05/2018	02/06/2018	25
	SEM 10	04/06/2018	09/06/2018	27
	SEM 11	11/06/2018	16/06/2018	33
	SEM 12	18/06/2018	23/06/2018	34
	SEM 13	25/06/2018	30/06/2018	42

Fuente: Elaboración propia.

En la siguiente tabla, se muestra el indicador de eficacia que mide el nivel de cumplimiento del almacén, el cual resulta de la división del total de pedidos despachados sobre la cantidad de despachos cumplidos dentro de los plazos establecidos.

Tabla 18: Eficacia Actual del Almacén.

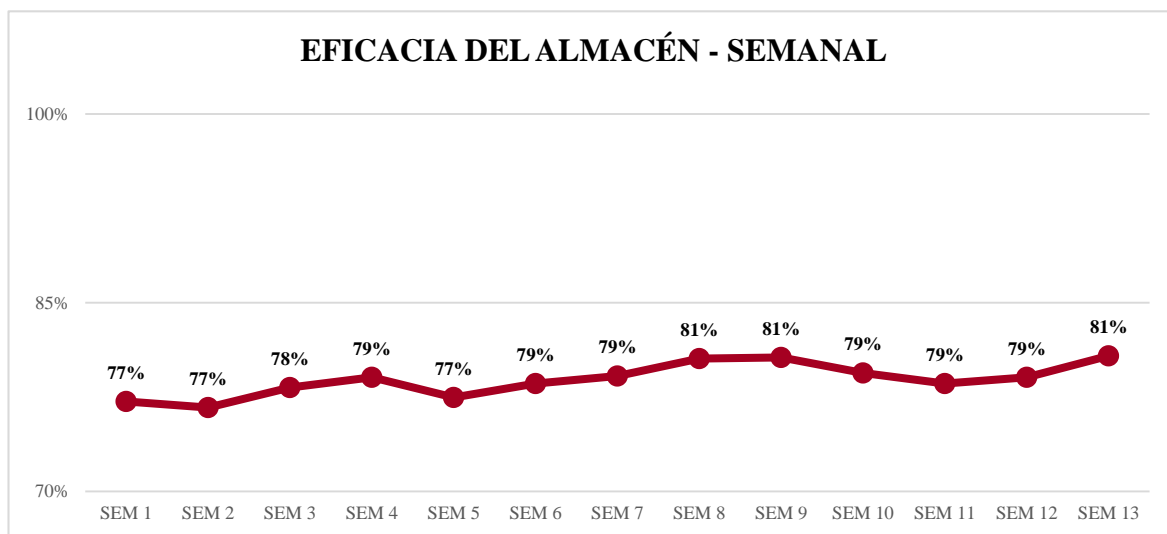
MES	NÚMERO DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS DESPACHADOS	CANTIDAD DE DESPACHOS CUMPLIDOS A TIEMPO	EFICACIA DEL ALMACÉN - SEMANAL	EFICACIA DEL ALMACÉN - MENSUAL
ABRIL 2018	SEM 1	35	27	77%	77,92%
	SEM 2	30	23	77%	
	SEM 3	46	36	78%	
	SEM 4	43	34	79%	
MAYO 2018	SEM 5	71	55	77%	78,61%
	SEM 6	42	33	79%	
	SEM 7	24	19	79%	
	SEM 8	36	29	81%	
JUNIO 2018	SEM 9	31	25	81%	79,33%
	SEM 10	34	27	79%	
	SEM 11	42	33	79%	
	SEM 12	43	34	79%	
	SEM 13	52	42	81%	
				TOTAL	78,83%

Fuente: Elaboración propia.

El resultado del cálculo, indica que en promedio el 78,83% de los pedidos despachados en los meses de abril, mayo y junio se entregaron en los plazos establecidos.

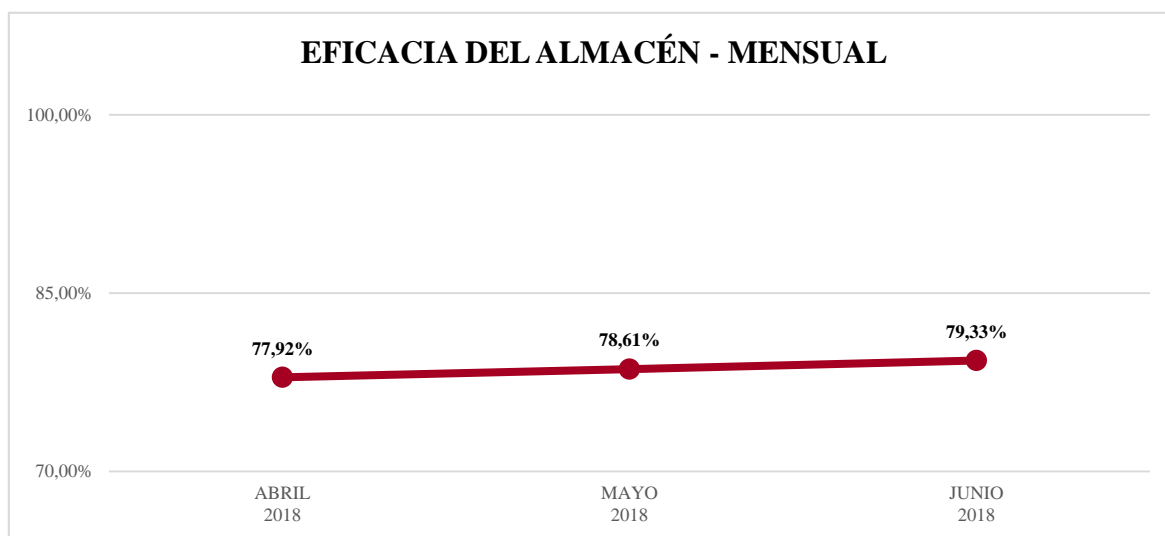
A continuación, se presentan los gráficos que reflejan la frecuencia semanal y mensual de la eficacia actual del almacén de la empresa WANCORE S.A.

Ilustración 31: Frecuencia actual de la eficacia semanal.



Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 32: Frecuencia actual de la eficacia mensual.



Fuente: Elaboración propia.

5.2.2.1.2 Eficiencia actual del almacén

Por otro lado, el indicador de eficiencia mide el porcentaje de despachos perfectos, a través de cuatro criterios: el cumplimiento en la entrega de pedidos completos, sin daños, empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes y cuya documentación se proporcione completa y exacta.

Primero, se detalla el total de pedidos despachados durante el periodo establecido de 13 semanas, tal como se hizo para analizar la eficacia.

Tabla 19: Total de pedidos despachados por semana.

MES	NÚMERO DE SEMANA	INICIO DE SEMANA	FIN DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS DESPACHADOS
ABRIL 2018	SEM 1	03/04/2018	07/04/2018	35
	SEM 2	09/04/2018	14/04/2018	30
	SEM 3	16/04/2018	21/04/2018	46
	SEM 4	23/04/2018	28/04/2018	43
MAYO 2018	SEM 5	30/04/2018	05/05/2018	71
	SEM 6	07/05/2018	12/05/2018	42
	SEM 7	14/05/2018	19/05/2018	24
	SEM 8	21/05/2018	26/05/2018	36
JUNIO 2018	SEM 9	28/05/2018	02/06/2018	31
	SEM 10	04/06/2018	09/06/2018	34
	SEM 11	11/06/2018	16/06/2018	42
	SEM 12	18/06/2018	23/06/2018	43
	SEM 13	25/06/2018	30/06/2018	52

Fuente: Elaboración propia.

Con respecto al análisis de los pedidos entregados con cantidades exactas, se tendrá en cuenta que el incumplimiento de este criterio, en la mayoría de ocasiones, se produce como consecuencia de la desactualización del sistema de inventarios; puesto que, los vendedores podrían concretar ventas fiándose de la información errónea contenida en esta herramienta, lo cual provocaría la entrega de pedidos incompletos.

Tabla 20: Total de pedidos completos con cantidades exactas por semana.

MES	NÚMERO DE SEMANA	INICIO DE SEMANA	FIN DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS COMPLETOS CON CANTIDADES EXACTAS
ABRIL 2018	SEM 1	03/04/2018	07/04/2018	28
	SEM 2	09/04/2018	14/04/2018	24
	SEM 3	16/04/2018	21/04/2018	37
	SEM 4	23/04/2018	28/04/2018	34
MAYO 2018	SEM 5	30/04/2018	05/05/2018	56
	SEM 6	07/05/2018	12/05/2018	33
	SEM 7	14/05/2018	19/05/2018	19
	SEM 8	21/05/2018	26/05/2018	28
JUNIO 2018	SEM 9	28/05/2018	02/06/2018	24
	SEM 10	04/06/2018	09/06/2018	27
	SEM 11	11/06/2018	16/06/2018	34
	SEM 12	18/06/2018	23/06/2018	36
	SEM 13	25/06/2018	30/06/2018	43

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 21: Índice de pedidos entregados completos con cantidades exactas.

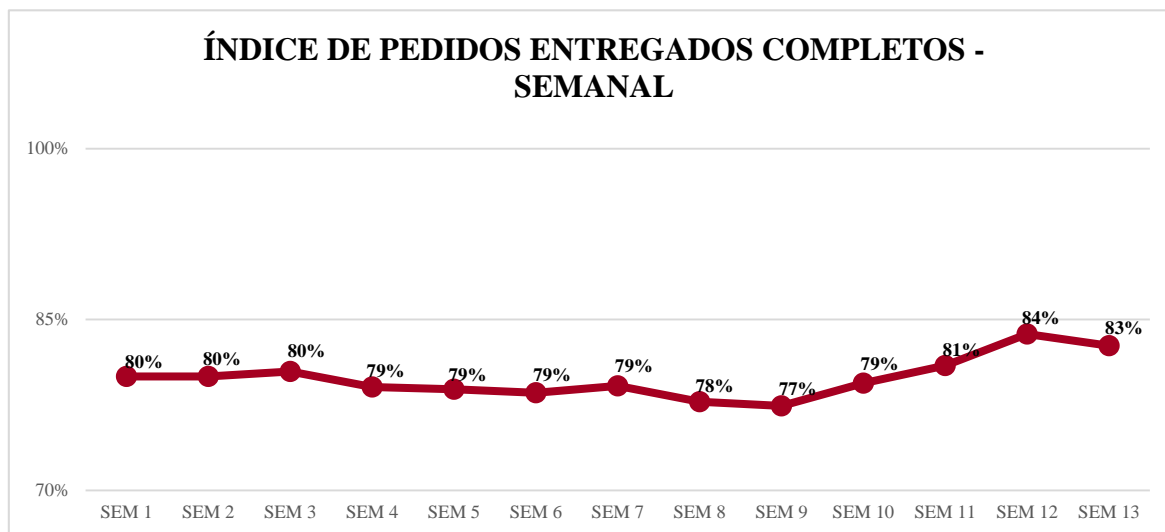
MES	NÚMERO DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS DESPACHADOS	CANTIDAD DE PEDIDOS COMPLETOS CON CANTIDADES EXACTAS	ÍNDICE DE PEDIDOS ENTREGADOS COMPLETOS - SEMANAL	ÍNDICE DE PEDIDOS ENTREGADOS COMPLETOS - MENSUAL
ABRIL 2018	SEM 1	35	28	80%	79,87%
	SEM 2	30	24	80%	
	SEM 3	46	37	80%	
	SEM 4	43	34	79%	
MAYO 2018	SEM 5	71	56	79%	78,61%
	SEM 6	42	33	79%	
	SEM 7	24	19	79%	
	SEM 8	36	28	78%	
JUNIO 2018	SEM 9	31	24	77%	80,67%
	SEM 10	34	27	79%	
	SEM 11	42	34	81%	
	SEM 12	43	36	84%	
	SEM 13	52	43	83%	
				TOTAL	79,96%

Fuente: Elaboración propia.

El resultado del cálculo, indica que en promedio el 79,96% de los pedidos despachados en los meses de abril, mayo y junio se entregaron completos con cantidades exactas.

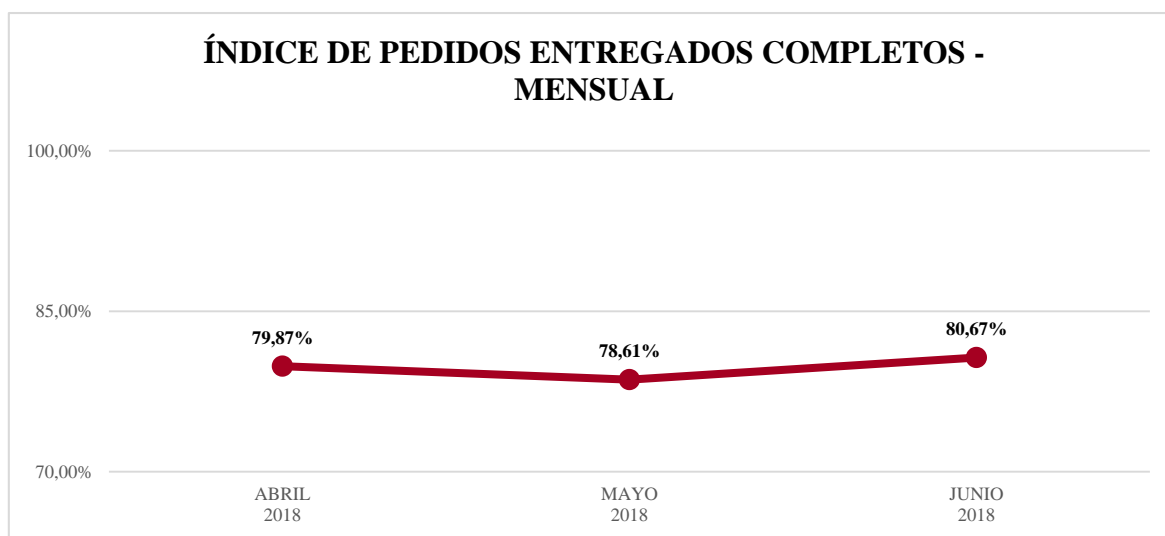
A continuación, se presentan los gráficos que reflejan la frecuencia semanal y mensual del mencionado índice:

Ilustración 33: Frecuencia semanal de pedidos entregados completos.



Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 34: Frecuencia mensual de pedidos entregados completos.



Fuente: Elaboración propia.

Para el caso de los pedidos enviados sin daños, se tendrán como consideraciones principales: la falta de revisión del estado de los productos enviados y que, los sanitarios son aquellos productos que sufren la mayor cantidad de daños en su manipulación de piso a piso.

Tabla 22: Total de pedidos enviados sin daños o averías por semana.

MES	NÚMERO DE SEMANA	INICIO DE SEMANA	FIN DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS ENVIADOS SIN DAÑOS
ABRIL 2018	SEM 1	03/04/2018	07/04/2018	28
	SEM 2	09/04/2018	14/04/2018	24
	SEM 3	16/04/2018	21/04/2018	37
	SEM 4	23/04/2018	28/04/2018	35
MAYO 2018	SEM 5	30/04/2018	05/05/2018	57
	SEM 6	07/05/2018	12/05/2018	33
	SEM 7	14/05/2018	19/05/2018	19
	SEM 8	21/05/2018	26/05/2018	29
JUNIO 2018	SEM 9	28/05/2018	02/06/2018	25
	SEM 10	04/06/2018	09/06/2018	28
	SEM 11	11/06/2018	16/06/2018	35
	SEM 12	18/06/2018	23/06/2018	36
	SEM 13	25/06/2018	30/06/2018	43

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 23: Índice de pedidos enviados sin daños o averías.

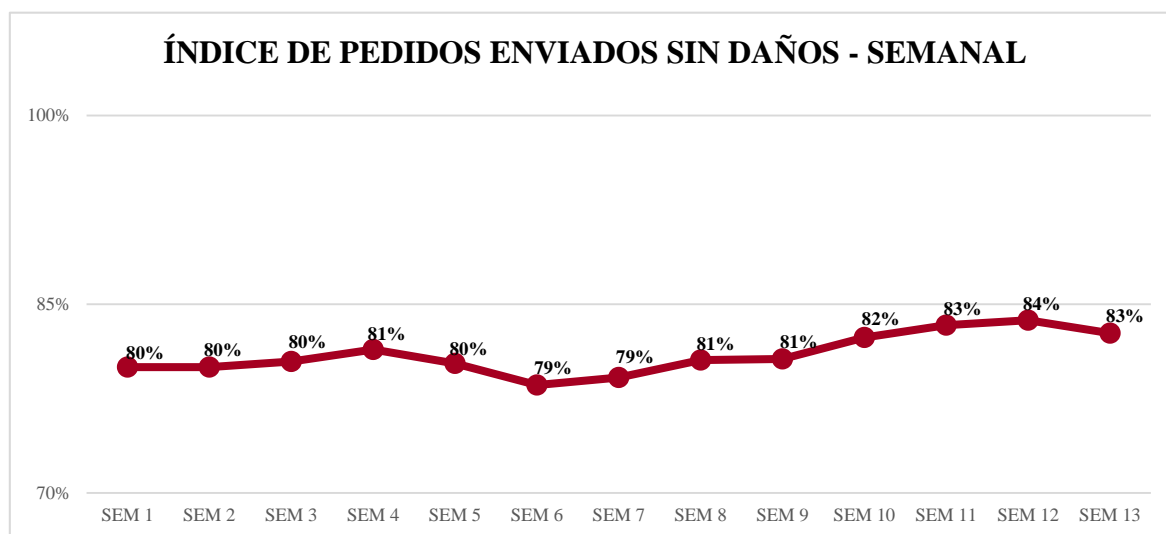
MES	NÚMERO DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS DESPACHADOS	CANTIDAD DE PEDIDOS ENVIADOS SIN DAÑOS	ÍNDICE DE PEDIDOS ENVIADOS SIN DAÑOS - SEMANAL	ÍNDICE DE PEDIDOS ENVIADOS SIN DAÑOS - MENSUAL
ABRIL 2018	SEM 1	35	28	80%	80,52%
	SEM 2	30	23	80%	
	SEM 3	46	38	80%	
	SEM 4	43	37	81%	
MAYO 2018	SEM 5	71	55	80%	79,77%
	SEM 6	42	35	79%	
	SEM 7	24	19	79%	
	SEM 8	36	30	81%	
JUNIO 2018	SEM 9	31	25	81%	82,67%
	SEM 10	34	28	82%	
	SEM 11	42	35	83%	
	SEM 12	43	35	84%	
	SEM 13	52	41	83%	
				TOTAL	81,10%

Fuente: Elaboración propia.

De manera que, el análisis determina que en promedio el 81,10% de los pedidos despachados en los meses de abril, mayo y junio se enviaron sin daños o averías.

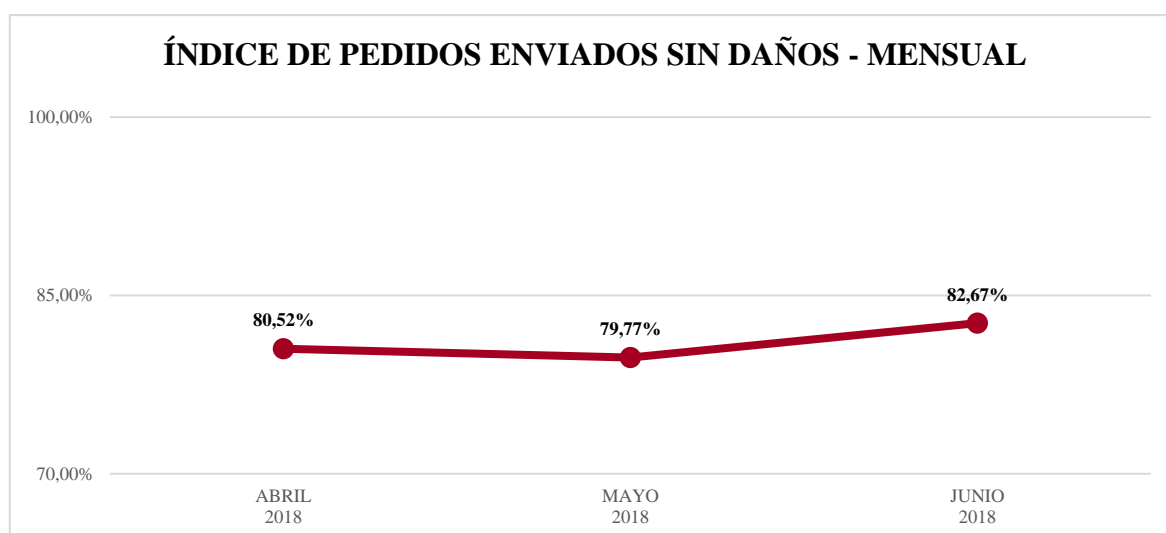
A continuación, se muestra el análisis gráfico semanal y mensual del mencionado criterio:

Ilustración 35: Frecuencia semanal de pedidos enviados sin daños o averías.



Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 36: Frecuencia mensual de pedidos enviados sin daños o averías.



Fuente: Elaboración propia.

El tercer criterio a evaluar está relacionado con el porcentaje de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes. Por lo tanto, resulta oportuno precisar que, en general, se cumplen con las especificaciones de embalaje que solicita el comprador. Sin embargo, las ocasiones en las que el cliente ha mostrado su insatisfacción con el servicio, han sido porque se reutilizaron cajas deterioradas o no se colocó suficiente plástico film a los pedidos cuyo destino es el interior del país, lo cual puso en riesgo la entrega en buen estado del pedido.

Tabla 24: Total de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes por semana.

MES	NÚMERO DE SEMANA	INICIO DE SEMANA	FIN DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS EMPACADOS DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DEL CLIENTE
ABRIL 2018	SEM 1	03/04/2018	07/04/2018	28
	SEM 2	09/04/2018	14/04/2018	24
	SEM 3	16/04/2018	21/04/2018	37
	SEM 4	23/04/2018	28/04/2018	34
MAYO 2018	SEM 5	30/04/2018	05/05/2018	56
	SEM 6	07/05/2018	12/05/2018	34
	SEM 7	14/05/2018	19/05/2018	20
	SEM 8	21/05/2018	26/05/2018	30
JUNIO 2018	SEM 9	28/05/2018	02/06/2018	26
	SEM 10	04/06/2018	09/06/2018	28
	SEM 11	11/06/2018	16/06/2018	35
	SEM 12	18/06/2018	23/06/2018	36
	SEM 13	25/06/2018	30/06/2018	43

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 25: Índice de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes.

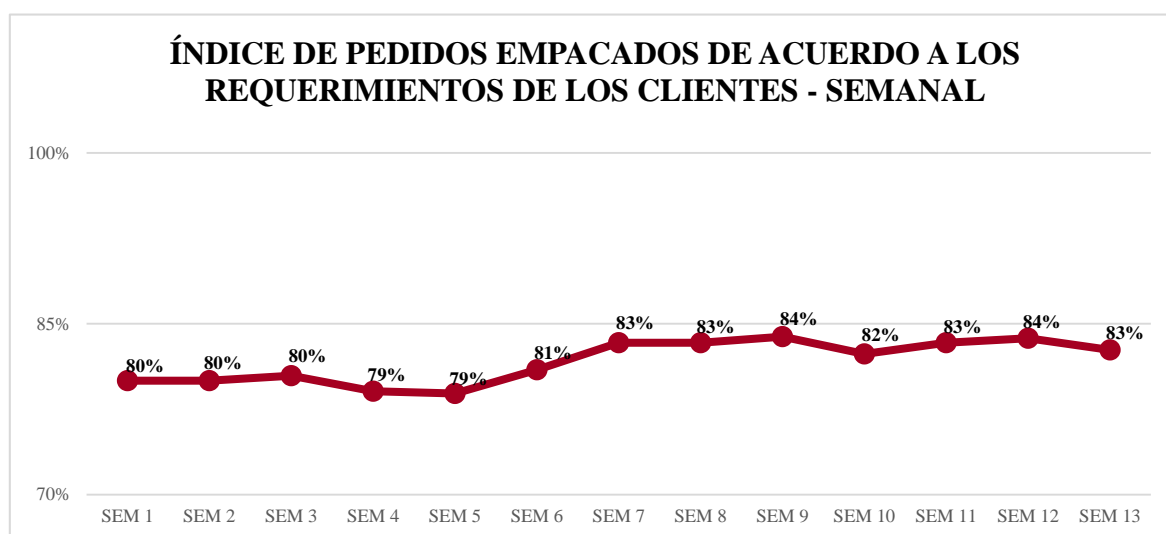
MES	NÚMERO DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS DESPACHADOS	CANTIDAD DE PEDIDOS EMPACADOS DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DEL CLIENTE	ÍNDICE DE PEDIDOS EMPACADOS DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DE LOS CLIENTES - SEMANAL	ÍNDICE DE PEDIDOS EMPACADOS DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DE LOS CLIENTES - MENSUAL
ABRIL 2018	SEM 1	35	23	80%	79,87%
	SEM 2	30	20	80%	
	SEM 3	46	34	80%	
	SEM 4	43	31	79%	
MAYO 2018	SEM 5	71	49	79%	80,92%
	SEM 6	42	31	81%	
	SEM 7	24	16	83%	
	SEM 8	36	24	83%	
JUNIO 2018	SEM 9	31	20	84%	83,33%
	SEM 10	34	22	82%	
	SEM 11	42	30	83%	
	SEM 12	43	31	84%	
	SEM 13	52	40	83%	
				TOTAL	81,47%

Fuente: Elaboración propia.

El resultado del cálculo, indica que en promedio el 81,47% de los pedidos despachados en los meses de abril, mayo y junio se empacaron de acuerdo a los requerimientos de los clientes.

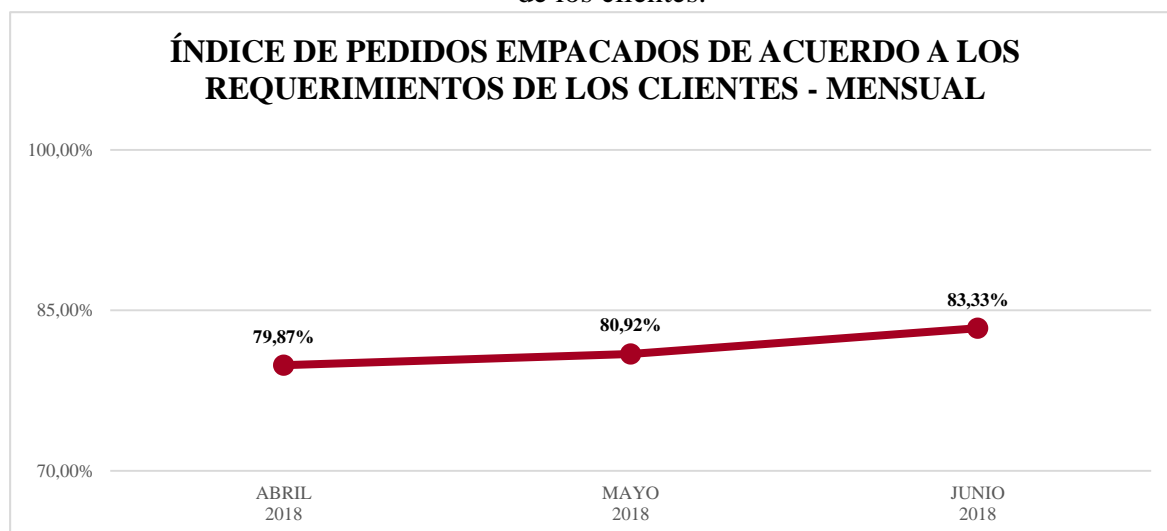
A continuación, se presentan los gráficos que reflejan la frecuencia semanal y mensual del mencionado índice:

Ilustración 37: Frecuencia semanal de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes.



Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 38: Frecuencia mensual de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes.



Fuente: Elaboración propia.

En cuanto a los pedidos cuya documentación se entregue perfectamente; cabe destacar que, el error principal que los encargados del Almacén pueden cometer es entregar las guías de remisión sin revisar y éstas contengan cantidades incorrectas.

Tabla 26: Total de pedidos documentados perfectamente.

MES	NÚMERO DE SEMANA	INICIO DE SEMANA	FIN DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS DOCUMENTADOS PERFECTAMENTE
ABRIL 2018	SEM 1	03/04/2018	07/04/2018	29
	SEM 2	09/04/2018	14/04/2018	25
	SEM 3	16/04/2018	21/04/2018	40
	SEM 4	23/04/2018	28/04/2018	37
MAYO 2018	SEM 5	30/04/2018	05/05/2018	63
	SEM 6	07/05/2018	12/05/2018	36
	SEM 7	14/05/2018	19/05/2018	20
	SEM 8	21/05/2018	26/05/2018	30
JUNIO 2018	SEM 9	28/05/2018	02/06/2018	25
	SEM 10	04/06/2018	09/06/2018	28
	SEM 11	11/06/2018	16/06/2018	35
	SEM 12	18/06/2018	23/06/2018	36
	SEM 13	25/06/2018	30/06/2018	43

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 27: Índice de pedidos documentados perfectamente.

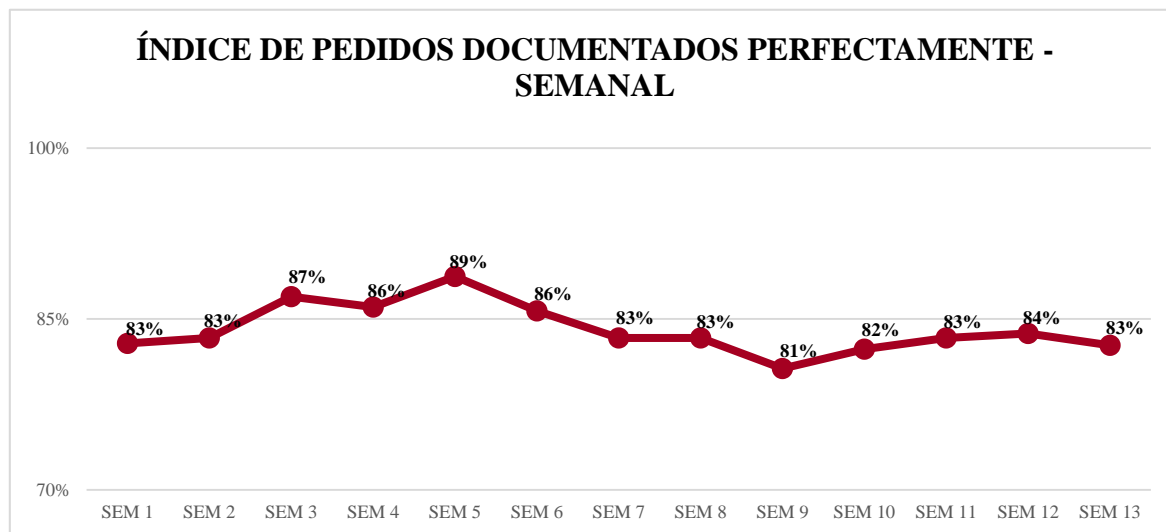
MES	NÚMERO DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS DESPACHADOS	CANTIDAD DE PEDIDOS DOCUMENTADOS PERFECTAMENTE	ÍNDICE DE PEDIDOS DOCUMENTADOS PERFECTAMENTE - SEMANAL	ÍNDICE DE PEDIDOS DOCUMENTADOS PERFECTAMENTE - MENSUAL
ABRIL 2018	SEM 1	35	29	83%	85,06%
	SEM 2	30	24	83%	
	SEM 3	46	40	87%	
	SEM 4	43	37	86%	
MAYO 2018	SEM 5	71	65	89%	86,13%
	SEM 6	42	36	86%	
	SEM 7	24	18	83%	
	SEM 8	36	30	83%	
JUNIO 2018	SEM 9	31	25	81%	82,67%
	SEM 10	34	28	82%	
	SEM 11	42	36	83%	
	SEM 12	43	37	84%	
	SEM 13	52	46	83%	
				TOTAL	84,50%

Fuente: Elaboración propia.

De manera que, el análisis determina que en promedio el 84,50% de los pedidos despachados en los meses de abril, mayo y junio se estuvieron documentados perfectamente.

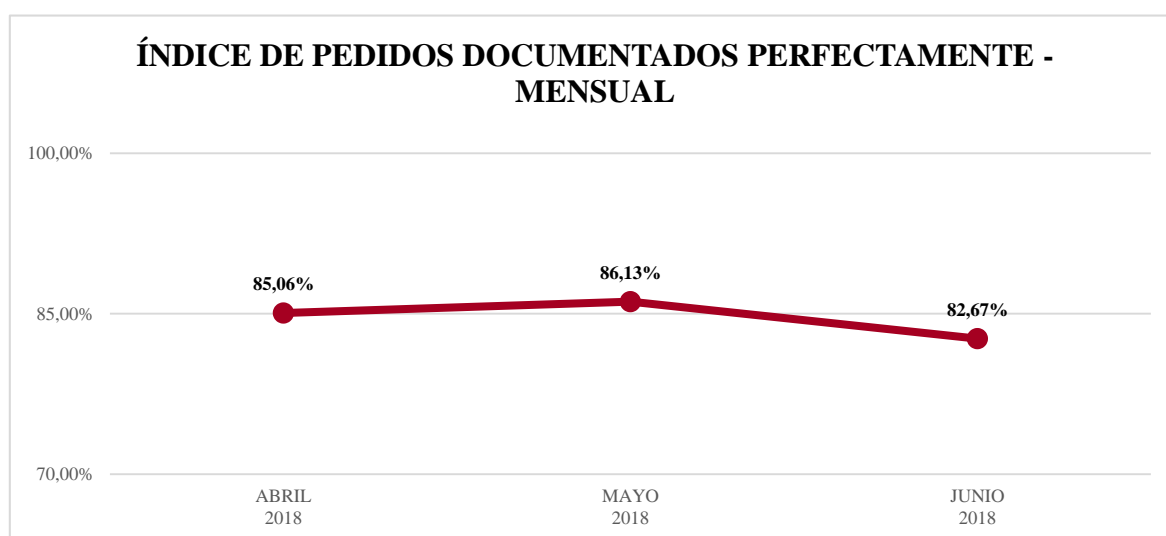
A continuación, se muestra el análisis gráfico semanal y mensual del mencionado criterio:

Ilustración 39: Frecuencia semanal de pedidos documentados perfectamente.



Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 40: Frecuencia mensual de pedidos documentados perfectamente.



Fuente: Elaboración propia.

Por último, se calcula el porcentaje de eficiencia del almacén, representada por los despachos perfectos; los cuales fueron analizados en base a cuatro criterios que multiplicados devolvieron el siguiente resultado:

Tabla 28: Eficiencia Actual del Almacén.

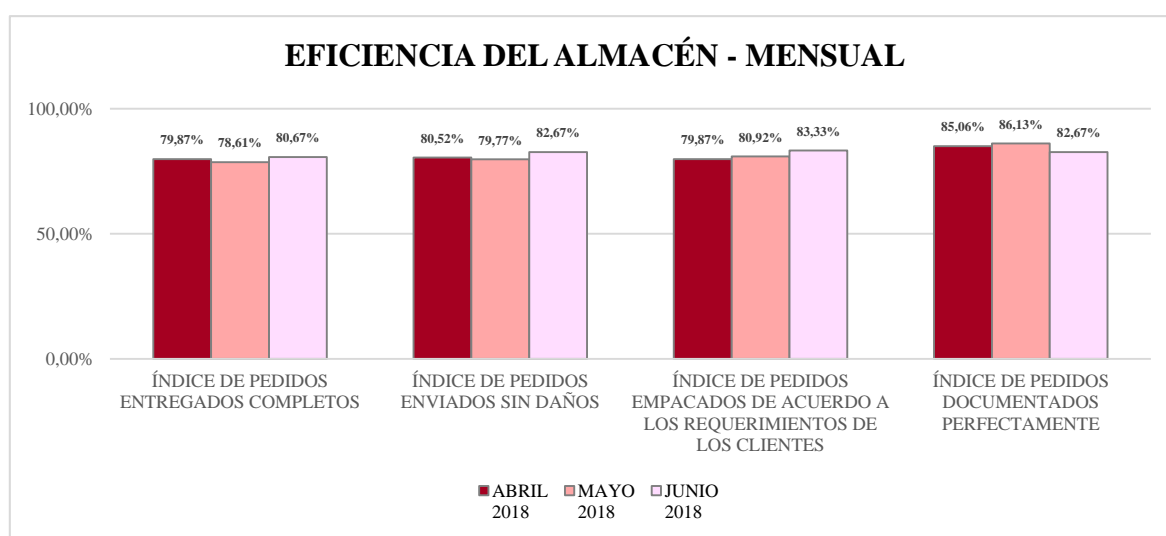
MES	NÚMERO DE SEMANA	ÍNDICE DE PEDIDOS ENTREGADOS COMPLETOS - SEMANAL	ÍNDICE DE PEDIDOS ENTREGADOS COMPLETOS	ÍNDICE DE PEDIDOS ENVIADOS SIN DAÑOS - SEMANAL	ÍNDICE DE PEDIDOS ENVIADOS SIN DAÑOS	ÍNDICE DE PEDIDOS EMPACADOS DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DE LOS CLIENTES - SEMANAL	ÍNDICE DE PEDIDOS EMPACADOS DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DE LOS CLIENTES	ÍNDICE DE PEDIDOS DOCUMENTADOS PERFECTAMENTE - SEMANAL	ÍNDICE DE PEDIDOS DOCUMENTADOS PERFECTAMENTE	EFICIENCIA DEL ALMACÉN - SEMANAL	EFICIENCIA DEL ALMACÉN - MENSUAL
ABRIL 2018	SEM 1	80%	79,87%	80%	80,52%	80%	79,87%	83%	85,06%	42%	43,69%
	SEM 2	80%		80%		80%		83%		43%	
	SEM 3	80%		80%		80%		87%		45%	
	SEM 4	79%		81%		79%		86%		44%	
MAYO 2018	SEM 5	79%	78,61%	80%	79,77%	79%	80,92%	89%	86,13%	44%	43,71%
	SEM 6	79%		79%		81%		86%		43%	
	SEM 7	79%		79%		83%		83%		44%	
	SEM 8	78%		81%		83%		83%		44%	
JUNIO 2018	SEM 9	77%	80,67%	81%	82,67%	84%	83,33%	81%	82,67%	42%	45,94%
	SEM 10	79%		82%		82%		82%		44%	
	SEM 11	81%		83%		83%		83%		47%	
	SEM 12	84%		84%		84%		84%		49%	
	SEM 13	83%		83%		83%		83%		47%	
			79,96%		81,10%		81,47%		84,50%	TOTAL	44,64%

Fuente: Elaboración Propia

El resultado del cálculo, indica que en promedio el 44,64% de los pedidos despachados en los meses de abril, mayo y junio fueron entregas perfectamente ejecutadas, cumpliendo con: las cantidades exactas del pedido, las correctas condiciones físicas de los productos, los requerimientos de los clientes en cuenta a empaquetado y la documentación sin errores.

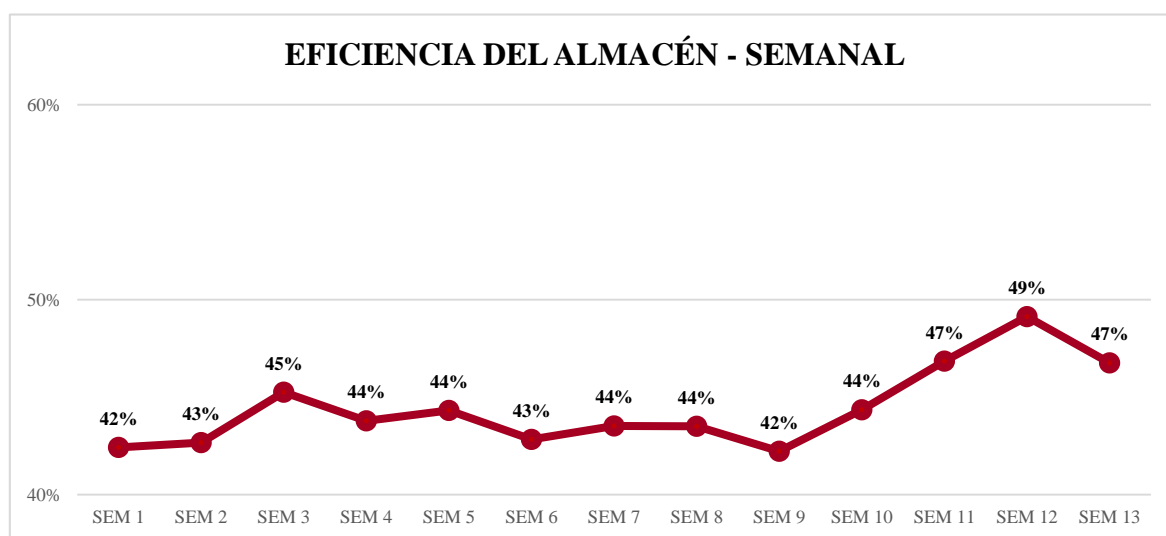
A continuación, se presentan los gráficos que reflejan la frecuencia semanal y mensual de la eficiencia actual del almacén de la empresa WANCORE S.A.

Ilustración 41: Comparativa actual de la eficiencia mensual.



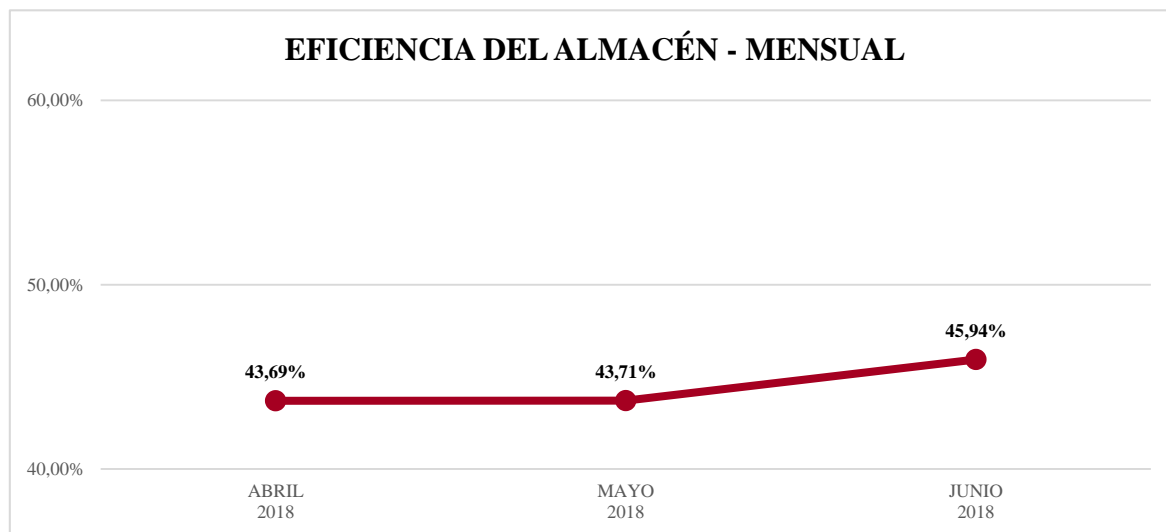
Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 42: Frecuencia actual de la eficiencia semanal.



Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 43: Frecuencia actual de la eficiencia mensual.



Fuente: Elaboración propia.

5.2.2.1.3 Productividad actual del almacén

Culminando el análisis de la productividad actual del almacén de la empresa WANCORE S.A. y, con los índices de eficacia y eficiencia determinados, se obtuvo el siguiente resultado:

Tabla 29: Productividad Actual del Almacén.

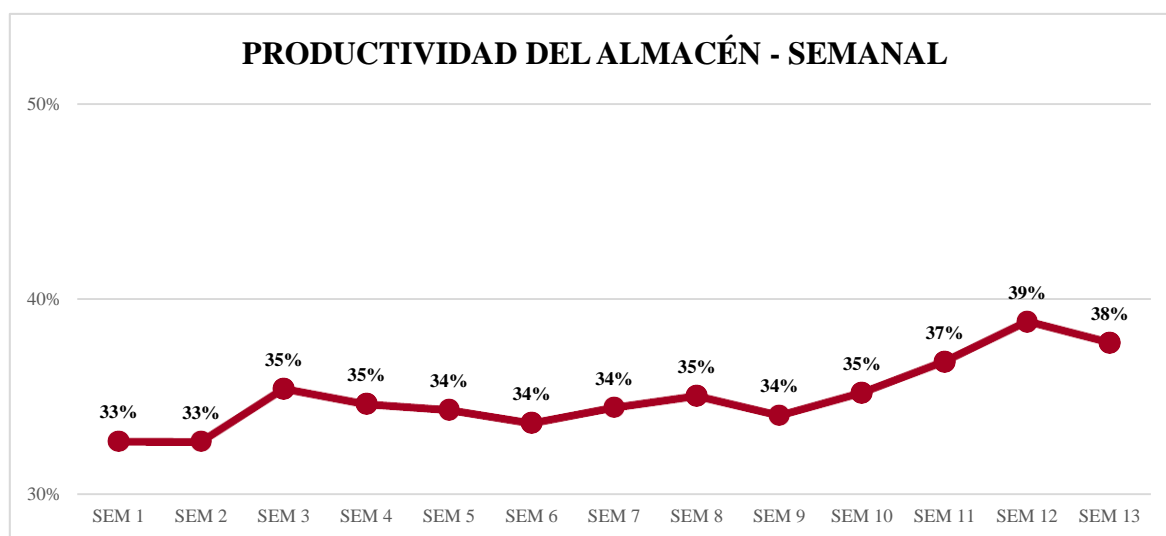
MES	NÚMERO DE SEMANA	EFICACIA DEL ALMACÉN - SEMANAL	EFICACIA DEL ALMACÉN - MENSUAL	EFICIENCIA DEL ALMACÉN - SEMANAL	EFICIENCIA DEL ALMACÉN - MENSUAL	PRODUCTIVIDAD DEL ALMACÉN - SEMANAL	PRODUCTIVIDAD DEL ALMACÉN - MENSUAL
ABRIL 2018	SEM 1	77%	77,92%	42%	43,69%	33%	34,05%
	SEM 2	77%		43%		33%	
	SEM 3	78%		45%		35%	
	SEM 4	79%		44%		35%	
MAYO 2018	SEM 5	77%	78,61%	44%	43,71%	34%	34,36%
	SEM 6	79%		43%		34%	
	SEM 7	79%		44%		34%	
	SEM 8	81%		44%		35%	
JUNIO 2018	SEM 9	81%	79,33%	42%	45,94%	34%	36,44%
	SEM 10	79%		44%		35%	
	SEM 11	79%		47%		37%	
	SEM 12	79%		49%		39%	
	SEM 13	81%		47%		38%	
			78,83%		44,64%	TOTAL	35,19%

Fuente: Elaboración propia.

En consecuencia, el análisis determina que, en promedio el almacén alcanza 35,19% en productividad, lo cual indica la necesidad de mejora; por ello, esta investigación tiene como objetivo principal, incrementar este índice como parte final de la aplicación de la gestión de inventarios.

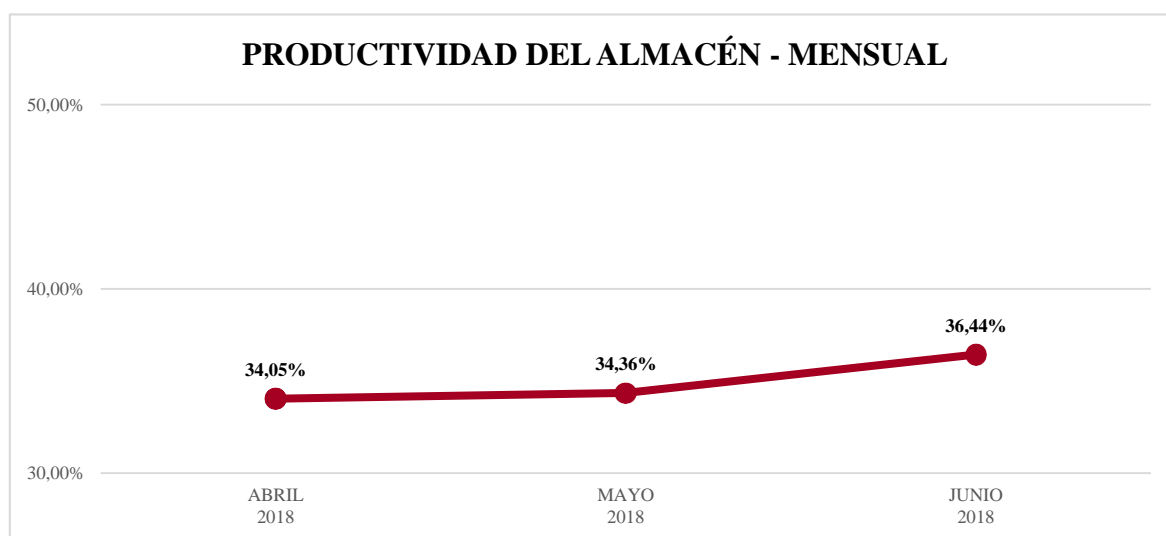
A continuación, se muestra el análisis gráfico semanal y mensual de la productividad del almacén:

Ilustración 44: Frecuencia actual de la productividad semanal.



Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 45: Frecuencia actual de la productividad mensual.



Fuente: Elaboración propia.

5.2.2.2 Implementación de la mejora

5.2.2.2.1 Organización mejorada del almacén

La primera actividad para mejorar la gestión de los inventarios e incrementar la productividad de WANCORE S.A., se relaciona con la reorganización de los depósitos.

Por esta razón, luego de revisar la situación actual de los cuatro almacenes de la empresa; la cual, principalmente, dificulta el correcto desempeño logístico; se concretó una reunión con la Gerencia General, con el objetivo de establecer aspectos importantes a considerar en la propuesta de la reorganización del almacén.

La idea principal es, colocar una o máximo dos categorías de productos en cada piso para evitar almacenar varios o todos los tipos de mercadería en un mismo nivel. De tal manera que, cada operario del almacén tendría la responsabilidad de controlar cada categoría de productos con un registro de entrada y salida, el cual deberá coincidir con el Kardex general del almacén. Asimismo, solicitaron áreas para la preparación y despacho de productos; ya que, actualmente, no se cuenta con un espacio determinado para estas actividades que, a mayor carga de pedidos, se dificulta su correcta ejecución. La indicación final que se recibió fue la siguiente; dentro de la amplia gama de productos que comercializa la empresa, se custodie con mayor atención a la categoría de griferías; puesto que, posee la mercadería con mayor valor en el mercado y que no es complicado desaparecer.

Primero, se debía determinar las clasificaciones ABC de las categorías analizadas; con el objetivo de conocer su importancia en la ubicación dentro de cada almacén, los 181 tipos de griferías y 114 sanitarios se exponen en los Anexos 1 y 2 respectivamente.

Con el objetivo de, determinar los productos de mayor valor económico, se analizaron las categorías grifería y sanitarios con la herramienta Costeo ABC y establecer los productos que tienen mayor valor económico para asignarles una ubicación que los proteja adecuadamente de pérdidas y robos.

Ahora bien, las tablas que se muestran a continuación señalan la cantidad de productos pertenecientes a la categoría A, B y C, las cuales representan los productos con mayor inversión (80%, 15% y 5% respectivamente).

Tabla 30: Análisis ABC – Categoría: Griferías.

CLASIFICACIÓN	CANTIDAD	PARTICIPACIÓN	VALOR	PARTICIPACIÓN VALOR
A	49	27%	S/.1.483.776,65	80%
B	42	23%	S/.285.344,95	15%
C	90	50%	S/.94.039,25	5%
	181	100%	S/.1.863.160,85	100%

Fuente: Elaboración propia.

Es decir, las griferías incluidas en la Categoría A representan el 27% del total de estos productos; pero, concentran el 80% de la inversión. Asimismo, la clase B y C poseen el 23% y 50% de artículos y reúnen el 15% y 5% de la inversión respectivamente.

Tabla 31: Análisis ABC – Categoría: Sanitarios.

CLASIFICACIÓN	CANTIDAD	PARTICIPACIÓN	VALOR	PARTICIPACIÓN VALOR
A	16	14%	S/.533.424,00	79%
B	28	25%	S/.106.170,70	16%
C	70	61%	S/.34.612,00	5%
	114	100%	S/.674.206,70	100%

Fuente: Elaboración propia.

Asimismo, los sanitarios incluidos en la Categoría A representan el 14% del total de estos productos; pero, concentran el 79% de la inversión. Asimismo, la clase B y C poseen el 25% y 61% de artículos y reúnen el 16% y 5% de la inversión respectivamente.

Así mismo, se establecieron las ubicaciones de las categorías en cada nivel (almacén) en base, principalmente, al tipo de producto y la capacidad de almacenaje de los almacenes.

A continuación, se detallarán las modificaciones realizadas en cada depósito de la empresa WANCORE S.A.; ya que, los almacenes se encontraban abarrotados de todas las categorías:

Tabla 32: Localización de las categorías en el almacén.

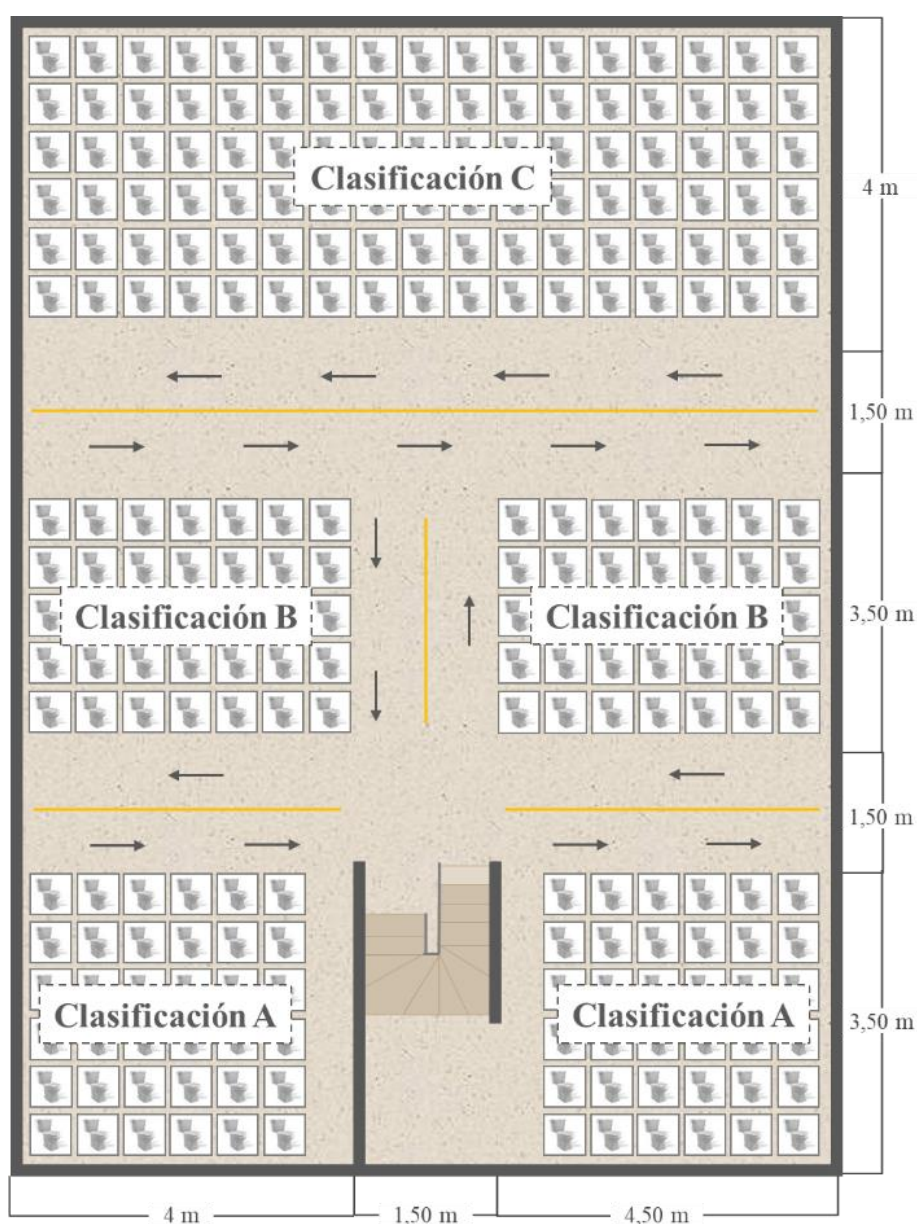
ALMACÉN	SITUACIÓN ACTUAL		SITUACIÓN MEJORADA	
	CANTIDAD DE CATEGORÍAS	CATEGORÍAS ALMACENADAS	CANTIDAD DE CATEGORÍAS	CATEGORÍAS ALMACENADAS (Cantidad de productos)
Sótano	3	Griferías, Sanitarios y Accesorios.	1	Sanitarios (114)
Primer Piso	5 (Todas)	Griferías, Lavaderos, Sanitarios, Accesorios y Materiales.	2	Lavaderos (26) + Materiales Eléctricos (28)
Segundo Piso	3	Griferías, Lavaderos y Accesorios.	1	Griferías (181)
Quinto Piso	4	Griferías, Lavaderos Accesorios y Materiales.	1	Accesorios (236)

Fuente: Elaboración propia.

Primero, se optó por organizar los sanitarios en el Sótano; ya que, en este nivel se encuentra la mayor cantidad de productos de esta categoría. De esa manera, se reduciría la fuerza de trabajo en el traslado de la mercadería a pisos superiores, evitando lesiones físicas en los operarios y materiales.

Asimismo, los 16 tipos de sanitarios pertenecientes a la clasificación A del Costeo ABC se ubican cerca a las escaleras; porque, es el espacio exacto para esa cantidad de mercadería. La clase B y C se localizan frente a las escaleras, una delante de la otra respectivamente; puesto que, son espacios más amplios.

Ilustración 46: Sótano - Almacén de Sanitarios.



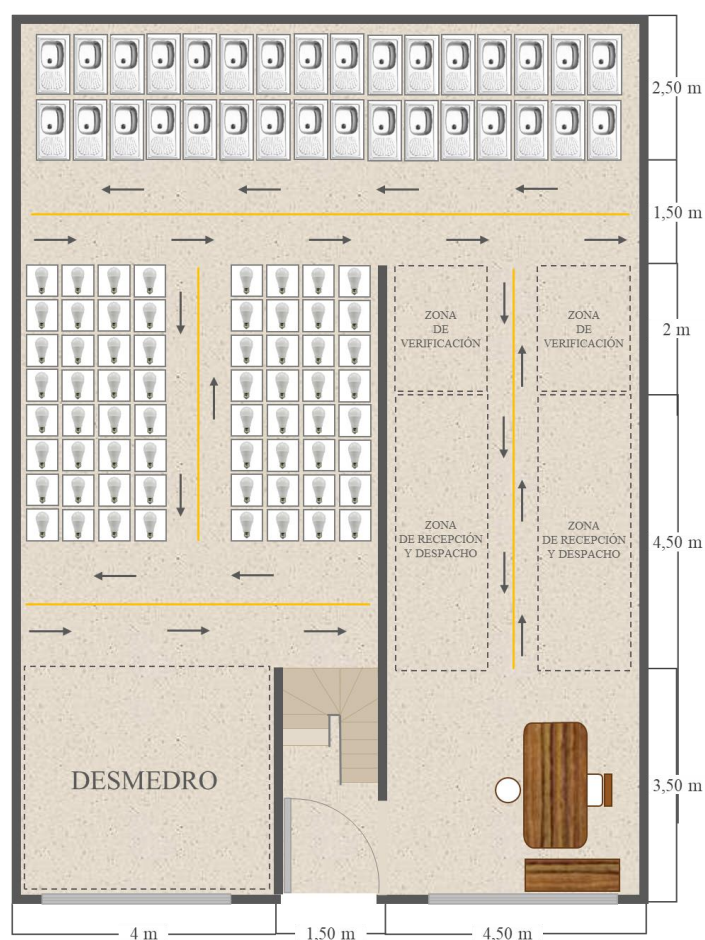
Fuente: Elaboración propia.

En segundo lugar, el almacén del primer piso debe modificar la cantidad de artículos acopiados; puesto que, este espacio también será destinado para la recepción y despacho de mercadería. Por ello, pasará a almacenar solo lavaderos y materiales eléctricos que, son las categorías con menor cantidad de productos.

La mercadería se recibe por cajas en arrume; luego, los operarios a pie los trasladan al interior del almacén, a la zona de verificación, donde se valida física y documental las existencias (Ver Tabla 41) antes de ser almacenadas. Los espacios del primer nivel han sido distribuidos linealmente y; el ambiente de recepción y despacho se habilita de acuerdo a la necesidad a cubrir en ese momento; ya que, cuando se recibe mercadería no se despacha y viceversa.

Asimismo, se considera necesario mantener el área de Desmedro, el cual acumulada materiales deteriorados u obsoletos; pero, se gestionará la reducción de su tamaño para poder almacenar mayor cantidad de lavaderos y materiales.

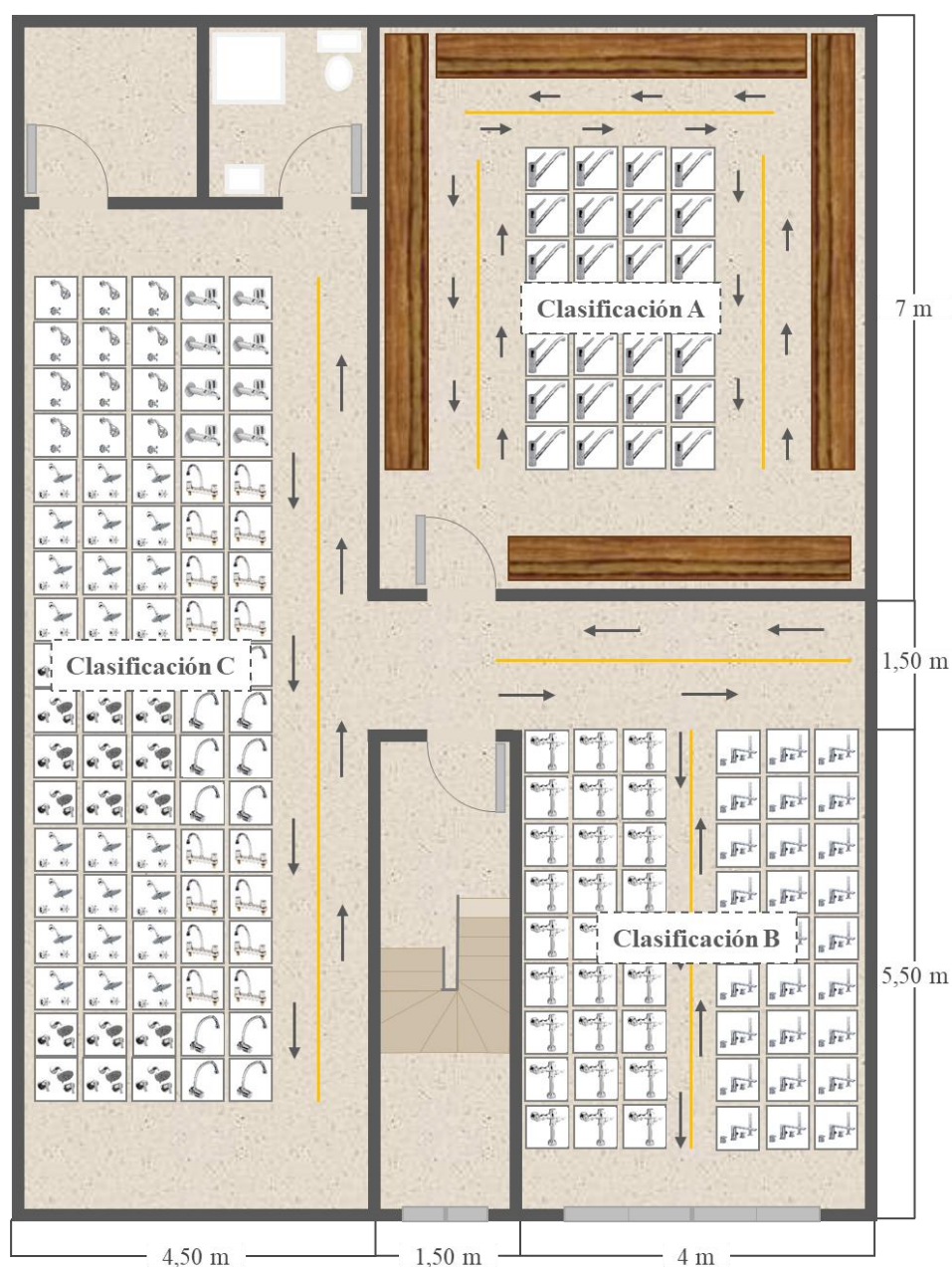
Ilustración 47: 1er Nivel - Almacén de Lavaderos y Materiales Eléctricos.



Fuente: Elaboración propia.

Tercero, el segundo piso, a diferencia de los demás almacenes que son abiertos, cuenta con divisiones y uno de esos ambientes tiene puerta con perilla, la cual se asegura al final de cada jornada; por ello, es el espacio idóneo para acopiar los 181 tipos de griferías. Esta categoría de productos, reúne la mercadería con mayor valor económico; por ende, requiere de mayor seguridad. Así pues, se estableció que el espacio que cuenta con puerta y llave albergue los artículos de Clasificación A del Costeo ABC, las clases B y C se ubican frente a las escaleras, una delante de la otra respectivamente.

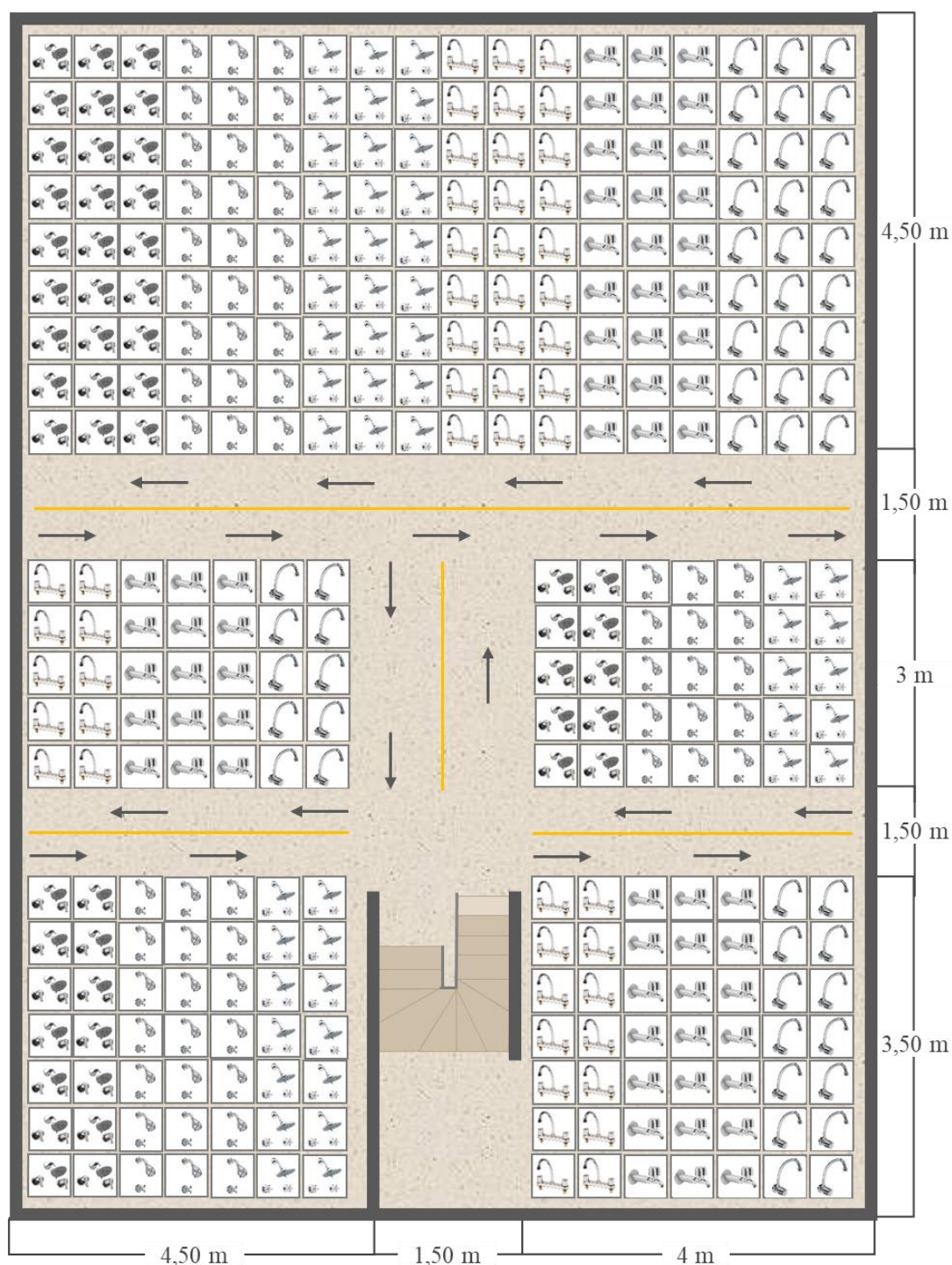
Ilustración 48: 2do Nivel - Almacén de Griferías.



Fuente: Elaboración propia.

Finalmente, el último depósito ubicado en el quinto piso guardará exclusivamente la categoría de accesorios, la cual cuenta con 236 tipos de productos; de manera que, se podrán ubicar y separar los accesorios de las griferías, los sanitarios y lavaderos. La idea central es, gestionar en un solo nivel, toda la mercadería de esta clasificación.

Ilustración 49: 5to Nivel - Almacén de Accesorios.



Fuente: Elaboración propia.

5.2.2.2.2 Elaboración del Kardex

Como se había mencionado en el punto anterior, la correcta gestión del almacén se apoyará en el control de inventarios que, los operarios desplieguen en cada depósito por medio de un registro de entrada y salida de los productos.

A continuación, se muestra el formato que servirá para controlar los movimientos diarios de la mercadería:

Tabla 33: Formato para el Registro de Entrada y Salida de Mercadería.

REGISTRO DE ENTRADA Y SALIDA DE MERCADERÍA						
LÍNEA:						
UBICACIÓN:						
RESPONSABLE:						
NÚMERO DEL REGISTRO	FECHA	CÓDIGO	ARTÍCULO	ENTRADA	SALIDA	SALDO
				CANTIDAD (UNID.)	CANTIDAD (UNID.)	CANTIDAD (UNID.)
1						
2						
3						

Fuente: Elaboración propia.

La información contenida en este formato debe ser registrada en el Kardex General de la empresa; con el propósito de controlar las existencias finales al cierre de cada jornada laboral.

A continuación se presenta el formato de Kardex General propuesto:

Tabla 34: Formato de Kardex General.

KARDEX GENERAL															
LÍNEA	CÓDIGO	ARTÍCULO	INVENTARIO INICIAL	MES:											
				SEMANA 1			SEMANA 2			SEMANA 3			SEMANA 4		
				FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE
				DD/MM/AAAA	DD/MM/AAAA	DD/MM/AAAA	DD/MM/AAAA	DD/MM/AAAA	DD/MM/AAAA	DD/MM/AAAA	DD/MM/AAAA	DD/MM/AAAA	DD/MM/AAAA	DD/MM/AAAA	DD/MM/AAAA
				ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIA CANTIDAD (UNID.)

Fuente: Elaboración propia.

Entonces, debido a su importancia en el almacén, se analizaron las categorías: griferías y sanitarios. La información de las existencias actuales de los tipos de productos mencionados se extrajo del Registro de Facturas (Confidencial) y Registro de Salidas.

Tabla 35: Kardex General Griferías – Abril 2018.

KARDEX GENERAL															
LÍNEA	CÓDIGO	ARTÍCULO	INVENTARIO INICIAL	MES: ABRIL											
				SEMANA 1			SEMANA 2			SEMANA 3			SEMANA 4		
				FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE
				03/04/2018	07/04/2018	07/04/2018	09/04/2018	14/04/2018	14/04/2018	16/04/2018	21/04/2018	21/04/2018	23/04/2018	28/04/2018	28/04/2018
				ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)
GRIFERÍAS	30010036	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA ALTA 30CM 740001B OFERTA	116	0	0	116	0	0	116	0	0	116	0	0	116
GRIFERÍAS	30010037	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA BAJA 17CM 740001A OFERTA	84	0	0	84	0	0	84	0	0	84	0	0	84
GRIFERÍAS	30010038	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA CAÑA MEDIA 740001 OFERTA	546	0	0	546	0	0	546	0	0	546	0	0	546
GRIFERÍAS	30010039	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 30CM 7400011 OFERTA	303	0	0	303	0	0	303	0	0	303	0	0	303
GRIFERÍAS	30010040	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 24.5CM 7400010 OFERTA	297	0	0	297	0	0	297	0	0	297	0	0	297
GRIFERÍAS	30010044	LLAVE P/LAVATORIO PERILLA CROMADA V OFERTA	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59
GRIFERÍAS	30010047	LLAVE P/BOLW DE VIDRIO 740004 OFERTA	176	0	0	176	0	0	176	0	0	176	0	0	176
GRIFERÍAS	30010048	LLAVE P/OVALIN DE 30CM 740002B OFERTA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30010052	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PARED LTPA-14 HC -FRATELLI	56	0	0	56	80	80	56	0	0	56	0	0	56
GRIFERÍAS	30010068	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-1 (BR)	228	150	126	252	38	62	228	81	81	228	20	16	232
GRIFERÍAS	30010069	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-4 (BR)	308	60	58	310	110	108	312	160	163	309	100	98	311
GRIFERÍAS	30010070	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-5 (BR)	497	0	66	431	83	108	406	142	141	407	40	40	407
GRIFERÍAS	30010071	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-6 (BR)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30010072	BOTADERO VNC V-1	782	0	20	762	0	2	760	0	41	719	0	26	693
GRIFERÍAS	30010073	BOTADERO VNC V-3	1179	0	26	1153	0	8	1145	0	91	1054	0	32	1022
GRIFERÍAS	30010074	BOTADERO VNC V-4	1038	0	26	1012	0	8	1004	0	113	891	0	22	869
GRIFERÍAS	30010075	BOTADERO VNC V-6	434	0	26	408	0	0	408	0	40	368	0	0	368
GRIFERÍAS	30010076	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-3 (BR)	350	0	8	342	78	78	342	176	176	342	30	32	340
GRIFERÍAS	30010079	LLAVE P/LAVATORIO G-302	3084	0	0	3084	0	0	3084	0	0	3084	0	0	3084
GRIFERÍAS	30010080	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL PICO LARGO SDY S-1	435	0	16	419	0	10	409	1	6	404	0	4	400

GRIFERÍAS	30010081	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL SDY S-2	462	0	9	453	0	6	447	0	4	443	0	4	439
GRIFERÍAS	30010083	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	458	0	12	446	0	0	446	0	3	443	0	4	439
GRIFERÍAS	30010084	LLAVE MONOMANDO P/BOWL CILINDRICO PICO LARGO FDA F- 2	26	0	0	26	0	0	26	0	3	23	0	4	19
GRIFERÍAS	30010085	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-3	120	0	0	120	0	0	120	0	3	117	0	4	113
GRIFERÍAS	30010087	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	141	0	6	135	0	2	133	0	0	133	0	4	129
GRIFERÍAS	30010088	LLAVE MONOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA-F-1	95	0	6	89	0	2	87	0	0	87	0	4	83
GRIFERÍAS	30010089	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	71	0	0	71	0	0	71	0	1	70	0	3	67
GRIFERÍAS	30010090	LLAVE MONOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	134	0	0	134	0	0	134	0	1	133	0	12	121
GRIFERÍAS	30010091	LLAVE MONOMANDO P/LAV. SEMI MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	140	0	0	140	0	0	140	0	1	139	0	3	136
GRIFERÍAS	30010092	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGZ Z-4	497	0	23	474	0	12	462	0	15	447	0	2	445
GRIFERÍAS	30010093	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGZ Z-5	489	0	28	461	0	24	437	0	16	421	0	2	419
GRIFERÍAS	30010094	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGZ Z-6	491	0	18	473	0	20	453	0	16	437	0	0	437
GRIFERÍAS	30010095	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGZ Z-8	123	0	18	105	0	20	85	0	11	74	0	2	72
GRIFERÍAS	30010112	BOTADERO VNC V-5	992	0	0	992	0	2	990	0	10	980	0	22	958
GRIFERÍAS	40030164	VASTAGO P/LLAVE(C-2/C- 3)MEZCLADORA(C-3/GBRA G- 1/HLX)	57	0	0	57	0	0	57	0	0	57	0	0	57
GRIFERÍAS	40030165	REPUESTO P/LLAVE TEMPORIZADO (V)	113	0	0	113	0	0	113	0	0	113	0	0	113
GRIFERÍAS	30020017	LLAVE P/COCINA GENOVA G-01	1188	0	4	1184	0	0	1184	0	30	1154	0	40	1114
GRIFERÍAS	30020020	LLAVE P/COCINA SINFONIA PARED S/P -04	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6
GRIFERÍAS	300200231	LLAVE P/COCINA SINFONIA MUEBLE C/CHICA S/M-03	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35
GRIFERÍAS	30020026	LLAVE P/COCINA JY604 OFERTA	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54
GRIFERÍAS	30020029	LLAVE PICO GANSO P/COCINA ACRILICO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
GRIFERÍAS	30020030	LLAVE PICO GANSO P/COCINA CROMADO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32
GRIFERÍAS	300200351	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-01 FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	300200354	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-05 FRATELLI	6	0	0	6	9	9	6	0	0	6	0	0	6
GRIFERÍAS	30020040	LLAVE LAVATORIO ECO CROMADO FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
GRIFERÍAS	30020041	LLAVE LAVATORIO ECO ACRILICO FRATELI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
GRIFERÍAS	30020042	PICO P/COCINA ECO CROMADO FRATELLI	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6
GRIFERÍAS	30020047	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-05	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35
GRIFERÍAS	30020052	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-06 FRATELLI	2	0	0	2	2	2	2	0	0	2	0	0	2

GRIFERÍAS	30020053	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-06	215	0	0	215	0	0	215	0	0	215	0	0	215
GRIFERÍAS	30020067	LLAVE P/COCINA PRS P-02	57	0	0	57	0	0	57	0	0	57	0	0	57
GRIFERÍAS	30020068	LLAVE P/COCINA RMA R-06	354	0	0	354	0	0	354	0	0	354	0	0	354
GRIFERÍAS	30020071	LLAVE P/COCINA PRS P-06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30020072	LLAVE P/COCINA PRS P-08	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
GRIFERÍAS	30020074	LLAVE P/COCINA RMA R-04	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14
GRIFERÍAS	30020075	LLAVE P/COCINA RMA R-05	111	0	0	111	0	0	111	0	0	111	0	0	111
GRIFERÍAS	30020078	CAÑO P/COCINA (CR) A LA PARED (V) (F10131) FRATELLI	797	0	0	797	0	0	797	0	0	797	0	0	797
GRIFERÍAS	30020090	LLAVE P/COCINA PARED WST303G CROMO ORO	258	0	0	258	0	0	258	0	0	258	0	0	258
GRIFERÍAS	30020091	LLAVE P/COCINA PARED WST 303 PERILLA CROMADA	332	0	0	332	0	0	332	0	0	332	0	0	332
GRIFERÍAS	30020092	LLAVE P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	57	0	5	52	0	0	52	0	1	51	0	17	34
GRIFERÍAS	30020093	LLAVE P/COCINA PICO "L" BHS B-3	99	0	5	94	0	0	94	0	0	94	0	2	92
GRIFERÍAS	30020094	LLAVE P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	26	0	5	21	12	12	21	0	1	20	0	1	19
GRIFERÍAS	30020095	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-01 (BR)	437	0	30	407	0	18	389	0	30	359	0	22	337
GRIFERÍAS	30020096	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-03 (BR)	392	0	30	362	0	24	338	0	39	299	0	16	283
GRIFERÍAS	30020097	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-04 (BR)	309	0	34	275	0	26	249	70	81	238	44	46	236
GRIFERÍAS	30020098	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-05 (BR)	632	0	30	602	0	18	584	0	47	537	0	10	527
GRIFERÍAS	30020099	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-06 (BR)	228	0	4	224	0	66	158	0	0	158	0	36	122
GRIFERÍAS	30020100	LLAVE P/COCINA RMA R-01 (BR)	495	0	30	465	0	30	435	0	71	364	0	8	356
GRIFERÍAS	30020101	LLAVE P/COCINA RMA R-03 (BR)	407	0	14	393	0	2	391	0	31	360	0	20	340
GRIFERÍAS	30020102	LLAVE P/COCINA RMA R-04 (BR)	302	40	46	296	62	62	296	90	86	300	74	78	296
GRIFERÍAS	30020103	LLAVE P/COCINA RMA R-05 (BR)	420	0	36	384	0	0	384	0	47	337	0	14	323
GRIFERÍAS	30020104	LLAVE P/COCINA RMA R-06 (BR)	99	12	12	99	90	90	99	31	31	99	4	4	99
GRIFERÍAS	30020105	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -01 (BR)	299	15	10	304	20	38	286	100	94	292	56	62	286
GRIFERÍAS	30020106	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -03 (BR)	365	24	24	365	50	46	369	120	121	368	130	132	366
GRIFERÍAS	30020107	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -04 (BR)	113	42	42	113	70	66	117	55	59	113	50	48	115
GRIFERÍAS	30020109	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -06 (BR)	780	58	60	778	80	79	779	140	139	780	120	122	778
GRIFERÍAS	30020110	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M-01 (CR)	971	0	14	957	0	2	955	0	11	944	0	10	934
GRIFERÍAS	30020111	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -03 (CR)	641	0	8	633	0	16	617	0	20	597	0	14	583
GRIFERÍAS	30020112	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -04 (CR)	221	0	14	207	0	14	193	0	11	182	0	30	152
GRIFERÍAS	30020113	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -05 (CR)	609	0	38	571	0	12	559	0	5	554	0	10	544
GRIFERÍAS	30020114	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -06 (CR)	200	0	14	186	0	2	184	0	23	161	0	0	161
GRIFERÍAS	40030159	VASTAGO P/LLAVE ZRBA Z-1	113	0	0	113	0	0	113	0	0	113	0	0	113
GRIFERÍAS	40030160	VASTAGO P/MEZCLADORA GBRA G-2	113	0	0	113	0	0	113	0	0	113	0	0	113
GRIFERÍAS	40030161	VASTAGO P/LLAVE SDY S-1	59	0	0	59	0	0	59	0	10	49	0	0	49

GRIFERÍAS	40030162	VASTAGO P/MEZCLADORA LGTO	113	0	0	113	0	0	113	0	0	113	0	0	113
GRIFERÍAS	40030163	VASTAGO P/MEZCLADORTA (BHS B-3/B-4/B-5) LLAVE (BHS B-2/B-3)	45	0	0	45	0	0	45	0	0	45	0	0	45
GRIFERÍAS	30040001	LLAVE P/DUCHA TAIWAN OFERTA	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23
GRIFERÍAS	30040009	LLAVE P/DUCHA CROMADA FRATELLI V	2247	0	0	2247	0	0	2247	0	0	2247	0	0	2247
GRIFERÍAS	30040017	DUCHA TELEFONO MINIMALISTA VIDET ATLANTIC - I	486	0	5	481	0	0	481	0	18	463	0	0	463
GRIFERÍAS	30040018	DUCHA TELEFONO VIDET ATLANTIC - II	117	0	5	112	0	20	92	0	15	77	0	8	69
GRIFERÍAS	30040019	MEZCLADORA P/JACUZI CAÍDA CATARATA-VARADERO I- 90007 FRATELLI	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	1	2
GRIFERÍAS	30040020	MEZCLADORA P/JACUZI PICO "L" VARADERO II- 90013 FRATELLI	44	0	0	44	0	0	44	0	0	44	0	0	44
GRIFERÍAS	30040021	MEZCLADORA P/JACUZI MEDIALUNA VARADERO III - 90015 FRATELLI	26	0	0	26	0	0	26	0	0	26	0	0	26
GRIFERÍAS	30040022	MEZCLADORA + BRAZO D/DUCHA CROMADA FRATELLI T	53	0	0	53	0	0	53	0	0	53	0	0	53
GRIFERÍAS	30040023	LLAVE DUCHA ECO EMPOTRADO ROCIADOR TREBOL	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54
GRIFERÍAS	30050002	MONOCOMANDO P/COCINA PICO BAJO 24015-CR-1 FRATELLI	87	0	0	87	0	0	87	0	0	87	0	0	87
GRIFERÍAS	30050004	MONOCOMANDO P/COCINA CON DUCHA TELEFONO 23015-CR-3 FRATELLI	95	0	0	95	0	0	95	0	0	95	0	0	95
GRIFERÍAS	30050005	MONOCOMANDO P/COCINA PICO GANZO PLUMBER	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
GRIFERÍAS	30050007	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008 FRATELLI OFERTA	39	0	3	36	0	0	36	0	0	36	0	0	36
GRIFERÍAS	30050008	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008-A FRATELLI OFERTA	44	0	0	44	0	0	44	0	0	44	0	0	44
GRIFERÍAS	30050010	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 740014A FRATELLI OFERTA	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42
GRIFERÍAS	30050012	MEZCLADORA P/COCINA 8" FRATELLI 24163-CR FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
GRIFERÍAS	30050015	CANO MONOCOMANDO P/LAVATORIO CORAL (HOLE 21208-CR) FRATELLI	473	0	12	461	0	79	382	0	146	236	0	4	232
GRIFERÍAS	30050021	MEZCLADORA P/DUCHA CLASICA 23163-CR-1 FRATELLI	68	0	0	68	0	0	68	0	0	68	0	0	68
GRIFERÍAS	30050022	MEZCLADORA P/DUCHA MINIMALISTA 23155-CR-1 FRATELLI	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32
GRIFERÍAS	30050023	MEZCLADORA P/DUCHA Y TINA 29196-CR FRATELLI	407	0	0	407	0	0	407	0	1	406	0	0	406
GRIFERÍAS	30050040	MEZCLADORA P/LAVATORIO MEZCLADORA ECO 4" TREBOL	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27
GRIFERÍAS	30050041	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	104	0	0	104	60	56	108	14	14	108	18	18	108
GRIFERÍAS	30050042	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL CUERPO CILINDRICO FDA F-2	24	0	0	24	0	0	24	0	1	23	0	4	19
GRIFERÍAS	30050043	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO LARGO FDA F-3	117	0	5	112	0	0	112	0	18	94	0	4	90
GRIFERÍAS	30050044	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-4	32	0	0	32	0	0	32	1	0	33	0	4	29

GRIFERÍAS	30050045	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	66	0	0	66	0	0	66	0	1	65	0	0	65
GRIFERÍAS	30050046	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C- 2	377	0	0	377	0	2	375	0	1	374	0	0	374
GRIFERÍAS	30050047	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV.MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	159	0	12	147	0	0	147	0	0	147	0	0	147
GRIFERÍAS	30050048	MEZCLADORA MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA(BAJO) NXs- 1	275	0	0	275	0	2	273	0	36	237	0	0	237
GRIFERÍAS	30050049	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL MINIMALISTA NXs N-2	182	0	0	182	0	0	182	0	1	181	0	12	169
GRIFERÍAS	30050050	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) LGTO	213	0	12	201	0	0	201	0	0	201	0	0	201
GRIFERÍAS	30050052	MEZCLADORA P/COCINA GBRA G- 1	2	0	0	2	2	2	2	0	0	2	0	0	2
GRIFERÍAS	30050054	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	204	0	5	199	0	14	185	0	5	180	0	18	162
GRIFERÍAS	30050055	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUERP.MINIMALIS.BHS B-2	176	0	0	176	0	0	176	0	16	160	0	3	157
GRIFERÍAS	30050056	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO "L" BHS B-3	650	0	0	650	0	0	650	0	3	647	0	3	644
GRIFERÍAS	30050057	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUER. CILINDRICO BHS B-4	80	0	0	80	0	0	80	0	1	79	0	3	76
GRIFERÍAS	30050058	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	377	0	0	377	0	0	377	0	3	374	0	3	371
GRIFERÍAS	30050059	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PERILLA "AVE" BHS B-6	140	0	0	140	0	0	140	0	1	139	0	3	136
GRIFERÍAS	30050060	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	288	0	0	288	0	0	288	0	0	288	0	2	286
GRIFERÍAS	30050061	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA F-1	347	0	5	342	0	19	323	0	7	316	0	0	316
GRIFERÍAS	30060001	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO 338 FRATELLI	800	0	46	754	0	80	674	0	130	544	6	40	510
GRIFERÍAS	30060002	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO PESADO 612 FRATELLI	57	40	40	57	40	40	57	0	0	57	0	0	57
GRIFERÍAS	30060005	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO FERTON	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11
GRIFERÍAS	30060008	LLAVE TEMPORIZADO P/ URINARIO FRATELLI	89	0	0	89	120	120	89	0	0	89	0	0	89
GRIFERÍAS	30060018	LLAVE TEMPORIZADO P/URINARIO PESADO-R003DT	45	0	0	45	0	0	45	0	20	25	0	0	25
GRIFERÍAS	30060019	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PESADO-B003DT	378	0	0	378	0	70	308	0	50	258	0	0	258
GRIFERÍAS	30070001	FLUXOMETROS P/ URINARIO S.R	38	0	0	38	0	0	38	0	0	38	0	0	38
GRIFERÍAS	30070004	FLUXOMETROS P/ WATER C/CHICA- GS8105-2 - FRATELLI	1919	0	0	1919	0	10	1909	0	16	1893	0	0	1893
GRIFERÍAS	30070005	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1 - FRATELLI	456	0	0	456	0	0	456	0	6	450	0	0	450
GRIFERÍAS	30070006	FLUXOMETROS P/WATER C/GRANDE- GS8108-2 - FRATELLI	153	0	0	153	0	0	153	0	0	153	0	0	153
GRIFERÍAS	30070007	FLUXOMETROS P/URINARIO - GS8108-1 -FRATELLI	65	0	0	65	0	0	65	0	0	65	0	0	65

GRIFERÍAS	30070010	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1_ (F)	26	0	0	26	0	0	26	0	0	26	0	0	26
GRIFERÍAS	30090001	LLAVE P/COCINA KAPRI ALETA KP-1	359	30	30	359	50	50	359	400	400	359	0	0	359
GRIFERÍAS	30090002	LLAVE P/COCINA KAPRI TRIANGULO KP-2	746	0	40	706	0	50	656	0	373	283	0	0	283
GRIFERÍAS	30090003	LLAVE P/COCINA KAPRI ACRILICO KP-3	1209	0	35	1174	0	0	1174	0	372	802	0	0	802
GRIFERÍAS	30090004	LLAVE P/COCINA KAPRI FLOR KP-4	1187	0	35	1152	0	0	1152	0	372	780	0	0	780
GRIFERÍAS	30090005	LLAVE P/COCINA KAPRI CRUZ KP-5	689	0	35	654	0	0	654	0	422	232	0	0	232
GRIFERÍAS	30090006	LLAVE P/COCINA KAPRI REDONDO KP-6	1325	0	45	1280	0	50	1230	0	372	858	0	0	858
GRIFERÍAS	30090007	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ALETA K-1	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32
GRIFERÍAS	30090008	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI TRIANGULO K-2	195	0	0	195	0	0	195	0	0	195	0	0	195
GRIFERÍAS	30090009	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ACRILICO K-3	624	0	0	624	0	0	624	0	0	624	0	0	624
GRIFERÍAS	30090010	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI FLOR K-4	170	0	0	170	0	0	170	0	0	170	0	0	170
GRIFERÍAS	30090012	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI REDONDO K-6	114	0	0	114	0	0	114	0	0	114	0	0	114
GRIFERÍAS	30090013	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ALETA F-1	1668	0	66	1602	0	180	1422	0	753	669	0	80	589
GRIFERÍAS	30090014	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA TRIANGULO F-2	5642	0	66	5576	0	100	5476	0	558	4918	0	130	4788
GRIFERÍAS	30090015	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ACRILICO F-3	1229	0	66	1163	0	160	1003	0	573	430	150	130	450
GRIFERÍAS	30090016	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA FLOR F-4	6630	0	66	6564	0	180	6384	0	574	5810	0	140	5670
GRIFERÍAS	30090017	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA CRUZ F-5	1208	0	66	1142	0	180	962	200	652	510	0	80	430
GRIFERÍAS	30090018	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA REDONDA F-6	7128	0	66	7062	0	180	6882	0	572	6310	0	140	6170
GRIFERÍAS	30090019	LLAVE MONOCOMANDO P/LAVATORIO PRAGA ECO	1332	0	16	1316	0	0	1316	0	0	1316	0	80	1236
GRIFERÍAS	30090020	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-1	218	44	44	218	68	68	218	220	220	218	0	0	218
GRIFERÍAS	30090021	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-4	146	66	66	146	130	128	148	122	124	146	0	0	146
GRIFERÍAS	30090022	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30090024	CAÑO P/COCINA PICO GANSO (T)-FRATELLI	1098	0	20	1078	0	6	1072	0	0	1072	0	30	1042
GRIFERÍAS	30090025	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ALETA KM-1	273	0	42	231	0	100	131	0	10	121	0	25	96
GRIFERÍAS	30090026	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI TRIANGULO KM-2	332	0	53	279	0	50	229	0	10	219	0	0	219
GRIFERÍAS	30090027	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ACRILICO KM-3	546	0	42	504	0	100	404	0	5	399	0	0	399
GRIFERÍAS	30090028	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI FLOR KM-4	360	0	53	307	0	50	257	0	5	252	0	25	227
GRIFERÍAS	30090029	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI CRUZ KM-5	351	0	47	304	0	50	254	0	10	244	0	0	244
GRIFERÍAS	30090030	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI REDONDO KM-6	408	0	53	355	0	50	305	0	10	295	0	0	295
GRIFERÍAS	30090031	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-3	0	748	44	704	0	68	636	0	428	208	0	90	118

GRIFERÍAS	30090032	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ALETA KP-1	45	2	2	45	0	0	45	116	116	45	0	0	45
GRIFERÍAS	30090033	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI TRIANGULO KP-2	3	2	2	3	0	0	3	0	0	3	2	2	3
GRIFERÍAS	30090034	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ACRILICO KP-3	51	0	2	49	0	0	49	5	25	29	40	40	29
GRIFERÍAS	30090035	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI FLOR KP-4	3	1	2	2	0	0	2	5	5	2	0	0	2
GRIFERÍAS	30090036	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI CRUZ KP-5	84	2	2	84	0	0	84	135	133	86	30	32	84
GRIFERÍAS	30090037	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI REDONDO KP-6	30	2	2	30	0	0	30	75	71	34	0	0	34
GRIFERÍAS	30090038	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ALETA KM-1	809	0	0	809	0	50	759	0	0	759	0	0	759
GRIFERÍAS	30090039	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI TRIANGULO KM-2	819	0	0	819	0	50	769	0	0	769	0	0	769
GRIFERÍAS	30090040	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ACRILICO KM-3	905	0	0	905	0	50	855	0	0	855	0	0	855
GRIFERÍAS	30090041	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI FLOR KM-4	849	0	0	849	0	50	799	0	0	799	0	0	799
GRIFERÍAS	30090042	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI CRUZ KM-5	870	0	0	870	0	50	820	0	0	820	0	0	820
GRIFERÍAS	30090043	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI REDONDO KM-6	908	0	0	908	0	50	858	0	0	858	0	0	858
GRIFERÍAS	30090044	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-5	812	42	42	812	66	66	812	417	417	812	90	90	812
GRIFERÍAS	30070002	FLUXOMETRO P/ WATER S.R. 17.8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 36: Kardex General Griferías – Mayo 2018.

KARDEX GENERAL															
LÍNEA	CÓDIGO	ARTÍCULO	INVENTARIO INICIAL	MES: MAYO											
				SEMANA 1			SEMANA 2			SEMANA 3			SEMANA 4		
				FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE
				30/04/2018	05/05/2018	05/05/2018	07/05/2018	12/05/2018	12/05/2018	14/05/2018	19/05/2018	19/05/2018	21/05/2018	26/05/2018	26/05/2018
				ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)
GRIFERÍAS	30010036	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA ALTA 30CM 740001B OFERTA	116	0	0	116	0	0	116	0	0	116	0	26	90
GRIFERÍAS	30010037	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA BAJA 17CM 740001A OFERTA	84	0	0	84	0	0	84	0	0	84	0	19	65
GRIFERÍAS	30010038	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA CAÑA MEDIA 740001 OFERTA	546	0	0	546	0	0	546	0	0	546	0	122	424
GRIFERÍAS	30010039	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 30CM 7400011 OFERTA	303	0	0	303	0	0	303	0	0	303	0	68	235
GRIFERÍAS	30010040	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 24.5CM 7400010 OFERTA	297	0	0	297	0	0	297	0	0	297	0	66	231
GRIFERÍAS	30010044	LLAVE P/LAVATORIO PERILLA CROMADA V OFERTA	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59	0	13	46
GRIFERÍAS	30010047	LLAVE P/BOLW DE VIDRIO 740004 OFERTA	176	0	0	176	0	0	176	0	0	176	0	39	137
GRIFERÍAS	30010048	LLAVE P/OVALIN DE 30CM 740002B OFERTA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30010052	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PARED LTPA-14 HC -FRATELLI	56	0	0	56	0	0	56	0	0	56	0	20	36
GRIFERÍAS	30010068	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-1 (BR)	232	60	62	230	40	40	230	0	0	230	0	97	133
GRIFERÍAS	30010069	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-4 (BR)	311	55	58	308	70	70	308	0	0	308	0	139	169
GRIFERÍAS	30010070	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-5 (BR)	407	200	192	415	200	178	437	0	0	437	0	242	195
GRIFERÍAS	30010071	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-6 (BR)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30010072	BOTADERO VNC V-1	693	100	124	669	0	72	597	0	6	591	0	319	272
GRIFERÍAS	30010073	BOTADERO VNC V-3	1022	100	80	1042	0	132	910	0	8	902	0	435	467
GRIFERÍAS	30010074	BOTADERO VNC V-4	869	200	140	929	0	132	797	0	30	767	0	410	357
GRIFERÍAS	30010075	BOTADERO VNC V-6	368	0	0	368	0	10	358	0	0	358	0	172	186
GRIFERÍAS	30010076	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-3 (BR)	340	74	74	340	140	138	342	0	0	342	0	130	212
GRIFERÍAS	30010079	LLAVE P/LAVATORIO G-302	3084	0	0	3084	0	51	3033	0	0	3033	0	699	2334
GRIFERÍAS	30010080	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL PICO LARGO SDY S-1	400	100	43	457	0	114	343	0	0	343	0	181	162

GRIFERÍAS	30010081	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL SDY S-2	439	0	18	421	0	50	371	0	0	371	0	147	224
GRIFERÍAS	30010083	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	439	0	7	432	0	15	417	0	0	417	0	126	291
GRIFERÍAS	30010084	LLAVE MONOMANDO P/BOWL CILINDRICO PICO LARGO FDA F-2	19	50	18	51	0	15	36	0	0	36	0	23	13
GRIFERÍAS	30010085	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-3	113	0	18	95	0	12	83	0	0	83	0	43	40
GRIFERÍAS	30010087	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	129	50	2	177	0	15	162	0	0	162	0	70	92
GRIFERÍAS	30010088	LLAVE MONOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA-F-1	83	50	8	125	0	6	119	0	0	119	0	60	59
GRIFERÍAS	30010089	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	67	0	15	52	0	0	52	0	0	52	0	24	28
GRIFERÍAS	30010090	LLAVE MONOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	121	0	15	106	0	5	101	0	3	98	0	43	55
GRIFERÍAS	30010091	LLAVE MONOMANDO P/LAV. SEMI MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	136	0	15	121	0	1	120	0	0	120	0	40	80
GRIFERÍAS	30010092	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-4	445	0	11	434	0	0	434	0	0	434	0	148	286
GRIFERÍAS	30010093	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-5	419	0	5	414	0	3	411	0	0	411	0	149	262
GRIFERÍAS	30010094	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-6	437	0	11	426	0	7	419	0	0	419	0	148	271
GRIFERÍAS	30010095	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-8	72	50	5	117	0	0	117	0	4	113	0	50	63
GRIFERÍAS	30010112	BOTADERO VNC V-5	958	0	88	870	0	74	796	0	36	760	0	312	448
GRIFERÍAS	40030164	VASTAGO P/LLAVE(C-2/C-3)MEZCLADORA(C-3/GBRA G-1/HLX)	57	0	0	57	0	0	57	0	0	57	0	13	44
GRIFERÍAS	40030165	REPUESTO P/LLAVE TEMPORIZADO (V)	113	0	0	113	0	0	113	0	0	113	0	25	88
GRIFERÍAS	30020017	LLAVE P/COCINA GENOVA G-01	1114	0	60	1054	0	130	924	0	0	924	0	345	579
GRIFERÍAS	30020020	LLAVE P/COCINA SINFONIA PARED S/P -04	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	0	2	4
GRIFERÍAS	300200231	LLAVE P/COCINA SINFONIA MUEBLE C/CHICA S/M-03	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35	0	8	27
GRIFERÍAS	30020026	LLAVE P/COCINA JY604 OFERTA	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	0	12	42
GRIFERÍAS	30020029	LLAVE PICO GANSO P/COCINA ACRILICO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	1	2
GRIFERÍAS	30020030	LLAVE PICO GANSO P/COCINA CROMADO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32	0	7	25
GRIFERÍAS	300200351	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-01 FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	300200354	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-05 FRATELLI	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	0	3	3

GRIFERÍAS	30020040	LLAVE LAVATORIO ECO CROMADO FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	1	4
GRIFERÍAS	30020041	LLAVE LAVATORIO ECO ACRÍLICO FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	1	4
GRIFERÍAS	30020042	PICO P/COCINA ECO CROMADO FRATELLI	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	0	2	4
GRIFERÍAS	30020047	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-05	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35	0	8	27
GRIFERÍAS	30020052	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-06 FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	1	1
GRIFERÍAS	30020053	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-06	215	0	0	215	0	0	215	0	0	215	0	48	167
GRIFERÍAS	30020067	LLAVE P/COCINA PRS P-02	57	0	0	57	0	0	57	0	0	57	0	13	44
GRIFERÍAS	30020068	LLAVE P/COCINA RMA R-06	354	0	0	354	0	0	354	0	0	354	0	79	275
GRIFERÍAS	30020071	LLAVE P/COCINA PRS P-06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30020072	LLAVE P/COCINA PRS P-08	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	1	1
GRIFERÍAS	30020074	LLAVE P/COCINA RMA R-04	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	3	11
GRIFERÍAS	30020075	LLAVE P/COCINA RMA R-05	111	0	0	111	0	0	111	0	0	111	0	25	86
GRIFERÍAS	30020078	CAÑO P/COCINA (CR) A LA PARED (V) (F10131) FRATELLI	797	0	6	791	0	0	791	0	0	791	0	182	609
GRIFERÍAS	30020090	LLAVE P/COCINA PARED WST303G CROMO ORO	258	0	0	258	0	0	258	0	0	258	0	58	200
GRIFERÍAS	30020091	LLAVE P/COCINA PARED WST 303 PERILLA CROMADA	332	0	0	332	0	0	332	0	0	332	0	74	258
GRIFERÍAS	30020092	LLAVE P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	34	50	6	78	0	16	62	0	0	62	0	29	33
GRIFERÍAS	30020093	LLAVE P/COCINA PICO "L" BHS B-3	92	50	18	124	0	21	103	0	0	103	0	37	66
GRIFERÍAS	30020094	LLAVE P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	19	50	18	51	50	20	81	0	0	81	0	17	64
GRIFERÍAS	30020095	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-01 (BR)	337	0	134	203	200	60	343	200	50	493	0	277	216
GRIFERÍAS	30020096	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-03 (BR)	283	100	164	219	200	138	281	200	68	413	0	256	157
GRIFERÍAS	30020097	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-04 (BR)	236	100	94	242	200	130	312	100	40	372	0	200	172
GRIFERÍAS	30020098	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-05 (BR)	527	0	42	485	0	82	403	200	36	567	0	281	286
GRIFERÍAS	30020099	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-06 (BR)	122	0	0	122	0	10	112	100	0	212	0	134	78
GRIFERÍAS	30020100	LLAVE P/COCINA RMA R-01 (BR)	356	0	92	264	100	120	244	100	52	292	100	200	192
GRIFERÍAS	30020101	LLAVE P/COCINA RMA R-03 (BR)	340	32	106	266	200	188	278	50	42	286	100	241	145
GRIFERÍAS	30020102	LLAVE P/COCINA RMA R-04 (BR)	296	80	80	296	100	130	266	0	0	266	0	130	136
GRIFERÍAS	30020103	LLAVE P/COCINA RMA R-05 (BR)	323	50	2	371	0	160	211	100	50	261	0	82	179
GRIFERÍAS	30020104	LLAVE P/COCINA RMA R-06 (BR)	99	50	0	149	0	0	149	50	10	189	0	68	121
GRIFERÍAS	30020105	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -01 (BR)	286	210	210	286	50	28	308	0	0	308	0	110	198
GRIFERÍAS	30020106	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -03 (BR)	366	190	184	372	0	0	372	0	0	372	0	127	245
GRIFERÍAS	30020107	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -04 (BR)	115	0	0	115	0	0	115	0	0	115	0	54	61

GRIFERÍAS	30020109	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -06 (BR)	778	500	468	810	200	249	761	0	0	761	0	280	481
GRIFERÍAS	30020110	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M-01 (CR)	934	0	46	888	0	60	828	0	20	808	0	296	512
GRIFERÍAS	30020111	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -03 (CR)	583	0	58	525	0	140	385	100	20	465	0	250	215
GRIFERÍAS	30020112	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -04 (CR)	152	100	68	184	0	68	116	200	2	314	0	202	112
GRIFERÍAS	30020113	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -05 (CR)	544	0	70	474	0	70	404	0	22	382	100	229	253
GRIFERÍAS	30020114	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -06 (CR)	161	0	6	155	0	50	105	0	2	103	100	78	125
GRIFERÍAS	40030159	VASTAGO P/LLAVE ZRBA Z- 1	113	0	0	113	0	0	113	0	0	113	0	25	88
GRIFERÍAS	40030160	VASTAGO P/MEZCLADORA GBRA G-2	113	0	0	113	0	0	113	0	0	113	0	25	88
GRIFERÍAS	40030161	VASTAGO P/LLAVE SDY S-1	49	0	6	43	0	0	43	0	0	43	0	21	22
GRIFERÍAS	40030162	VASTAGO P/MEZCLADORA LGTO	113	0	0	113	0	0	113	0	0	113	0	25	88
GRIFERÍAS	40030163	VASTAGO P/MEZCLADORTA (BHS B-3/B-4/B-5) LLAVE (BHS B-2/B-3)	45	0	0	45	0	0	45	0	0	45	0	10	35
GRIFERÍAS	30040001	LLAVE P/DUCHA TAIWAN OFERTA	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23	0	5	18
GRIFERÍAS	30040009	LLAVE P/DUCHA CROMADA FRATELLI V	2247	0	0	2247	0	0	2247	0	0	2247	0	500	1747
GRIFERÍAS	30040017	DUCHA TELEFONO MINIMALISTA VIDET ATLANTIC - I	463	0	0	463	0	6	457	0	0	457	0	118	339
GRIFERÍAS	30040018	DUCHA TELEFONO VIDET ATLANTIC - II	69	0	14	55	0	6	49	0	0	49	100	46	103
GRIFERÍAS	30040019	MEZCLADORA P/JACUZI CAÍDA CATARATA- VARADERO I- 90007 FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	1	1
GRIFERÍAS	30040020	MEZCLADORA P/JACUZI PICO "L" VARADERO II- 90013 FRATELLI	44	0	0	44	0	1	43	0	0	43	0	10	33
GRIFERÍAS	30040021	MEZCLADORA P/JACUZI MEDIALUNA VARADERO III - 90015 FRATELLI	26	0	0	26	0	0	26	0	0	26	0	7	19
GRIFERÍAS	30040022	MEZCLADORA + BRAZO D/DUCHA CROMADA FRATELLI T	53	0	0	53	0	0	53	0	0	53	0	12	41
GRIFERÍAS	30040023	LLAVE DUCHA ECO EMPOTRADO ROCIADOR TREBOL	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	0	12	42
GRIFERÍAS	30050002	MONOCOMANDO P/COCINA PICO BAJO 24015-CR-1 FRATELLI	87	0	0	87	0	0	87	0	0	87	0	20	67
GRIFERÍAS	30050004	MONOCOMANDO P/COCINA CON DUCHA TELEFONO 23015-CR-3 FRATELLI	95	0	0	95	0	0	95	0	0	95	0	21	74
GRIFERÍAS	30050005	MONOCOMANDO P/COCINA PICO GANZO PLUMBER	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	1	4
GRIFERÍAS	30050007	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008 FRATELLI OFERTA	36	0	0	36	0	0	36	0	0	36	0	13	23

GRIFERÍAS	30050008	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008-A FRATELLI OFERTA	44	0	0	44	0	0	44	0	0	44	0	10	34
GRIFERÍAS	30050010	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 740014A FRATELLI OFERTA	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42	0	10	32
GRIFERÍAS	30050012	MEZCLADORA P/COCINA 8" FRATELLI 24163-CR FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	1	1
GRIFERÍAS	30050015	CAÑO MONOCOMANDO P/LAVATORIO CORAL (HOLE 21208-CR) FRATELLI	232	200	125	307	200	124	383	100	0	483	0	235	248
GRIFERÍAS	30050021	MEZCLADORA P/DUCHA CLASICA 23163-CR-1 FRATELLI	68	0	0	68	0	0	68	0	0	68	0	15	53
GRIFERÍAS	30050022	MEZCLADORA P/DUCHA MINIMALISTA 23155-CR-1 FRATELLI	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32	0	7	25
GRIFERÍAS	30050023	MEZCLADORA P/DUCHA Y TINA 29196-CR FRATELLI	406	0	0	406	0	0	406	0	0	406	0	95	311
GRIFERÍAS	30050040	MEZCLADORA P/LAVATORIO MEZCLADORA ECO 4" TREBOL	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	6	21
GRIFERÍAS	30050041	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	108	50	52	106	50	49	107	0	0	107	0	53	54
GRIFERÍAS	30050042	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL CUERPO CILINDRICO FDA F-2	19	50	10	59	50	24	85	0	2	83	0	39	44
GRIFERÍAS	30050043	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO LARGO FDA F-3	90	150	35	205	0	42	163	0	0	163	0	76	87
GRIFERÍAS	30050044	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-4	29	50	4	75	0	28	47	0	0	47	0	26	21
GRIFERÍAS	30050045	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	65	0	16	49	0	0	49	0	0	49	0	24	25
GRIFERÍAS	30050046	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	374	0	0	374	0	7	367	0	0	367	0	90	277
GRIFERÍAS	30050047	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	147	0	7	140	0	26	114	0	0	114	0	51	63
GRIFERÍAS	30050048	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) NXS-1	237	0	1	236	0	19	217	0	0	217	0	82	135
GRIFERÍAS	30050049	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL MINIMALISTA NXS N-2	169	0	0	169	0	15	154	0	0	154	0	48	106
GRIFERÍAS	30050050	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) LGTO	201	0	3	198	0	0	198	0	0	198	0	55	143
GRIFERÍAS	30050052	MEZCLADORA P/COCINA GBRA G-1	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	1	1

GRIFERÍAS	30050054	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	162	50	26	186	0	84	102	100	0	202	0	112	90
GRIFERÍAS	30050055	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUERP.MINIMALIS.BHS B-2	157	0	6	151	0	11	140	0	0	140	0	53	87
GRIFERÍAS	30050056	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO "L" BHS B-3	644	0	4	640	0	6	634	0	2	632	0	151	481
GRIFERÍAS	30050057	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUER. CILINDRICO BHS B-4	76	50	18	108	0	6	102	0	0	102	0	37	65
GRIFERÍAS	30050058	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	371	0	2	369	0	0	369	0	0	369	0	88	281
GRIFERÍAS	30050059	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PERILLA "AVE" BHS B-6	136	0	6	130	0	10	120	0	0	120	0	40	80
GRIFERÍAS	30050060	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	286	0	15	271	0	32	239	0	0	239	0	114	125
GRIFERÍAS	30050061	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA F-1	316	0	6	310	0	81	229	0	0	229	100	146	183
GRIFERÍAS	30060001	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO 338 FRATELLI	510	300	370	440	300	291	449	300	10	739	300	770	269
GRIFERÍAS	30060002	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO PESADO 612 FRATELLI	57	0	0	57	0	0	57	0	0	57	0	21	36
GRIFERÍAS	30060005	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO FERTON	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	3	8
GRIFERÍAS	30060008	LLAVE TEMPORIZADO P/ URINARIO FRATELLI	89	0	0	89	0	0	89	0	0	89	0	30	59
GRIFERÍAS	30060018	LLAVE TEMPORIZADO P/URINARIO PESADO- R003DT	25	50	0	75	0	0	75	0	5	70	0	16	54
GRIFERÍAS	30060019	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PESADO- B003DT	258	0	0	258	0	0	258	0	5	253	0	120	133
GRIFERÍAS	30070001	FLUXOMETROS P/ URINARIO S.R	38	0	0	38	50	0	88	0	33	55	0	9	46
GRIFERÍAS	30070004	FLUXOMETROS P/ WATER C/CHICA- GS8105-2 - FRATELLI	1893	0	10	1883	0	2	1881	0	5	1876	0	452	1424
GRIFERÍAS	30070005	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1 - FRATELLI	450	0	10	440	0	0	440	0	0	440	0	106	334
GRIFERÍAS	30070006	FLUXOMETROS P/WATER C/GRANDE- GS8108-2 - FRATELLI	153	0	0	153	0	2	151	0	5	146	0	86	60
GRIFERÍAS	30070007	FLUXOMETROS P/URINARIO - GS8108-1 -FRATELLI	65	0	0	65	0	0	65	0	0	65	0	15	50
GRIFERÍAS	30070010	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1_ (F)	26	0	0	26	0	0	26	0	0	26	0	6	20
GRIFERÍAS	30090001	LLAVE P/COCINA KAPRI ALETA KP-1	359	41	41	359	0	0	359	0	0	359	0	131	228
GRIFERÍAS	30090002	LLAVE P/COCINA KAPRI TRIANGULO KP-2	283	200	144	339	200	95	444	100	2	542	100	344	298
GRIFERÍAS	30090003	LLAVE P/COCINA KAPRI ACRILICO KP-3	802	0	50	752	0	20	732	0	0	732	150	478	404

GRIFERÍAS	30090004	LLAVE P/COCINA KAPRI FLOR KP-4	780	0	95	685	0	70	615	0	3	612	200	416	396
GRIFERÍAS	30090005	LLAVE P/COCINA KAPRI CRUZ KP-5	232	200	50	382	50	95	337	100	3	434	200	393	241
GRIFERÍAS	30090006	LLAVE P/COCINA KAPRI REDONDO KP-6	858	0	60	798	0	100	698	200	2	896	100	551	445
GRIFERÍAS	30090007	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ALETA K-1	32	0	10	22	0	0	22	0	0	22	0	10	12
GRIFERÍAS	30090008	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI TRIANGULO K-2	195	0	60	135	0	0	135	0	0	135	0	69	66
GRIFERÍAS	30090009	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ACRILICO K-3	624	0	10	614	0	0	614	0	0	614	0	150	464
GRIFERÍAS	30090010	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI FLOR K-4	170	0	30	140	0	0	140	0	0	140	0	46	94
GRIFERÍAS	30090012	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI REDONDO K-6	114	50	40	124	0	0	124	0	0	124	0	46	78
GRIFERÍAS	30090013	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ALETA F-1	589	300	100	789	300	145	944	0	2	942	400	777	565
GRIFERÍAS	30090014	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA TRIANGULO F-2	4788	0	511	4277	0	109	4168	0	0	4168	0	1722	2446
GRIFERÍAS	30090015	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ACRILICO F-3	450	200	64	586	200	25	761	200	2	959	100	621	438
GRIFERÍAS	30090016	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA FLOR F-4	5670	0	593	5077	0	90	4987	0	2	4985	0	1941	3044
GRIFERÍAS	30090017	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA CRUZ F-5	430	300	64	666	100	90	676	50	2	724	300	597	427
GRIFERÍAS	30090018	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA REDONDA F-6	6170	0	493	5677	0	65	5612	0	2	5610	0	2028	3582
GRIFERÍAS	30090019	LLAVE MONOCOMANDO P/LAVATORIO PRAGA ECO	1236	0	88	1148	0	0	1148	0	0	1148	0	569	579
GRIFERÍAS	30090020	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-1	218	0	0	218	0	0	218	0	0	218	0	84	134
GRIFERÍAS	30090021	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-4	146	0	0	146	0	0	146	0	0	146	0	80	66
GRIFERÍAS	30090022	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30090024	CAÑO P/COCINA PICO GANSO (T)-FRATELLI	1042	0	0	1042	0	0	1042	0	0	1042	0	264	778
GRIFERÍAS	30090025	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ALETA KM-1	96	100	0	196	0	0	196	0	0	196	100	114	182
GRIFERÍAS	30090026	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI TRIANGULO KM-2	219	0	6	213	0	0	213	0	0	213	100	106	207
GRIFERÍAS	30090027	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ACRILICO KM-3	399	0	0	399	0	0	399	0	0	399	0	167	232
GRIFERÍAS	30090028	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI FLOR KM-4	227	0	50	177	0	0	177	0	0	177	200	189	188
GRIFERÍAS	30090029	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI CRUZ KM-5	244	50	50	244	0	0	244	0	0	244	0	118	126
GRIFERÍAS	30090030	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI REDONDO KM-6	295	0	0	295	0	0	295	0	0	295	0	119	176
GRIFERÍAS	30090031	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-3	118	0	64	54	0	54	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30090032	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ALETA KP-1	45	0	0	45	0	0	45	0	0	45	0	30	15
GRIFERÍAS	30090033	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI TRIANGULO KP-2	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	1	2

GRIFERÍAS	30090034	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ACRILICO KP-3	29	100	15	114	0	0	114	0	0	114	0	49	65
GRIFERÍAS	30090035	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI FLOR KP-4	2	50	0	52	0	0	52	0	0	52	0	2	50
GRIFERÍAS	30090036	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI CRUZ KP-5	84	0	0	84	0	0	84	0	0	84	0	42	42
GRIFERÍAS	30090037	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI REDONDO KP-6	34	0	0	34	0	0	34	0	0	34	0	19	15
GRIFERÍAS	30090038	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ALETA KM-1	759	0	0	759	0	71	688	0	0	688	0	211	477
GRIFERÍAS	30090039	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI TRIANGULO KM-2	769	0	0	769	0	71	698	0	0	698	0	213	485
GRIFERÍAS	30090040	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ACRILICO KM-3	855	0	0	855	0	15	840	0	0	840	0	219	621
GRIFERÍAS	30090041	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI FLOR KM-4	799	0	0	799	0	16	783	0	0	783	0	210	573
GRIFERÍAS	30090042	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI CRUZ KM-5	820	0	0	820	0	15	805	0	0	805	0	212	593
GRIFERÍAS	30090043	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI REDONDO KM-6	858	0	0	858	0	7	851	0	0	851	0	217	634
GRIFERÍAS	30090044	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-5	812	550	144	1218	0	406	812	0	0	812	0	306	506
GRIFERÍAS	30070002	FLUXOMETRO P/ WATER S.R. 17.8	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	0	0	0

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 37: Kardex General Griferías – Junio 2018.

KARDEX GENERAL

LÍNEA	CÓDIGO	ARTÍCULO	INVENTARIO INICIAL	MES: JUNIO														
				SEMANA 1			SEMANA 2			SEMANA 3			SEMANA 4			SEMANA 5		
				FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE
				28/05/2018	02/06/2018	02/06/2018	04/06/2018	09/06/2018	09/06/2018	11/06/2018	16/06/2018	16/06/2018	18/06/2018	23/06/2018	23/06/2018	25/06/2018	30/06/2018	30/06/2018
				ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)
GRIFERÍAS	30010036	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA ALTA 30CM 740001B OFERTA	90	0	0	90	0	0	90	0	0	90	0	0	90	0	0	90
GRIFERÍAS	30010037	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA	65	0	0	65	0	0	65	0	0	65	0	0	65	0	0	65

		BAJA 17CM 740001A OFERTA																
GRIFERÍAS	30010038	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA CAÑA MEDIA 740001 OFERTA	424	0	0	424	0	0	424	0	0	424	0	0	424	0	0	424
GRIFERÍAS	30010039	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 30CM 7400011 OFERTA	235	0	0	235	0	0	235	0	0	235	0	0	235	0	0	235
GRIFERÍAS	30010040	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 24.5CM 7400010 OFERTA	231	0	0	231	0	0	231	0	0	231	0	0	231	0	0	231
GRIFERÍAS	30010044	LLAVE P/LAVATORIO PERILLA CROMADA V OFERTA	46	0	0	46	0	0	46	0	0	46	0	0	46	0	0	46
GRIFERÍAS	30010047	LLAVE P/BOLW DE VIDRIO 740004 OFERTA	137	0	0	137	0	0	137	0	0	137	0	0	137	0	0	137
GRIFERÍAS	30010048	LLAVE P/OVALIN DE 30CM 740002B OFERTA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30010052	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PARED LTPA-14 HC -FRATELLI	36	0	0	36	0	0	36	0	6	30	0	0	30	0	8	22
GRIFERÍAS	30010068	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-1 (BR)	133	100	0	233	0	28	205	0	74	131	50	50	131	0	18	113
GRIFERÍAS	30010069	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-4 (BR)	169	59	0	228	200	188	240	0	28	212	0	22	190	0	55	135
GRIFERÍAS	30010070	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-5 (BR)	195	50	0	245	100	112	233	0	45	188	0	22	166	50	34	182
GRIFERÍAS	30010071	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-6 (BR)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30010072	BOTADERO VNC V- 1	272	100	6	366	0	5	361	0	47	314	0	30	284	50	24	310
GRIFERÍAS	30010073	BOTADERO VNC V- 3	467	0	20	447	0	0	447	100	111	436	0	12	424	0	4	420
GRIFERÍAS	30010074	BOTADERO VNC V- 4	357	100	30	427	0	26	401	0	48	353	0	5	348	0	0	348
GRIFERÍAS	30010075	BOTADERO VNC V- 6	186	50	20	216	0	0	216	0	30	186	0	0	186	0	10	176
GRIFERÍAS	30010076	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-3 (BR)	212	0	0	212	0	0	212	0	40	172	0	15	157	50	43	164
GRIFERÍAS	30010079	LLAVE P/LAVATORIO G- 302	2334	0	0	2334	0	0	2334	0	0	2334	0	3	2331	0	0	2331
GRIFERÍAS	30010080	LLAVE MINIMALISTA	162	200	6	356	0	15	341	0	80	261	0	30	231	0	28	203

		P/BOWL PICO LARGO SDY S-1																
GRIFERÍAS	30010081	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL SDY S-2	224	100	0	324	0	15	309	0	67	242	0	38	204	0	41	163
GRIFERÍAS	30010083	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	291	0	0	291	0	31	260	0	0	260	0	15	245	0	3	242
GRIFERÍAS	30010084	LLAVE MONOMANDO P/BOWL CILINDRICO PICO LARGO FDA F-2	13	100	0	113	0	9	104	0	47	57	0	27	30	0	0	30
GRIFERÍAS	30010085	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-3	40	100	0	140	0	9	131	0	47	84	0	27	57	0	0	57
GRIFERÍAS	30010087	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	92	0	0	92	0	0	92	0	0	92	0	0	92	0	15	77
GRIFERÍAS	30010088	LLAVE MONOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA-F-1	59	0	4	55	0	0	55	0	0	55	0	0	55	0	15	40
GRIFERÍAS	30010089	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	28	100	0	128	0	0	128	0	0	128	0	15	113	0	30	83
GRIFERÍAS	30010090	LLAVE MONOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	55	50	0	105	0	0	105	0	0	105	0	15	90	0	30	60
GRIFERÍAS	30010091	LLAVE MONOMANDO P/LAV. SEMI MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	80	0	0	80	0	0	80	0	0	80	0	15	65	50	30	85
GRIFERÍAS	30010092	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-4	286	0	16	270	0	52	218	0	18	200	0	14	186	50	26	210
GRIFERÍAS	30010093	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-5	262	0	31	231	0	9	222	0	5	217	0	6	211	0	40	171
GRIFERÍAS	30010094	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-6	271	0	26	245	0	37	208	0	5	203	0	14	189	0	24	165
GRIFERÍAS	30010095	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-8	63	50	22	91	0	28	63	0	0	63	0	0	63	0	19	44
GRIFERÍAS	30010112	BOTADERO VNC V- 5	448	0	0	448	0	0	448	0	45	403	0	20	383	0	4	379
GRIFERÍAS	40030164	VASTAGO P/LLAVE(C-2/C- 3)MEZCLADORA(C- 3/GBRA G-1/HLX)	44	0	0	44	0	0	44	0	0	44	0	0	44	0	0	44

GRIFERÍAS	40030165	REPUESTO P/LLAVE TEMPORIZADO (V)	88	0	0	88	0	0	88	0	0	88	0	0	88	0	0	88
GRIFERÍAS	30020017	LLAVE P/COCINA GENOVA G-01	579	0	28	551	0	0	551	0	0	551	0	30	521	0	0	521
GRIFERÍAS	30020020	LLAVE P/COCINA SINFONIA PARED S/P -04	4	0	0	4	0	1	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
GRIFERÍAS	300200231	LLAVE P/COCINA SINFONIA MUEBLE C/CHICA S/M-03	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27
GRIFERÍAS	30020026	LLAVE P/COCINA JY604 OFERTA	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42
GRIFERÍAS	30020029	LLAVE PICO GANSO P/COCINA ACRILICO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
GRIFERÍAS	30020030	LLAVE PICO GANSO P/COCINA CROMADO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25
GRIFERÍAS	300200351	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-01 FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	300200354	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-05 FRATELLI	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	50	15	38
GRIFERÍAS	30020040	LLAVE LAVATORIO ECO CROMADO FRATELLI	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4
GRIFERÍAS	30020041	LLAVE LAVATORIO ECO ACRILICO FRATELI	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4
GRIFERÍAS	30020042	PICO P/COCINA ECO CROMADO FRATELLI	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4
GRIFERÍAS	30020047	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-05	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27
GRIFERÍAS	30020052	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-06 FRATELLI	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	10	10	1
GRIFERÍAS	30020053	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-06	167	0	0	167	0	0	167	0	0	167	0	0	167	0	0	167
GRIFERÍAS	30020067	LLAVE P/COCINA PRS P-02	44	0	0	44	0	0	44	0	0	44	0	0	44	0	0	44
GRIFERÍAS	30020068	LLAVE P/COCINA RMA R-06	275	0	0	275	0	0	275	0	0	275	0	0	275	0	0	275
GRIFERÍAS	30020071	LLAVE P/COCINA PRS P-06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30020072	LLAVE P/COCINA PRS P-08	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
GRIFERÍAS	30020074	LLAVE P/COCINA RMA R-04	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11

GRIFERÍAS	30020075	LLAVE P/COCINA RMA R-05	86	0	0	86	0	0	86	0	0	86	0	0	86	0	0	86
GRIFERÍAS	30020078	CANO P/COCINA (CR) A LA PARED (V) (F10131) FRATELLI	609	0	10	599	0	0	599	0	25	574	0	0	574	0	0	574
GRIFERÍAS	30020090	LLAVE P/COCINA PARED WST303G CROMO ORO	200	0	0	200	0	0	200	0	0	200	0	0	200	0	0	200
GRIFERÍAS	30020091	LLAVE P/COCINA PARED WST 303 PERILLA CROMADA	258	0	0	258	0	0	258	0	0	258	0	0	258	0	0	258
GRIFERÍAS	30020092	LLAVE P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	33	50	5	78	0	15	63	0	4	59	0	24	35	0	0	35
GRIFERÍAS	30020093	LLAVE P/COCINA PICO "L" BHS B-3	66	0	0	66	0	15	51	0	4	47	0	6	41	50	20	71
GRIFERÍAS	30020094	LLAVE P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	64	0	0	64	0	15	49	0	4	45	0	18	27	50	20	57
GRIFERÍAS	30020095	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P- 01 (BR)	216	50	50	216	50	67	199	50	60	189	0	40	149	50	24	175
GRIFERÍAS	30020096	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P- 03 (BR)	157	50	60	147	50	53	144	100	110	134	100	29	205	0	41	164
GRIFERÍAS	30020097	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P- 04 (BR)	172	150	24	298	0	79	219	0	50	169	0	41	128	0	20	108
GRIFERÍAS	30020098	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P- 05 (BR)	286	50	60	276	50	40	286	50	60	276	0	21	255	0	22	233
GRIFERÍAS	30020099	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P- 06 (BR)	78	100	36	142	0	13	129	0	0	129	0	0	129	0	0	129
GRIFERÍAS	30020100	LLAVE P/COCINA RMA R-01 (BR)	192	150	130	212	0	13	199	100	60	239	50	51	238	0	47	191
GRIFERÍAS	30020101	LLAVE P/COCINA RMA R-03 (BR)	145	200	170	175	0	0	175	0	0	175	50	51	174	0	23	151
GRIFERÍAS	30020102	LLAVE P/COCINA RMA R-04 (BR)	136	100	0	236	0	126	110	50	18	142	0	30	112	50	35	127
GRIFERÍAS	30020103	LLAVE P/COCINA RMA R-05 (BR)	179	200	190	189	50	53	186	100	136	150	100	21	229	0	51	178
GRIFERÍAS	30020104	LLAVE P/COCINA RMA R-06 (BR)	121	100	105	116	100	100	116	0	0	116	0	21	95	0	15	80
GRIFERÍAS	30020105	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -01 (BR)	198	0	0	198	0	10	188	0	20	168	0	10	158	0	36	122
GRIFERÍAS	30020106	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -03 (BR)	245	0	0	245	0	36	209	0	0	209	0	10	199	0	10	189
GRIFERÍAS	30020107	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -04 (BR)	61	0	0	61	100	74	87	50	50	87	0	2	85	0	10	75
GRIFERÍAS	30020109	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -06 (BR)	481	0	0	481	0	98	383	0	80	303	0	10	293	50	34	309
GRIFERÍAS	30020110	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M-01 (CR)	512	0	18	494	0	0	494	0	56	438	0	51	387	0	28	359

GRIFERÍAS	30020111	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -03 (CR)	215	100	24	291	0	0	291	0	36	255	0	40	215	50	8	257
GRIFERÍAS	30020112	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -04 (CR)	112	0	24	88	0	10	78	50	46	82	50	40	92	50	22	120
GRIFERÍAS	30020113	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -05 (CR)	253	0	24	229	0	0	229	50	56	223	0	8	215	0	4	211
GRIFERÍAS	30020114	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -06 (CR)	125	0	6	119	0	12	107	0	16	91	0	6	85	0	10	75
GRIFERÍAS	40030159	VASTAGO P/LLAVE ZRBA Z-1	88	0	0	88	0	0	88	0	0	88	0	0	88	0	0	88
GRIFERÍAS	40030160	VASTAGO P/MEZCLADORA GBRA G-2	88	0	0	88	0	0	88	0	0	88	0	0	88	0	0	88
GRIFERÍAS	40030161	VASTAGO P/LLAVE SDY S-1	22	0	0	22	0	2	20	50	46	24	0	0	24	0	0	24
GRIFERÍAS	40030162	VASTAGO P/MEZCLADORA LGTO	88	0	0	88	0	0	88	0	0	88	0	0	88	0	0	88
GRIFERÍAS	40030163	VASTAGO P/MEZCLADORTA (BHS B-3/B-4/B-5) LLAVE (BHS B-2/B-3)	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35
GRIFERÍAS	30040001	LLAVE P/DUCHA TAIWAN OFERTA	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18
GRIFERÍAS	30040009	LLAVE P/DUCHA CROMADA FRATELLI V	1747	0	0	1747	0	0	1747	0	0	1747	0	0	1747	0	0	1747
GRIFERÍAS	30040017	DUCHA TELEFONO MINIMALISTA VIDET ATLANTIC - I	339	0	0	339	0	25	314	0	0	314	0	6	308	0	3	305
GRIFERÍAS	30040018	DUCHA TELEFONO VIDET ATLANTIC - II	103	0	0	103	0	25	78	0	0	78	0	0	78	0	8	70
GRIFERÍAS	30040019	MEZCLADORA P/JACUZI CAÍDA CATARATA- VARADERO I- 90007 FRATELLI	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
GRIFERÍAS	30040020	MEZCLADORA P/JACUZI PICO "L" VARADERO II- 90013 FRATELLI	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33
GRIFERÍAS	30040021	MEZCLADORA P/JACUZI MEDIALUNA VARADERO III - 90015 FRATELLI	19	0	0	19	0	10	9	0	0	9	0	0	9	0	0	9
GRIFERÍAS	30040022	MEZCLADORA + BRAZO D/DUCHA CROMADA FRATELLI T	41	0	0	41	0	0	41	0	0	41	0	0	41	0	0	41
GRIFERÍAS	30040023	LLAVE DUCHA ECO EMPOTRADO ROCIADOR TREBOL	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42

GRIFERÍAS	30050002	MONOCOMANDO P/COCINA PICO BAJO 24015-CR-1 FRATELLI	67	0	0	67	0	0	67	0	0	67	0	0	67	0	0	67
GRIFERÍAS	30050004	MONOCOMANDO P/COCINA CON DUCHA TELEFONO 23015-CR-3 FRATELLI	74	0	0	74	0	0	74	0	0	74	0	0	74	0	0	74
GRIFERÍAS	30050005	MONOCOMANDO P/COCINA PICO GANZO PLUMBER	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4
GRIFERÍAS	30050007	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008 FRATELLI OFERTA	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23
GRIFERÍAS	30050008	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008-A FRATELLI OFERTA	34	0	0	34	0	0	34	0	0	34	0	0	34	0	0	34
GRIFERÍAS	30050010	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 740014A FRATELLI OFERTA	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32
GRIFERÍAS	30050012	MEZCLADORA P/COCINA 8" FRATELLI 24163-CR FRATELLI	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
GRIFERÍAS	30050015	CAÑO MONOCOMANDO P/LAVATORIO CORAL (HOLE 21208-CR) FRATELLI	248	50	4	294	50	101	243	0	20	223	0	30	193	0	4	189
GRIFERÍAS	30050021	MEZCLADORA P/DUCHA CLASICA 23163-CR-1 FRATELLI	53	0	0	53	0	0	53	0	0	53	0	0	53	0	0	53
GRIFERÍAS	30050022	MEZCLADORA P/DUCHA MINIMALISTA 23155-CR-1 FRATELLI	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25
GRIFERÍAS	30050023	MEZCLADORA P/DUCHA Y TINA 29196-CR FRATELLI	311	0	0	311	0	0	311	0	0	311	0	8	303	0	0	303
GRIFERÍAS	30050040	MEZCLADORA P/LAVATORIO MEZCLADORA ECO 4" TREBOL	21	0	0	21	0	0	21	0	0	21	0	0	21	0	0	21
GRIFERÍAS	30050041	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	54	50	0	104	50	13	141	0	30	111	0	35	76	0	32	44
GRIFERÍAS	30050042	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL CUERPO CILINDRICO FDA F-2	44	0	12	32	0	0	32	50	29	53	20	44	29	10	8	31
GRIFERÍAS	30050043	MEZCLADORA MONOCOMANDO	87	0	45	42	100	25	117	50	60	107	0	20	87	0	16	71

		P/BOWL PICO LARGO FDA F-3																
GRIFERÍAS	30050044	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-4	21	0	0	21	0	0	21	50	14	57	0	27	30	0	0	30
GRIFERÍAS	30050045	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	25	50	0	75	0	9	66	0	0	66	0	16	50	50	30	70
GRIFERÍAS	30050046	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	277	0	0	277	0	0	277	0	14	263	0	10	253	0	14	239
GRIFERÍAS	30050047	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALIST A (BAJO) CNC C-3	63	50	0	113	0	22	91	0	2	89	0	10	79	0	18	61
GRIFERÍAS	30050048	MEZCLADORA MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA(BAJ O) NXS-1	135	50	0	185	0	46	139	0	14	125	0	0	125	0	15	110
GRIFERÍAS	30050049	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL MINIMALISTA NXS N-2	106	0	0	106	0	0	106	0	0	106	0	10	96	0	0	96
GRIFERÍAS	30050050	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) LGTO	143	0	0	143	0	22	121	0	0	121	0	6	115	0	4	111
GRIFERÍAS	30050052	MEZCLADORA P/COCINA GBRA G- I	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
GRIFERÍAS	30050054	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	90	100	5	185	0	0	185	0	26	159	0	42	117	0	19	98
GRIFERÍAS	30050055	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUERP.MINIMALIS. BHS B-2	87	100	0	187	0	25	162	0	16	146	0	20	126	0	0	126
GRIFERÍAS	30050056	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO "L" BHS B-3	481	0	1	480	0	0	480	0	0	480	0	20	460	0	0	460
GRIFERÍAS	30050057	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUER. CILINDRICO BHS B- 4	65	50	2	113	0	0	113	0	16	97	0	27	70	0	5	65
GRIFERÍAS	30050058	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	281	0	0	281	0	0	281	0	0	281	0	0	281	0	0	281

GRIFERÍAS	30050059	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PERILLA "AVE" BHS B-6	80	0	0	80	0	8	72	0	16	56	50	20	86	0	0	86
GRIFERÍAS	30050060	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	125	0	4	121	0	0	121	0	25	96	50	12	134	0	0	134
GRIFERÍAS	30050061	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA F-1	183	0	4	179	0	45	134	0	12	122	50	30	142	0	18	124
GRIFERÍAS	30060001	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO 338 FRATELLI	269	100	10	359	0	75	284	0	6	278	50	23	305	0	17	288
GRIFERÍAS	30060002	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO PESADO 612 FRATELLI	36	0	0	36	0	0	36	0	6	30	0	0	30	0	10	20
GRIFERÍAS	30060005	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO FERTON	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8
GRIFERÍAS	30060008	LLAVE TEMPORIZADO P/ URINARIO FRATELLI	59	0	0	59	0	0	59	0	6	53	0	0	53	0	0	53
GRIFERÍAS	30060018	LLAVE TEMPORIZADO P/URINARIO PESADO-R003DT	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54
GRIFERÍAS	30060019	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PESADO-B003DT	133	100	0	233	0	60	173	0	0	173	0	0	173	0	0	173
GRIFERÍAS	30070001	FLUXOMETROS P/ URINARIO S.R	46	0	0	46	0	3	43	0	0	43	0	0	43	0	0	43
GRIFERÍAS	30070004	FLUXOMETROS P/ WATER C/CHICA- GS8105-2 - FRATELLI	1424	0	46	1378	0	0	1378	0	1	1377	0	0	1377	0	11	1366
GRIFERÍAS	30070005	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1 - FRATELLI	334	0	3	331	0	0	331	0	0	331	0	0	331	0	5	326
GRIFERÍAS	30070006	FLUXOMETROS P/WATER C/GRANDE- GS8108- 2 - FRATELLI	60	0	0	60	0	0	60	0	0	60	0	0	60	0	0	60
GRIFERÍAS	30070007	FLUXOMETROS P/URINARIO - GS8108-1 - FRATELLI	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50
GRIFERÍAS	30070010	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105- 1_ (F)	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20

GRIFERÍAS	30090001	LLAVE P/COCINA KAPRI ALETA KP-1	228	0	0	228	0	40	188	0	48	140	0	0	140	0	0	140
GRIFERÍAS	30090002	LLAVE P/COCINA KAPRI TRIANGULO KP-2	298	100	100	298	100	50	348	0	0	348	0	10	338	0	6	332
GRIFERÍAS	30090003	LLAVE P/COCINA KAPRI ACRILICO KP-3	404	100	100	404	50	45	409	50	40	419	0	10	409	0	0	409
GRIFERÍAS	30090004	LLAVE P/COCINA KAPRI FLOR KP-4	396	200	150	446	0	45	401	100	78	423	0	10	413	0	0	413
GRIFERÍAS	30090005	LLAVE P/COCINA KAPRI CRUZ KP-5	241	200	150	291	0	45	246	50	48	248	0	10	238	0	6	232
GRIFERÍAS	30090006	LLAVE P/COCINA KAPRI REDONDO KP-6	445	200	150	495	50	55	490	100	68	522	0	21	501	0	0	501
GRIFERÍAS	30090007	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ALETA K-1	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	50	6	56
GRIFERÍAS	30090008	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI TRIANGULO K-2	66	50	50	66	0	0	66	0	0	66	0	0	66	50	27	89
GRIFERÍAS	30090009	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ACRILICO K-3	464	0	50	414	0	0	414	0	0	414	0	0	414	0	6	408
GRIFERÍAS	30090010	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI FLOR K-4	94	0	0	94	0	0	94	0	0	94	0	0	94	0	4	90
GRIFERÍAS	30090012	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI REDONDO K-6	78	50	50	78	0	0	78	0	0	78	0	0	78	0	25	53
GRIFERÍAS	30090013	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ALETA F-1	565	300	0	865	0	274	591	0	26	565	50	12	603	0	37	566
GRIFERÍAS	30090014	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA TRIANGULO F-2	2446	0	0	2446	0	274	2172	0	236	1936	0	24	1912	50	65	1897
GRIFERÍAS	30090015	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ACRILICO F-3	438	300	0	738	0	274	464	200	208	456	0	15	441	0	19	422
GRIFERÍAS	30090016	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA FLOR F-4	3044	0	80	2964	0	192	2772	0	236	2536	0	24	2512	0	59	2453
GRIFERÍAS	30090017	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA CRUZ F-5	427	0	0	427	300	274	453	200	208	445	0	12	433	0	10	423
GRIFERÍAS	30090018	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA REDONDA F-6	3582	0	160	3422	0	192	3230	0	170	3060	0	24	3036	0	70	2966
GRIFERÍAS	30090019	LLAVE MONOCOMANDO P/LAVATORIO PRAGA ECO	579	0	80	499	100	98	501	0	20	481	0	0	481	50	40	491
GRIFERÍAS	30090020	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-1	134	0	0	134	0	56	78	50	18	110	0	0	110	0	15	95

GRIFERÍAS	30090021	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-4	66	0	0	66	200	216	50	50	18	82	0	0	82	0	15	67
GRIFERÍAS	30090022	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30090024	CANO P/COCINA PICO GANSO (T)-FRATELLI	778	0	10	768	0	30	738	0	0	738	0	0	738	0	19	719
GRIFERÍAS	30090025	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ALETA KM-1	182	0	0	182	50	110	122	0	0	122	0	0	122	0	0	122
GRIFERÍAS	30090026	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI TRIANGULO KM-2	207	0	0	207	0	0	207	0	26	181	0	0	181	0	0	181
GRIFERÍAS	30090027	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ACRILICO KM-3	232	0	0	232	100	110	222	0	0	222	0	0	222	0	0	222
GRIFERÍAS	30090028	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI FLOR KM-4	188	0	0	188	0	0	188	0	0	188	0	0	188	0	0	188
GRIFERÍAS	30090029	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI CRUZ KM-5	126	0	0	126	0	0	126	0	0	126	0	0	126	0	0	126
GRIFERÍAS	30090030	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI REDONDO KM-6	176	0	0	176	0	0	176	0	0	176	0	0	176	0	0	176
GRIFERÍAS	30090031	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-3	0	0	0	0	120	116	4	50	44	10	0	7	3	6	9	0
GRIFERÍAS	30090032	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ALETA KP-1	15	0	0	15	200	126	89	0	0	89	0	0	89	0	0	89
GRIFERÍAS	30090033	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI TRIANGULO KP-2	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
GRIFERÍAS	30090034	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ACRILICO KP-3	65	0	0	65	0	30	35	50	25	60	0	0	60	0	0	60
GRIFERÍAS	30090035	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI FLOR KP-4	50	0	0	50	2	10	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42
GRIFERÍAS	30090036	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI CRUZ KP-5	42	0	0	42	100	110	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32
GRIFERÍAS	30090037	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI REDONDO KP-6	15	0	0	15	100	82	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33
GRIFERÍAS	30090038	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ALETA KM-1	477	0	0	477	0	0	477	0	0	477	0	6	471	0	0	471
GRIFERÍAS	30090039	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO	485	0	0	485	0	0	485	0	0	485	0	6	479	0	0	479

		ALTO KAPRI TRIANGULO KM-2																
GRIFERÍAS	30090040	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ACRILICO KM-3	621	0	0	621	0	0	621	0	0	621	0	6	615	0	15	600
GRIFERÍAS	30090041	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI FLOR KM-4	573	0	0	573	0	10	563	0	24	539	0	0	539	0	15	524
GRIFERÍAS	30090042	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI CRUZ KM-5	593	0	0	593	0	0	593	0	0	593	0	6	587	0	15	572
GRIFERÍAS	30090043	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI REDONDO KM-6	634	0	0	634	0	0	634	0	0	634	0	0	634	0	7	627
GRIFERÍAS	30090044	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-5	506	0	56	450	0	126	324	0	18	306	0	15	291	50	67	274
GRIFERÍAS	30070002	FLUXOMETRO P/ WATER S.R. 17.8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 38: Kardex General Sanitarios – Abril 2018.

KARDEX GENERAL															
LÍNEA	CÓDIGO	ARTÍCULO	INVENTARIO INICIAL	MES: ABRIL											
				SEMANA 1			SEMANA 2			SEMANA 3			SEMANA 4		
				FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE
				03/04/2018	07/04/2018	07/04/2018	09/04/2018	14/04/2018	14/04/2018	16/04/2018	21/04/2018	21/04/2018	23/04/2018	28/04/2018	28/04/2018
				ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)
SANITARIOS	20010002	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO (C) FRATELLI	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14
SANITARIOS	20010007	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON (C) FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	1	1	2
SANITARIOS	20010008	ONE PIECE + T. ASIE Y ACCES. VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35
SANITARIOS	20010009	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE ESMERALDA FRATELLI (BT/C)	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23
SANITARIOS	20010010	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA FRATELLI	44	0	0	44	0	0	44	0	0	44	0	1	43
SANITARIOS	20010011	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA (C) FRATELLI	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20
SANITARIOS	20010014	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO (C) FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	1	1	2	1	1	2
SANITARIOS	20010015	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA FRATELLI	203	0	0	203	0	0	203	0	0	203	0	0	203
SANITARIOS	20010016	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA (C) FRATELLI	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14

SANITARIOS	20010017	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL FRATELLI	68	0	0	68	0	0	68	0	0	68	0	0	68
SANITARIOS	20010019	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59
SANITARIOS	200100242	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010025	TAZA Y TANQUE DUAL BONE Y ACCES. FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010026	TAZA Y TANQUE C/ PALANCA RAPID JET ALMEDRA PASTEL TREBOL	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18
SANITARIOS	20010027	1/2 BAÑO RAPID JET VERDE PASTEL TREBOL (LAV. FONTANA)	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18
SANITARIOS	20010029	TAZA RAPID JET BLANCO TREBOL	5	0	0	5	0	0	5	10	10	5	0	0	5
SANITARIOS	20010030	TAZA BABY BLANCO FRATELLI	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15
SANITARIOS	20010031	INODORO BABY 2 PZAS. BLANCO FRATELLI	1160	0	0	1160	0	32	1128	0	27	1101	0	64	1037
SANITARIOS	20010044	TANQUE C/PALANCA CELESTE + ACCESORIO FRATELLI	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8
SANITARIOS	20010046	TANQUE DUAL + ACCES. BLANCO FRATELLI	129	0	0	129	0	0	129	0	0	129	0	0	129
SANITARIOS	20010052	TANQUE DUAL + ACCES. BONE FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
SANITARIOS	20010059	TAZA TURCA BLANCO FRATELLI	714	0	0	714	0	0	714	0	8	706	0	50	656
SANITARIOS	20010060	1/2 BAÑO TREBOL RAPID JET PLUS ALMENDRA (C/LAV. FONTANA)	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11
SANITARIOS	20010061	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON CM (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010062	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. BONE (C) FRATELLI	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
SANITARIOS	20010068	TANQUE C/PALANCA + ACCES. AZUL FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
SANITARIOS	20010076	TAZA NOVARA FLUX BLANCO TREBOL + TAPA DE ASIENTO	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14
SANITARIOS	20010078	TAZA Y TANQUE SIFON JET PULSADOR DUAL + TAPA ASIENTO BONE TREBOL	17	0	0	17	0	0	17	0	0	17	0	0	17
SANITARIOS	20010086	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
SANITARIOS	20010093	TANQUE C/ ACCESORIO PALANCA BLANCO EDESA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010097	TAZA BLANCA EDESA	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54
SANITARIOS	20010106	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE (R) FRATELLI	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18
SANITARIOS	20010110	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE FRATELLI	36	0	0	36	0	0	36	2	2	36	1	1	36
SANITARIOS	20010118	TANQUE C/ PALANCA RAPID JET BLANCO TREBOL	8	0	0	8	0	0	8	10	10	8	0	0	8
SANITARIOS	20010120	ONE PIECE+TAPA DE ASIENTO Y ACC.BLANCO(SARBOTTAMA)FRATELLI	198	0	0	198	0	0	198	0	1	197	0	5	192
SANITARIOS	20010140	ONE PIECE BONE + LAVATORIO 20" + PEDESTAL 20" FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030111	LAVATORIO 22"+ PEDESTAL 67" NEGRO P. FRATELLI	344	0	0	344	0	0	344	0	0	344	0	0	344
SANITARIOS	20030112	LAVATORIO DE 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27
SANITARIOS	20030145	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14
SANITARIOS	20020003	URINARIO AMARILLO FRATELLI + EMPAQUE	86	0	0	86	0	0	86	0	0	86	0	0	86
SANITARIOS	20020004	URINARIO CELESTE PASTEL FRATELLI+ EMPAQUE	89	0	0	89	0	0	89	0	0	89	0	0	89
SANITARIOS	20020011	URINARIO BLANCO (D) + EMPAQUE	72	0	0	72	0	0	72	8	8	72	30	30	72
SANITARIOS	20020012	URINARIO BONE (D) + EMPAQUE	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27
SANITARIOS	20020013	URINARIO AZUL PASTEL (D) + EMPAQUE	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54
SANITARIOS	20020017	URINARIO TURQUEZA (D) + EMPAQUE	108	0	0	108	0	0	108	0	0	108	0	0	108
SANITARIOS	20020019	URINARIO NARANJA (D) + EMPAQUE	62	0	0	62	0	0	62	0	0	62	0	0	62
SANITARIOS	20030001	LAVATORIO 17" BLANCO FRATELLI	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6
SANITARIOS	20030004	LAVATORIO 17" BONE (C) FRATELLI	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32

SANITARIOS	20030006	LAVATORIO 17" CELESTE (C) FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
SANITARIOS	20030010	LAVATORIO 17" VERDE PASTEL (C) FRATELLI	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8
SANITARIOS	20030012	LAVATORIO 17" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
SANITARIOS	20030014	LAVATORIO 20" BLANCO (C) FRATELLI	9	0	0	9	0	0	9	0	0	9	0	0	9
SANITARIOS	20030015	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" BONE (R-N) FRATELLI	129	0	0	129	0	0	129	0	0	129	0	0	129
SANITARIOS	20030016	LAVATORIO 20" BONE (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030018	LAVATORIO 20" VERDE LIMON (C) FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
SANITARIOS	20030019	PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030020	PEDESTAL 67" NEGRO (C) FRATELLI	74	0	0	74	0	0	74	0	0	74	0	0	74
SANITARIOS	20030029	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27
SANITARIOS	20030030	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030033	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54
SANITARIOS	20030034	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030035	LAVATORIO 22" NARANJA FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030036	LAVATORIO 22" NARANJA (C) FRATELLI	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12
SANITARIOS	20030038	LAVATORIO 22" ROJO (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030041	LAVATORIO 22" NEGRO (C-M) FRATELLI	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27
SANITARIOS	20030044	LAVATORIO 22" TURQUESA (C) FRATELLI	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12
SANITARIOS	20030047	LAVATORIO MANCORA + PEDESTAL UNIVERSAL GUINDA TREBOL	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
SANITARIOS	20030048	LAVATORIO VERDE PASTEL MANCORA TREBOL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030055	LAVATORIO BLANCO MANANTIAL+ PEDESTAL TREBOL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030057	LAVATORIO NEGRO MANANTIAL + PEDESTAL UNIVERSAL TREBOL	66	0	0	66	0	0	66	0	0	66	0	0	66
SANITARIOS	20030063	PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030064	PEDESTAL 67" BLANCO (C) FRATELLI	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51
SANITARIOS	20030065	PEDESTAL 67" BONE PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030066	PEDESTAL 67" BONE (C) FRATELLI	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6
SANITARIOS	20030069	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	63	0	0	63	0	0	63	0	0	63	0	0	63
SANITARIOS	20030070	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	36	0	0	36	0	0	36	0	0	36	0	0	36
SANITARIOS	20030071	PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030072	PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48
SANITARIOS	20030073	PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6
SANITARIOS	20030078	PEDESTAL UNIVERSAL VERDE LIMON TREBOL	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59
SANITARIOS	20030080	PEDESTAL UNIVERSAL BONE TREBOL	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23
SANITARIOS	20030081	LAVATORIO 20 " + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	180	0	0	180	0	0	180	0	1	179	0	0	179
SANITARIOS	20030088	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	39	0	0	39	0	0	39	0	0	39	0	0	39
SANITARIOS	20030089	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27
SANITARIOS	20030090	LAVATORIO 16" BLANCO SEVILLA	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
SANITARIOS	20030093	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL CM (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030101	PEDESTAL 67" TURQUEZA (C) FRATELLI	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
SANITARIOS	20030104	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO FRATELLI	20	0	0	20	0	0	20	2	2	20	1	1	20
SANITARIOS	20030105	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030106	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	63	0	0	63	0	0	63	0	0	63	0	0	63
SANITARIOS	20030117	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C) FRATELLI	17	0	0	17	0	0	17	0	0	17	0	0	17
SANITARIOS	20030125	LAVATORIO BLANCO ECO TREBOL	26	0	0	26	0	0	26	0	0	26	0	0	26
SANITARIOS	20030127	LAVATORIO MANANTIAL BLANCO TREBOL	29	0	0	29	0	0	29	0	0	29	0	0	29

SANITARIOS	20030130	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BONE FRATELLI	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8
SANITARIOS	20030134	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18	0	1	17
SANITARIOS	20030136	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	479	0	0	479	0	0	479	0	0	479	0	0	479
SANITARIOS	20030141	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030144	LAVATORIO 20 " + PEDESTAL 67" ROJO FRATELLI	135	0	0	135	0	0	135	0	0	135	0	0	135
SANITARIOS	20040005	OVALIN DE LOZA BONE ITALGRIF	45	0	0	45	0	0	45	0	0	45	0	2	43
SANITARIOS	20040006	OVALIN DE LOZA BLANCO SONNET TREBOL	29	0	0	29	0	0	29	0	0	29	0	0	29
SANITARIOS	20040010	OVALIN P/EMPOTRAR BLANCO GEMMA FRATELLI 6018	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
SANITARIOS	20040014	OVALIN DE LOZA CUADRADO BLANCO FRATELLI 0832	110	0	0	110	0	0	110	0	15	95	0	0	95
SANITARIOS	20040015	OVALIN DE LOZA BLANCO FRATELLI 0816	375	0	0	375	0	0	375	0	15	360	0	0	360
SANITARIOS	20040016	OVALIN DE LOZA REDONDO BLANCO FRATELLI 0826	284	0	0	284	0	0	284	0	15	269	0	0	269
SANITARIOS	20030154	LAVATORIO + PEDESTAL 20" (C-M) FRATELLI	0	0	0	0	10	10	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010013	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO FRATELLI	75	0	0	75	0	0	75	1	1	75	0	0	75
SANITARIOS	20010083	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. ROJO FRATELLI	186	0	0	186	0	0	186	0	0	186	0	0	186
SANITARIOS	20030143	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" GUINDA FRATELLI	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33
SANITARIOS	20030155	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" VERDE LIMON FRATELLI	36	0	0	36	0	0	36	0	0	36	0	0	36
SANITARIOS	20030156	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" TURQUEZA FRATELLI	84	0	0	84	0	0	84	0	0	84	0	0	84
SANITARIOS	20010004	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. GUINDA FRATELLI	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33
SANITARIOS	20010082	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON FRATELLI	74	0	0	74	0	0	74	0	0	74	0	0	74
SANITARIOS	20010098	TANQUE BABY B	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20020016	URINARIO VERDE LIMON (D) + EMPAQUE	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 39: Kardex General Sanitarios – Mayo 2018.

KARDEX GENERAL															
LÍNEA	CÓDIGO	ARTÍCULO	INVENTARIO INICIAL	MES: MAYO											
				SEMANA 1			SEMANA 2			SEMANA 3			SEMANA 4		
				FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE
				30/04/2018	05/05/2018	05/05/2018	07/05/2018	12/05/2018	12/05/2018	14/05/2018	19/05/2018	19/05/2018	21/05/2018	26/05/2018	26/05/2018
				ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)
SANITARIOS	20010002	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO (C) FRATELLI	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	11	0	25
SANITARIOS	20010007	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON (C) FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	1	0	3
SANITARIOS	20010008	ONE PIECE + T. ASIE Y ACCES. VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35	30	0	65
SANITARIOS	20010009	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE ESMERALDA FRATELLI (BT/C)	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23	20	0	43
SANITARIOS	20010010	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA FRATELLI	43	0	17	26	0	10	16	0	0	16	70	2	84

SANITARIOS	20010011	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA (C) FRATELLI	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20	18	0	38
SANITARIOS	20010014	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO (C) FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	2	0	4
SANITARIOS	20010015	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA FRATELLI	203	0	76	127	0	10	117	0	0	117	270	6	381
SANITARIOS	20010016	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA (C) FRATELLI	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	12	0	26
SANITARIOS	20010017	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL FRATELLI	68	0	0	68	0	0	68	0	0	68	59	0	127
SANITARIOS	20010019	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59	51	0	110
SANITARIOS	200100242	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010025	TAZA Y TANQUE DUAL BONE Y ACCES. FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010026	TAZA Y TANQUE C/ PALANCA RAPID JET ALMEDRA PASTEL TREBOL	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18	16	0	34
SANITARIOS	20010027	1/2 BAÑO RAPID JET VERDE PASTEL TREBOL (LAV. FONTANA)	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18	15	0	33
SANITARIOS	20010029	TAZA RAPID JET BLANCO TREBOL	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	33	23	15
SANITARIOS	20010030	TAZA BABY BLANCO FRATELLI	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15	13	0	28
SANITARIOS	20010031	INODORO BABY 2 PZAS. BLANCO FRATELLI	1037	0	8	1029	0	7	1022	0	30	992	1311	68	2235
SANITARIOS	20010044	TANQUE C/PALANCA CELESTE + ACCESORIO FRATELLI	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	6	0	14
SANITARIOS	20010046	TANQUE DUAL + ACCES. BLANCO FRATELLI	129	0	0	129	0	0	129	0	0	129	114	0	243
SANITARIOS	20010052	TANQUE DUAL + ACCES. BONE FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	1	0	3
SANITARIOS	20010059	TAZA TURCA BLANCO FRATELLI	656	0	48	608	0	0	608	0	0	608	776	10	1374
SANITARIOS	20010060	1/2 BAÑO TREBOL RAPID JET PLUS ALMENDRA (C/LAV. FONTANA)	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	11	0	22
SANITARIOS	20010061	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON CM (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010062	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. BONE (C) FRATELLI	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	3	0	6
SANITARIOS	20010068	TANQUE C/PALANCA + ACCES. AZUL FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	3	0	8
SANITARIOS	20010076	TAZA NOVARA FLUX BLANCO TREBOL + TAPA DE ASIENTO	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	11	0	25
SANITARIOS	20010078	TAZA Y TANQUE SIFON JET PULSADOR DUAL + TAPA ASIENTO BONE TREBOL	17	0	0	17	0	0	17	0	0	17	14	0	31
SANITARIOS	20010086	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	4	0	9
SANITARIOS	20010093	TANQUE C/ ACCSESORIO PALANCA BLANCO EDESA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010097	TAZA BLANCA EDESA	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	48	0	102
SANITARIOS	20010106	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE (R) FRATELLI	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18	15	0	33
SANITARIOS	20010110	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE FRATELLI	36	18	18	36	25	25	36	8	8	36	63	9	90
SANITARIOS	20010118	TANQUE C/ PALANCA RAPID JET BLANCO TREBOL	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	33	23	18
SANITARIOS	20010120	ONE PIECE+TAPA DE ASIENTO Y ACC.BLANCO(SARBOTTAMA)FRATELLI	192	0	30	162	0	23	139	0	23	116	312	37	391
SANITARIOS	20010140	ONE PIECE BONE + LAVATORIO 20" + PEDESTAL 20" FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030111	LAVATORIO 22"+ PEDESTAL 67" NEGRO P. FRATELLI	344	0	0	344	0	0	344	0	0	344	305	0	649
SANITARIOS	20030112	LAVATORIO DE 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	24	0	51
SANITARIOS	20030145	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	14	50	0	64	0	10	54	0	0	54	25	2	77
SANITARIOS	20020003	URINARIO AMARILLO FRATELLI + EMPAQUE	86	0	0	86	0	0	86	0	0	86	76	0	162
SANITARIOS	20020004	URINARIO CELESTE PASTEL FRATELLI+ EMPAQUE	89	0	0	89	0	0	89	0	0	89	78	0	167

SANITARIOS	20020011	URINARIO BLANCO (D) + EMPAQUE	72	77	77	72	6	6	72	0	0	72	125	0	197
SANITARIOS	20020012	URINARIO BONE (D) + EMPAQUE	27	50	25	52	0	3	49	0	0	49	74	0	123
SANITARIOS	20020013	URINARIO AZUL PASTEL (D) + EMPAQUE	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	48	0	102
SANITARIOS	20020017	URINARIO TURQUEZA (D) + EMPAQUE	108	0	0	108	0	0	108	0	0	108	111	15	204
SANITARIOS	20020019	URINARIO NARANJA (D) + EMPAQUE	62	0	0	62	0	0	62	0	0	62	64	10	116
SANITARIOS	20030001	LAVATORIO 17" BLANCO FRATELLI	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	5	0	11
SANITARIOS	20030004	LAVATORIO 17" BONE (C) FRATELLI	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32	27	0	59
SANITARIOS	20030006	LAVATORIO 17" CELESTE (C) FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	1	0	3
SANITARIOS	20030010	LAVATORIO 17" VERDE PASTEL (C) FRATELLI	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	6	0	14
SANITARIOS	20030012	LAVATORIO 17" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	2	0	5
SANITARIOS	20030014	LAVATORIO 20" BLANCO (C) FRATELLI	9	0	0	9	0	0	9	0	0	9	8	0	17
SANITARIOS	20030015	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" BONE (R-N) FRATELLI	129	0	15	114	0	22	92	0	0	92	165	0	257
SANITARIOS	20030016	LAVATORIO 20" BONE (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030018	LAVATORIO 20" VERDE LIMON (C) FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
SANITARIOS	20030019	PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030020	PEDESTAL 67" NEGRO (C) FRATELLI	74	0	0	74	0	0	74	0	0	74	65	0	139
SANITARIOS	20030029	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	24	0	51
SANITARIOS	20030030	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030033	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	47	0	101
SANITARIOS	20030034	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030035	LAVATORIO 22" NARANJA FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030036	LAVATORIO 22" NARANJA (C) FRATELLI	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	10	0	22
SANITARIOS	20030038	LAVATORIO 22" ROJO (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030041	LAVATORIO 22" NEGRO (C-M) FRATELLI	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	24	0	51
SANITARIOS	20030044	LAVATORIO 22" TURQUESA (C) FRATELLI	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	10	0	22
SANITARIOS	20030047	LAVATORIO MANCORA + PEDESTAL UNIVERSAL GUINDA TREBOL	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	1	0	3
SANITARIOS	20030048	LAVATORIO VERDE PASTEL MANCORA TREBOL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030055	LAVATORIO BLANCO MANANTIAL+ PEDESTAL TREBOL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030057	LAVATORIO NEGRO MANANTIAL + PEDESTAL UNIVERSAL TREBOL	66	0	0	66	0	0	66	0	0	66	60	0	126
SANITARIOS	20030063	PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030064	PEDESTAL 67" BLANCO (C) FRATELLI	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	45	0	96
SANITARIOS	20030065	PEDESTAL 67" BONE PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030066	PEDESTAL 67" BONE (C) FRATELLI	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	5	0	11
SANITARIOS	20030069	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	63	0	0	63	0	0	63	0	0	63	56	0	119
SANITARIOS	20030070	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	36	0	0	36	0	0	36	0	0	36	32	0	68
SANITARIOS	20030071	PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030072	PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48	42	0	90
SANITARIOS	20030073	PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	5	0	11
SANITARIOS	20030078	PEDESTAL UNIVERSAL VERDE LIMON TREBOL	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59	51	0	110
SANITARIOS	20030080	PEDESTAL UNIVERSAL BONE TREBOL	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23	19	0	42
SANITARIOS	20030081	LAVATORIO 20 " + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	179	0	1	178	0	13	165	0	6	159	207	17	349
SANITARIOS	20030088	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	39	0	0	39	0	0	39	0	0	39	34	0	73
SANITARIOS	20030089	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	23	0	50
SANITARIOS	20030090	LAVATORIO 16" BLANCO SEVILLA	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	2	0	5
SANITARIOS	20030093	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL CM (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030101	PEDESTAL 67" TURQUEZA (C) FRATELLI	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	2	0	5

SANITARIOS	20030104	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO FRATELLI	20	30	30	20	0	0	20	0	0	20	33	0	53
SANITARIOS	20030105	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030106	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	63	0	0	63	0	0	63	0	0	63	55	0	118
SANITARIOS	20030117	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C) FRATELLI	17	0	0	17	0	0	17	0	0	17	14	0	31
SANITARIOS	20030125	LAVATORIO BLANCO ECO TREBOL	26	0	0	26	0	0	26	0	0	26	24	0	50
SANITARIOS	20030127	LAVATORIO MANANTIAL BLANCO TREBOL	29	0	0	29	0	0	29	0	0	29	25	0	54
SANITARIOS	20030130	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BONE FRATELLI	8	0	0	8	6	6	8	4	4	8	10	0	18
SANITARIOS	20030134	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	17	50	17	50	0	0	50	0	0	50	36	0	86
SANITARIOS	20030136	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	479	0	3	476	0	1	475	0	4	471	441	7	905
SANITARIOS	20030141	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030144	LAVATORIO 20 " + PEDESTAL 67" ROJO FRATELLI	135	0	34	101	0	0	101	0	10	91	170	5	256
SANITARIOS	20040005	OVALIN DE LOZA BONE ITALGRIF	43	0	0	43	0	0	43	0	0	43	42	0	85
SANITARIOS	20040006	OVALIN DE LOZA BLANCO SONNET TREBOL	29	0	0	29	0	0	29	0	0	29	25	0	54
SANITARIOS	20040010	OVALIN P/EMPOTRAR BLANCO GEMMA FRATELLI 6018	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	1	0	3
SANITARIOS	20040014	OVALIN DE LOZA CUADRADO BLANCO FRATELLI 0832	95	0	26	69	0	0	69	0	4	65	152	1	216
SANITARIOS	20040015	OVALIN DE LOZA BLANCO FRATELLI 0816	360	0	0	360	0	0	360	0	0	360	356	1	715
SANITARIOS	20040016	OVALIN DE LOZA REDONDO BLANCO FRATELLI 0826	269	0	11	258	0	0	258	0	0	258	285	1	542
SANITARIOS	20030154	LAVATORIO + PEDESTAL 20" (C-M) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010013	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO FRATELLI	75	100	100	75	0	0	75	0	0	75	100	0	175
SANITARIOS	20010083	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. ROJO FRATELLI	186	0	37	149	0	0	149	0	11	138	220	5	353
SANITARIOS	20030143	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" GUINDA FRATELLI	33	0	12	21	0	0	21	0	6	15	50	2	63
SANITARIOS	20030155	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" VERDE LIMON FRATELLI	36	50	50	36	0	0	36	0	0	36	50	0	86
SANITARIOS	20030156	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" TURQUEZA FRATELLI	84	50	71	63	10	10	63	0	0	63	150	6	207
SANITARIOS	20010004	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. GUINDA FRATELLI	33	0	12	21	0	0	21	0	6	15	50	2	63
SANITARIOS	20010082	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON FRATELLI	74	50	68	56	0	0	56	0	1	55	100	0	155
SANITARIOS	20010098	TANQUE BABY B	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20020016	URINARIO VERDE LIMON (D) + EMPAQUE	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	63	15	102

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 40: Kardex General Sanitarios – Junio 2018.

KARDEX GENERAL																		
LÍNEA	CÓDIGO	ARTÍCULO	INVENTARIO INICIAL	MES: JUNIO														
				SEMANA 1			SEMANA 2			SEMANA 3			SEMANA 4			SEMANA 5		
				FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE
				28/05/2018	02/06/2018	02/06/2018	28/06/2018	03/07/2018	03/07/2018	05/07/2018	10/07/2018	10/07/2018	12/07/2018	17/07/2018	17/07/2018	19/07/2018	24/07/2018	24/07/2018
				ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)
SANITARIOS	20010002	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO (C) FRATELLI	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25

SANITARIOS	20010007	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON (C) FRATELLI	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	2	2	3
SANITARIOS	20010008	ONE PIECE + T. ASIE Y ACCES. VERDE LIMON (C- M) FRATELLI	65	0	0	65	0	0	65	0	0	65	0	0	65	0	0	65
SANITARIOS	20010009	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE ESMERALDA FRATELLI (BT/C)	43	0	0	43	0	0	43	0	0	43	0	0	43	0	0	43
SANITARIOS	20010010	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA FRATELLI	84	0	0	84	0	0	84	0	0	84	0	0	84	0	6	78
SANITARIOS	20010011	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA (C) FRATELLI	38	0	0	38	0	4	34	0	0	34	0	0	34	0	0	34
SANITARIOS	20010014	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO (C) FRATELLI	4	0	0	4	0	1	3	0	1	2	0	0	2	0	0	2
SANITARIOS	20010015	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA FRATELLI	381	10	2	389	0	0	389	0	0	389	0	0	389	0	0	389
SANITARIOS	20010016	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA (C) FRATELLI	26	0	0	26	0	0	26	0	0	26	0	0	26	0	0	26
SANITARIOS	20010017	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL FRATELLI	127	0	0	127	0	0	127	0	0	127	0	0	127	0	0	127
SANITARIOS	20010019	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL (C- M) FRATELLI	110	0	0	110	0	0	110	0	0	110	0	0	110	0	0	110
SANITARIOS	200100242	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010025	TAZA Y TANQUE DUAL BONE Y ACCES. FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010026	TAZA Y TANQUE C/ PALANCA RAPID JET ALMEDRA PASTEL TREBOL	34	0	0	34	0	1	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33
SANITARIOS	20010027	1/2 BAÑO RAPID JET VERDE PASTEL TREBOL (LAV. FONTANA)	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33
SANITARIOS	20010029	TAZA RAPID JET BLANCO TREBOL	15	0	0	15	0	6	9	0	0	9	0	2	7	0	0	7
SANITARIOS	20010030	TAZA BABY BLANCO FRATELLI	28	0	0	28	0	0	28	0	0	28	0	0	28	0	0	28

SANITARIOS	20010031	INODORO BABY 2 PZAS. BLANCO FRATELLI	2235	0	24	2211	0	17	2194	0	30	2164	0	13	2151	0	27	2124
SANITARIOS	20010044	TANQUE C/PALANCA CELESTE + ACCESORIO FRATELLI	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14
SANITARIOS	20010046	TANQUE DUAL + ACCES. BLANCO FRATELLI	243	0	0	243	0	0	243	0	0	243	0	0	243	0	0	243
SANITARIOS	20010052	TANQUE DUAL + ACCES. BONE FRATELLI	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
SANITARIOS	20010059	TAZA TURCA BLANCO FRATELLI	1374	0	12	1362	0	0	1362	0	32	1330	0	0	1330	0	20	1310
SANITARIOS	20010060	1/2 BAÑO TREBOL RAPID JET PLUS ALMENDRA (C/LAV. FONTANA)	22	0	0	22	0	5	17	0	0	17	0	0	17	0	0	17
SANITARIOS	20010061	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON CM (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010062	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. BONE (C) FRATELLI	6	0	2	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4
SANITARIOS	20010068	TANQUE C/PALANCA + ACCES. AZUL FRATELLI	8	0	0	8	12	12	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8
SANITARIOS	20010076	TAZA NOVARA FLUX BLANCO TREBOL + TAPA DE ASIENTO	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25
SANITARIOS	20010078	TAZA Y TANQUE SIFON JET PULSADOR DUAL + TAPA ASIENTO BONE TREBOL	31	0	0	31	0	0	31	0	0	31	0	0	31	0	0	31
SANITARIOS	20010086	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO FRATELLI	9	0	1	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8
SANITARIOS	20010093	TANQUE C/ ACCESORIO PALANCA BLANCO EDESA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010097	TAZA BLANCA EDESA	102	0	0	102	0	0	102	0	0	102	0	0	102	0	0	102
SANITARIOS	20010106	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE (R) FRATELLI	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33
SANITARIOS	20010110	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE FRATELLI	90	0	0	90	0	1	89	0	1	88	0	10	78	0	0	78
SANITARIOS	20010118	TANQUE C/ PALANCA RAPID	18	0	0	18	0	6	12	0	0	12	10	6	16	0	0	16

		JET BLANCO TREBOL																
SANITARIOS	20010120	ONE PIECE+TAPA DE ASIENTO Y ACC.BLANCO(SAR BOTTAMA)FRATEL LI	391	0	10	381	0	0	381	0	15	366	0	2	364	0	15	349
SANITARIOS	20010140	ONE PIECE BONE + LAVATORIO 20" + PEDESTAL 20" FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030111	LAVATORIO 22"+ PEDESTAL 67" NEGRO P. FRATELLI	649	0	0	649	0	0	649	0	0	649	0	0	649	0	0	649
SANITARIOS	20030112	LAVATORIO DE 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51
SANITARIOS	20030145	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	77	0	0	77	0	6	71	0	0	71	0	0	71	0	0	71
SANITARIOS	20020003	URINARIO AMARILLO FRATELLI + EMPAQUE	162	0	0	162	0	0	162	0	0	162	0	0	162	0	0	162
SANITARIOS	20020004	URINARIO CELESTE PASTEL FRATELLI+ EMPAQUE	167	0	0	167	0	0	167	0	0	167	0	0	167	0	0	167
SANITARIOS	20020011	URINARIO BLANCO (D) + EMPAQUE	197	0	4	193	0	2	191	0	20	171	0	1	170	0	32	138
SANITARIOS	20020012	URINARIO BONE (D) + EMPAQUE	123	0	0	123	0	0	123	0	6	117	0	0	117	0	60	57
SANITARIOS	20020013	URINARIO AZUL PASTEL (D) + EMPAQUE	102	0	0	102	0	0	102	0	0	102	0	0	102	0	0	102
SANITARIOS	20020017	URINARIO TURQUEZA (D) + EMPAQUE	204	0	0	204	0	0	204	0	0	204	0	0	204	0	0	204
SANITARIOS	20020019	URINARIO NARANJA (D) + EMPAQUE	116	0	0	116	0	0	116	0	0	116	0	0	116	0	0	116
SANITARIOS	20030001	LAVATORIO 17" BLANCO FRATELLI	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11
SANITARIOS	20030004	LAVATORIO 17" BONE (C) FRATELLI	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59
SANITARIOS	20030006	LAVATORIO 17" CELESTE (C) FRATELLI	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
SANITARIOS	20030010	LAVATORIO 17" VERDE PASTEL (C) FRATELLI	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14
SANITARIOS	20030012	LAVATORIO 17" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5

SANITARIOS	20030014	LAVATORIO 20" BLANCO (C) FRATELLI	17	0	0	17	0	0	17	0	0	17	0	0	17	0	0	17
SANITARIOS	20030015	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" BONE (R-N) FRATELLI	257	0	0	257	0	0	257	0	2	255	0	3	252	0	36	216
SANITARIOS	20030016	LAVATORIO 20" BONE (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030018	LAVATORIO 20" VERDE LIMON (C) FRATELLI	2	0	0	2	10	6	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6
SANITARIOS	20030019	PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030020	PEDESTAL 67" NEGRO (C) FRATELLI	139	0	0	139	0	0	139	0	0	139	0	0	139	0	0	139
SANITARIOS	20030029	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C- M) FRATELLI	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51
SANITARIOS	20030030	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C- M) (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030033	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C- M) FRATELLI	101	0	0	101	0	0	101	0	0	101	0	0	101	0	0	101
SANITARIOS	20030034	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030035	LAVATORIO 22" NARANJA FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030036	LAVATORIO 22" NARANJA (C) FRATELLI	22	0	0	22	0	0	22	0	0	22	0	0	22	0	0	22
SANITARIOS	20030038	LAVATORIO 22" ROJO (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030041	LAVATORIO 22" NEGRO (C-M) FRATELLI	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51
SANITARIOS	20030044	LAVATORIO 22" TURQUESA (C) FRATELLI	22	0	0	22	0	0	22	0	0	22	0	0	22	0	0	22
SANITARIOS	20030047	LAVATORIO MANCORA + PEDESTAL UNIVERSAL GUINDA TREBOL	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
SANITARIOS	20030048	LAVATORIO VERDE PASTEL MANCORA TREBOL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030055	LAVATORIO BLANCO MANANTIAL+ PEDESTAL TREBOL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030057	LAVATORIO NEGRO	126	0	0	126	0	6	120	0	0	120	0	0	120	0	0	120

		MANANTIAL + PEDESTAL UNIVERSAL TREBOL																
SANITARIOS	20030063	PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030064	PEDESTAL 67" BLANCO (C) FRATELLI	96	0	0	96	0	0	96	0	0	96	0	0	96	0	0	96
SANITARIOS	20030065	PEDESTAL 67" BONE PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030066	PEDESTAL 67" BONE (C) FRATELLI	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11
SANITARIOS	20030069	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	119	0	0	119	0	0	119	0	0	119	0	0	119	0	0	119
SANITARIOS	20030070	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL (C- M) FRATELLI	68	0	0	68	0	0	68	0	0	68	0	0	68	0	0	68
SANITARIOS	20030071	PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030072	PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	90	0	0	90	0	0	90	0	0	90	0	0	90	0	0	90
SANITARIOS	20030073	PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11
SANITARIOS	20030078	PEDESTAL UNIVERSAL VERDE LIMON TREBOL	110	0	0	110	0	0	110	0	0	110	0	0	110	0	0	110
SANITARIOS	20030080	PEDESTAL UNIVERSAL BONE TREBOL	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42
SANITARIOS	20030081	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	349	0	1	348	0	0	348	0	15	333	0	0	333	0	10	323
SANITARIOS	20030088	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	73	0	0	73	0	0	73	0	0	73	0	0	73	0	0	73
SANITARIOS	20030089	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50
SANITARIOS	20030090	LAVATORIO 16" BLANCO SEVILLA	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
SANITARIOS	20030093	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL CM (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030101	PEDESTAL 67" TURQUEZA (C) FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
SANITARIOS	20030104	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO FRATELLI	53	0	0	53	0	2	51	0	12	39	0	0	39	0	0	39

SANITARIOS	20030105	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030106	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	118	0	0	118	0	0	118	0	0	118	0	0	118	0	118
SANITARIOS	20030117	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C) FRATELLI	31	0	0	31	0	0	31	0	0	31	0	0	31	0	31
SANITARIOS	20030125	LAVATORIO BLANCO ECO TREBOL	50	0	0	50	0	6	44	0	0	44	0	0	44	0	44
SANITARIOS	20030127	LAVATORIO MANANTIAL BLANCO TREBOL	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	0	54
SANITARIOS	20030130	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BONE FRATELLI	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18	0	1	17	0	17
SANITARIOS	20030134	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	86	0	0	86	0	0	86	0	0	86	0	0	86	0	78
SANITARIOS	20030136	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	905	0	0	905	0	0	905	0	0	905	0	3	902	0	902
SANITARIOS	20030141	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030144	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" ROJO FRATELLI	256	0	2	254	0	0	254	0	0	254	0	0	254	0	254
SANITARIOS	20040005	OVALIN DE LOZA BONE ITALGRIF	85	0	0	85	0	0	85	0	0	85	0	0	85	0	83
SANITARIOS	20040006	OVALIN DE LOZA BLANCO SONNET TREBOL	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	0	54
SANITARIOS	20040010	OVALIN P/EMPOTRAR BLANCO GEMMA FRATELLI 6018	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	3
SANITARIOS	20040014	OVALIN DE LOZA CUADRADO BLANCO FRATELLI 0832	216	0	2	214	0	15	199	0	0	199	0	6	193	0	190
SANITARIOS	20040015	OVALIN DE LOZA BLANCO FRATELLI 0816	715	0	0	715	0	16	699	0	0	699	0	5	694	0	694
SANITARIOS	20040016	OVALIN DE LOZA REDONDO BLANCO FRATELLI 0826	542	0	0	542	0	15	527	0	0	527	0	5	522	0	522
SANITARIOS	20030154	LAVATORIO + PEDESTAL 20" (C-M) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010013	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO FRATELLI	175	0	0	175	0	1	174	0	1	173	0	0	173	0	173

SANITARIOS	20010083	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. ROJO FRATELLI	353	0	2	351	0	0	351	0	0	351	0	0	351	0	3	348
SANITARIOS	20030143	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" GUINDA FRATELLI	63	0	0	63	0	0	63	0	0	63	0	0	63	0	4	59
SANITARIOS	20030155	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" VERDE LIMON FRATELLI	86	0	0	86	0	6	80	0	0	80	0	0	80	0	0	80
SANITARIOS	20030156	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" TURQUEZA FRATELLI	207	0	2	205	0	0	205	0	0	205	0	0	205	0	3	202
SANITARIOS	20010004	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. GUINDA FRATELLI	63	0	0	63	0	0	63	0	0	63	0	0	63	0	5	58
SANITARIOS	20010082	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON FRATELLI	155	0	0	155	0	0	155	0	0	155	0	0	155	0	0	155
SANITARIOS	20010098	TANQUE BABY B	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20020016	URINARIO VERDE LIMON (D) + EMPAQUE	102	0	0	102	0	0	102	0	0	102	0	0	102	0	0	102

Fuente: Elaboración propia.

5.2.2.2.3 Manual de Procedimientos

El establecimiento del manual de procedimientos es un documento que se prepara, principalmente, para estandarizar las actividades; es decir, lograr que las condiciones en las que se entrega un producto o servicio siempre sean las mismas. Asimismo, se utilizará para capacitar a los operarios y administrativos; ya que, durante todos los años de operación de la empresa, el personal ha trabajado de forma empírica. Finalmente, con la aplicación de este manual, se facilitará la presentación de mejoras o cambios a los procesos de recepción, almacenamiento y distribución de mercadería.

5.2.2.2.3.1 Mejora al proceso de Recepción

La propuesta de mejora al proceso de recepción ha valorado la reorganización de almacenes, lo cual ha permitido eliminar las actividades de acondicionamiento de espacios previas a la llegada del contenedor; debido a que, la mercadería recibida ya tiene una ubicación establecida.

De esta manera, se evita interrumpir la fluidez de las actividades y el pase del personal por los pasillos y se coloque la mercadería –directamente– en sus ubicaciones.

Especialmente, la reubicación del almacén del primer piso ha permitido que se acondicionen espacios para la recepción, verificación y despacho de los productos. De tal manera que, se controle la exactitud de las cantidades recibidas y el correcto estado de la mercadería, antes de ser almacenada en las ubicaciones establecidas.

Ilustración 50: Zona de recepción y verificación del Almacén del 1er Piso.



Los espacios mencionados se establecieron para que sirvan como puntos de control de los procesos de recepción, almacenamiento y distribución; ya que, el personal deberá verificar el ingreso y salida de la mercadería antes de ser almacenada o distribuida. Con esta mejora, la empresa pretende incrementar la exactitud de inventarios y reducir la cantidad de productos faltantes en el almacén.

La validación de la recepción de mercadería se detallará en un vale, el cual se encuentra numerado y fechado para conservar la trazabilidad en el proceso. Además, este formato debe contar con las firmas de conformidad de la persona que recibe los productos y del Jefe de Almacén; así como los siguientes apartados:

- Nro. de Vale: Número correlativo para cada vale de recepción.
- Fecha de Ingreso: Fecha en la que ingresa la mercadería al almacén.
- Nombre o Razón Social: Nombre completo o razón social del proveedor.
- Guía de Remisión: Información del documento con el que ingresa la mercadería al almacén.
- Nombre y Cargo: Nombre completo y posición de la persona quien se responsabiliza de la recepción de la mercadería.
- Ubicación de la mercadería: Localización de la mercadería recibida.
- Observación: Consigna información adicional de la recepción, proveedor o ubicación de la mercadería.

Tabla 41: Formato de validación de la recepción de mercadería.

VALIDACIÓN DE LA RECEPCIÓN DE MERCADERÍA		Nro. de Vale	0000	Fecha de Ingreso:	DD-MM-AAA
1. Información del proveedor					
Nombre o Razón Social		Guía de Remisión Nro.			
<input type="text"/>		<input type="text"/>			
2. Información de quién recibe					
Nombre:					
Cargo:					
3. Ubicación de la mercadería					
4. Observaciones					
<input type="text"/>					
_____ Recibo Conforme			_____ Jefe de Almacén		

Fuente: Elaboración propia.

5.2.2.2.3.2 Mejora al proceso de Almacenamiento

La propuesta de mejora al proceso de almacenamiento ha apreciado la reasignación de espacios de los almacenes; puesto que, luego que los operarios verifiquen la mercadería ingresada, podrán guardarla evitando ocupar zonas que no correspondan a la ubicación establecida; y, de esa manera, optimizar tiempos dentro del proceso.

Cabe resaltar que, los productos se encuentran divididos por categorías y protegidos de acuerdo a su valor económico en el mercado. Por esta razón, la mercadería que alberga cada almacén se encuentra vigilada por un operario, el cual deberá controlar el ingreso y salida de la mercadería de su responsabilidad.

A continuación, se muestra el formato que servirá para controlar los movimientos diarios de la mercadería, y que se ha implementado para evitar el descuadre entre el inventario físico y el inventario que figura en el sistema:

Tabla 42: Formato para el Registro de Entrada y Salida de Mercadería.

REGISTRO DE ENTRADA Y SALIDA DE MERCADERÍA						
LÍNEA:						
UBICACIÓN:						
RESPONSABLE:						
NÚMERO DEL REGISTRO	FECHA	CÓDIGO	ARTÍCULO	ENTRADA	SALIDA	SALDO
				CANTIDAD (UNID.)	CANTIDAD (UNID.)	CANTIDAD (UNID.)
1						
2						
3						

Fuente: Elaboración propia.

Así mismo, se estableció un Kardex general para controlar la mercadería por categorías; de manera tal que, proporcione información acerca de la exactitud de inventarios físicos y del sistema. Finalmente, se modificó la actividad de asignación de código y nombre que realiza el Gerente de Operaciones, trasladando la responsabilidad al Asistente de Documentación, reduciendo tiempo de ejecución y basándose en el nombre y codificación de importación.

A continuación, se muestra el formato del Kardex general propuesto:

Tabla 43: Formato de Kardex general.

[illegible]

Fuente: Elaboración propia.

5.2.2.2.3.3 Mejora al proceso de Distribución

Finalmente, el proceso de distribución empieza con la autorización del Jefe de almacén para la preparación de pedidos. Esto, para fomentar el reconocimiento de todas las salidas del almacén. Luego de la aprobación del despacho de un pedido; los operarios deben verificar las existencias con el responsable de cada almacén, el cual revisará dicha información en el Registro de entradas y salidas, reduciendo el tiempo que tomaba hacer la consulta de stock. La preparación del pedido se realiza en el área determinada del primer piso; y, cuando éste se encuentre terminado, aguardará para ser distribuido por el transportista de la empresa.

Cabe resaltar que, se agregaron algunas actividades que permitirán estandarizar el procedimiento, ya que las devoluciones no se encuentran bajo lineamientos específicos. Por ello, se decidió que ahora el Asistente del Jefe de Almacén revise el estado de los productos y contabilice las unidades que contiene el pedido; con el objetivo de, aportar en la verificación de los despachos, ello reduciría los pedidos con errores o defectos entregados a los clientes.

Así mismo, dentro de la etapa de devolución de productos, se suprimieron las actividades de comunicación al Jefe del Almacén sobre los productos devueltos por el cliente; y se delegó la revisión al Conductor de Transportes, quien se encarga de esta actividad. De esta manera, el tiempo de entrega de pedidos se reduce, utilizando el tiempo sobrante para el reparto de otros pedidos.

Finalmente, se determinó que las notas de pedido procesadas antes de las 14:00 horas, son entregadas al cliente el mismo día; y, las que se realicen después de la hora mencionada, serán alistadas y distribuidas al día siguiente.

5.2.2.2.3.4 Elaboración del Manual de Procedimientos

	MANUAL DE PROCEDIMIENTOS DEL ALMACÉN	Fecha de vigencia:	
		20/08/2018	
Versión: 01	Código: MP-01	Página 1 de 8	

1. OBJETIVO

Establecer los procedimientos involucrados en el almacén para asegurar una correcta gestión de inventarios. Así mismo, proporcionar un servicio que incremente la satisfacción de los requisitos de los colaboradores y clientes

2. ALCANCE

Este Manual está diseñado para ser aplicado por todo el personal, con el objetivo de estandarizar la ejecución de sus actividades.

3. REGISTROS

- Comercial Invoice.
- Nota de Pedido.
- Vale de recepción de mercadería.
- Registro de Entrada y Salida de Mercadería.
- Kardex General.
- Factura.
- Guía de Remisión.
- Proforma de devolución.
- Sellos de conformidad.

4. RESPONSABILIDADES GENERALES

- El Gerente General es el responsable de la aprobación, difusión y aplicación total de presente Manual.
- El Gerente de Operaciones es el responsable de asegurar el cumplimiento de lo establecido.
- El Jefe de Almacén es el responsable de ejecutar lo determinado en este documento.

5. PROCEDIMIENTO

5.1 Adjunto: Proceso de Recepción.

5.2 Adjunto: Proceso de Almacenamiento.

5.3 Adjunto: Proceso de Distribución.

Fecha de aprobación:	Elaborado por:	Revisado por:	Revisado por:
20/08/2018	Jefe del Almacén	Gerente de Operaciones	Gerente General

	MANUAL DE PROCEDIMIENTOS DEL ALMACÉN	Fecha de vigencia:
	Procedimiento de Recepción	20/08/2018
Versión: 01	Código: P-REC-01	Página 2 de 8

1. OBJETIVO

Establecer los pasos de recepción de mercadería para garantizar el buen estado de los productos recibidos.

2. ALCANCE

Este procedimiento aplica a todo el personal involucrado en el almacén.

3. DOCUMENTOS A CONSULTAR

- Comercial Invoice.
- Nota de Pedido.
- Vale de recepción de mercadería.

4. RESPONSABILIDADES GENERALES

- El Gerente de Operaciones es el responsable de asegurar el cumplimiento de lo establecido.
- El Jefe de Almacén es el responsable de ejecutar lo determinado en este documento.

5. CONDICIONES GENERALES

5.1 La revisión de los productos recibidos se realizará en el área de verificación del primer nivel, para luego de ello ser almacenados.

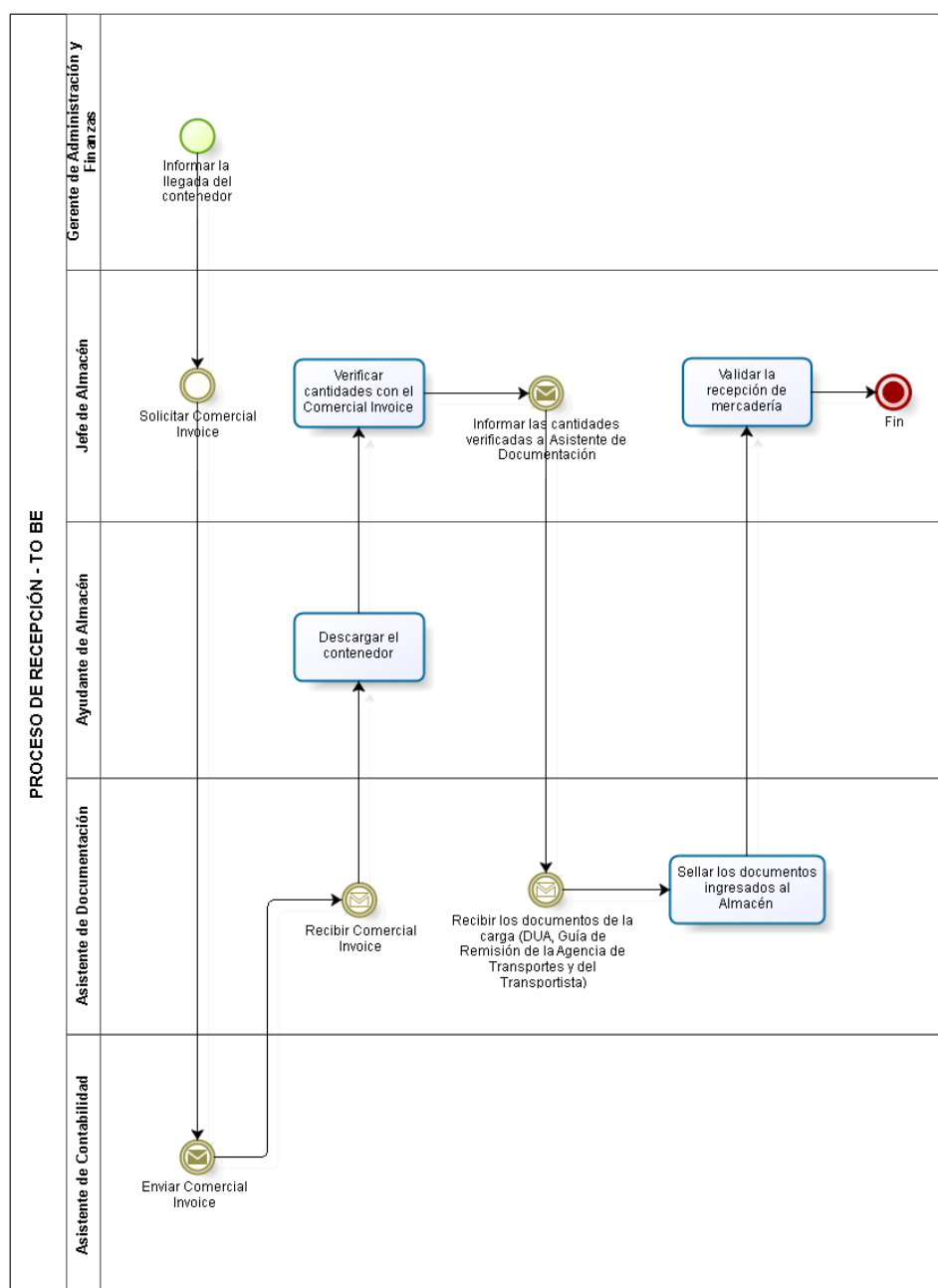
5.2 La validación de la mercadería recibida será firmada por el Jefe de Almacén y por el responsable del resguardo de dichos productos.

6. DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES

ACT	RESPONSABLE	DESCRIPCIÓN
001	Gerente de Administración y Finanzas	Informa, con dos días de anticipación, la llegada del contenedor.
002	Jefe de Almacén	Solicita el Comercial Invoice al Asistente de Contabilidad.
003	Asistente de Almacén	Recibe el Comercial Invoice, guía que contiene los datos del fabricante e importador, así como el detalle de los productos y sus respectivas cantidades.
004	Ayudante de Almacén	Retira del contenedor los productos adquiridos y los coloca en el Área de Verificación.
005	Jefe de Almacén	Verifica las cantidades recibidas con las descritas en el Comercial Invoice.

		Una vez hecha la verificación, se confirma las cantidades al Asistente de Documentación.
006	Asistente de Documentación	Recibe los documentos de la carga (DUA, Guía de Remisión de la Agencia de Transportes y del Transportista) y los sella como acto de conformidad.
007	Jefe de Almacén	Valida la recepción de la mercadería.

7. FLUJOGRAMA



Fecha de aprobación:

20/08/2018

Elaborado por:

Jefe del Almacén

Revisado por:

Gerente de Operaciones

Revisado por:

Gerente General

	MANUAL DE PROCEDIMIENTOS DEL ALMACÉN	Fecha de vigencia:
	Procedimiento de Almacenamiento	20/08/2018
Versión: 01	Código: P-ALM-01	Página 6 de 8

1. OBJETIVO

Establecer los pasos de almacenamiento de mercadería; con el objetivo de asegurar la exactitud y la confiabilidad de la información de los inventarios.

2. ALCANCE

Este procedimiento aplica a todo el personal involucrado en el almacén.

3. DOCUMENTOS A CONSULTAR

- Registro de Entrada y Salida de Mercadería.
- Kardex General.

4. RESPONSABILIDADES GENERALES

- El Gerente de Operaciones es el responsable de asegurar el cumplimiento de lo establecido.
- El Jefe de Almacén es el responsable de ejecutar lo determinado en este documento.

5. CONDICIONES GENERALES

5.1 El nombre y código de los productos nuevos serán asignados por el Asistente del Jefe de Almacén.

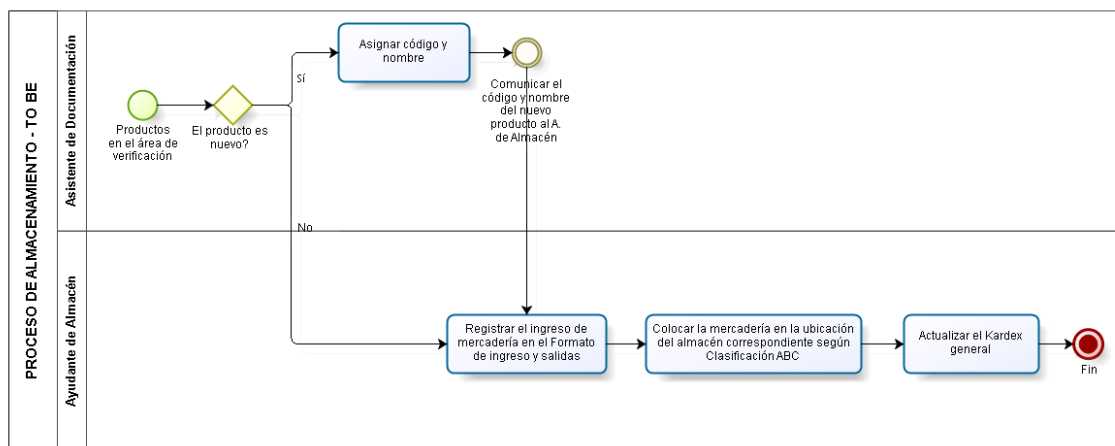
5.2 En el formato de ingreso y salida de mercadería, se deben registrar –diariamente- estos movimientos.

6. DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES

ACT	RESPONSABLE	DESCRIPCIÓN
001	Asistente de Documentación	El procedimiento empieza con los productos en el área de verificación. Cuando el producto es nuevo, le asigna un código y nombre en base al código consecutivo de la categoría a la cual pertenece este producto. Y comunica el nombre y código al Ayudante del Almacén. Si el producto ya se encuentra registrado, es decir no es nuevo, el procedimiento continúa con la Actividad 002.
002	Ayudante del Almacén	Registra la entrada de los productos en el Registro de Ingreso y Salida de mercadería. Coloca la mercadería en la ubicación que le corresponde según Clasificación ABC, con el fin de resguardar los

productos más costosos y cuyas pérdidas o robos serían significativas para la empresa.
Finalmente, actualiza el Kardex general.

7. FLUJOGRAMA



Powered by
bizagi
Modeler

Fecha de aprobación:
20/08/2018

Elaborado por:
Jefe del Almacén

Revisado por:
Gerente de Operaciones

Revisado por:
Gerente General

	MANUAL DE PROCEDIMIENTOS DEL ALMACÉN	Fecha de vigencia:
	Procedimiento de Distribución	20/08/2018
Versión: 01	Código: P-DIS-01	Página 7 de 8

1. OBJETIVO

Establecer los pasos de distribución de mercadería; con el objetivo de cumplir con la entrega de pedidos a tiempo y en óptimas condiciones.

2. ALCANCE

Este procedimiento aplica a todo el personal involucrado en el almacén.

3. DOCUMENTOS A CONSULTAR

- Factura.
- Guía de Remisión.
- Proforma de devolución.
- Sellos de conformidad.

4. RESPONSABILIDADES GENERALES

- El Gerente de Operaciones es el responsable de asegurar el cumplimiento de lo establecido.
- El Jefe de Almacén es el responsable de ejecutar lo determinado en este documento.

5. CONDICIONES GENERALES

5.1 El estado de los productos y las cantidades de los pedidos deben ser revisados obligatoriamente antes de ser embalados.

5.2 Los productos devueltos por el cliente, serán evaluados en el almacén para revisar las condiciones del producto; es responsabilidad del cliente si su devolución es procedente o improcedente.

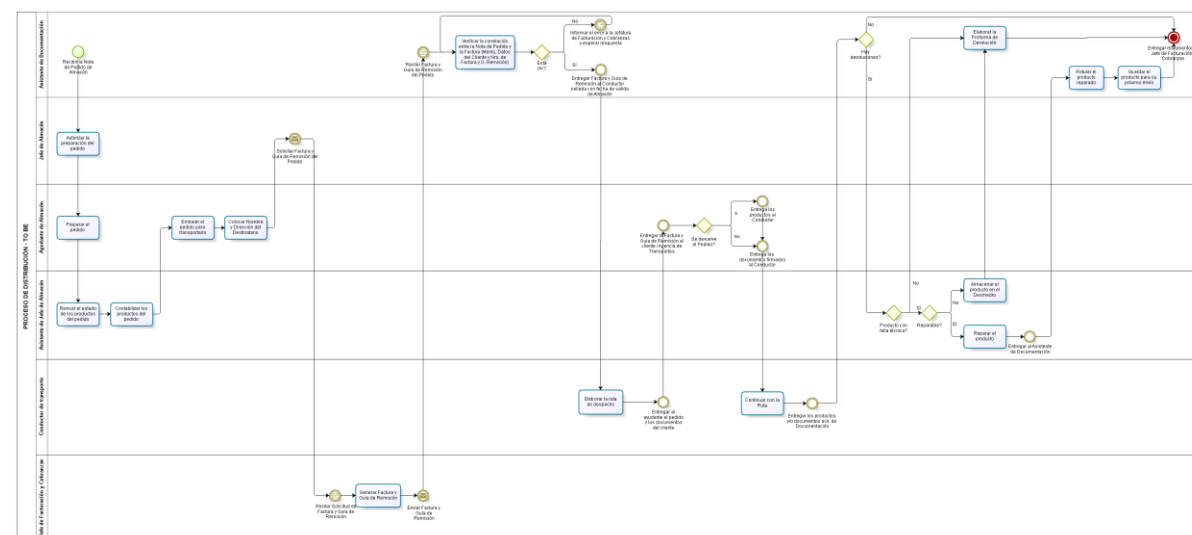
6. DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES

ACT	RESPONSABLE	DESCRIPCIÓN
001	Asistente de Documentación	Recibe la Nota de Pedido de Almacén de parte de Área de Ventas.
002	Jefe de Almacén	Autoriza la preparación del pedido, ello para asegurar el conocimiento de las salidas de mercadería.
003	Ayudante del Almacén	Prepara el pedido: revisando el contenido de la nota de pedido y solicitando lo requerido al responsable del almacén que corresponda.
004	Asistente del Jefe de Almacén	Revisa el estado de los productos y contabiliza las unidades de los pedidos para asegurar que el despacho se entregue en perfectas condiciones.

005	Ayudante del Almacén	Embala el pedido y lo rotula colocando el destinatario y dirección de envío. Ubica el pedido en orden de llegada para ser distribuido.
006	Jefe de Almacén	Una vez verificado el estado del pedido, el Jefe de Almacén solicita la factura y grúa de remisión al Jefe de Facturación y Cobranzas.
007	Jefe de Facturación y Cobranzas.	Revisa las cantidades a facturar y genera los documentos de venta para enviarlos al Asistente de Documentación.
008	Asistente de Documentación	Recibe los documentos, verifica la correlación entre la nota de pedido, factura y guía de remisión. Si no está conforme, se lo comunica al Jefe de Facturación y Cobranzas para que realice las correcciones del caso. Si está conforme, se entregan estos documentos sellados al Conductor de Transportes; porque él es el encargado de resguardar todos los documentos de los pedidos enviados.
009	Conductor de Transportes	Elabora la ruta de despacho y junto con un Ayudante de Almacén emprenden la marcha. Una vez en el destino del pedido, el Conductor hace entrega de los documentos de venta (Factura y Guía de Remisión) al Ayudante de Almacén, para que junto con su pedido sean entregados al cliente.
010	Ayudante de Almacén	Entrega el pedido y los documentos de éste al cliente. Si el cliente desea devolver algún producto, entrega dicha mercadería al Conductor de Transportes. Si no se producen devoluciones, se entrega al Conductor de Transportes los documentos firmados por el cliente como conformidad de la recepción de su pedido.
011	Conductor de Transportes	Continúa la ruta establecida y cuando llegan al almacén, entrega los documentos y, si hubiera, los productos devueltos al Asistente de Documentación.
012	Asistente de Documentación	Si no hubiera devoluciones, se entregan los documentos alcanzados por el Conductor de Transportes al Jefe de Facturación y Cobranzas para que sean archivados. Si hubiera devoluciones, se traslada la revisión de los productos devueltos al Conductor de Transportes.
013	Conductor de Transportes	Determina si el producto presenta falla técnica, si ésta se puede reparar, arregla el producto y lo entrega al Asistente de Documentación. Si el producto presenta falla técnica y ésta no puede ser reparada, entonces el producto se almacena en el desmedro, espacio en donde permanecen los productos deteriorados u obsoletos, y posterior a ello se comunica al Asistente de documentación para los fines pertinentes. Si el producto no presenta falla técnica, se comunica al Asistente de Documentación para los fines pertinentes.
014	Asistente de Documentación	Si el producto no presenta falla técnica o no se ha podido reparar la falla técnica presentada, se elabora una

proforma de devolución de pedidos junto con una nota de crédito y se entregan al Jefe de Facturación y Cobranzas. Por el contrario, si el producto ha sido reparado, se rotula y aguarda por su próximo envío. Finalmente, se entrega los documentos de venta al Jefe de Facturación y Cobranzas.

7. FLUJOGRAMA



Fecha de aprobación:

20/08/2018

Elaborado por:

Jefe del Almacén

Revisado por:

Gerente de Operaciones

Revisado por:

Gerente General

5.2.2.2.4 Política de inventarios

La determinación de una política de inventarios para WANCORE significa la definición de la cantidad de mercadería necesaria para satisfacer las necesidades del mercado. Sin embargo, principalmente, servirá para precisar las pautas a tener en cuenta durante la conservación de los productos, por ejemplo los tiempos de almacenaje y establecer los criterios para la confiabilidad de la información de los inventarios.

5.2.2.2.4.1 Determinación de la rotación de inventarios

Para el análisis de éste y los siguientes indicadores se empleó la información de los meses abril, mayo y junio del 2018. En relación a la data necesaria para la determinación del índice en cuestión, se utilizó el registro de ventas y el inventario de los tres meses.

Entonces, el resumen de las ventas de WANCORE S.A., se muestran a continuación:

Tabla 44: Resumen de las ventas - Año: 2018.

PERIODO	VENTAS
Abril 2018	S/663.642,47
Mayo 2018	S/649.759,33
Junio 2018	S/733.008,33
Ventas Acumuladas	S/2.046.410,13

Fuente: Elaboración propia.

El inventario promedio se obtuvo del Kardex General elaborado en el apartado anterior, el cual se muestra a continuación:

Tabla 45: Inventario promedio - Año: 2018.

PERIODO	INVENTARIO
Abril 2018	S/1.677.530,95
Mayo 2018	S/1.767.189,07
Junio 2018	S/1.682.981,20
Inventario Promedio	S/1.709.233,74

Fuente: Elaboración propia.

Entonces, aplicando la fórmula para encontrar el índice de rotación de inventarios, la cual consta de dividir las ventas y el inventario de un periodo determinado, se obtuvo el siguiente resultado:

Tabla 46: Índice de rotación de inventarios.

MES	VENTAS ACUMULADAS	INVENTARIO	ÍNDICE DE ROTACIÓN DE INVENTARIO POR MES	DÍAS DE RECUPERACIÓN DEL CAPITAL INVERTIDO
ABRIL	S/663.642,47	S/1.677.530,95	0,40	76
MAYO	S/649.759,33	S/1.767.189,07	0,37	82
JUNIO	S/733.008,33	S/1.682.981,20	0,44	69
				76

Fuente: Elaboración propia.

El análisis de la tabla indica que, el índice de rotación del mes de abril es de 0,40; es decir, el capital invertido se ha recuperado a través de las ventas 0,40 veces en los 30 días del cuarto mes del año. Lo cual significa que, lo gastado en mercadería durante el mes de abril, se recuperó en 76 días (30 días / 0,40 veces). De la misma manera, se determina el ratio para los

siguientes meses; siendo más crítica la situación de mayo en donde se muestra que el tiempo de recuperación de la inversión es de 82 días, lo que supone cerca de 3 meses de espera.

En conclusión, los tiempos de recupero están relacionados con el tiempo de abastecimiento y colocación en el mercado de los productos; ya que, las importaciones de la mercadería demoran entre 3 a 4 meses y el lapso para difundir un producto a nivel nacional es de 1 mes aproximadamente. Finalmente, en el caso del mes de junio se muestra un mejor tiempo de recupero; puesto que, los meses cercanos a los inicios escolares son aprovechados por esta industria para la venta de griferías y sanitarios en la etapa de remodelación de las instalaciones educativas.

5.2.2.2.4.2 Determinación de la exactitud del registro de inventarios

El cálculo de este indicador se determina sumando los productos que difieren del inventario en el sistema cuando se realiza el conteo físico de la mercadería. Por ello, el ratio de la exactitud de inventarios tiene como objetivo principal, identificar y asegurar la precisión de la información de los inventarios para mejorar la confiabilidad de la mercadería almacenada.

A continuación, se muestra la determinación del índice de la exactitud del registro de inventarios, el cual analiza el inventario físico y lógico y su diferencia; estableciendo el porcentaje de inexactitud de inventarios. WANCORE S.A. ha considerado un 5% de inexactitud de inventarios, para el caso de registros de mercadería obviados por saturación en la atención de pedidos de emergencia.

Tabla 47: Determinación de la exactitud del registro de inventarios – Griferías, abril 2018.

COD.U	ARTICULO	CODIGO	FÍSICO STOCK	SISTEMA STOCK	DIFERENCIA STOCK	DIFERENCIA S/	INVENTARIO S/	ÍNDICE DE INEXACTITUD DE INVENTARIO	PROMEDIO
1	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-06 (BR)	30020099	122	369	247	S/3.178,89	S/1.570,14	202,46%	17,85%
2	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-5	30090044	812	2.436	1.624	S/11.221,84	S/5.610,92	200,00%	
3	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-03 (BR)	30020096	283	731	448	S/5.765,76	S/3.642,21	158,30%	
4	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-5 (BR)	30010070	407	814	407	S/4.725,27	S/4.725,27	100,00%	
5	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -03 (BR)	30020106	366	732	366	S/6.317,16	S/6.317,16	100,00%	
6	LLAVE P/COCINA KAPRI ALETA KP-1	30090001	359	718	359	S/1.263,68	S/1.263,68	100,00%	
7	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -04 (BR)	30020107	115	230	115	S/1.984,90	S/1.984,90	100,00%	
8	LLAVE P/COCINA KAPRI FLOR KP-4	30090004	780	1.484	704	S/2.478,08	S/2.745,60	90,26%	
9	LLAVE P/COCINA KAPRI REDONDO KP-6	30090006	858	1.616	758	S/2.668,16	S/3.020,16	88,34%	
10	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ALETA K-1	30090007	32	60	28	S/114,24	S/130,56	87,50%	
11	DUCHA TELEFONO VIDET ATLANTIC - II	30040018	69	127	58	S/1.529,46	S/1.819,53	84,06%	
12	LLAVE P/COCINA SINFONIA PARED S/P -04	30020020	6	11	5	S/91,00	S/109,20	83,33%	
13	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO LARGO FDA F-3	30050043	90	158	68	S/3.799,16	S/5.028,30	75,56%	
14	LLAVE P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	30020092	34	59	25	S/1.020,00	S/1.387,20	73,53%	
15	LLAVE P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	30020094	19	32	13	S/571,22	S/834,86	68,42%	
16	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-4 (BR)	30010069	311	519	208	S/2.414,88	S/3.610,71	66,88%	
17	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-01 (BR)	30020095	337	546	209	S/2.689,83	S/4.337,19	62,02%	
18	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -04 (CR)	30020112	152	246	94	S/1.710,80	S/2.766,40	61,84%	
19	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI FLOR KM-4	30090028	227	366	139	S/646,35	S/1.055,55	61,23%	
20	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PESADO-B003DT	30060019	258	406	148	S/5.573,68	S/9.716,28	57,36%	
21	LLAVE MONOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA-F-1	30010088	83	130	47	S/1.622,91	S/2.865,99	56,63%	
22	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI CRUZ KM-5	30090029	244	365	121	S/562,65	S/1.134,60	49,59%	
23	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI REDONDO KM-6	30090030	295	431	136	S/632,40	S/1.371,75	46,10%	
24	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ACRILICO KM-3	30090027	399	567	168	S/781,20	S/1.855,35	42,11%	
25	CAÑO P/COCINA (CR) A LA PARED (V) (F10131) FRATELLI	30020078	797	1.123	326	S/9.414,88	S/23.017,36	40,90%	
26	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	30050054	162	224	62	S/2.918,96	S/7.626,96	38,27%	
27	BOTADERO VNC V-6	30010075	368	495	127	S/877,57	S/2.542,88	34,51%	
28	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008-A FRATELLI OFERTA	30050008	44	58	14	S/263,62	S/828,52	31,82%	
29	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI REDONDO K-6	30090012	114	150	36	S/146,88	S/465,12	31,58%	
30	FLUXOMETROS P/WATER C/GRANDE- GS8108-2 - FRATELLI	30070006	153	201	48	S/6.930,24	S/22.090,14	31,37%	
31	LLAVE MONOCOMANDO P/LAVATORIO PRAGA ECO	30090019	1.236	1.614	378	S/1.780,38	S/5.821,56	30,58%	
32	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-5	30010093	419	542	123	S/2.316,09	S/7.889,77	29,36%	
33	BOTADERO VNC V-4	30010074	869	1.123	254	S/1.755,14	S/6.004,79	29,23%	
34	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	30010087	129	164	35	S/1.164,45	S/4.291,83	27,13%	
35	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI REDONDO KP-6	30090037	34	43	9	S/45,18	S/170,68	26,47%	
36	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI TRIANGULO K-2	30090008	195	244	49	S/199,92	S/795,60	25,13%	
37	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA ALTA 30CM 740001B OFERTA	30010036	116	145	29	S/855,50	S/3.422,00	25,00%	

38	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008 FRATELLI OFERTA	30050007	36	45	9	S/180,81	S/723,24	25,00%
39	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA F-1	30050061	316	393	77	S/3.287,13	S/13.490,04	24,37%
40	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-4	30050044	29	36	7	S/391,09	S/1.620,23	24,14%
41	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -03 (CR)	30020111	583	712	129	S/2.347,80	S/10.610,60	22,13%
42	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA TRIANGULO F-2	30090014	4.788	5.837	1.049	S/3.692,48	S/16.853,76	21,91%
43	LLAVE P/COCINA RMA R-04	30020074	14	17	3	S/38,43	S/179,34	21,43%
44	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA FLOR F-4	30090016	5.670	6.869	1.199	S/4.220,48	S/19.958,40	21,15%
45	LLAVE MONOMANDO P/BOWL CILINDRICO PICO LARGO FDA F-2	30010084	19	23	4	S/198,36	S/942,21	21,05%
46	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA REDONDA F-6	30090018	6.170	7.465	1.295	S/4.558,40	S/21.718,40	20,99%
47	MEZCLADORA MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA(BAJO) NXS-1	30050048	237	283	46	S/2.194,66	S/11.307,27	19,41%
48	MEZCLADORA P/JACUZI MEDIALUNA VARADERO III - 90015 FRATELLI	30040021	26	31	5	S/1.004,40	S/5.222,88	19,23%
49	MEZCLADORA + BRAZO D/DUCHA CROMADA FRATELLI T	30040022	53	63	10	S/439,40	S/2.328,82	18,87%
50	VASTAGO P/LLAVE SDY S-1	40030161	49	58	9	S/45,18	S/245,98	18,37%
51	LLAVE P/COCINA PARED WST303G CROMO ORO	30020090	258	305	47	S/1.120,95	S/6.153,30	18,22%
52	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-4	30010092	445	525	80	S/1.506,40	S/8.379,35	17,98%
53	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	30050060	286	335	49	S/2.091,81	S/12.209,34	17,13%
54	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUER. CILINDRICO BHS B-4	30050057	76	88	12	S/564,96	S/3.578,08	15,79%
55	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL PICO LARGO SDY S-1	30010080	400	463	63	S/2.412,27	S/15.316,00	15,75%
56	LLAVE P/COCINA PICO "L" BHS B-3	30020093	92	105	13	S/530,40	S/3.753,60	14,13%
57	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ACRILICO F-3	30090015	450	510	60	S/211,20	S/1.584,00	13,33%
58	LLAVE P/COCINA GENOVA G-01	30020017	1.114	1.253	139	S/1.483,13	S/11.886,38	12,48%
59	LLAVE P/COCINA KAPRI ACRILICO KP-3	30090003	802	900	98	S/344,96	S/2.823,04	12,22%
60	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUERP.MINIMALIS.BHS B-2	30050055	157	176	19	S/894,52	S/7.391,56	12,10%
61	LLAVE P/COCINA RMA R-01 (BR)	30020100	356	397	41	S/553,50	S/4.806,00	11,52%
62	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ALETA KM-1	30090038	759	843	84	S/448,56	S/4.053,06	11,07%
63	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI FLOR KM-4	30090041	799	884	85	S/453,90	S/4.266,66	10,64%
64	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ACRILICO K-3	30090009	624	690	66	S/269,28	S/2.545,92	10,58%
65	CAÑO MONOCOMANDO P/LAVATORIO CORAL (HOLE 21208-CR) FRATELLI	30050015	232	255	23	S/577,53	S/5.825,52	9,91%
66	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M-01 (CR)	30020110	934	1.024	90	S/1.638,00	S/16.998,80	9,64%
67	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV.MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	30050047	147	161	14	S/597,66	S/6.275,43	9,52%
68	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL MINIMALISTA NXS N-2	30050049	169	184	15	S/913,35	S/10.290,41	8,88%
69	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ALETA F-1	30090013	589	641	52	S/183,04	S/2.073,28	8,83%
70	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-05	30020047	35	38	3	S/38,43	S/448,35	8,57%
71	LLAVE P/LAVATORIO PERILLA CROMADA V OFERTA	30010044	59	64	5	S/125,55	S/1.481,49	8,47%
72	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI CRUZ KM-5	30090042	820	888	68	S/363,12	S/4.378,80	8,29%
73	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI TRIANGULO KM-2	30090039	769	830	61	S/325,74	S/4.106,46	7,93%
74	DUCHA TELEFONO MINIMALISTA VIDET ATLANTIC - I	30040017	463	498	35	S/1.142,40	S/15.112,32	7,56%

75	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) LGTO	30050050	201	216	15	S/875,70	S/11.734,38	7,46%
76	LLAVE MONOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	30010090	121	112	9	S/310,77	S/4.178,13	7,44%
77	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-3	30010085	113	121	8	S/384,16	S/5.426,26	7,08%
78	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL SDY S-2	30010081	439	470	31	S/1.459,48	S/20.668,12	7,06%
79	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-8	30010095	72	77	5	S/94,15	S/1.355,76	6,94%
80	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI REDONDO KM-6	30090043	858	915	57	S/304,38	S/4.581,72	6,64%
81	MEZCLADORA P/DUCHA MINIMALISTA 23155-CR-1 FRATELLI	30050022	32	34	2	S/131,20	S/2.099,20	6,25%
82	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	30010089	67	71	4	S/170,76	S/2.860,23	5,97%
83	BOTADERO VNC V-5	30010112	958	1.015	57	S/393,87	S/6.619,78	5,95%
84	LLAVE P/COCINA SINFONIA MUEBLE C/CHICA S/M-03	300200231	35	37	2	S/43,94	S/768,95	5,71%
85	LLAVE P/COCINA RMA R-03 (BR)	30020101	340	359	19	S/256,50	S/4.590,00	5,59%
86	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	30010083	439	463	24	S/1.280,64	S/23.425,04	5,47%
87	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ACRILICO KM-3	30090040	855	900	45	S/240,30	S/4.565,70	5,26%
88	CAÑO P/COCINA PICO GANSO (T)-FRATELLI	30090024	1.042	1.095	53	S/1.064,77	S/20.933,78	5,09%
89	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 740014A FRATELLI OFERTA	30050010	42	44	2	S/40,18	S/843,78	4,76%
90	FLUXOMETROS P/ WATER C/CHICA- GS8105-2 - FRATELLI	30070004	1.893	1.983	90	S/11.299,50	S/237.666,15	4,75%
91	MEZCLADORA P/JACUZI PICO "L" VARADERO II- 90013 FRATELLI	30040020	44	46	2	S/401,76	S/8.838,72	4,55%
92	LLAVE MONOMANDO P/LAV. SEMI MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	30010091	136	142	6	S/207,18	S/4.696,08	4,41%
93	LLAVE P/COCINA JY604 OFERTA	30020026	54	56	2	S/37,66	S/1.016,82	3,70%
94	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PERILLA "AVE" BHS B-6	30050059	136	141	5	S/235,40	S/6.402,88	3,68%
95	LLAVE P/COCINA PARED WST 303 PERILLA CROMADA	30020091	332	344	12	S/286,20	S/7.918,20	3,61%
96	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-6	30010094	437	450	13	S/244,79	S/8.228,71	2,97%
97	MEZCLADORA P/DUCHA CLASICA 23163-CR-1 FRATELLI	30050021	68	70	2	S/104,96	S/3.568,64	2,94%
98	BOTADERO VNC V-3	30010073	1.022	1.050	28	S/193,48	S/7.062,02	2,74%
99	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	30050058	371	381	10	S/470,80	S/17.466,68	2,70%
100	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 30CM 7400011 OFERTA	30010039	303	311	8	S/241,04	S/9.129,39	2,64%
101	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1 - FRATELLI	30070005	450	461	11	S/1.381,05	S/56.497,50	2,44%
102	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	30050046	374	383	9	S/384,21	S/15.966,06	2,41%
103	LLAVE P/COCINA KAPRI CRUZ KP-5	30090005	232	237	5	S/17,60	S/816,64	2,16%
104	LLAVE P/COCINA KAPRI TRIANGULO KP-2	30090002	283	288	5	S/17,60	S/996,16	1,77%
105	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI FLOR K-4	30090010	170	173	3	S/12,24	S/693,60	1,76%
106	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-3	30090031	118	120	2	S/15,70	S/926,30	1,69%
107	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA CAÑA MEDIA 740001 OFERTA	30010038	546	554	8	S/190,80	S/13.022,10	1,47%
108	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 24.5CM 7400010 OFERTA	30010040	297	301	4	S/107,96	S/8.016,03	1,35%
109	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-05 (BR)	30020098	527	520	7	S/90,09	S/6.782,49	1,33%
110	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO "L" BHS B-3	30050056	644	652	8	S/376,64	S/30.319,52	1,24%

111	MEZCLADORA P/DUCHA Y TINA 29196-CR FRATELLI	30050023	406	411	5	S/342,90	S/27.843,48	1,23%
112	LLAVE P/BOLW DE VIDRIO 740004 OFERTA	30010047	176	178	2	S/113,00	S/9.944,00	1,14%
113	BOTADERO VNC V-1	30010072	693	700	7	S/48,37	S/4.788,63	1,01%
114	LLAVE P/COCINA RMA R-06	30020068	354	357	3	S/38,43	S/4.534,74	0,85%
115	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -05 (CR)	30020113	544	540	4	S/72,80	S/9.900,80	0,74%
116	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -06 (CR)	30020114	161	160	1	S/18,20	S/2.930,20	0,62%
117	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI TRIANGULO KM-2	30090026	219	220	1	S/4,65	S/1.018,35	0,46%
118	LLAVE P/LAVATORIO G-302	30010079	3.084	3.087	3	S/44,25	S/45.489,00	0,10%
119	LLAVE P/DUCHA CROMADA FRATELLI V	30040009	2.247	2.247	0	S/0,00	S/15.526,77	0,00%
120	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -06 (BR)	30020109	778	778	0	S/0,00	S/13.428,28	0,00%
121	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO 338 FRATELLI	30060001	510	510	0	S/0,00	S/10.567,20	0,00%
122	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA CRUZ F-5	30090017	430	430	0	S/0,00	S/1.513,60	0,00%
123	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-3 (BR)	30010076	340	340	0	S/0,00	S/3.947,40	0,00%
124	LLAVE P/COCINA RMA R-05 (BR)	30020103	323	323	0	S/0,00	S/4.360,50	0,00%
125	LLAVE P/COCINA RMA R-04 (BR)	30020102	296	296	0	S/0,00	S/3.996,00	0,00%
126	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -01 (BR)	30020105	286	286	0	S/0,00	S/4.936,36	0,00%
127	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-04 (BR)	30020097	236	236	0	S/0,00	S/3.037,32	0,00%
128	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-1 (BR)	30010068	232	232	0	S/0,00	S/2.693,52	0,00%
129	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-1	30090020	218	218	0	S/0,00	S/1.711,30	0,00%
130	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-06	30020053	215	215	0	S/0,00	S/2.969,15	0,00%
131	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-4	30090021	146	146	0	S/0,00	S/1.146,10	0,00%
132	REPUESTO P/LLAVE TEMPORIZADO (V)	40030165	113	113	0	S/0,00	S/1.064,46	0,00%
133	VASTAGO P/LLAVE ZRBA Z-1	40030159	113	113	0	S/0,00	S/426,01	0,00%
134	VASTAGO P/MEZCLADORA GBRA G-2	40030160	113	113	0	S/0,00	S/426,01	0,00%
135	VASTAGO P/MEZCLADORA LGTO	40030162	113	113	0	S/0,00	S/567,26	0,00%
136	LLAVE P/COCINA RMA R-05	30020075	111	111	0	S/0,00	S/1.421,91	0,00%
137	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	30050041	108	108	0	S/0,00	S/6.033,96	0,00%
138	LLAVE P/COCINA RMA R-06 (BR)	30020104	99	99	0	S/0,00	S/1.336,50	0,00%
139	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ALETA KM-1	30090025	96	96	0	S/0,00	S/446,40	0,00%
140	MONOCOMANDO P/COCINA CON DUCHA TELEFONO 23015-CR-3 FRATELLI	30050004	95	95	0	S/0,00	S/5.381,75	0,00%
141	LLAVE TEMPORIZADO P/ URINARIO FRATELLI	30060008	89	89	0	S/0,00	S/1.564,62	0,00%
142	MONOCOMANDO P/COCINA PICO BAJO 24015-CR-1 FRATELLI	30050002	87	87	0	S/0,00	S/3.009,33	0,00%
143	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA BAJA 17CM 740001A OFERTA	30010037	84	84	0	S/0,00	S/1.845,48	0,00%
144	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI CRUZ KP-5	30090036	84	84	0	S/0,00	S/421,68	0,00%
145	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	30050045	65	65	0	S/0,00	S/3.101,15	0,00%
146	FLUXOMETROS P/URINARIO - GS8108-1 -FRATELLI	30070007	65	65	0	S/0,00	S/9.384,70	0,00%
147	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO PESADO 612 FRATELLI	30060002	57	57	0	S/0,00	S/1.467,18	0,00%
148	VASTAGO P/LLAVE(C-2/C-3)MEZCLADORA(C-3/GBRA G-1/HLX)	40030164	57	57	0	S/0,00	S/357,96	0,00%
149	LLAVE P/COCINA PRS P-02	30020067	57	57	0	S/0,00	S/715,35	0,00%
150	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PARED LTPA-14 HC -FRATELLI	30010052	56	56	0	S/0,00	S/1.367,52	0,00%
151	LLAVE DUCHA ECO EMPOTRADO ROCIADOR TREBOL	30040023	54	54	0	S/0,00	S/1.118,88	0,00%
152	VASTAGO P/MEZCLADORTA (BHS B-3/B-4/B-5) LLAVE (BHS B-2/B-3)	40030163	45	45	0	S/0,00	S/225,90	0,00%

153	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ALETA KP-1	30090032	45	45	0	S/0,00	S/225,90	0,00%
154	FLUXOMETROS P/ URINARIO S.R	30070001	38	38	0	S/0,00	S/5.963,72	0,00%
155	LLAVE PICO GANSO P/COCINA CROMADO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	30020030	32	32	0	S/0,00	S/602,56	0,00%
156	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ACRILICO KP-3	30090034	29	29	0	S/0,00	S/145,58	0,00%
157	MEZCLADORA P/LAVATORIO MEZCLADORA ECO 4" TREBOL	30050040	27	27	0	S/0,00	S/762,75	0,00%
158	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1_ (F)	30070010	26	26	0	S/0,00	S/3.753,88	0,00%
159	LLAVE TEMPORIZADO P/URINARIO PESADO-R003DT	30060018	25	25	0	S/0,00	S/941,50	0,00%
160	LLAVE P/DUCHA TAIWAN OFERTA	30040001	23	23	0	S/0,00	S/187,68	0,00%
161	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL CUERPO CILINDRICO FDA F-2	30050042	19	19	0	S/0,00	S/1.061,53	0,00%
162	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO FERTON	30060005	11	11	0	S/0,00	S/248,60	0,00%
163	PICO P/COCINA ECO CROMADO FRATELLI	30020042	6	6	0	S/0,00	S/37,68	0,00%
164	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-05 FRATELLI	300200354	6	6	0	S/0,00	S/86,64	0,00%
165	LLAVE LAVATORIO ECO CROMADO FRATELLI	30020040	5	5	0	S/0,00	S/29,80	0,00%
166	LLAVE LAVATORIO ECO ACRILICO FRATELI	30020041	5	5	0	S/0,00	S/29,80	0,00%
167	MONOCOMANDO P/COCINA PICO GANZO PLUMBER	30050005	5	5	0	S/0,00	S/251,10	0,00%
168	LLAVE PICO GANSO P/COCINA ACRILICO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	30020029	3	3	0	S/0,00	S/56,49	0,00%
169	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI TRIANGULO KP-2	30090033	3	3	0	S/0,00	S/15,06	0,00%
170	MEZCLADORA P/JACUZI CAÍDA CATARATA-VARADERO I-90007 FRATELLI	30040019	2	2	0	S/0,00	S/401,76	0,00%
171	LLAVE P/COCINA PRS P-08	30020072	2	2	0	S/0,00	S/22,60	0,00%
172	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-06 FRATELLI	30020052	2	2	0	S/0,00	S/28,88	0,00%
173	MEZCLADORA P/COCINA 8" FRATELLI 24163-CR FRATELLI	30050012	2	2	0	S/0,00	S/101,38	0,00%
174	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI FLOR KP-4	30090035	2	2	0	S/0,00	S/10,04	0,00%
175	MEZCLADORA P/COCINA GBRA G-1	30050052	2	2	0	S/0,00	S/192,10	0,00%
176	LLAVE P/OVALIN DE 30CM 740002B OFERTA	30010048	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
177	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-6 (BR)	30010071	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
178	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-6	30090022	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
179	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-01 FRATELLI	300200351	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
180	LLAVE P/COCINA PRS P-06	30020071	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
181	FLUXOMETRO P/ WATER S.R. 17.8	30070002	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 48: Determinación de la exactitud del registro de inventarios – Griferías, mayo 2018.

COD.U	ARTICULO	CODIGO	FÍSICO STOCK	SISTEMA STOCK	DIFERENCIA STOCK	DIFERENCIA S/	INVENTARIO S/	ÍNDICE DE INEXACTITUD DE INVENTARIO	PROMEDIO
1	LLAVE P/COCINA PRS P-02	30020067	44	84	40	S/502,00	S/552,20	90,91%	16,66%
2	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ACRILICO KP-3	30090034	65	124	59	S/296,18	S/326,30	90,77%	
3	VASTAGO P/MEZCLADORA GBRA G-2	40030160	88	167	79	S/297,83	S/331,76	89,77%	
4	FLUXOMETROS P/URINARIO - GS8108-1 -FRATELLI	30070007	50	93	43	S/6.208,34	S/7.219,00	86,00%	

5	MEZCLADORA P/DUCHA CLASICA 23163-CR-1 FRATELLI	30050021	53	96	43	S/2.256,64	S/2.781,44	81,13%
6	LLAVE P/DUCHA TAIWAN OFERTA	30040001	18	30	12	S/97,92	S/146,88	66,67%
7	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 24.5CM 7400010 OFERTA	30010040	231	364	133	S/3.589,67	S/6.234,69	57,58%
8	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 740014A FRATELLI OFERTA	30050010	32	50	18	S/361,62	S/642,88	56,25%
9	LLAVE P/COCINA KAPRI ALETA KP-1	30090001	228	355	127	S/447,04	S/802,56	55,70%
10	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-3 (BR)	30010076	212	330	118	S/1.369,98	S/2.461,32	55,66%
11	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -03 (BR)	30020106	245	380	135	S/2.330,10	S/4.228,70	55,10%
12	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO "L" BHS B-3	30050056	481	735	254	S/11.958,32	S/22.645,48	52,81%
13	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	30050054	90	137	47	S/2.212,76	S/4.237,20	52,22%
14	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -06 (BR)	30020109	481	732	251	S/4.332,26	S/8.302,06	52,18%
15	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ACRILICO K-3	30090009	464	706	242	S/987,36	S/1.893,12	52,16%
16	LLAVE P/BOLW DE VIDRIO 740004 OFERTA	30010047	137	208	71	S/4.011,50	S/7.740,50	51,82%
17	LLAVE P/COCINA RMA R-01 (BR)	30020100	192	291	99	S/1.336,50	S/2.592,00	51,56%
18	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -05 (CR)	30020113	253	383	130	S/2.366,00	S/4.604,60	51,38%
19	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO FERTON	30060005	8	12	4	S/90,40	S/180,80	50,00%
20	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	30050041	54	80	26	S/1.452,62	S/3.016,98	48,15%
21	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-5	30090044	506	731	225	S/1.554,75	S/3.496,46	44,47%
22	CAÑO P/COCINA PICO GANSO (T)-FRATELLI	30090024	778	1.121	343	S/6.890,87	S/15.630,02	44,09%
23	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	30050045	25	36	11	S/524,81	S/1.192,75	44,00%
24	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-03 (BR)	30020096	157	225	68	S/875,16	S/2.020,59	43,31%
25	MEZCLADORA P/LAVATORIO MEZCLADORA ECO 4" TREBOL	30050040	21	12	9	S/254,25	S/593,25	42,86%
26	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI TRIANGULO KM-2	30090026	207	294	87	S/404,55	S/962,55	42,03%
27	LLAVE P/COCINA RMA R-03 (BR)	30020101	145	202	57	S/769,50	S/1.957,50	39,31%
28	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA F-1	30050061	183	254	71	S/3.030,99	S/7.812,27	38,80%
29	BOTADERO VNC V-4	30010074	357	484	127	S/877,57	S/2.466,87	35,57%
30	MEZCLADORA P/DUCHA Y TINA 29196-CR FRATELLI	30050023	311	406	95	S/6.515,10	S/21.328,38	30,55%
31	LLAVE P/COCINA PARED WST 303 PERILLA CROMADA	30020091	258	336	78	S/1.860,30	S/6.153,30	30,23%
32	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI FLOR K-4	30090010	94	122	28	S/114,24	S/383,52	29,79%
33	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO LARGO FDA F-3	30050043	87	112	25	S/1.396,75	S/4.860,69	28,74%
34	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) LGTO	30050050	143	183	40	S/2.335,20	S/8.348,34	27,97%
35	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-04 (BR)	30020097	172	220	48	S/617,76	S/2.213,64	27,91%
36	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-4 (BR)	30010069	169	216	47	S/545,67	S/1.962,09	27,81%
37	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1 - FRATELLI	30070005	334	426	92	S/11.550,60	S/41.933,70	27,54%
38	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-4	30090021	66	84	18	S/141,30	S/518,10	27,27%
39	LLAVE P/COCINA RMA R-04	30020074	11	8	3	S/38,43	S/140,91	27,27%
40	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-5 (BR)	30010070	195	248	53	S/615,33	S/2.263,95	27,18%
41	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-06 (BR)	30020099	78	99	21	S/270,27	S/1.003,86	26,92%
42	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	30010083	291	368	77	S/4.108,72	S/15.527,76	26,46%
43	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL MINIMALISTA NXS N-2	30050049	106	134	28	S/1.704,92	S/6.454,34	26,42%

44	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	30050046	277	350	73	S/3.116,37	S/11.825,13	26,35%
45	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-1	30090020	134	169	35	S/274,75	S/1.051,90	26,12%
46	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 30CM 7400011 OFERTA	30010039	235	296	61	S/1.837,93	S/7.080,55	25,96%
47	MEZCLADORA MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA(BAJO) NXS-1	30050048	135	170	35	S/1.669,85	S/6.440,85	25,93%
48	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	30050060	125	157	32	S/1.366,08	S/5.336,25	25,60%
49	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PESADO-B003DT	30060019	133	167	34	S/1.280,44	S/5.008,78	25,56%
50	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUERP.MINIMALIS. BHS B-2	30050055	87	109	22	S/1.035,76	S/4.095,96	25,29%
51	LLAVE P/DUCHA CROMADA FRATELLI V	30040009	1.747	2.182	435	S/3.005,85	S/12.071,77	24,90%
52	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ALETA KM-1	30090025	182	227	45	S/209,25	S/846,30	24,73%
53	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -03 (CR)	30020111	215	268	53	S/964,60	S/3.913,00	24,65%
54	LLAVE P/COCINA RMA R-04 (BR)	30020102	136	169	33	S/445,50	S/1.836,00	24,26%
55	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO 338 FRATELLI	30060001	269	332	63	S/1.305,36	S/5.573,68	23,42%
56	LLAVE P/COCINA KAPRI CRUZ KP-5	30090005	241	297	56	S/197,12	S/848,32	23,24%
57	LLAVE P/COCINA KAPRI TRIANGULO KP-2	30090002	298	367	69	S/242,88	S/1.048,96	23,15%
58	LLAVE MONOMANDO P/BOWL CILINDRICO PICO LARGO FDA F-2	30010084	13	10	3	S/148,77	S/644,67	23,08%
59	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-1 (BR)	30010068	133	163	30	S/348,30	S/1.544,13	22,56%
60	LLAVE P/LAVATORIO PERILLA CROMADA V OFERTA	30010044	46	36	10	S/251,10	S/1.155,06	21,74%
61	CAÑO P/COCINA (CR) A LA PARED (V) (F10131) FRATELLI	30020078	609	741	132	S/3.812,16	S/17.587,92	21,67%
62	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ALETA KM-1	30090038	477	580	103	S/550,02	S/2.547,18	21,59%
63	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI CRUZ KM-5	30090029	126	153	27	S/125,55	S/585,90	21,43%
64	BOTADERO VNC V-1	30010072	272	330	58	S/400,78	S/1.879,52	21,32%
65	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI TRIANGULO KM-2	30090039	485	588	103	S/550,02	S/2.589,90	21,24%
66	LLAVE P/COCINA RMA R-06	30020068	275	333	58	S/742,98	S/3.522,75	21,09%
67	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI FLOR KM-4	30090028	188	227	39	S/181,35	S/874,20	20,74%
68	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI FLOR KM-4	30090041	573	689	116	S/619,44	S/3.059,82	20,24%
69	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ALETA KP-1	30090032	15	12	3	S/15,06	S/75,30	20,00%
70	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI CRUZ KM-5	30090042	593	711	118	S/630,12	S/3.166,62	19,90%
71	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI REDONDO KM-6	30090043	634	756	122	S/651,48	S/3.385,56	19,24%
72	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M-01 (CR)	30020110	512	599	87	S/1.583,40	S/9.318,40	16,99%
73	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -04 (BR)	30020107	61	71	10	S/172,60	S/1.052,86	16,39%
74	LLAVE P/COCINA GENOVA G-01	30020017	579	663	84	S/896,28	S/6.177,93	14,51%
75	BOTADERO VNC V-3	30010073	467	533	66	S/456,06	S/3.226,97	14,13%
76	LLAVE P/COCINA KAPRI FLOR KP-4	30090004	396	451	55	S/193,60	S/1.393,92	13,89%
77	LLAVE P/COCINA KAPRI ACRILICO KP-3	30090003	404	460	56	S/197,12	S/1.422,08	13,86%
78	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI REDONDO KP-6	30090037	15	17	2	S/10,04	S/75,30	13,33%
79	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA CRUZ F-5	30090017	427	483	56	S/197,12	S/1.503,04	13,11%
80	FLUXOMETROS P/ WATER C/CHICA- GS8105-2 - FRATELLI	30070004	1.424	1.603	179	S/22.473,45	S/178.783,20	12,57%
81	LLAVE MONOCOMANDO P/LAVATORIO PRAGA ECO	30090019	579	651	72	S/339,12	S/2.727,09	12,44%
82	LLAVE P/COCINA KAPRI REDONDO KP-6	30090006	445	500	55	S/193,60	S/1.566,40	12,36%

83	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ACRILICO F-3	30090015	438	492	54	S/190,08	S/1.541,76	12,33%
84	MEZCLADORA P/JACUZI PICO "L" VARADERO II- 90013 FRATELLI	30040020	33	37	4	S/803,52	S/6.629,04	12,12%
85	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008-A FRATELLI OFERTA	30050008	34	38	4	S/75,32	S/640,22	11,76%
86	LLAVE TEMPORIZADO P/URINARIO PESADO-R003DT	30060018	54	60	6	S/225,96	S/2.033,64	11,11%
87	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ALETA F-1	30090013	565	622	57	S/200,64	S/1.988,80	10,09%
88	VASTAGO P/LLAVE ZRBA Z-1	40030159	88	96	8	S/30,16	S/331,76	9,09%
89	LLAVE P/COCINA PICO "L" BHS B-3	30020093	66	72	6	S/244,80	S/2.692,80	9,09%
90	VASTAGO P/LLAVE(C-2/C-3)MEZCLADORA(C-3/GBRA G-1/HLX)	40030164	44	48	4	S/25,12	S/276,32	9,09%
91	VASTAGO P/MEZCLADORA LGTO	40030162	88	96	8	S/40,16	S/441,76	9,09%
92	VASTAGO P/LLAVE SDY S-1	40030161	22	24	2	S/10,04	S/110,44	9,09%
93	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA ALTA 30CM 740001B OFERTA	30010036	90	98	8	S/236,00	S/2.655,00	8,89%
94	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL PICO LARGO SDY S-1	30010080	162	176	14	S/536,06	S/6.202,98	8,64%
95	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL CUERPO CILINDRICO FDA F-2	30050042	44	47	3	S/167,61	S/2.458,28	6,82%
96	LLAVE P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	30020094	64	68	4	S/175,76	S/2.812,16	6,25%
97	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI CRUZ KP-5	30090036	42	44	2	S/10,04	S/210,84	4,76%
98	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUER. CILINDRICO BHS B-4	30050057	65	68	3	S/141,24	S/3.060,20	4,62%
99	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA BAJA 17CM 740001A OFERTA	30010037	65	68	3	S/65,91	S/1.428,05	4,62%
100	MONOCOMANDO P/COCINA PICO BAJO 24015-CR-1 FRATELLI	30050002	67	70	3	S/103,77	S/2.317,53	4,48%
101	MONOCOMANDO P/COCINA CON DUCHA TELEFONO 23015-CR-3 FRATELLI	30050004	74	77	3	S/169,95	S/4.192,10	4,05%
102	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ACRILICO KM-3	30090027	232	241	9	S/41,85	S/1.078,80	3,88%
103	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	30010089	28	29	1	S/42,69	S/1.195,32	3,57%
104	LLAVE P/COCINA RMA R-05	30020075	86	89	3	S/38,43	S/1.101,66	3,49%
105	REPUESTO P/LLAVE TEMPORIZADO (V)	40030165	88	91	3	S/28,26	S/828,96	3,41%
106	FLUXOMETROS P/WATER C/GRANDE- GS8108-2 - FRATELLI	30070006	60	62	2	S/288,76	S/8.662,80	3,33%
107	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-8	30010095	63	65	2	S/37,66	S/1.186,29	3,17%
108	LLAVE P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	30020092	33	34	1	S/40,80	S/1.346,40	3,03%
109	DUCHA TELEFONO VIDET ATLANTIC - II	30040018	103	106	3	S/79,11	S/2.716,11	2,91%
110	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI REDONDO K-6	30090012	78	80	2	S/8,16	S/318,24	2,56%
111	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PERILLA "AVE"BHS B-6	30050059	80	82	2	S/94,16	S/3.766,40	2,50%
112	LLAVE MONOMANDO P/LAV. SEMI MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	30010091	80	82	2	S/69,06	S/2.762,40	2,50%
113	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-3	30010085	40	41	1	S/48,02	S/1.920,80	2,50%
114	LLAVE P/COCINA RMA R-06 (BR)	30020104	121	124	3	S/40,50	S/1.633,50	2,48%
115	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	30010087	92	94	2	S/66,54	S/3.060,84	2,17%
116	LLAVE MONOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	30010090	55	56	1	S/34,53	S/1.899,15	1,82%
117	BOTADERO VNC V-6	30010075	186	189	3	S/20,73	S/1.285,26	1,61%
118	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV.MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	30050047	63	64	1	S/42,69	S/2.689,47	1,59%
119	DUCHA TELEFONO MINIMALISTA VIDET ATLANTIC - I	30040017	339	341	2	S/65,28	S/11.064,96	0,59%
120	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA REDONDA F-6	30090018	3.582	3.582	0	S/0,00	S/12.608,64	0,00%

121	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA FLOR F-4	30090016	3.044	3.044	0	S/0,00	S/10.714,88	0,00%
122	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA TRIANGULO F-2	30090014	2.446	2.446	0	S/0,00	S/8.609,92	0,00%
123	LLAVE P/LAVATORIO G-302	30010079	2.334	2.334	0	S/0,00	S/34.426,50	0,00%
124	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ACRILICO KM-3	30090040	621	621	0	S/0,00	S/3.316,14	0,00%
125	BOTADERO VNC V-5	30010112	448	448	0	S/0,00	S/3.095,68	0,00%
126	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA CAÑA MEDIA 740001 OFERTA	30010038	424	424	0	S/0,00	S/10.112,40	0,00%
127	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-05 (BR)	30020098	286	286	0	S/0,00	S/3.680,82	0,00%
128	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-4	30010092	286	286	0	S/0,00	S/5.385,38	0,00%
129	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	30050058	281	281	0	S/0,00	S/13.229,48	0,00%
130	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-6	30010094	271	271	0	S/0,00	S/5.102,93	0,00%
131	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-5	30010093	262	262	0	S/0,00	S/4.933,46	0,00%
132	CAÑO MONOCOMANDO P/LAVATORIO CORAL (HOLE 21208-CR) FRATELLI	30050015	248	248	0	S/0,00	S/6.227,28	0,00%
133	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL SDY S-2	30010081	224	224	0	S/0,00	S/10.545,92	0,00%
134	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-01 (BR)	30020095	216	216	0	S/0,00	S/2.779,92	0,00%
135	LLAVE P/COCINA PARED WST303G CROMO ORO	30020090	200	200	0	S/0,00	S/4.770,00	0,00%
136	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -01 (BR)	30020105	198	198	0	S/0,00	S/3.417,48	0,00%
137	LLAVE P/COCINA RMA R-05 (BR)	30020103	179	179	0	S/0,00	S/2.416,50	0,00%
138	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI REDONDO KM-6	30090030	176	176	0	S/0,00	S/818,40	0,00%
139	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-06	30020053	167	167	0	S/0,00	S/2.306,27	0,00%
140	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -06 (CR)	30020114	125	125	0	S/0,00	S/2.275,00	0,00%
141	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -04 (CR)	30020112	112	112	0	S/0,00	S/2.038,40	0,00%
142	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI TRIANGULO K-2	30090008	66	66	0	S/0,00	S/269,28	0,00%
143	LLAVE MONOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA-F-1	30010088	59	59	0	S/0,00	S/2.037,27	0,00%
144	LLAVE TEMPORIZADO P/ URINARIO FRATELLI	30060008	59	59	0	S/0,00	S/1.037,22	0,00%
145	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI FLOR KP-4	30090035	50	50	0	S/0,00	S/251,00	0,00%
146	FLUXOMETROS P/ URINARIO S.R	30070001	46	46	0	S/0,00	S/7.219,24	0,00%
147	LLAVE DUCHA ECO EMPOTRADO ROCIADOR TREBOL	30040023	42	42	0	S/0,00	S/870,24	0,00%
148	LLAVE P/COCINA JY604 OFERTA	30020026	42	42	0	S/0,00	S/790,86	0,00%
149	MEZCLADORA + BRAZO D/ DUCHA CROMADA FRATELLI T	30040022	41	41	0	S/0,00	S/1.801,54	0,00%
150	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO PESADO 612 FRATELLI	30060002	36	36	0	S/0,00	S/926,64	0,00%
151	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PARED LTPA-14 HC -FRATELLI	30010052	36	36	0	S/0,00	S/879,12	0,00%
152	VASTAGO P/MEZCLADORTA (BHS B-3/B-4/B-5) LLAVE (BHS B-2/B-3)	40030163	35	35	0	S/0,00	S/175,70	0,00%
153	LLAVE P/COCINA SINFONIA MUEBLE C/CHICA S/M-03	300200231	27	27	0	S/0,00	S/593,19	0,00%
154	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-05	30020047	27	27	0	S/0,00	S/345,87	0,00%
155	LLAVE PICO GANSO P/COCINA CROMADO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	30020030	25	25	0	S/0,00	S/470,75	0,00%
156	MEZCLADORA P/DUCHA MINIMALISTA 23155-CR-1 FRATELLI	30050022	25	25	0	S/0,00	S/1.640,00	0,00%
157	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008 FRATELLI OFERTA	30050007	23	23	0	S/0,00	S/462,07	0,00%
158	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-4	30050044	21	21	0	S/0,00	S/1.173,27	0,00%
159	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-I_ (F)	30070010	20	20	0	S/0,00	S/2.887,60	0,00%

160	MEZCLADORA P/JACUZI MEDIALUNA VARADERO III - 90015 FRATELLI	30040021	19	19	0	S/0,00	S/3.816,72	0,00%
161	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ALETA K-1	30090007	12	12	0	S/0,00	S/48,96	0,00%
162	LLAVE P/COCINA SINFONIA PARED S/P -04	30020020	4	4	0	S/0,00	S/72,80	0,00%
163	PICO P/COCINA ECO CROMADO FRATELLI	30020042	4	4	0	S/0,00	S/25,12	0,00%
164	LLAVE LAVATORIO ECO ACRILICO FRATELI	30020041	4	4	0	S/0,00	S/23,84	0,00%
165	LLAVE LAVATORIO ECO CROMADO FRATELLI	30020040	4	4	0	S/0,00	S/23,84	0,00%
166	MONOCOMANDO P/COCINA PICO GANZO PLUMBER	30050005	4	4	0	S/0,00	S/200,88	0,00%
167	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-05 FRATELLI	300200354	3	3	0	S/0,00	S/43,32	0,00%
168	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI TRIANGULO KP-2	30090033	2	2	0	S/0,00	S/10,04	0,00%
169	LLAVE PICO GANZO P/COCINA ACRILICO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	30020029	2	2	0	S/0,00	S/37,66	0,00%
170	MEZCLADORA P/JACUZI CAÍDA CATARATA-VARADERO I- 90007 FRATELLI	30040019	1	1	0	S/0,00	S/200,88	0,00%
171	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-06 FRATELLI	30020052	1	1	0	S/0,00	S/14,44	0,00%
172	LLAVE P/COCINA PRS P-08	30020072	1	1	0	S/0,00	S/11,30	0,00%
173	MEZCLADORA P/COCINA 8" FRATELLI 24163-CR FRATELLI	30050012	1	1	0	S/0,00	S/50,69	0,00%
174	MEZCLADORA P/COCINA GBRA G-1	30050052	1	1	0	S/0,00	S/96,05	0,00%
175	LLAVE P/OVALIN DE 30CM 740002B OFERTA	30010048	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
176	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-6 (BR)	30010071	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
177	LLAVE P/COCINA PRS P-06	30020071	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
178	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-01 FRATELLI	300200351	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
179	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-6	30090022	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
180	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-3	30090031	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
181	FLUXOMETRO P/ WATER S.R. 17.8	30070002	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 49: Determinación de la exactitud del registro de inventarios – Griferías, junio 2018.

COD.U	ARTICULO	CODIGO	FÍSICO	SISTEMA	DIFERENCIA	DIFERENCIA	INVENTARIO	ÍNDICE DE INEXACTITUD DE INVENTARIO	PROMEDIO
			STOCK	STOCK	STOCK	S/	S/		
1	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	30050042	31	62	31	S/1.731,97	S/1.731,97	100,00%	15,36%
2	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ACRILICO KP-3	30010044	46	90	44	S/1.104,84	S/1.155,06	95,65%	
3	LLAVE P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	30060008	53	99	46	S/808,68	S/931,74	86,79%	
4	LLAVE TEMPORIZADO P/URINARIO PESADO-R003DT	30050043	71	122	51	S/2.849,37	S/3.966,77	71,83%	
5	LLAVE P/COCINA RMA R-01 (BR)	30010088	40	65	25	S/863,25	S/1.381,20	62,50%	
6	LLAVE P/COCINA RMA R-05 (BR)	30010047	137	222	85	S/4.802,50	S/7.740,50	62,04%	
7	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-04 (BR)	30050049	96	154	58	S/3.531,62	S/5.845,44	60,42%	
8	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO 338 FRATELLI	30050004	74	118	44	S/2.492,60	S/4.192,10	59,46%	
9	LLAVE P/COCINA KAPRI ALETA KP-1	30010085	57	87	30	S/1.440,60	S/2.737,14	52,63%	
10	LLAVE TEMPORIZADO P/ URINARIO FRATELLI	30020105	122	186	64	S/1.104,64	S/2.105,72	52,46%	
11	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-01 FRATELLI	30010095	44	67	23	S/433,09	S/828,52	52,27%	
12	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-6	30020099	129	195	66	S/849,42	S/1.660,23	51,16%	
13	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ALETA KP-1	30020053	167	251	84	S/1.160,04	S/2.306,27	50,30%	

14	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-3	30010076	164	239	75	S/870,75	S/1.904,04	45,73%
15	LLAVE P/COCINA KAPRI FLOR KP-4	30090001	140	202	62	S/218,24	S/492,80	44,29%
16	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ALETA K-1	30090025	122	175	53	S/246,45	S/567,30	43,44%
17	LLAVE P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	30050048	110	156	46	S/2.194,66	S/5.248,10	41,82%
18	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -04 (CR)	30020101	151	210	59	S/796,50	S/2.038,50	39,07%
19	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI TRIANGULO KM-2	30020096	164	228	64	S/823,68	S/2.110,68	39,02%
20	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI FLOR KM-4	30050060	134	186	52	S/2.219,88	S/5.720,46	38,81%
21	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PESADO-B003DT	30090029	126	174	48	S/223,20	S/585,90	38,10%
22	LLAVE MONOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA-F-1	30020068	275	379	104	S/1.332,24	S/3.522,75	37,82%
23	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI CRUZ KM-5	30090028	188	258	70	S/325,50	S/874,20	37,23%
24	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ACRILICO KM-3	30060019	173	236	63	S/2.372,58	S/6.515,18	36,42%
25	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-05 (BR)	30010040	231	315	84	S/2.267,16	S/6.234,69	36,36%
26	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI REDONDO K-6	30050058	281	381	100	S/4.708,00	S/13.229,48	35,59%
27	FLUXOMETROS P/WATER C/GRANDE- GS8108-2 - FRATELLI	30020095	175	237	62	S/797,94	S/2.252,25	35,43%
28	BOTADERO VNC V-4	30050061	124	166	42	S/1.792,98	S/5.293,56	33,87%
29	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-5	30090026	181	241	60	S/279,00	S/841,65	33,15%
30	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA ALTA 30CM 740001B OFERTA	30090030	176	234	58	S/269,70	S/818,40	32,95%
31	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008 FRATELLI OFERTA	30020091	258	342	84	S/2.003,40	S/6.153,30	32,56%
32	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -03 (CR)	30020100	191	253	62	S/837,00	S/2.578,50	32,46%
33	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA TRIANGULO F-2	30010070	182	241	59	S/684,99	S/2.113,02	32,42%
34	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA FLOR F-4	30010075	176	232	56	S/386,96	S/1.216,16	31,82%
35	MEZCLADORA MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA(BAJO) NXS-1	30010081	163	214	51	S/2.401,08	S/7.674,04	31,29%
36	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-4	30020098	233	304	71	S/913,77	S/2.998,71	30,47%
37	MEZCLADORA + BRAZO D/DUCHA CROMADA FRATELLI T	30020113	211	274	63	S/1.146,60	S/3.840,20	29,86%
38	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ACRILICO F-3	300200231	27	35	8	S/175,76	S/593,19	29,63%
39	LLAVE MONOMANDO P/BOWL CILINDRICO PICO LARGO FDA F-2	30070005	326	422	96	S/12.052,80	S/40.929,30	29,45%
40	MEZCLADORA P/JACUZI MEDIALUNA VARADERO III - 90015 FRATELLI	30090005	232	300	68	S/239,36	S/816,64	29,31%
41	LLAVE MONOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	30090009	408	527	119	S/485,52	S/1.664,64	29,17%
42	LLAVE P/COCINA PICO "L" BHS B-3	30020111	257	331	74	S/1.346,80	S/4.677,40	28,79%
43	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUERP.MINIMALIS.BHS B-2	30010092	210	270	60	S/1.129,80	S/3.954,30	28,57%
44	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ALETA KM-1	30040017	305	390	85	S/2.774,40	S/9.955,20	27,87%
45	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M-01 (CR)	30060001	288	367	79	S/1.636,88	S/5.967,36	27,43%
46	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL MINIMALISTA NXS N-2	30090002	332	420	88	S/309,76	S/1.168,64	26,51%
47	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI TRIANGULO KM-2	30090027	222	279	57	S/265,05	S/1.032,30	25,68%
48	LLAVE P/LAVATORIO PERILLA CROMADA V OFERTA	30020109	309	388	79	S/1.363,54	S/5.333,34	25,57%
49	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	30010038	424	528	104	S/2.480,40	S/10.112,40	24,53%
50	LLAVE P/COCINA RMA R-03 (BR)	30010072	310	382	72	S/497,52	S/2.142,10	23,23%
51	LLAVE MONOMANDO P/LAV. SEMI MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	30020078	574	702	128	S/3.696,64	S/16.577,12	22,30%
52	LLAVE P/COCINA PARED WST 303 PERILLA CROMADA	30090038	471	574	103	S/550,02	S/2.515,14	21,87%

53	LLAVE P/COCINA SINFONIA MUEBLE C/CHICA S/M-03	30090039	479	582	103	S/550,02	S/2.557,86	21,50%
54	MEZCLADORA P/JACUZI PICO "L" VARADERO II- 90013 FRATELLI	30090041	524	634	110	S/587,40	S/2.798,16	20,99%
55	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	30090042	572	688	116	S/619,44	S/3.054,48	20,28%
56	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-06 (BR)	30070007	50	40	10	S/1.443,80	S/7.219,00	20,00%
57	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1 - FRATELLI	30090040	600	717	117	S/624,78	S/3.204,00	19,50%
58	LLAVE P/COCINA JY604 OFERTA	30090043	627	749	122	S/651,48	S/3.348,18	19,46%
59	MEZCLADORA P/DUCHA CLASICA 23163-CR-1 FRATELLI	30020110	359	426	67	S/1.219,40	S/6.533,80	18,66%
60	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO "L" BHS B-3	30010112	379	447	68	S/469,88	S/2.618,89	17,94%
61	MEZCLADORA P/DUCHA Y TINA 29196-CR FRATELLI	30010074	348	409	61	S/421,51	S/2.404,68	17,53%
62	VASTAGO P/LLAVE(C-2/C-3)MEZCLADORA(C-3/GBRA G-1/HLX)	30090017	423	493	70	S/246,40	S/1.488,96	16,55%
63	LLAVE PICO GANSO P/COCINA ACRILICO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	30090004	413	479	66	S/232,32	S/1.453,76	15,98%
64	BOTADERO VNC V-6	30020103	178	150	28	S/378,00	S/2.403,00	15,73%
65	LLAVE PICO GANSO P/COCINA CROMADO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	30090015	422	488	66	S/232,32	S/1.485,44	15,64%
66	PICO P/COCINA ECO CROMADO FRATELLI	30010073	420	485	65	S/449,15	S/2.902,20	15,48%
67	LLAVE P/COCINA PRS P-02	30020017	521	599	78	S/832,26	S/5.559,07	14,97%
68	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008-A FRATELLI OFERTA	30010039	235	200	35	S/1.054,55	S/7.080,55	14,89%
69	LLAVE P/COCINA RMA R-05	30090006	501	572	71	S/249,92	S/1.763,52	14,17%
70	VASTAGO P/LLAVE ZRBA Z-1	30090019	491	559	68	S/320,28	S/2.312,61	13,85%
71	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO LARGO FDA F-3	30020090	200	226	26	S/620,10	S/4.770,00	13,00%
72	VASTAGO P/LLAVE SDY S-1	30090036	32	36	4	S/20,08	S/160,64	12,50%
73	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 30CM 7400011 OFERTA	30050041	44	49	5	S/279,35	S/2.458,28	11,36%
74	VASTAGO P/MEZCLADORA LGTO	30090013	566	630	64	S/225,28	S/1.992,32	11,31%
75	LLAVE LAVATORIO ECO ACRILICO FRATELI	30010069	135	150	15	S/174,15	S/1.567,35	11,11%
76	LLAVE LAVATORIO ECO CROMADO FRATELLI	40030159	88	97	9	S/33,93	S/331,76	10,23%
77	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -04 (BR)	40030162	88	97	9	S/45,18	S/441,76	10,23%
78	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-4	30050044	30	33	3	S/167,61	S/1.676,10	10,00%
79	LLAVE P/COCINA KAPRI TRIANGULO KP-2	30040022	41	45	4	S/175,76	S/1.801,54	9,76%
80	LLAVE DUCHA ECO EMPOTRADO ROCIADOR TREBOL	30070004	1.366	1.492	126	S/15.819,30	S/171.501,30	9,22%
81	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	30020092	35	38	3	S/122,40	S/1.428,00	8,57%
82	LLAVE P/COCINA KAPRI ACRILICO KP-3	30020106	189	205	16	S/276,16	S/3.262,14	8,47%
83	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-5	30010089	83	90	7	S/298,83	S/3.543,27	8,43%
84	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	30070006	60	65	5	S/721,90	S/8.662,80	8,33%
85	LLAVE P/OVALIN DE 30CM 740002B OFERTA	30020112	120	110	10	S/182,00	S/2.184,00	8,33%
86	LLAVE P/COCINA PARED WST303G CROMO ORO	30020030	25	27	2	S/37,66	S/470,75	8,00%
87	CANO MONOCOMANDO P/LAVATORIO CORAL (HOLE 21208-CR) FRATELLI	30090008	89	96	7	S/28,56	S/363,12	7,87%
88	MONOCOMANDO P/COCINA PICO BAJO 24015-CR-1 FRATELLI	30040009	1.747	1.884	137	S/946,67	S/12.071,77	7,84%
89	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 24.5CM 7400010 OFERTA	30040023	42	45	3	S/62,16	S/870,24	7,14%
90	LLAVE P/COCINA RMA R-06 (BR)	30020093	71	66	5	S/204,00	S/2.896,80	7,04%

91	LLAVE P/COCINA SINFONIA PARED S/P -04	30050059	86	80	6	S/282,48	S/4.048,88	6,98%
92	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO PESADO 612 FRATELLI	30020075	86	80	6	S/76,86	S/1.101,66	6,98%
93	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI FLOR KP-4	30020114	75	80	5	S/91,00	S/1.365,00	6,67%
94	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-6 (BR)	30020097	108	115	7	S/90,09	S/1.389,96	6,48%
95	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUER. CILINDRICO BHS B-4	30010093	171	160	11	S/207,13	S/3.219,93	6,43%
96	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ACRILICO KM-3	30050010	32	34	2	S/40,18	S/642,88	6,25%
97	MONOCOMANDO P/COCINA CON DUCHA TELEFONO 23015-CR-3 FRATELLI	30010079	2.331	2.464	133	S/1.961,75	S/34.382,25	5,71%
98	LLAVE P/COCINA PRS P-08	40030160	88	93	5	S/18,85	S/331,76	5,68%
99	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI TRIANGULO K-2	30090007	56	59	3	S/12,24	S/228,48	5,36%
100	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-01 (BR)	30090020	95	90	5	S/39,25	S/745,75	5,26%
101	LLAVE P/UCHA TAIWAN OFERTA	30020094	57	60	3	S/131,82	S/2.504,58	5,26%
102	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL SDY S-2	30060002	20	21	1	S/25,74	S/514,80	5,00%
103	LLAVE P/COCINA RMA R-04	30070010	20	21	1	S/144,38	S/2.887,60	5,00%
104	BOTADERO VNC V-3	30050015	189	180	9	S/225,99	S/4.745,79	4,76%
105	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA CAÑA MEDIA 740001 OFERTA	30020026	42	44	2	S/37,66	S/790,86	4,76%
106	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI REDONDO KM-6	30050007	23	24	1	S/20,09	S/462,07	4,35%
107	LLAVE P/COCINA KAPRI CRUZ KP-5	40030161	24	25	1	S/5,02	S/120,48	4,17%
108	CAÑO P/COCINA (CR) A LA PARED (V) (F10131) FRATELLI	30050046	239	230	9	S/384,21	S/10.202,91	3,77%
109	REPUESTO P/LLAVE TEMPORIZADO (V)	30090024	719	692	27	S/542,43	S/14.444,71	3,76%
110	MEZCLADORA P/UCHA MINIMALISTA 23155-CR-1 FRATELLI	30060018	54	56	2	S/75,32	S/2.033,64	3,70%
111	LLAVE P/COCINA PRS P-06	30050050	111	115	4	S/233,52	S/6.480,18	3,60%
112	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -06 (CR)	30090034	60	62	2	S/10,04	S/301,20	3,33%
113	MONOCOMANDO P/COCINA PICO GANZO PLUMBER	30090014	1.897	1.958	61	S/214,72	S/6.677,44	3,22%
114	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-5 (BR)	30050057	65	67	2	S/94,16	S/3.060,20	3,08%
115	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -06 (BR)	30050054	98	101	3	S/141,24	S/4.613,84	3,06%
116	CAÑO P/COCINA PICO GANZO (T)-FRATELLI	30040020	33	34	1	S/200,88	S/6.629,04	3,03%
117	FLUXOMETROS P/ WATER C/CHICA- GS8105-2 - FRATELLI	30050008	34	35	1	S/18,83	S/640,22	2,94%
118	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI TRIANGULO KP-2	30040018	70	72	2	S/52,74	S/1.845,90	2,86%
119	MEZCLADORA P/COCINA 8" FRATELLI 24163-CR FRATELLI	30090016	2.453	2.519	66	S/232,32	S/8.634,56	2,69%
120	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI FLOR K-4	30010068	113	110	3	S/34,83	S/1.311,93	2,65%
121	MEZCLADORA P/LAVATORIO MEZCLADORA ECO 4" TREBOL	30090018	2.966	3.041	75	S/264,00	S/10.440,32	2,53%
122	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-06	30090003	409	419	10	S/35,20	S/1.439,68	2,44%
123	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -03 (BR)	30010036	90	92	2	S/59,00	S/2.655,00	2,22%
124	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -01 (BR)	30090012	53	54	1	S/4,08	S/216,24	1,89%
125	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	30090021	67	68	1	S/7,85	S/525,95	1,49%
126	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) LGTO	30090044	274	270	4	S/27,64	S/1.893,34	1,46%
127	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI REDONDO KP-6	30050023	303	300	3	S/205,74	S/20.779,74	0,99%
128	LLAVE MONOCOMANDO P/LAVATORIO PRAGA ECO	30050055	126	127	1	S/47,08	S/5.932,08	0,79%

129	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	30050056	460	460	0	S/0,00	S/21.656,80	0,00%
130	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	30010083	242	242	0	S/0,00	S/12.913,12	0,00%
131	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	30010080	203	203	0	S/0,00	S/7.772,87	0,00%
132	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL PICO LARGO SDY S-1	30010094	165	165	0	S/0,00	S/3.106,95	0,00%
133	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-6	30020102	127	127	0	S/0,00	S/1.714,50	0,00%
134	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -05 (CR)	30090010	90	90	0	S/0,00	S/367,20	0,00%
135	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-4	30090032	89	89	0	S/0,00	S/446,78	0,00%
136	MEZCLADORA P/JACUZI CAIDA CATARATA-VARADERO I- 90007 FRATELLI	40030165	88	88	0	S/0,00	S/828,96	0,00%
137	DUCHA TELEFONO VIDET ATLANTIC - II	30010091	85	85	0	S/0,00	S/2.935,05	0,00%
138	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI FLOR KM-4	30020104	80	80	0	S/0,00	S/1.080,00	0,00%
139	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-4 (BR)	30010087	77	77	0	S/0,00	S/2.561,79	0,00%
140	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 740014A FRATELLI OFERTA	30020107	75	75	0	S/0,00	S/1.294,50	0,00%
141	LLAVE P/BOLW DE VIDRIO 740004 OFERTA	30050045	70	70	0	S/0,00	S/3.339,70	0,00%
142	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-8	30050002	67	67	0	S/0,00	S/2.317,53	0,00%
143	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ALETA KM-1	30010037	65	65	0	S/0,00	S/1.428,05	0,00%
144	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI REDONDO KM-6	30050047	61	61	0	S/0,00	S/2.604,09	0,00%
145	LLAVE P/COCINA KAPRI REDONDO KP-6	30010090	60	60	0	S/0,00	S/2.071,80	0,00%
146	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	30050021	53	53	0	S/0,00	S/2.781,44	0,00%
147	LLAVE P/COCINA RMA R-06	40030164	44	44	0	S/0,00	S/276,32	0,00%
148	LLAVE P/LAVATORIO G-302	30020067	44	44	0	S/0,00	S/552,20	0,00%
149	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ACRILICO K-3	30070001	43	43	0	S/0,00	S/6.748,42	0,00%
150	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO FERTON	30090035	42	42	0	S/0,00	S/210,84	0,00%
151	BOTADERO VNC V-5	300200354	38	38	0	S/0,00	S/548,72	0,00%
152	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PERILLA "AVE" BHS B-6	40030163	35	35	0	S/0,00	S/175,70	0,00%
153	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-1	30090037	33	33	0	S/0,00	S/165,66	0,00%
154	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-1 (BR)	30010084	30	30	0	S/0,00	S/1.487,70	0,00%
155	LLAVE P/COCINA GENOVA G-01	30020047	27	27	0	S/0,00	S/345,87	0,00%
156	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA REDONDA F-6	30050022	25	25	0	S/0,00	S/1.640,00	0,00%
157	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI CRUZ KM-5	30010052	22	22	0	S/0,00	S/537,24	0,00%
158	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ALETA F-1	30050040	21	21	0	S/0,00	S/593,25	0,00%
159	BOTADERO VNC V-1	30040001	18	18	0	S/0,00	S/146,88	0,00%
160	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-06 FRATELLI	30020074	11	11	0	S/0,00	S/140,91	0,00%
161	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA F-1	30040021	9	9	0	S/0,00	S/1.807,92	0,00%
162	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-03 (BR)	30060005	8	8	0	S/0,00	S/180,80	0,00%
163	LLAVE P/DUCHA CROMADA FRATELLI V	30020042	4	4	0	S/0,00	S/25,12	0,00%
164	VASTAGO P/MEZCLADORA GBRA G-2	30020041	4	4	0	S/0,00	S/23,84	0,00%
165	LLAVE P/COCINA RMA R-04 (BR)	30020040	4	4	0	S/0,00	S/23,84	0,00%
166	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA BAJA 17CM 740001A OFERTA	30050005	4	4	0	S/0,00	S/200,88	0,00%
167	VASTAGO P/MEZCLADORA (BHS B-3/B-4/B-5) LLAVE (BHS B-2/B-3)	30020020	3	3	0	S/0,00	S/54,60	0,00%
168	DUCHA TELEFONO MINIMALISTA VIDET ATLANTIC - I	30090033	2	2	0	S/0,00	S/10,04	0,00%
169	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-3	30020029	2	2	0	S/0,00	S/37,66	0,00%

170	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-05	30040019	1	1	0	S/0,00	S/200,88	0,00%
171	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PARED LTPA-14 HC -FRATELLI	30020052	1	1	0	S/0,00	S/14,44	0,00%
172	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI CRUZ KP-5	30020072	1	1	0	S/0,00	S/11,30	0,00%
173	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL CUERPO CILINDRICO FDA F-2	30050012	1	1	0	S/0,00	S/50,69	0,00%
174	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-3 (BR)	30050052	1	1	0	S/0,00	S/96,05	0,00%
175	FLUXOMETROS P/URINARIO - GS8108-1 -FRATELLI	30010048	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
176	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1_ (F)	30010071	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
177	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-05 FRATELLI	30020071	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
178	MEZCLADORA P/COCINA GBRA G-1	300200351	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
179	FLUXOMETROS P/ URINARIO S.R	30090022	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
180	FLUXOMETRO P/ WATER S.R. 17.8	30090031	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
181	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA CRUZ F-5	30070002	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 50: Determinación de la exactitud del registro de inventarios – Sanitarios, abril 2018.

COD.U	ARTICULO	CODIGO	FISICO STOCK	SISTEMA STOCK	DIFERENCIA STOCK	DIFERENCIA S/	INVENTARIO S/	ÍNDICE DE INEXACTITUD DE INVENTARIO	PROMEDIO
1	URINARIO BLANCO (D) + EMPAQUE	20020011	72	144	72	S/2.092,32	S/2.092,32	100,00%	14,54%
2	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE FRATELLI	20010110	36	72	36	S/4.576,32	S/4.576,32	100,00%	
3	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO P. FRATELLI	20030111	344	626	282	S/17.069,46	S/20.822,32	81,98%	
4	PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	20030072	48	82	34	S/617,44	S/871,68	70,83%	
5	PEDESTAL 67" BLANCO (C) FRATELLI	20030064	51	84	33	S/559,35	S/864,45	64,71%	
6	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA (C) FRATELLI	20010016	14	23	9	S/1.634,40	S/2.542,40	64,29%	
7	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE (R) FRATELLI	20010106	18	27	9	S/926,19	S/1.852,38	50,00%	
8	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA FRATELLI	20010010	43	64	21	S/4.194,96	S/8.589,68	48,84%	
9	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA (C) FRATELLI	20010011	20	29	9	S/1.361,97	S/3.026,60	45,00%	
10	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	20030069	63	90	27	S/572,13	S/1.334,97	42,86%	
11	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	20030070	36	49	13	S/275,47	S/762,84	36,11%	
12	PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	20030073	6	8	2	S/38,74	S/116,22	33,33%	
13	PEDESTAL 67" NEGRO (C) FRATELLI	20030020	74	98	24	S/435,84	S/1.343,84	32,43%	
14	TAZA Y TANQUE SIFON JET PULSADOR DUAL + TAPA ASIENTO BONE TREBOL	20010078	17	22	5	S/544,80	S/1.852,32	29,41%	
15	TAZA NOVARA FLUX BLANCO TREBOL + TAPA DE ASIENTO	20010076	14	18	4	S/512,60	S/1.794,10	28,57%	
16	TAZA BLANCA EDESA	20010097	54	69	15	S/640,20	S/2.304,72	27,78%	
17	URINARIO AZUL PASTEL (D) + EMPAQUE	20020013	54	69	15	S/562,95	S/2.026,62	27,78%	
18	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" TURQUEZA FRATELLI	20030156	84	107	23	S/1.113,89	S/4.068,12	27,38%	
19	1/2 BAÑO TREBOL RAPID JET PLUS ALMENDRA (C/LAV. FONTANA)	20010060	11	14	3	S/108,96	S/399,52	27,27%	
20	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE ESMERALDA FRATELLI (BT/C)	20010009	23	29	6	S/1.053,24	S/4.037,42	26,09%	

21	LAVATORIO 17" VERDE PASTEL (C) FRATELLI	20030010	8	6	2	S/24,22	S/96,88	25,00%
22	TANQUE C/PALANCA CELESTE + ACCESORIO FRATELLI	20010044	8	10	2	S/54,48	S/217,92	25,00%
23	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	20030033	54	67	13	S/393,51	S/1.634,58	24,07%
24	ONE PIECE+TAPA DE ASIENTO Y ACC.BLANCO(SARBOTTAMA)FRATELLI	20010120	192	237	45	S/5.311,80	S/22.663,68	23,44%
25	1/2 BAÑO RAPID JET VERDE PASTEL TREBOL (LAV. FONTANA)	20010027	18	22	4	S/169,48	S/762,66	22,22%
26	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	20010019	59	72	13	S/2.439,45	S/11.071,35	22,03%
27	PEDESTAL UNIVERSAL VERDE LIMON TREBOL	20030078	59	72	13	S/236,08	S/1.071,44	22,03%
28	PEDESTAL UNIVERSAL BONE TREBOL	20030080	23	28	5	S/90,80	S/417,68	21,74%
29	URINARIO NARANJA (D) + EMPAQUE	20020019	62	75	13	S/479,96	S/2.289,04	20,97%
30	OVALIN DE LOZA BLANCO SONNET TREBOL	20040006	29	35	6	S/217,92	S/1.053,28	20,69%
31	LAVATORIO MANANTIAL BLANCO TREBOL	20030127	29	35	6	S/345,06	S/1.667,79	20,69%
32	TANQUE C/PALANCA + ACCES. AZUL FRATELLI	20010068	5	4	1	S/27,24	S/136,20	20,00%
33	LAVATORIO BLANCO ECO TREBOL	20030125	26	31	5	S/278,45	S/1.447,94	19,23%
34	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	20030106	63	75	12	S/653,76	S/3.432,24	19,05%
35	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	20030081	179	213	34	S/1.502,46	S/7.910,01	18,99%
36	LAVATORIO 22" NEGRO (C-M) FRATELLI	20030041	27	32	5	S/136,20	S/735,48	18,52%
37	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	20030029	27	32	5	S/151,35	S/817,29	18,52%
38	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	20030088	39	46	7	S/339,01	S/1.888,77	17,95%
39	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C) FRATELLI	20030117	17	20	3	S/154,35	S/874,65	17,65%
40	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO FRATELLI	20010013	75	88	13	S/2.596,88	S/14.982,00	17,33%
41	ONE PIECE + T. ASIE Y ACCES. VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	20010008	35	41	6	S/1.125,90	S/6.567,75	17,14%
42	LAVATORIO 22" TURQUESA (C) FRATELLI	20030044	12	10	2	S/54,48	S/326,88	16,67%
43	LAVATORIO 22" NARANJA (C) FRATELLI	20030036	12	14	2	S/55,70	S/334,20	16,67%
44	URINARIO TURQUEZA (D) + EMPAQUE	20020017	108	125	17	S/627,64	S/3.987,36	15,74%
45	OVALIN DE LOZA REDONDO BLANCO FRATELLI 0826	20040016	269	309	40	S/1.646,40	S/11.072,04	14,87%
46	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	20030089	27	31	4	S/205,80	S/1.389,15	14,81%
47	OVALIN DE LOZA BLANCO FRATELLI 0816	20040015	360	413	53	S/2.085,55	S/14.166,00	14,72%
48	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. ROJO FRATELLI	20010083	186	213	27	S/5.393,52	S/37.155,36	14,52%
49	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO (C) FRATELLI	20010002	14	16	2	S/211,86	S/1.483,02	14,29%
50	TAZA TURCA BLANCO FRATELLI	20010059	656	745	89	S/2.424,36	S/17.869,44	13,57%
51	URINARIO VERDE LIMON (D) + EMPAQUE	20020016	54	60	6	S/228,84	S/2.059,56	11,11%
52	TAZA Y TANQUE C/ PALANCA RAPID JET ALMEDRA PASTEL TREBOL	20010026	18	20	2	S/133,18	S/1.198,62	11,11%
53	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	20030136	479	528	49	S/2.669,52	S/26.095,92	10,23%
54	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. GUINDA FRATELLI	20010004	33	36	3	S/635,58	S/6.991,38	9,09%
55	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" VERDE LIMON FRATELLI	20030155	36	39	3	S/145,29	S/1.743,48	8,33%
56	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON FRATELLI	20010082	74	80	6	S/1.271,16	S/15.677,64	8,11%
57	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" BONE (R-N) FRATELLI	20030015	129	139	10	S/441,90	S/5.700,51	7,75%
58	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	20030145	14	15	1	S/54,48	S/762,72	7,14%
59	OVALIN DE LOZA BONE ITALGRIF	20040005	43	46	3	S/108,96	S/1.561,76	6,98%

60	LAVATORIO 17" BONE (C) FRATELLI	20030004	32	34	2	S/24,22	S/387,52	6,25%
61	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL FRATELLI	20010017	68	72	4	S/556,92	S/9.467,64	5,88%
62	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	20030134	17	18	1	S/72,64	S/1.234,88	5,88%
63	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" ROJO FRATELLI	20030144	135	141	6	S/326,88	S/7.354,80	4,44%
64	OVALIN DE LOZA CUADRADO BLANCO FRATELLI 0832	20040014	95	99	4	S/169,48	S/4.025,15	4,21%
65	LAVATORIO DE 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	20030112	27	28	1	S/60,53	S/1.634,31	3,70%
66	URINARIO BONE (D) + EMPAQUE	20020012	27	28	1	S/32,08	S/866,16	3,70%
67	INODORO BABY 2 PZAS. BLANCO FRATELLI	20010031	1.037	1.069	32	S/2.712,00	S/87.885,75	3,09%
68	LAVATORIO NEGRO MANANTIAL + PEDESTAL UNIVERSAL TREBOL	20030057	66	68	2	S/66,58	S/2.197,14	3,03%
69	TANQUE DUAL + ACCES. BLANCO FRATELLI	20010046	129	132	3	S/81,72	S/3.513,96	2,33%
70	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA FRATELLI	20010015	203	207	4	S/799,04	S/40.551,28	1,97%
71	URINARIO CELESTE PASTEL FRATELLI+ EMPAQUE	20020004	89	89	0	S/0,00	S/3.232,48	0,00%
72	URINARIO AMARILLO FRATELLI + EMPAQUE	20020003	86	86	0	S/0,00	S/3.123,52	0,00%
73	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" GUINDA FRATELLI	20030143	33	33	0	S/0,00	S/1.598,19	0,00%
74	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO FRATELLI	20030104	20	20	0	S/0,00	S/1.452,80	0,00%
75	TAZA BABY BLANCO FRATELLI	20010030	15	15	0	S/0,00	S/726,45	0,00%
76	LAVATORIO 20" BLANCO (C) FRATELLI	20030014	9	9	0	S/0,00	S/152,55	0,00%
77	TANQUE C/ PALANCA RAPID JET BLANCO TREBOL	20010118	8	8	0	S/0,00	S/242,16	0,00%
78	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BONE FRATELLI	20030130	8	8	0	S/0,00	S/435,84	0,00%
79	PEDESTAL 67" BONE (C) FRATELLI	20030066	6	6	0	S/0,00	S/105,30	0,00%
80	LAVATORIO 17" BLANCO FRATELLI	20030001	6	6	0	S/0,00	S/72,66	0,00%
81	TAZA RAPID JET BLANCO TREBOL	20010029	5	5	0	S/0,00	S/211,85	0,00%
82	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO FRATELLI	20010086	5	5	0	S/0,00	S/559,95	0,00%
83	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. BONE (C) FRATELLI	20010062	3	3	0	S/0,00	S/308,73	0,00%
84	PEDESTAL 67" TURQUEZA (C) FRATELLI	20030101	3	3	0	S/0,00	S/54,48	0,00%
85	LAVATORIO 17" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	20030012	3	3	0	S/0,00	S/36,33	0,00%
86	LAVATORIO 16" BLANCO SEVILLA	20030090	3	3	0	S/0,00	S/32,70	0,00%
87	TANQUE DUAL + ACCES. BONE FRATELLI	20010052	2	2	0	S/0,00	S/54,48	0,00%
88	LAVATORIO 17" CELESTE (C) FRATELLI	20030006	2	2	0	S/0,00	S/24,22	0,00%
89	LAVATORIO MANCORA + PEDESTAL UNIVERSAL GUINDA TREBOL	20030047	2	2	0	S/0,00	S/66,58	0,00%
90	OVALIN P/EMPOTRAR BLANCO GEMMA FRATELLI 6018	20040010	2	2	0	S/0,00	S/60,54	0,00%
91	LAVATORIO 20" VERDE LIMON (C) FRATELLI	20030018	2	2	0	S/0,00	S/48,42	0,00%
92	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON (C) FRATELLI	20010007	2	2	0	S/0,00	S/302,66	0,00%
93	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO (C) FRATELLI	20010014	2	2	0	S/0,00	S/302,66	0,00%
94	TAZA Y TANQUE DUAL BONE Y ACCES. FRATELLI	20010025	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
95	LAVATORIO + PEDESTAL 20" (C-M) FRATELLI	20030154	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
96	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	200100242	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
97	TANQUE BABY B	20010098	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
98	TANQUE C/ ACCESORIO PALANCA BLANCO EDESA	20010093	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
99	LAVATORIO 22" NARANJA FRATELLI	20030035	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
100	LAVATORIO VERDE PASTEL MANCORA TREBOL	20030048	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%

101	LAVATORIO 22" ROJO (C) FRATELLI	20030038	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
102	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) (C) FRATELLI	20030030	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
103	ONE PIECE BONE + LAVATORIO 20" + PEDESTAL 20" FRATELLI	20010140	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
104	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON CM (C) FRATELLI	20010061	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
105	PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	20030019	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
106	LAVATORIO BLANCO MANANTIAL+ PEDESTAL TREBOL	20030055	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
107	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL CM (C) FRATELLI	20030093	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
108	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	20030034	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
109	PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	20030071	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
110	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	20030141	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
111	PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	20030063	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
112	PEDESTAL 67" BONE PREMIUM FRATELLI	20030065	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
113	LAVATORIO 20" BONE (C) FRATELLI	20030016	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
114	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	20030105	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 51: Determinación de la exactitud del registro de inventarios – Sanitarios, mayo 2018.

COD.U	ARTICULO	CODIGO	FISICO STOCK	SISTEMA STOCK	DIFERENCIA STOCK	DIFERENCIA S/	INVENTARIO S/	ÍNDICE DE INEXACTITUD DE INVENTARIO	PROMEDIO
1	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	20030106	118	223	105	S/5.720,40	S/6.428,64	88,98%	14,01%
2	LAVATORIO 22"+ PEDESTAL 67" NEGRO P. FRATELLI	20030111	649	1.222	573	S/34.683,69	S/39.283,97	88,29%	
3	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	20030069	119	223	104	S/2.203,76	S/2.521,61	87,39%	
4	LAVATORIO NEGRO MANANTIAL + PEDESTAL UNIVERSAL TREBOL	20030057	126	228	102	S/3.395,58	S/4.194,54	80,95%	
5	URINARIO BLANCO (D) + EMPAQUE	20020011	197	350	153	S/4.446,18	S/5.724,82	77,66%	
6	LAVATORIO 20 " + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	20030081	349	547	198	S/8.749,62	S/15.422,31	56,73%	
7	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA FRATELLI	20010015	381	587	206	S/41.150,56	S/76.108,56	54,07%	
8	ONE PIECE+TAPA DE ASIENTO Y ACC.BLANCO(SARBOTTAMA)FRATELLI	20010120	391	590	199	S/23.489,96	S/46.153,64	50,90%	
9	TAZA BABY BLANCO FRATELLI	20010030	28	42	14	S/678,02	S/1.356,04	50,00%	
10	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON FRATELLI	20010082	155	227	72	S/15.253,92	S/32.838,30	46,45%	
11	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" VERDE LIMON FRATELLI	20030155	86	121	35	S/1.695,05	S/4.164,98	40,70%	
12	LAVATORIO 20 " + PEDESTAL 67" ROJO FRATELLI	20030144	256	360	104	S/5.665,92	S/13.946,88	40,63%	
13	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" TURQUEZA FRATELLI	20030156	207	291	84	S/4.068,12	S/10.025,01	40,58%	
14	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO FRATELLI	20030104	53	74	21	S/1.525,44	S/3.849,92	39,62%	
15	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" BONE (R-N) FRATELLI	20030015	257	355	98	S/4.330,62	S/11.356,83	38,13%	
16	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO FRATELLI	20010013	175	239	64	S/12.784,64	S/34.958,00	36,57%	

17	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE FRATELLI	20010110	90	119	29	S/3.686,48	S/11.440,80	32,22%
18	LAVATORIO 17" BONE (C) FRATELLI	20030004	59	78	19	S/230,09	S/714,49	32,20%
19	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	20030089	50	65	15	S/771,75	S/2.572,50	30,00%
20	TANQUE C/PALANCA CELESTE + ACCESORIO FRATELLI	20010044	14	10	4	S/108,96	S/381,36	28,57%
21	LAVATORIO 17" VERDE PASTEL (C) FRATELLI	20030010	14	10	4	S/48,44	S/169,54	28,57%
22	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	20030070	68	87	19	S/402,61	S/1.440,92	27,94%
23	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	20030136	905	1.156	251	S/13.674,48	S/49.304,40	27,73%
24	TAZA TURCA BLANCO FRATELLI	20010059	1.374	1.701	327	S/8.907,48	S/37.427,76	23,80%
25	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	20030033	101	125	24	S/726,48	S/3.057,27	23,76%
26	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA (C) FRATELLI	20010016	26	20	6	S/1.089,60	S/4.721,60	23,08%
27	TAZA NOVARA FLUX BLANCO TREBOL + TAPA DE ASIENTO	20010076	25	30	5	S/640,75	S/3.203,75	20,00%
28	PEDESTAL UNIVERSAL BONE TREBOL	20030080	42	50	8	S/145,28	S/762,72	19,05%
29	LAVATORIO 22" NARANJA (C) FRATELLI	20030036	22	18	4	S/111,40	S/612,70	18,18%
30	URINARIO VERDE LIMON (D) + EMPAQUE	20020016	102	120	18	S/686,52	S/3.890,28	17,65%
31	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	20030134	86	100	14	S/1.016,96	S/6.247,04	16,28%
32	INODORO BABY 2 PZAS. BLANCO FRATELLI	20010031	2.235	2.562	327	S/27.713,25	S/189.416,25	14,63%
33	LAVATORIO 22" TURQUESA (C) FRATELLI	20030044	22	25	3	S/81,72	S/599,28	13,64%
34	1/2 BAÑO TREBOL RAPID JET PLUS ALMENDRA (C/LAV. FONTANA)	20010060	22	25	3	S/108,96	S/799,04	13,64%
35	TAZA RAPID JET BLANCO TREBOL	20010029	15	17	2	S/84,74	S/635,55	13,33%
36	TANQUE C/PALANCA + ACCES. AZUL FRATELLI	20010068	8	9	1	S/27,24	S/217,92	12,50%
37	LAVATORIO MANANTIAL BLANCO TREBOL	20030127	54	60	6	S/345,06	S/3.105,54	11,11%
38	OVALIN DE LOZA BLANCO SONNET TREBOL	20040006	54	60	6	S/217,92	S/1.961,28	11,11%
39	TANQUE C/ PALANCA RAPID JET BLANCO TREBOL	20010118	18	20	2	S/60,54	S/544,86	11,11%
40	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BONE FRATELLI	20030130	18	20	2	S/108,96	S/980,64	11,11%
41	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO FRATELLI	20010086	9	10	1	S/111,99	S/1.007,91	11,11%
42	PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	20030072	90	99	9	S/163,44	S/1.634,40	10,00%
43	LAVATORIO BLANCO ECO TREBOL	20030125	50	55	5	S/278,45	S/2.784,50	10,00%
44	URINARIO AZUL PASTEL (D) + EMPAQUE	20020013	102	112	10	S/375,30	S/3.828,06	9,80%
45	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE (R) FRATELLI	20010106	33	30	3	S/308,73	S/3.396,03	9,09%
46	LAVATORIO 17" BLANCO FRATELLI	20030001	11	10	1	S/12,11	S/133,21	9,09%
47	1/2 BAÑO RAPID JET VERDE PASTEL TREBOL (LAV. FONTANA)	20010027	33	30	3	S/127,11	S/1.398,21	9,09%
48	PEDESTAL 67" BONE (C) FRATELLI	20030066	11	10	1	S/17,55	S/193,05	9,09%
49	PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	20030073	11	10	1	S/19,37	S/213,07	9,09%
50	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. ROJO FRATELLI	20010083	353	325	28	S/5.593,28	S/70.515,28	7,93%
51	TAZA BLANCA EDESA	20010097	102	110	8	S/341,44	S/4.353,36	7,84%
52	ONE PIECE + T. ASIE Y ACCES. VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	20010008	65	70	5	S/938,25	S/12.197,25	7,69%
53	OVALIN DE LOZA BLANCO FRATELLI 0816	20040015	715	768	53	S/2.085,55	S/28.135,25	7,41%
54	URINARIO BONE (D) + EMPAQUE	20020012	123	132	9	S/288,72	S/3.945,84	7,32%
55	PEDESTAL 67" BLANCO (C) FRATELLI	20030064	96	103	7	S/118,65	S/1.627,20	7,29%
56	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA FRATELLI	20010010	84	90	6	S/1.198,56	S/16.779,84	7,14%
57	OVALIN DE LOZA BONE ITALGRIF	20040005	85	91	6	S/217,92	S/3.087,20	7,06%

58	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE ESMERALDA FRATELLI (BT/C)	20010009	43	40	3	S/526,62	S/7.548,22	6,98%
59	OVALIN DE LOZA CUADRADO BLANCO FRATELLI 0832	20040014	216	230	14	S/593,18	S/9.151,92	6,48%
60	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL FRATELLI	20010017	127	120	7	S/974,61	S/17.682,21	5,51%
61	OVALIN DE LOZA REDONDO BLANCO FRATELLI 0826	20040016	542	571	29	S/1.193,64	S/22.308,72	5,35%
62	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. GUINDA FRATELLI	20010004	63	60	3	S/635,58	S/13.347,18	4,76%
63	PEDESTAL 67" NEGRO (C) FRATELLI	20030020	139	145	6	S/108,96	S/2.524,24	4,32%
64	URINARIO NARANJA (D) + EMPAQUE	20020019	116	121	5	S/184,60	S/4.282,72	4,31%
65	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	20030088	73	70	3	S/145,29	S/3.535,39	4,11%
66	TANQUE DUAL + ACCES. BLANCO FRATELLI	20010046	243	250	7	S/190,68	S/6.619,32	2,88%
67	PEDESTAL UNIVERSAL VERDE LIMON TREBOL	20030078	110	113	3	S/54,48	S/1.997,60	2,73%
68	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	20010019	110	113	3	S/562,95	S/20.641,50	2,73%
69	URINARIO TURQUEZA (D) + EMPAQUE	20020017	204	200	4	S/147,68	S/7.531,68	1,96%
70	URINARIO CELESTE PASTEL FRATELLI+ EMPAQUE	20020004	167	167	0	S/0,00	S/6.065,44	0,00%
71	URINARIO AMARILLO FRATELLI + EMPAQUE	20020003	162	162	0	S/0,00	S/5.883,84	0,00%
72	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	20030145	77	77	0	S/0,00	S/4.194,96	0,00%
73	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" GUINDA FRATELLI	20030143	63	63	0	S/0,00	S/3.051,09	0,00%
74	LAVATORIO DE 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	20030112	51	51	0	S/0,00	S/3.087,03	0,00%
75	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	20030029	51	51	0	S/0,00	S/1.543,77	0,00%
76	LAVATORIO 22" NEGRO (C-M) FRATELLI	20030041	51	51	0	S/0,00	S/1.389,24	0,00%
77	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA (C) FRATELLI	20010011	38	38	0	S/0,00	S/5.750,54	0,00%
78	TAZA Y TANQUE C/ PALANCA RAPID JET ALMEDRA PASTEL TREBOL	20010026	34	34	0	S/0,00	S/2.264,06	0,00%
79	TAZA Y TANQUE SIFON JET PULSADOR DUAL + TAPA ASIENTO BONE TREBOL	20010078	31	31	0	S/0,00	S/3.377,76	0,00%
80	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C) FRATELLI	20030117	31	31	0	S/0,00	S/1.594,95	0,00%
81	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO (C) FRATELLI	20010002	25	25	0	S/0,00	S/2.648,25	0,00%
82	LAVATORIO 20" BLANCO (C) FRATELLI	20030014	17	17	0	S/0,00	S/288,15	0,00%
83	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. BONE (C) FRATELLI	20010062	6	6	0	S/0,00	S/617,46	0,00%
84	PEDESTAL 67" TURQUEZA (C) FRATELLI	20030101	5	5	0	S/0,00	S/90,80	0,00%
85	LAVATORIO 17" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	20030012	5	5	0	S/0,00	S/60,55	0,00%
86	LAVATORIO 16" BLANCO SEVILLA	20030090	5	5	0	S/0,00	S/54,50	0,00%
87	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO (C) FRATELLI	20010014	4	4	0	S/0,00	S/605,32	0,00%
88	OVALIN P/EMPOTRAR BLANCO GEMMA FRATELLI 6018	20040010	3	3	0	S/0,00	S/90,81	0,00%
89	TANQUE DUAL + ACCES. BONE FRATELLI	20010052	3	3	0	S/0,00	S/81,72	0,00%
90	LAVATORIO 17" CELESTE (C) FRATELLI	20030006	3	3	0	S/0,00	S/36,33	0,00%
91	LAVATORIO MANCORA + PEDESTAL UNIVERSAL GUINDA TREBOL	20030047	3	3	0	S/0,00	S/99,87	0,00%
92	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON (C) FRATELLI	20010007	3	3	0	S/0,00	S/453,99	0,00%
93	LAVATORIO 20" VERDE LIMON (C) FRATELLI	20030018	2	2	0	S/0,00	S/48,42	0,00%
94	LAVATORIO + PEDESTAL 20" (C-M) FRATELLI	20030154	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
95	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	200100242	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%

96	TANQUE BABY B	20010098	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
97	TAZA Y TANQUE DUAL BONE Y ACCES. FRATELLI	20010025	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
98	TANQUE C/ ACCESORIO PALANCA BLANCO EDESA	20010093	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
99	LAVATORIO 22" NARANJA FRATELLI	20030035	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
100	LAVATORIO VERDE PASTEL MANCORA TREBOL	20030048	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
101	LAVATORIO 22" ROJO (C) FRATELLI	20030038	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
102	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) (C) FRATELLI	20030030	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
103	ONE PIECE BONE + LAVATORIO 20" + PEDESTAL 20" FRATELLI	20010140	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
104	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON CM (C) FRATELLI	20010061	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
105	PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	20030019	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
106	LAVATORIO BLANCO MANANTIAL+ PEDESTAL TREBOL	20030055	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
107	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL CM (C) FRATELLI	20030093	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
108	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	20030034	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
109	PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	20030071	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
110	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	20030141	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
111	PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	20030063	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
112	PEDESTAL 67" BONE PREMIUM FRATELLI	20030065	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
113	LAVATORIO 20" BONE (C) FRATELLI	20030016	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
114	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	20030105	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 52: Determinación de la exactitud del registro de inventarios – Sanitarios, junio 2018.

COD.U	ARTICULO	CODIGO	FISICO STOCK	SISTEMA STOCK	DIFERENCIA STOCK	DIFERENCIA S/	INVENTARIO S/	ÍNDICE DE INEXACTITUD DE INVENTARIO	PROMEDIO
1	PEDESTAL UNIVERSAL VERDE LIMON TREBOL	20030078	110	220	110	S/1.997,60	S/1.997,60	100,00%	13,77%
2	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	20010019	110	215	105	S/19.703,25	S/20.641,50	95,45%	
3	URINARIO NARANJA (D) + EMPAQUE	20020019	116	221	105	S/3.876,60	S/4.282,72	90,52%	
4	PEDESTAL 67" NEGRO (C) FRATELLI	20030020	139	243	104	S/1.888,64	S/2.524,24	74,82%	
5	LAVATORIO 20 " + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	20030081	323	522	199	S/8.793,81	S/14.273,37	61,61%	
6	ONE PIECE+TAPA DE ASIENTO Y ACC.BLANCO(SARBOTTAMA)FRATELLI	20010120	349	549	200	S/23.608,00	S/41.195,96	57,31%	
7	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA FRATELLI	20010015	389	595	206	S/41.150,56	S/77.706,64	52,96%	
8	URINARIO TURQUEZA (D) + EMPAQUE	20020017	204	308	104	S/3.839,68	S/7.531,68	50,98%	
9	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	20030134	78	115	37	S/2.687,68	S/5.665,92	47,44%	
10	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. ROJO FRATELLI	20010083	348	510	162	S/32.361,12	S/69.516,48	46,55%	
11	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON FRATELLI	20010082	155	227	72	S/15.253,92	S/32.838,30	46,45%	
12	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" BONE (R-N) FRATELLI	20030015	216	314	98	S/4.330,62	S/9.545,04	45,37%	
13	TANQUE DUAL + ACCES. BLANCO FRATELLI	20010046	243	347	104	S/2.832,96	S/6.619,32	42,80%	
14	LAVATORIO 20 " + PEDESTAL 67" ROJO FRATELLI	20030144	254	358	104	S/5.665,92	S/13.837,92	40,94%	
15	PEDESTAL UNIVERSAL BONE TREBOL	20030080	42	57	15	S/272,40	S/762,72	35,71%	
16	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE ESMERALDA FRATELLI (BT/C)	20010009	43	57	14	S/2.457,56	S/7.548,22	32,56%	

17	LAVATORIO 17" BONE (C) FRATELLI	20030004	59	78	19	S/230,09	S/714,49	32,20%
18	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE FRATELLI	20010110	78	103	25	S/3.178,00	S/9.915,36	32,05%
19	LAVATORIO BLANCO ECO TREBOL	20030125	44	58	14	S/779,66	S/2.450,36	31,82%
20	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	20030089	50	65	15	S/771,75	S/2.572,50	30,00%
21	ONE PIECE + T. ASIE Y ACCES. VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	20010008	65	84	19	S/3.565,35	S/12.197,25	29,23%
22	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	20030070	68	87	19	S/402,61	S/1.440,92	27,94%
23	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	20030136	902	1.153	251	S/13.674,48	S/49.140,96	27,83%
24	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	20030029	51	65	14	S/423,78	S/1.543,77	27,45%
25	LAVATORIO 22" NEGRO (C-M) FRATELLI	20030041	51	65	14	S/381,36	S/1.389,24	27,45%
26	URINARIO BLANCO (D) + EMPAQUE	20020011	138	174	36	S/1.046,16	S/4.010,28	26,09%
27	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	20030088	73	92	19	S/920,17	S/3.535,39	26,03%
28	TAZA TURCA BLANCO FRATELLI	20010059	1.310	1.638	328	S/8.934,72	S/35.684,40	25,04%
29	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA FRATELLI	20010010	78	96	18	S/3.595,68	S/15.581,28	23,08%
30	OVALIN DE LOZA BONE ITALGRIF	20040005	83	102	19	S/690,08	S/3.014,56	22,89%
31	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO (C) FRATELLI	20010002	25	20	5	S/529,65	S/2.648,25	20,00%
32	PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	20030073	11	13	2	S/38,74	S/213,07	18,18%
33	INODORO BABY 2 PZAS. BLANCO FRATELLI	20010031	2.124	2.452	328	S/27.798,00	S/180.009,00	15,44%
34	URINARIO AZUL PASTEL (D) + EMPAQUE	20020013	102	116	14	S/525,42	S/3.828,06	13,73%
35	URINARIO VERDE LIMON (D) + EMPAQUE	20020016	102	116	14	S/533,96	S/3.890,28	13,73%
36	OVALIN DE LOZA CUADRADO BLANCO FRATELLI 0832	20040014	190	216	26	S/1.101,62	S/8.050,30	13,68%
37	OVALIN DE LOZA REDONDO BLANCO FRATELLI 0826	20040016	522	593	71	S/2.922,36	S/21.485,52	13,60%
38	TANQUE C/ PALANCA RAPID JET BLANCO TREBOL	20010118	16	18	2	S/60,54	S/484,32	12,50%
39	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BONE FRATELLI	20030130	17	19	2	S/108,96	S/926,16	11,76%
40	OVALIN DE LOZA BLANCO FRATELLI 0816	20040015	694	774	80	S/3.148,00	S/27.308,90	11,53%
41	TAZA BLANCA EDESA	20010097	102	113	11	S/469,48	S/4.353,36	10,78%
42	LAVATORIO DE 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	20030112	51	56	5	S/302,65	S/3.087,03	9,80%
43	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	20030106	118	129	11	S/599,28	S/6.428,64	9,32%
44	LAVATORIO 22"+ PEDESTAL 67" NEGRO P. FRATELLI	20030111	649	708	59	S/3.571,27	S/39.283,97	9,09%
45	LAVATORIO 22" TURQUESA (C) FRATELLI	20030044	22	20	2	S/54,48	S/599,28	9,09%
46	LAVATORIO 22" NARANJA (C) FRATELLI	20030036	22	20	2	S/55,70	S/612,70	9,09%
47	PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	20030072	90	97	7	S/127,12	S/1.634,40	7,78%
48	LAVATORIO NEGRO MANANTIAL + PEDESTAL UNIVERSAL TREBOL	20030057	120	129	9	S/299,61	S/3.994,80	7,50%
49	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL FRATELLI	20010017	127	136	9	S/1.253,07	S/17.682,21	7,09%
50	PEDESTAL 67" BLANCO (C) FRATELLI	20030064	96	102	6	S/101,70	S/1.627,20	6,25%
51	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	20030033	101	107	6	S/181,62	S/3.057,27	5,94%
52	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	20030069	119	126	7	S/148,33	S/2.521,61	5,88%
53	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	20030145	71	74	3	S/163,44	S/3.868,08	4,23%
54	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" VERDE LIMON FRATELLI	20030155	80	83	3	S/145,29	S/3.874,40	3,75%
55	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" TURQUEZA FRATELLI	20030156	202	209	7	S/339,01	S/9.782,86	3,47%
56	TAZA Y TANQUE SIFON JET PULSADOR DUAL + TAPA ASIENTO BONE TREBOL	20010078	31	32	1	S/108,96	S/3.377,76	3,23%

57	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C) FRATELLI	20030117	31	32	1	S/51,45	S/1.594,95	3,23%
58	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO FRATELLI	20010013	173	173	0	S/0,00	S/34.558,48	0,00%
59	URINARIO CELESTE PASTEL FRATELLI+ EMPAQUE	20020004	167	167	0	S/0,00	S/6.065,44	0,00%
60	URINARIO AMARILLO FRATELLI + EMPAQUE	20020003	162	162	0	S/0,00	S/5.883,84	0,00%
61	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" GUINDA FRATELLI	20030143	59	59	0	S/0,00	S/2.857,37	0,00%
62	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. GUINDA FRATELLI	20010004	58	58	0	S/0,00	S/12.287,88	0,00%
63	URINARIO BONE (D) + EMPAQUE	20020012	57	57	0	S/0,00	S/1.828,56	0,00%
64	LAVATORIO MANANTIAL BLANCO TREBOL	20030127	54	54	0	S/0,00	S/3.105,54	0,00%
65	OVALIN DE LOZA BLANCO SONNET TREBOL	20040006	54	54	0	S/0,00	S/1.961,28	0,00%
66	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO FRATELLI	20030104	39	39	0	S/0,00	S/2.832,96	0,00%
67	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA (C) FRATELLI	20010011	34	34	0	S/0,00	S/5.145,22	0,00%
68	1/2 BAÑO RAPID JET VERDE PASTEL TREBOL (LAV. FONTANA)	20010027	33	33	0	S/0,00	S/1.398,21	0,00%
69	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE (R) FRATELLI	20010106	33	33	0	S/0,00	S/3.396,03	0,00%
70	TAZA Y TANQUE C/ PALANCA RAPID JET ALMEDRA PASTEL TREBOL	20010026	33	33	0	S/0,00	S/2.197,47	0,00%
71	TAZA BABY BLANCO FRATELLI	20010030	28	28	0	S/0,00	S/1.356,04	0,00%
72	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA (C) FRATELLI	20010016	26	26	0	S/0,00	S/4.721,60	0,00%
73	TAZA NOVARA FLUX BLANCO TREBOL + TAPA DE ASIENTO	20010076	25	25	0	S/0,00	S/3.203,75	0,00%
74	LAVATORIO 20" BLANCO (C) FRATELLI	20030014	17	17	0	S/0,00	S/288,15	0,00%
75	1/2 BAÑO TREBOL RAPID JET PLUS ALMENDRA (C/LAV. FONTANA)	20010060	17	17	0	S/0,00	S/617,44	0,00%
76	LAVATORIO 17" VERDE PASTEL (C) FRATELLI	20030010	14	14	0	S/0,00	S/169,54	0,00%
77	TANQUE C/PALANCA CELESTE + ACCESORIO FRATELLI	20010044	14	14	0	S/0,00	S/381,36	0,00%
78	LAVATORIO 17" BLANCO FRATELLI	20030001	11	11	0	S/0,00	S/133,21	0,00%
79	PEDESTAL 67" BONE (C) FRATELLI	20030066	11	11	0	S/0,00	S/193,05	0,00%
80	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO FRATELLI	20010086	8	8	0	S/0,00	S/895,92	0,00%
81	TANQUE C/PALANCA + ACCES. AZUL FRATELLI	20010068	8	8	0	S/0,00	S/217,92	0,00%
82	TAZA RAPID JET BLANCO TREBOL	20010029	7	7	0	S/0,00	S/296,59	0,00%
83	LAVATORIO 20" VERDE LIMON (C) FRATELLI	20030018	6	6	0	S/0,00	S/145,26	0,00%
84	PEDESTAL 67" TURQUEZA (C) FRATELLI	20030101	5	5	0	S/0,00	S/90,80	0,00%
85	LAVATORIO 17" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	20030012	5	5	0	S/0,00	S/60,55	0,00%
86	LAVATORIO 16" BLANCO SEVILLA	20030090	5	5	0	S/0,00	S/54,50	0,00%
87	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. BONE (C) FRATELLI	20010062	4	4	0	S/0,00	S/411,64	0,00%
88	OVALIN P/EMPOTRAR BLANCO GEMMA FRATELLI 6018	20040010	3	3	0	S/0,00	S/90,81	0,00%
89	TANQUE DUAL + ACCES. BONE FRATELLI	20010052	3	3	0	S/0,00	S/81,72	0,00%
90	LAVATORIO 17" CELESTE (C) FRATELLI	20030006	3	3	0	S/0,00	S/36,33	0,00%
91	LAVATORIO MANCORA + PEDESTAL UNIVERSAL GUINDA TREBOL	20030047	3	3	0	S/0,00	S/99,87	0,00%
92	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON (C) FRATELLI	20010007	3	3	0	S/0,00	S/453,99	0,00%
93	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO (C) FRATELLI	20010014	2	2	0	S/0,00	S/302,66	0,00%
94	TAZA Y TANQUE DUAL BONE Y ACCES. FRATELLI	20010025	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%

95	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	200100242	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
96	TANQUE BABY B	20010098	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
97	LAVATORIO + PEDESTAL 20" (C-M) FRATELLI	20030154	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
98	TANQUE C/ ACCESORIO PALANCA BLANCO EDESA	20010093	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
99	LAVATORIO 22" NARANJA FRATELLI	20030035	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
100	LAVATORIO VERDE PASTEL MANCORA TREBOL	20030048	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
101	LAVATORIO 22" ROJO (C) FRATELLI	20030038	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
102	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) (C) FRATELLI	20030030	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
103	ONE PIECE BONE + LAVATORIO 20" + PEDESTAL 20" FRATELLI	20010140	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
104	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON CM (C) FRATELLI	20010061	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
105	PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	20030019	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
106	LAVATORIO BLANCO MANANTIAL+ PEDESTAL TREBOL	20030055	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
107	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL CM (C) FRATELLI	20030093	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
108	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	20030034	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
109	PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	20030071	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
110	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	20030141	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
111	PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	20030063	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
112	PEDESTAL 67" BONE PREMIUM FRATELLI	20030065	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
113	LAVATORIO 20" BONE (C) FRATELLI	20030016	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%
114	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	20030105	0	0	0	S/0,00	S/0,00	0,00%

Fuente: Elaboración propia.

A continuación, se muestran los ratios de inexactitud de inventario de las categorías: Griferías y Sanitarios, durante los meses de abril, mayo y junio.

Tabla 53: Índice de exactitud de inventarios – Griferías, abril, mayo y junio de 2018.

MES	DIFERENCIA S/	INVENTARIO	PROMEDIO INEXACTITUD DE INVENTARIO
ABRIL	S/157.471,67	S/1.208.614,30	17,85%
MAYO	S/150.732,71	S/818.868,32	16,66%
JUNIO	S/119.609,48	S/769.257,45	15,36%
			16,62%

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 54: Índice de exactitud de inventarios – Sanitarios, abril, mayo y junio de 2018.

MES	DIFERENCIA S/	INVENTARIO	PROMEDIO INEXACTITUD DE INVENTARIO
ABRIL	S/78.915,90	S/468.916,65	14,54%
MAYO	S/248.351,84	S/948.320,75	14,01%
JUNIO	S/254.053,92	S/913.723,75	13,77%
			14,11%

Fuente: Elaboración propia.

El análisis de las tablas muestra que, en promedio existe un 16,62% de inexactitud en el inventario de las griferías, comparando las cantidades del sistema con las físicas.

Así mismo, en el sistema, el inventario de los sanitarios presenta un 14,11% de inexactitud con respecto a las cantidades físicas.

Ambos resultados son alarmantes; ya que, muestran una deficiente gestión en el registro de estos productos, lo cual se ve reflejado en el déficit o superávit de por lo menos 15 unidades por cada 100 productos registrados en el sistema.

Más adelante, se desarrollarán herramientas que permitan mejorar el ratio de exactitud de inventarios, tales como: la aplicación de un Kardex general que controle la trazabilidad de los productos, la reorganización de espacios que agiliza el almacenamiento y distribución de los productos y la política de inventarios, que vigilará los límites de este indicador.

5.2.2.2.4.3 Determinación del valor económico del inventario

El indicador que determina el valor económico del inventario, resulta de la división entre el costo de venta del mes y el valor del inventario físico; y, tiene como resultado el porcentaje del costo del inventario dentro del costo de venta. La evaluación de este ratio, indica la porción de costos extras que la empresa está asumiendo en la venta de griferías y sanitarios; de tal manera que, se puedan gestionar para su reducción o justificación en la carga laboral. Siendo así, en primer lugar, se debe hallar el valor del inventario para determinar dicho índice. Para ello, la determinación del valor económico del inventario en cuestión se realizó bajo el criterio de Precio Medio Ponderado (PMP), tal como lo establece SUNAT en la Ley del Impuesto a la Renta, para las empresas que en razón de la actividad que desarrollen cuenten con inventarios.

Así pues, con el precio promedio de los artículos de las categorías griferías y sanitarios y el registro de existencias se determinó el valor de los inventarios para los meses abril, mayo y junio, los cuales se muestran a continuación:

Tabla 55: Valor económico del inventario – Griferías, abril 2018.

GRIFERÍAS - ABRIL 2018				
CÓDIGO	ARTÍCULO	FECHA CIERRE	PRECIO	TOTAL
		28/04/2018 INVENTARIO FINAL		
30010036	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA ALTA 30CM 740001B OFERTA	116	S/29,50	S/3.422,00
30010037	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA BAJA 17CM 740001A OFERTA	84	S/21,97	S/1.845,48
30010038	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA CAÑA MEDIA 740001 OFERTA	546	S/23,85	S/13.022,10
30010039	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 30CM 7400011 OFERTA	303	S/30,13	S/9.129,39
30010040	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 24.5CM 7400010 OFERTA	297	S/26,99	S/8.016,03
30010044	LLAVE P/LAVATORIO PERILLA CROMADA V OFERTA	59	S/25,11	S/1.481,49
30010047	LLAVE P/BOLW DE VIDRIO 740004 OFERTA	176	S/56,50	S/9.944,00
30010048	LLAVE P/OVALIN DE 30CM 740002B OFERTA	0	S/25,11	S/0,00
30010052	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PARED LTPA-14 HC -FRATELLI	56	S/24,42	S/1.367,52
30010068	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-1 (BR)	232	S/11,61	S/2.693,52
30010069	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-4 (BR)	311	S/11,61	S/3.610,71
30010070	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-5 (BR)	407	S/11,61	S/4.725,27
30010071	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-6 (BR)	0	S/11,61	S/0,00
30010072	BOTADERO VNC V-1	693	S/6,91	S/4.788,63
30010073	BOTADERO VNC V-3	1022	S/6,91	S/7.062,02
30010074	BOTADERO VNC V-4	869	S/6,91	S/6.004,79
30010075	BOTADERO VNC V-6	368	S/6,91	S/2.542,88
30010076	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-3 (BR)	340	S/11,61	S/3.947,40
30010079	LLAVE P/LAVATORIO G-302	3084	S/14,75	S/45.489,00
30010080	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL PICO LARGO SDY S-1	400	S/38,29	S/15.316,00
30010081	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL SDY S-2	439	S/47,08	S/20.668,12
30010083	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	439	S/53,36	S/23.425,04
30010084	LLAVE MONOMANDO P/BOWL CILINDRICO PICO LARGO FDA F-2	19	S/49,59	S/942,21
30010085	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-3	113	S/48,02	S/5.426,26
30010087	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	129	S/33,27	S/4.291,83
30010088	LLAVE MONOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA F-1	83	S/34,53	S/2.865,99
30010089	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	67	S/42,69	S/2.860,23
30010090	LLAVE MONOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	121	S/34,53	S/4.178,13
30010091	LLAVE MONOMANDO P/LAV. SEMI MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	136	S/34,53	S/4.696,08
30010092	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-4	445	S/18,83	S/8.379,35
30010093	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-5	419	S/18,83	S/7.889,77
30010094	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-6	437	S/18,83	S/8.228,71
30010095	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-8	72	S/18,83	S/1.355,76
30010112	BOTADERO VNC V-5	958	S/6,91	S/6.619,78
40030164	VASTAGO P/LLAVE(C-2/C-3)MEZCLADORA(C-3/GBRA G-1/HLX)	57	S/6,28	S/357,96

40030165	REPUESTO P/LLAVE TEMPORIZADO (V)	113	S/9,42	S/1.064,46
30020017	LLAVE P/COCINA GENOVA G-01	1114	S/10,67	S/11.886,38
30020020	LLAVE P/COCINA SINFONIA PARED S/P -04	6	S/18,20	S/109,20
300200231	LLAVE P/COCINA SINFONIA MUEBLE C/CHICA S/M-03	35	S/21,97	S/768,95
30020026	LLAVE P/COCINA JY604 OFERTA	54	S/18,83	S/1.016,82
30020029	LLAVE PICO GANZO P/COCINA ACRILICO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	3	S/18,83	S/56,49
30020030	LLAVE PICO GANZO P/COCINA CROMADO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	32	S/18,83	S/602,56
300200351	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-01 FRATELLI	0	S/14,44	S/0,00
300200354	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-05 FRATELLI	6	S/14,44	S/86,64
30020040	LLAVE LAVATORIO ECO CROMADO FRATELLI	5	S/5,96	S/29,80
30020041	LLAVE LAVATORIO ECO ACRILICO FRATELI	5	S/5,96	S/29,80
30020042	PICO P/COCINA ECO CROMADO FRATELLI	6	S/6,28	S/37,68
30020047	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-05	35	S/12,81	S/448,35
30020052	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-06 FRATELLI	2	S/14,44	S/28,88
30020053	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-06	215	S/13,81	S/2.969,15
30020067	LLAVE P/COCINA PRS P-02	57	S/12,55	S/715,35
30020068	LLAVE P/COCINA RMA R-06	354	S/12,81	S/4.534,74
30020071	LLAVE P/COCINA PRS P-06	0	S/10,67	S/0,00
30020072	LLAVE P/COCINA PRS P-08	2	S/11,30	S/22,60
30020074	LLAVE P/COCINA RMA R-04	14	S/12,81	S/179,34
30020075	LLAVE P/COCINA RMA R-05	111	S/12,81	S/1.421,91
30020078	CAÑO P/COCINA (CR) A LA PARED (V) (F10131) FRATELLI	797	S/28,88	S/23.017,36
30020090	LLAVE P/COCINA PARED WST303G CROMO ORO	258	S/23,85	S/6.153,30
30020091	LLAVE P/COCINA PARED WST 303 PERILLA CROMADA	332	S/23,85	S/7.918,20
30020092	LLAVE P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	34	S/40,80	S/1.387,20
30020093	LLAVE P/COCINA PICO "L" BHS B-3	92	S/40,80	S/3.753,60
30020094	LLAVE P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	19	S/43,94	S/834,86
30020095	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-01 (BR)	337	S/12,87	S/4.337,19
30020096	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-03 (BR)	283	S/12,87	S/3.642,21
30020097	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-04 (BR)	236	S/12,87	S/3.037,32
30020098	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-05 (BR)	527	S/12,87	S/6.782,49
30020099	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-06 (BR)	122	S/12,87	S/1.570,14
30020100	LLAVE P/COCINA RMA R-01 (BR)	356	S/13,50	S/4.806,00
30020101	LLAVE P/COCINA RMA R-03 (BR)	340	S/13,50	S/4.590,00
30020102	LLAVE P/COCINA RMA R-04 (BR)	296	S/13,50	S/3.996,00
30020103	LLAVE P/COCINA RMA R-05 (BR)	323	S/13,50	S/4.360,50
30020104	LLAVE P/COCINA RMA R-06 (BR)	99	S/13,50	S/1.336,50
30020105	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -01 (BR)	286	S/17,26	S/4.936,36
30020106	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -03 (BR)	366	S/17,26	S/6.317,16
30020107	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -04 (BR)	115	S/17,26	S/1.984,90
30020109	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -06 (BR)	778	S/17,26	S/13.428,28
30020110	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M-01 (CR)	934	S/18,20	S/16.998,80
30020111	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -03 (CR)	583	S/18,20	S/10.610,60
30020112	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -04 (CR)	152	S/18,20	S/2.766,40
30020113	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -05 (CR)	544	S/18,20	S/9.900,80
30020114	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -06 (CR)	161	S/18,20	S/2.930,20
40030159	VASTAGO P/LLAVE ZRBA Z-1	113	S/3,77	S/426,01
40030160	VASTAGO P/MEZCLADORA GBRA G-2	113	S/3,77	S/426,01
40030161	VASTAGO P/LLAVE SDY S-1	49	S/5,02	S/245,98
40030162	VASTAGO P/MEZCLADORA LGTO	113	S/5,02	S/567,26
40030163	VASTAGO P/MEZCLADORTA (BHS B-3/B-4/B-5) LLAVE (BHS B-2/B-3)	45	S/5,02	S/225,90
30040001	LLAVE P/DUCHA TAIWAN OFERTA	23	S/8,16	S/187,68
30040009	LLAVE P/DUCHA CROMADA FRATELLI V	2247	S/6,91	S/15.526,77
30040017	DUCHA TELEFONO MINIMALISTA VIDET ATLANTIC - I	463	S/32,64	S/15.112,32
30040018	DUCHA TELEFONO VIDET ATLANTIC - II	69	S/26,37	S/1.819,53
30040019	MEZCLADORA P/JACUZI CAÍDA CATARATA-VARADERO I- 90007 FRATELLI	2	S/200,88	S/401,76
30040020	MEZCLADORA P/JACUZI PICO "L" VARADERO II- 90013 FRATELLI	44	S/200,88	S/8.838,72
30040021	MEZCLADORA P/JACUZI MEDIALUNA VARADERO III - 90015 FRATELLI	26	S/200,88	S/5.222,88
30040022	MEZCLADORA + BRAZO D/DUCHA CROMADA FRATELLI T	53	S/43,94	S/2.328,82
30040023	LLAVE DUCHA ECO EMPOTRADO ROCIADOR TREBOL	54	S/20,72	S/1.118,88
30050002	MONOCOMANDO P/COCINA PICO BAJO 24015-CR-1 FRATELLI	87	S/34,59	S/3.009,33
30050004	MONOCOMANDO P/COCINA CON DUCHA TELEFONO 23015-CR-3 FRATELLI	95	S/56,65	S/5.381,75
30050005	MONOCOMANDO P/COCINA PICO GANZO PLUMBER	5	S/50,22	S/251,10
30050007	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008 FRATELLI OFERTA	36	S/20,09	S/723,24
30050008	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008-A FRATELLI OFERTA	44	S/18,83	S/828,52
30050010	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 740014A FRATELLI OFERTA	42	S/20,09	S/843,78
30050012	MEZCLADORA P/COCINA 8" FRATELLI 24163-CR FRATELLI	2	S/50,69	S/101,38
30050015	CAÑO MONOCOMANDO P/LAVATORIO CORAL (HOLE 21208-CR) FRATELLI	232	S/25,11	S/5.825,52
30050021	MEZCLADORA P/DUCHA CLASICA 23163-CR-1 FRATELLI	68	S/52,48	S/3.568,64
30050022	MEZCLADORA P/DUCHA MINIMALISTA 23155-CR-1 FRATELLI	32	S/65,60	S/2.099,20
30050023	MEZCLADORA P/DUCHA Y TINA 29196-CR FRATELLI	406	S/68,58	S/27.843,48
30050040	MEZCLADORA P/LAVATORIO MEZCLADORA ECO 4" TREBOL	27	S/28,25	S/762,75

30050041	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	108	S/55,87	S/6.033,96
30050042	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL CUERPO CILINDRICO FDA F-2	19	S/55,87	S/1.061,53
30050043	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO LARGO FDA F-3	90	S/55,87	S/5.028,30
30050044	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-4	29	S/55,87	S/1.620,23
30050045	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	65	S/47,71	S/3.101,15
30050046	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	374	S/42,69	S/15.966,06
30050047	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	147	S/42,69	S/6.275,43
30050048	MEZCLADORA MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA(BAJO) NXS-1	237	S/47,71	S/11.307,27
30050049	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL MINIMALISTA NXS N-2	169	S/60,89	S/10.290,41
30050050	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) LGTO	201	S/58,38	S/11.734,38
30050052	MEZCLADORA P/COCINA GBRA G-1	2	S/96,05	S/192,10
30050054	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	162	S/47,08	S/7.626,96
30050055	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUERP. MINIMALIS. BHS B-2	157	S/47,08	S/7.391,56
30050056	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO "L" BHS B-3	644	S/47,08	S/30.319,52
30050057	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUER. CILINDRICO BHS B-4	76	S/47,08	S/3.578,08
30050058	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	371	S/47,08	S/17.466,68
30050059	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PERILLA "AVE" BHS B-6	136	S/47,08	S/6.402,88
30050060	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	286	S/42,69	S/12.209,34
30050061	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA F-1	316	S/42,69	S/13.490,04
30060001	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO 338 FRATELLI	510	S/20,72	S/10.567,20
30060002	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO PESADO 612 FRATELLI	57	S/25,74	S/1.467,18
30060005	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO FERTON	11	S/22,60	S/248,60
30060008	LLAVE TEMPORIZADO P/ URINARIO FRATELLI	89	S/17,58	S/1.564,62
30060018	LLAVE TEMPORIZADO P/URINARIO PESADO-R003DT	25	S/37,66	S/941,50
30060019	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PESADO-B003DT	258	S/37,66	S/9.716,28
30070001	FLUXOMETROS P/ URINARIO S.R	38	S/156,94	S/5.963,72
30070004	FLUXOMETROS P/ WATER C/CHICA - GS8105-2 - FRATELLI	1893	S/125,55	S/237.666,15
30070005	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1 - FRATELLI	450	S/125,55	S/56.497,50
30070006	FLUXOMETROS P/WATER C/GRANDE- GS8108-2 - FRATELLI	153	S/144,38	S/22.090,14
30070007	FLUXOMETROS P/URINARIO - GS8108-1 -FRATELLI	65	S/144,38	S/9.384,70
30070010	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1_ (F)	26	S/144,38	S/3.753,88
30090001	LLAVE P/COCINA KAPRI ALETA KP-1	359	S/3,52	S/1.263,68
30090002	LLAVE P/COCINA KAPRI TRIANGULO KP-2	283	S/3,52	S/996,16
30090003	LLAVE P/COCINA KAPRI ACRILICO KP-3	802	S/3,52	S/2.823,04
30090004	LLAVE P/COCINA KAPRI FLOR KP-4	780	S/3,52	S/2.745,60
30090005	LLAVE P/COCINA KAPRI CRUZ KP-5	232	S/3,52	S/816,64
30090006	LLAVE P/COCINA KAPRI REDONDO KP-6	858	S/3,52	S/3.020,16
30090007	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ALETA K-1	32	S/4,08	S/130,56
30090008	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI TRIANGULO K-2	195	S/4,08	S/795,60
30090009	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ACRILICO K-3	624	S/4,08	S/2.545,92
30090010	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI FLOR K-4	170	S/4,08	S/693,60
30090012	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI REDONDO K-6	114	S/4,08	S/465,12
30090013	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ALETA F-1	589	S/3,52	S/2.073,28
30090014	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA TRIANGULO F-2	4788	S/3,52	S/16.853,76
30090015	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ACRILICO F-3	450	S/3,52	S/1.584,00
30090016	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA FLOR F-4	5670	S/3,52	S/19.958,40
30090017	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA CRUZ F-5	430	S/3,52	S/1.513,60
30090018	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA REDONDA F-6	6170	S/3,52	S/21.718,40
30090019	LLAVE MONOCOMANDO P/LAVATORIO PRAGA ECO	1236	S/4,71	S/5.821,56
30090020	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-1	218	S/7,85	S/1.711,30
30090021	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-4	146	S/7,85	S/1.146,10
30090022	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-6	0	S/7,85	S/0,00
30090024	CAÑO P/COCINA PICO GANSO (T)-FRATELLI	1042	S/20,09	S/20.933,78
30090025	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ALETA KM-1	96	S/4,65	S/446,40
30090026	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI TRIANGULO KM-2	219	S/4,65	S/1.018,35
30090027	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ACRILICO KM-3	399	S/4,65	S/1.855,35
30090028	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI FLOR KM-4	227	S/4,65	S/1.055,55
30090029	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI CRUZ KM-5	244	S/4,65	S/1.134,60
30090030	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI REDONDO KM-6	295	S/4,65	S/1.371,75
30090031	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-3	118	S/7,85	S/926,30
30090032	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ALETA KP-1	45	S/5,02	S/225,90
30090033	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI TRIANGULO KP-2	3	S/5,02	S/15,06
30090034	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ACRILICO KP-3	29	S/5,02	S/145,58
30090035	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI FLOR KP-4	2	S/5,02	S/10,04
30090036	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI CRUZ KP-5	84	S/5,02	S/421,68
30090037	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI REDONDO KP-6	34	S/5,02	S/170,68
30090038	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ALETA KM-1	759	S/5,34	S/4.053,06
30090039	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI TRIANGULO KM-2	769	S/5,34	S/4.106,46
30090040	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ACRILICO KM-3	855	S/5,34	S/4.565,70
30090041	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI FLOR KM-4	799	S/5,34	S/4.266,66
30090042	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI CRUZ KM-5	820	S/5,34	S/4.378,80
30090043	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI REDONDO KM-6	858	S/5,34	S/4.581,72
30090044	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-5	812	S/6,91	S/5.610,92
30070002	FLUXOMETRO P/ WATER S.R. 17.8	0	S/156,94	S/0,00
				S/1.208.614,30

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 56: Valor económico del inventario – Sanitarios, abril 2018.

SANITARIOS - ABRIL 2018				
CÓDIGO	ARTÍCULO	FECHA CIERRE	PRECIO	TOTAL
		28/04/2018		
		INVENTARIO FINAL		
20010002	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO (C) FRATELLI	14	S/105,93	S/1.483,02
20010007	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON (C) FRATELLI	2	S/151,33	S/302,66
20010008	ONE PIECE + T. ASIE Y ACCES. VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	35	S/187,65	S/6.567,75
20010009	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE ESMERALDA FRATELLI (BT/C)	23	S/175,54	S/4.037,42
20010010	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA FRATELLI	43	S/199,76	S/8.589,68
20010011	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA (C) FRATELLI	20	S/151,33	S/3.026,60
20010014	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO (C) FRATELLI	2	S/151,33	S/302,66
20010015	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA FRATELLI	203	S/199,76	S/40.551,28
20010016	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA (C) FRATELLI	14	S/181,60	S/2.542,40
20010017	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL FRATELLI	68	S/139,23	S/9.467,64
20010019	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	59	S/187,65	S/11.071,35
200100242	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	0	S/181,60	S/0,00
20010025	TAZA Y TANQUE DUAL BONE Y ACCES. FRATELLI	0	S/78,69	S/0,00
20010026	TAZA Y TANQUE C/ PALANCA RAPID JET ALMEDRA PASTEL TREBOL	18	S/66,59	S/1.198,62
20010027	1/2 BAÑO RAPID JET VERDE PASTEL TREBOL (LAV. FONTANA)	18	S/42,37	S/762,66
20010029	TAZA RAPID JET BLANCO TREBOL	5	S/42,37	S/211,85
20010030	TAZA BABY BLANCO FRATELLI	15	S/48,43	S/726,45
20010031	INODORO BABY 2 PZAS. BLANCO FRATELLI	1037	S/84,75	S/87.885,75
20010044	TANQUE C/PALANCA CELESTE + ACCESORIO FRATELLI	8	S/27,24	S/217,92
20010046	TANQUE DUAL + ACCES. BLANCO FRATELLI	129	S/27,24	S/3.513,96
20010052	TANQUE DUAL + ACCES. BONE FRATELLI	2	S/27,24	S/54,48
20010059	TAZA TURCA BLANCO FRATELLI	656	S/27,24	S/17.869,44
20010060	1/2 BAÑO TREBOL RAPID JET PLUS ALMEDRA (C/LAV. FONTANA)	11	S/36,32	S/399,52
20010061	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON CM (C) FRATELLI	0	S/178,57	S/0,00
20010062	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. BONE (C) FRATELLI	3	S/102,91	S/308,73
20010068	TANQUE C/PALANCA + ACCES. AZUL FRATELLI	5	S/27,24	S/136,20
20010076	TAZA NOVARA FLUX BLANCO TREBOL + TAPA DE ASIENTO	14	S/128,15	S/1.794,10
20010078	TAZA Y TANQUE SIFON JET PULSADOR DUAL + TAPA ASIENTO BONE TREBOL	17	S/108,96	S/1.852,32
20010086	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO FRATELLI	5	S/111,99	S/559,95
20010093	TANQUE C/ ACCESORIO PALANCA BLANCO EDESA	0	S/24,21	S/0,00
20010097	TAZA BLANCA EDESA	54	S/42,68	S/2.304,72
20010106	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE (R) FRATELLI	18	S/102,91	S/1.852,38
20010110	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE FRATELLI	36	S/127,12	S/4.576,32
20010118	TANQUE C/ PALANCA RAPID JET BLANCO TREBOL	8	S/30,27	S/242,16
20010120	ONE PIECE+TAPA DE ASIENTO Y ACC.BLANCO(SARBOTTAMA)FRATELLI	192	S/118,04	S/22.663,68
20010140	ONE PIECE BONE + LAVATORIO 20" + PEDESTAL 20" FRATELLI	0	S/175,54	S/0,00
20030111	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO P. FRATELLI	344	S/60,53	S/20.822,32
20030112	LAVATORIO DE 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	27	S/60,53	S/1.634,31
20030145	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	14	S/54,48	S/762,72
20020003	URINARIO AMARILLO FRATELLI + EMPAQUE	86	S/36,32	S/3.123,52
20020004	URINARIO CELESTE PASTEL FRATELLI+ EMPAQUE	89	S/36,32	S/3.232,48
20020011	URINARIO BLANCO (D) + EMPAQUE	72	S/29,06	S/2.092,32
20020012	URINARIO BONE (D) + EMPAQUE	27	S/32,08	S/866,16
20020013	URINARIO AZUL PASTEL (D) + EMPAQUE	54	S/37,53	S/2.026,62
20020017	URINARIO TURQUEZA (D) + EMPAQUE	108	S/36,92	S/3.987,36
20020019	URINARIO NARANJA (D) + EMPAQUE	62	S/36,92	S/2.289,04
20030001	LAVATORIO 17" BLANCO FRATELLI	6	S/12,11	S/72,66
20030004	LAVATORIO 17" BONE (C) FRATELLI	32	S/12,11	S/387,52
20030006	LAVATORIO 17" CELESTE (C) FRATELLI	2	S/12,11	S/24,22
20030010	LAVATORIO 17" VERDE PASTEL (C) FRATELLI	8	S/12,11	S/96,88
20030012	LAVATORIO 17" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	3	S/12,11	S/36,33
20030014	LAVATORIO 20" BLANCO (C) FRATELLI	9	S/16,95	S/152,55
20030015	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" BONE (R-N) FRATELLI	129	S/44,19	S/5.700,51
20030016	LAVATORIO 20" BONE (C) FRATELLI	0	S/18,16	S/0,00
20030018	LAVATORIO 20" VERDE LIMON (C) FRATELLI	2	S/24,21	S/48,42
20030019	PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	0	S/18,16	S/0,00
20030020	PEDESTAL 67" NEGRO (C) FRATELLI	74	S/18,16	S/1.343,84
20030029	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	27	S/30,27	S/817,29
20030030	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) (C) FRATELLI	0	S/24,21	S/0,00
20030033	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	54	S/30,27	S/1.634,58
20030034	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	0	S/30,27	S/0,00

20030035	LAVATORIO 22" NARANJA FRATELLI	0	S/30,27	S/0,00
20030036	LAVATORIO 22" NARANJA (C) FRATELLI	12	S/27,85	S/334,20
20030038	LAVATORIO 22" ROJO (C) FRATELLI	0	S/30,27	S/0,00
20030041	LAVATORIO 22" NEGRO (C-M) FRATELLI	27	S/27,24	S/735,48
20030044	LAVATORIO 22" TURQUESA (C) FRATELLI	12	S/27,24	S/326,88
20030047	LAVATORIO MANCORA + PEDESTAL UNIVERSAL GUINDA TREBOL	2	S/33,29	S/66,58
20030048	LAVATORIO VERDE PASTEL MANCORA TREBOL	0	S/33,29	S/0,00
20030055	LAVATORIO BLANCO MANANTIAL+ PEDESTAL TREBOL	0	S/33,29	S/0,00
20030057	LAVATORIO NEGRO MANANTIAL + PEDESTAL UNIVERSAL TREBOL	66	S/33,29	S/2.197,14
20030063	PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	0	S/18,16	S/0,00
20030064	PEDESTAL 67" BLANCO (C) FRATELLI	51	S/16,95	S/864,45
20030065	PEDESTAL 67" BONE PREMIUM FRATELLI	0	S/21,19	S/0,00
20030066	PEDESTAL 67" BONE (C) FRATELLI	6	S/17,55	S/105,30
20030069	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	63	S/21,19	S/1.334,97
20030070	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	36	S/21,19	S/762,84
20030071	PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	0	S/18,16	S/0,00
20030072	PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	48	S/18,16	S/871,68
20030073	PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	6	S/19,37	S/116,22
20030078	PEDESTAL UNIVERSAL VERDE LIMON TREBOL	59	S/18,16	S/1.071,44
20030080	PEDESTAL UNIVERSAL BONE TREBOL	23	S/18,16	S/417,68
20030081	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	179	S/44,19	S/7.910,01
20030088	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	39	S/48,43	S/1.888,77
20030089	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	27	S/51,45	S/1.389,15
20030090	LAVATORIO 16" BLANCO SEVILLA	3	S/10,90	S/32,70
20030093	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL CM (C) FRATELLI	0	S/18,16	S/0,00
20030101	PEDESTAL 67" TURQUEZA (C) FRATELLI	3	S/18,16	S/54,48
20030104	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO FRATELLI	20	S/72,64	S/1.452,80
20030105	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	0	S/39,35	S/0,00
20030106	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	63	S/54,48	S/3.432,24
20030117	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C) FRATELLI	17	S/51,45	S/874,65
20030125	LAVATORIO BLANCO ECO TREBOL	26	S/55,69	S/1.447,94
20030127	LAVATORIO MANANTIAL BLANCO TREBOL	29	S/57,51	S/1.667,79
20030130	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BONE FRATELLI	8	S/54,48	S/435,84
20030134	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	17	S/72,64	S/1.234,88
20030136	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	479	S/54,48	S/26.095,92
20030141	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	0	S/48,43	S/0,00
20030144	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" ROJO FRATELLI	135	S/54,48	S/7.354,80
20040005	OVALIN DE LOZA BONE ITALGRIF	43	S/36,32	S/1.561,76
20040006	OVALIN DE LOZA BLANCO SONNET TREBOL	29	S/36,32	S/1.053,28
20040010	OVALIN P/EMPOTRAR BLANCO GEMMA FRATELLI 6018	2	S/30,27	S/60,54
20040014	OVALIN DE LOZA CUADRADO BLANCO FRATELLI 0832	95	S/42,37	S/4.025,15
20040015	OVALIN DE LOZA BLANCO FRATELLI 0816	360	S/39,35	S/14.166,00
20040016	OVALIN DE LOZA REDONDO BLANCO FRATELLI 0826	269	S/41,16	S/11.072,04
20030154	LAVATORIO + PEDESTAL 20" (C-M) FRATELLI	0	S/42,37	S/0,00
20010013	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO FRATELLI	75	S/199,76	S/14.982,00
20010083	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. ROJO FRATELLI	186	S/199,76	S/37.155,36
20030143	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" GUINDA FRATELLI	33	S/48,43	S/1.598,19
20030155	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" VERDE LIMON FRATELLI	36	S/48,43	S/1.743,48
20030156	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" TURQUEZA FRATELLI	84	S/48,43	S/4.068,12
20010004	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. GUINDA FRATELLI	33	S/211,86	S/6.991,38
20010082	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON FRATELLI	74	S/211,86	S/15.677,64
20010098	TANQUE BABY B	0	S/24,21	S/0,00
20020016	URINARIO VERDE LIMON (D) + EMPAQUE	54	S/38,14	S/2.059,56
				S/468.916,65

Fuente: Elaboración propia.

Entonces, el valor del inventario del mes de abril es el resultado de la sumatoria del inventario de griferías (S/ 1.208.614,30) y sanitarios (S/ 468.916,65); es decir, S/ 1.677.530,95.

Tabla 57: Valor económico del inventario – Griferías, mayo 2018.

GRIFERÍAS - MAYO 2018				
CÓDIGO	ARTÍCULO	FECHA CIERRE	PRECIO	TOTAL
		26/05/2018 INVENTARIO FINAL		
30010036	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA ALTA 30CM 740001B OFERTA	90	S/29,50	S/2.655,00
30010037	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA BAJA 17CM 740001A OFERTA	65	S/21,97	S/1.428,05
30010038	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA CAÑA MEDIA 740001 OFERTA	424	S/23,85	S/10.112,40
30010039	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 30CM 740001I OFERTA	235	S/30,13	S/7.080,55
30010040	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 24.5CM 740001O OFERTA	231	S/26,99	S/6.234,69
30010044	LLAVE P/LAVATORIO PERILLA CROMADA V OFERTA	46	S/25,11	S/1.155,06
30010047	LLAVE P/BOLW DE VIDRIO 740004 OFERTA	137	S/56,50	S/7.740,50

30010048	LLAVE P/OVALIN DE 30CM 740002B OFERTA	0	S/25,11	S/0,00
30010052	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PARED LTPA-14 HC -FRATELLI	36	S/24,42	S/879,12
30010068	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-1 (BR)	133	S/11,61	S/1.544,13
30010069	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-4 (BR)	169	S/11,61	S/1.962,09
30010070	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-5 (BR)	195	S/11,61	S/2.263,95
30010071	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-6 (BR)	0	S/11,61	S/0,00
30010072	BOTADERO VNC V-1	272	S/6,91	S/1.879,52
30010073	BOTADERO VNC V-3	467	S/6,91	S/3.226,97
30010074	BOTADERO VNC V-4	357	S/6,91	S/2.466,87
30010075	BOTADERO VNC V-6	186	S/6,91	S/1.285,26
30010076	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-3 (BR)	212	S/11,61	S/2.461,32
30010079	LLAVE P/LAVATORIO G-302	2334	S/14,75	S/34.426,50
30010080	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL PICO LARGO SDY S-1	162	S/38,29	S/6.202,98
30010081	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL SDY S-2	224	S/47,08	S/10.545,92
30010083	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	291	S/53,36	S/15.527,76
30010084	LLAVE MONOMANDO P/BOWL CILINDRICO PICO LARGO FDA F-2	13	S/49,59	S/644,67
30010085	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-3	40	S/48,02	S/1.920,80
30010087	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	92	S/33,27	S/3.060,84
30010088	LLAVE MONOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA F-1	59	S/34,53	S/2.037,27
30010089	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	28	S/42,69	S/1.195,32
30010090	LLAVE MONOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	55	S/34,53	S/1.899,15
30010091	LLAVE MONOMANDO P/LAV. SEMI MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	80	S/34,53	S/2.762,40
30010092	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-4	286	S/18,83	S/5.385,38
30010093	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-5	262	S/18,83	S/4.933,46
30010094	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-6	271	S/18,83	S/5.102,93
30010095	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-8	63	S/18,83	S/1.186,29
30010112	BOTADERO VNC V-5	448	S/6,91	S/3.095,68
40030164	VASTAGO P/LLAVE(C-2/C-3)MEZCLADORA(C-3/GBRA G-1/HLX)	44	S/6,28	S/276,32
40030165	REPUESTO P/LLAVE TEMPORIZADO (V)	88	S/9,42	S/828,96
30020017	LLAVE P/COCINA GENOVA G-01	579	S/10,67	S/6.177,93
30020020	LLAVE P/COCINA SINFONIA PARED S/P -04	4	S/18,20	S/72,80
300200231	LLAVE P/COCINA SINFONIA MUEBLE C/CHICA S/M-03	27	S/21,97	S/593,19
30020026	LLAVE P/COCINA JY604 OFERTA	42	S/18,83	S/790,86
30020029	LLAVE PICO GANSO P/COCINA ACRILICO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	2	S/18,83	S/37,66
30020030	LLAVE PICO GANSO P/COCINA CROMADO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	25	S/18,83	S/470,75
300200351	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-01 FRATELLI	0	S/14,44	S/0,00
300200354	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-05 FRATELLI	3	S/14,44	S/43,32
30020040	LLAVE LAVATORIO ECO CROMADO FRATELLI	4	S/5,96	S/23,84
30020041	LLAVE LAVATORIO ECO ACRILICO FRATELLI	4	S/5,96	S/23,84
30020042	PICO P/COCINA ECO CROMADO FRATELLI	4	S/6,28	S/25,12
30020047	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-05	27	S/12,81	S/345,87
30020052	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-06 FRATELLI	1	S/14,44	S/14,44
30020053	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-06	167	S/13,81	S/2.306,27
30020067	LLAVE P/COCINA PRS P-02	44	S/12,55	S/552,20
30020068	LLAVE P/COCINA RMA R-06	275	S/12,81	S/3.522,75
30020071	LLAVE P/COCINA PRS P-06	0	S/10,67	S/0,00
30020072	LLAVE P/COCINA PRS P-08	1	S/11,30	S/11,30
30020074	LLAVE P/COCINA RMA R-04	11	S/12,81	S/140,91
30020075	LLAVE P/COCINA RMA R-05	86	S/12,81	S/1.101,66
30020078	CAÑO P/COCINA (CR) A LA PARED (V) (F10131) FRATELLI	609	S/28,88	S/17.587,92
30020090	LLAVE P/COCINA PARED WST303G CROMO ORO	200	S/23,85	S/4.770,00
30020091	LLAVE P/COCINA PARED WST 303 PERILLA CROMADA	258	S/23,85	S/6.153,30
30020092	LLAVE P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	33	S/40,80	S/1.346,40
30020093	LLAVE P/COCINA PICO "L" BHS B-3	66	S/40,80	S/2.692,80
30020094	LLAVE P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	64	S/43,94	S/2.812,16
30020095	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-01 (BR)	216	S/12,87	S/2.779,92
30020096	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-03 (BR)	157	S/12,87	S/2.020,59
30020097	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-04 (BR)	172	S/12,87	S/2.213,64
30020098	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-05 (BR)	286	S/12,87	S/3.680,82
30020099	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-06 (BR)	78	S/12,87	S/1.003,86
30020100	LLAVE P/COCINA RMA R-01 (BR)	192	S/13,50	S/2.592,00
30020101	LLAVE P/COCINA RMA R-03 (BR)	145	S/13,50	S/1.957,50
30020102	LLAVE P/COCINA RMA R-04 (BR)	136	S/13,50	S/1.836,00
30020103	LLAVE P/COCINA RMA R-05 (BR)	179	S/13,50	S/2.416,50
30020104	LLAVE P/COCINA RMA R-06 (BR)	121	S/13,50	S/1.633,50
30020105	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -01 (BR)	198	S/17,26	S/3.417,48
30020106	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -03 (BR)	245	S/17,26	S/4.228,70
30020107	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -04 (BR)	61	S/17,26	S/1.052,86
30020109	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -06 (BR)	481	S/17,26	S/8.302,06
30020110	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M-01 (CR)	512	S/18,20	S/9.318,40
30020111	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -03 (CR)	215	S/18,20	S/3.913,00
30020112	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -04 (CR)	112	S/18,20	S/2.038,40
30020113	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -05 (CR)	253	S/18,20	S/4.604,60
30020114	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -06 (CR)	125	S/18,20	S/2.275,00
40030159	VASTAGO P/LLAVE ZRBA Z-1	88	S/3,77	S/331,76
40030160	VASTAGO P/MEZCLADORA GBRA G-2	88	S/3,77	S/331,76

40030161	VASTAGO P/LLAVE SDY S-1	22	S/5,02	S/110,44
40030162	VASTAGO P/MEZCLADORA LGTO	88	S/5,02	S/441,76
40030163	VASTAGO P/MEZCLADORTA (BHS B-3/B-4/B-5) LLAVE (BHS B-2/B-3)	35	S/5,02	S/175,70
30040001	LLAVE P/DUCHA TAIWAN OFERTA	18	S/8,16	S/146,88
30040009	LLAVE P/DUCHA CROMADA FRATELLI V	1747	S/6,91	S/12.071,77
30040017	DUCHA TELEFONO MINIMALISTA VIDET ATLANTIC - I	339	S/32,64	S/11.064,96
30040018	DUCHA TELEFONO VIDET ATLANTIC - II	103	S/26,37	S/2.716,11
30040019	MEZCLADORA P/JACUZI CAIDA CATARATA-VARADERO I- 90007 FRATELLI	1	S/200,88	S/200,88
30040020	MEZCLADORA P/JACUZI PICO "L" VARADERO II- 90013 FRATELLI	33	S/200,88	S/6.629,04
30040021	MEZCLADORA P/JACUZI MEDIALUNA VARADERO III - 90015 FRATELLI	19	S/200,88	S/3.816,72
30040022	MEZCLADORA + BRAZO D/DUCHA CROMADA FRATELLI T	41	S/43,94	S/1.801,54
30040023	LLAVE DUCHA ECO EMPOTRADO ROCIADOR TREBOL	42	S/20,72	S/870,24
30050002	MONOCOMANDO P/COCINA PICO BAJO 24015-CR-1 FRATELLI	67	S/34,59	S/2.317,53
30050004	MONOCOMANDO P/COCINA CON DUCHA TELEFONO 23015-CR-3 FRATELLI	74	S/56,65	S/4.192,10
30050005	MONOCOMANDO P/COCINA PICO GANZO PLUMBER	4	S/50,22	S/200,88
30050007	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008 FRATELLI OFERTA	23	S/20,09	S/462,07
30050008	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008-A FRATELLI OFERTA	34	S/18,83	S/640,22
30050010	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 740014A FRATELLI OFERTA	32	S/20,09	S/642,88
30050012	MEZCLADORA P/COCINA 8" FRATELLI 24163-CR FRATELLI	1	S/50,69	S/50,69
30050015	CAÑO MONOCOMANDO P/LAVATORIO CORAL (HOLE 21208-CR) FRATELLI	248	S/25,11	S/6.227,28
30050021	MEZCLADORA P/DUCHA CLASICA 23163-CR-1 FRATELLI	53	S/52,48	S/2.781,44
30050022	MEZCLADORA P/DUCHA MINIMALISTA 23155-CR-1 FRATELLI	25	S/65,60	S/1.640,00
30050023	MEZCLADORA P/DUCHA Y TINA 29196-CR FRATELLI	311	S/68,58	S/21.328,38
30050040	MEZCLADORA P/LAVATORIO MEZCLADORA ECO 4" TREBOL	21	S/28,25	S/593,25
30050041	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	54	S/55,87	S/3.016,98
30050042	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL CUERPO CILINDRICO FDA F-2	44	S/55,87	S/2.458,28
30050043	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO LARGO FDA F-3	87	S/55,87	S/4.860,69
30050044	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-4	21	S/55,87	S/1.173,27
30050045	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	25	S/47,71	S/1.192,75
30050046	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	277	S/42,69	S/11.825,13
30050047	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	63	S/42,69	S/2.689,47
30050048	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) NXS-1	135	S/47,71	S/6.440,85
30050049	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL MINIMALISTA NXS N-2	106	S/60,89	S/6.454,34
30050050	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) LGTO	143	S/58,38	S/8.348,34
30050052	MEZCLADORA P/COCINA GBRA G-1	1	S/96,05	S/96,05
30050054	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	90	S/47,08	S/4.237,20
30050055	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUERP.MINIMALIS.BHS B-2	87	S/47,08	S/4.095,96
30050056	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO "L" BHS B-3	481	S/47,08	S/22.645,48
30050057	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUER. CILINDRICO BHS B-4	65	S/47,08	S/3.060,20
30050058	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	281	S/47,08	S/13.229,48
30050059	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PERILLA "AVE" BHS B-6	80	S/47,08	S/3.766,40
30050060	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	125	S/42,69	S/5.336,25
30050061	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA F-1	183	S/42,69	S/7.812,27
30060001	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO 338 FRATELLI	269	S/20,72	S/5.573,68
30060002	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO PESADO 612 FRATELLI	36	S/25,74	S/926,64
30060005	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO FERTON	8	S/22,60	S/180,80
30060008	LLAVE TEMPORIZADO P/ URINARIO FRATELLI	59	S/17,58	S/1.037,22
30060018	LLAVE TEMPORIZADO P/URINARIO PESADO-R003DT	54	S/37,66	S/2.033,64
30060019	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PESADO-B003DT	133	S/37,66	S/5.008,78
30070001	FLUXOMETROS P/ URINARIO S.R	46	S/156,94	S/7.219,24
30070004	FLUXOMETROS P/ WATER C/CHICA- GS8105-2 - FRATELLI	1424	S/125,55	S/178.783,20
30070005	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1 - FRATELLI	334	S/125,55	S/41.933,70
30070006	FLUXOMETROS P/WATER C/GRANDE- GS8108-2 - FRATELLI	60	S/144,38	S/8.662,80
30070007	FLUXOMETROS P/URINARIO - GS8108-1 -FRATELLI	50	S/144,38	S/7.219,00
30070010	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1_ (F)	20	S/144,38	S/2.887,60
30090001	LLAVE P/COCINA KAPRI ALETA KP-1	228	S/3,52	S/802,56
30090002	LLAVE P/COCINA KAPRI TRIANGULO KP-2	298	S/3,52	S/1.048,96
30090003	LLAVE P/COCINA KAPRI ACRILICO KP-3	404	S/3,52	S/1.422,08
30090004	LLAVE P/COCINA KAPRI FLOR KP-4	396	S/3,52	S/1.393,92
30090005	LLAVE P/COCINA KAPRI CRUZ KP-5	241	S/3,52	S/848,32
30090006	LLAVE P/COCINA KAPRI REDONDO KP-6	445	S/3,52	S/1.566,40
30090007	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ALETA K-1	12	S/4,08	S/48,96
30090008	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI TRIANGULO K-2	66	S/4,08	S/269,28
30090009	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ACRILICO K-3	464	S/4,08	S/1.893,12
30090010	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI FLOR K-4	94	S/4,08	S/383,52
30090012	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI REDONDO K-6	78	S/4,08	S/318,24
30090013	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ALETA F-1	565	S/3,52	S/1.988,80
30090014	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA TRIANGULO F-2	2446	S/3,52	S/8.609,92
30090015	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ACRILICO F-3	438	S/3,52	S/1.541,76
30090016	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA FLOR F-4	3044	S/3,52	S/10.714,88
30090017	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA CRUZ F-5	427	S/3,52	S/1.503,04
30090018	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA REDONDA F-6	3582	S/3,52	S/12.608,64
30090019	LLAVE MONOCOMANDO P/LAVATORIO PRAGA ECO	579	S/4,71	S/2.727,09
30090020	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-1	134	S/7,85	S/1.051,90
30090021	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-4	66	S/7,85	S/518,10
30090022	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-6	0	S/7,85	S/0,00

30090024	CAÑO P/COCINA PICO GANSO (T)-FRATELLI	778	S/20,09	S/15.630,02
30090025	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ALETA KM-1	182	S/4,65	S/846,30
30090026	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI TRIANGULO KM-2	207	S/4,65	S/962,55
30090027	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ACRILICO KM-3	232	S/4,65	S/1.078,80
30090028	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI FLOR KM-4	188	S/4,65	S/874,20
30090029	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI CRUZ KM-5	126	S/4,65	S/585,90
30090030	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI REDONDO KM-6	176	S/4,65	S/818,40
30090031	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-3	0	S/7,85	S/0,00
30090032	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ALETA KP-1	15	S/5,02	S/75,30
30090033	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI TRIANGULO KP-2	2	S/5,02	S/10,04
30090034	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ACRILICO KP-3	65	S/5,02	S/326,30
30090035	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI FLOR KP-4	50	S/5,02	S/251,00
30090036	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI CRUZ KP-5	42	S/5,02	S/210,84
30090037	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI REDONDO KP-6	15	S/5,02	S/75,30
30090038	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ALETA KM-1	477	S/5,34	S/2.547,18
30090039	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI TRIANGULO KM-2	485	S/5,34	S/2.589,90
30090040	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ACRILICO KM-3	621	S/5,34	S/3.316,14
30090041	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI FLOR KM-4	573	S/5,34	S/3.059,82
30090042	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI CRUZ KM-5	593	S/5,34	S/3.166,62
30090043	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI REDONDO KM-6	634	S/5,34	S/3.385,56
30090044	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-5	506	S/6,91	S/3.496,46
30070002	FLUXOMETRO P/ WATER S.R. 17.8	0	S/156,94	S/0,00
				S/818.868,32

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 58: Valor económico del inventario – Sanitarios, mayo 2018.

SANITARIOS - MAYO 2018				
CÓDIGO	ARTÍCULO	FECHA CIERRE	PRECIO	TOTAL
		26/05/2018 INVENTARIO FINAL		
20010002	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO (C) FRATELLI	25	S/105,93	S/2.648,25
20010007	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON (C) FRATELLI	3	S/151,33	S/453,99
20010008	ONE PIECE + T. ASIE Y ACCES. VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	65	S/187,65	S/12.197,25
20010009	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE ESMERALDA FRATELLI (BT/C)	43	S/175,54	S/7.548,22
20010010	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA FRATELLI	84	S/199,76	S/16.779,84
20010011	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA (C) FRATELLI	38	S/151,33	S/5.750,54
20010014	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO (C) FRATELLI	4	S/151,33	S/605,32
20010015	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA FRATELLI	381	S/199,76	S/76.108,56
20010016	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA (C) FRATELLI	26	S/181,60	S/4.721,60
20010017	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL FRATELLI	127	S/139,23	S/17.682,21
20010019	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	110	S/187,65	S/20.641,50
200100242	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	0	S/181,60	S/0,00
20010025	TAZA Y TANQUE DUAL BONE Y ACCES. FRATELLI	0	S/78,69	S/0,00
20010026	TAZA Y TANQUE C/ PALANCA RAPID JET ALMEDRA PASTEL TREBOL	34	S/66,59	S/2.264,06
20010027	1/2 BAÑO RAPID JET VERDE PASTEL TREBOL (LAV. FONTANA)	33	S/42,37	S/1.398,21
20010029	TAZA RAPID JET BLANCO TREBOL	15	S/42,37	S/635,55
20010030	TAZA BABY BLANCO FRATELLI	28	S/48,43	S/1.356,04
20010031	INODORO BABY 2 PZAS. BLANCO FRATELLI	2235	S/84,75	S/189.416,25
20010044	TANQUE C/PALANCA CELESTE + ACCESORIO FRATELLI	14	S/27,24	S/381,36
20010046	TANQUE DUAL + ACCES. BLANCO FRATELLI	243	S/27,24	S/6.619,32
20010052	TANQUE DUAL + ACCES. BONE FRATELLI	3	S/27,24	S/81,72
20010059	TAZA TURCA BLANCO FRATELLI	1374	S/27,24	S/37.427,76
20010060	1/2 BAÑO TREBOL RAPID JET PLUS ALMENDRA (C/LAV. FONTANA)	22	S/36,32	S/799,04
20010061	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON CM (C) FRATELLI	0	S/178,57	S/0,00
20010062	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. BONE (C) FRATELLI	6	S/102,91	S/617,46
20010068	TANQUE C/PALANCA + ACCES. AZUL FRATELLI	8	S/27,24	S/217,92
20010076	TAZA NOVARA FLUX BLANCO TREBOL + TAPA DE ASIENTO	25	S/128,15	S/3.203,75
20010078	TAZA Y TANQUE SIFON JET PULSADOR DUAL + TAPA ASIENTO BONE TREBOL	31	S/108,96	S/3.377,76
20010086	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO FRATELLI	9	S/111,99	S/1.007,91
20010093	TANQUE C/ ACCESORIO PALANCA BLANCO EDESA	0	S/24,21	S/0,00
20010097	TAZA BLANCA EDESA	102	S/42,68	S/4.353,36
20010106	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE (R) FRATELLI	33	S/102,91	S/3.396,03
20010110	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE FRATELLI	90	S/127,12	S/11.440,80
20010118	TANQUE C/ PALANCA RAPID JET BLANCO TREBOL	18	S/30,27	S/544,86
20010120	ONE PIECE+TAPA DE ASIENTO Y ACC.BLANCO(SARBOTTAMA)FRATELLI	391	S/118,04	S/46.153,64
20010140	ONE PIECE BONE + LAVATORIO 20" + PEDESTAL 20" FRATELLI	0	S/175,54	S/0,00
20030111	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO P. FRATELLI	649	S/60,53	S/39.283,97
20030112	LAVATORIO DE 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	51	S/60,53	S/3.087,03
20030145	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	77	S/54,48	S/4.194,96
20020003	URINARIO AMARILLO FRATELLI + EMPAQUE	162	S/36,32	S/5.883,84
20020004	URINARIO CELESTE PASTEL FRATELLI+ EMPAQUE	167	S/36,32	S/6.065,44

20020011	URINARIO BLANCO (D) + EMPAQUE	197	S/29,06	S/5.724,82
20020012	URINARIO BONE (D) + EMPAQUE	123	S/32,08	S/3.945,84
20020013	URINARIO AZUL PASTEL (D) + EMPAQUE	102	S/37,53	S/3.828,06
20020017	URINARIO TURQUEZA (D) + EMPAQUE	204	S/36,92	S/7.531,68
20020019	URINARIO NARANJA (D) + EMPAQUE	116	S/36,92	S/4.282,72
20030001	LAVATORIO 17" BLANCO FRATELLI	11	S/12,11	S/133,21
20030004	LAVATORIO 17" BONE (C) FRATELLI	59	S/12,11	S/714,49
20030006	LAVATORIO 17" CELESTE (C) FRATELLI	3	S/12,11	S/36,33
20030010	LAVATORIO 17" VERDE PASTEL (C) FRATELLI	14	S/12,11	S/169,54
20030012	LAVATORIO 17" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	5	S/12,11	S/60,55
20030014	LAVATORIO 20" BLANCO (C) FRATELLI	17	S/16,95	S/288,15
20030015	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" BONE (R-N) FRATELLI	257	S/44,19	S/11.356,83
20030016	LAVATORIO 20" BONE (C) FRATELLI	0	S/18,16	S/0,00
20030018	LAVATORIO 20" VERDE LIMON (C) FRATELLI	2	S/24,21	S/48,42
20030019	PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	0	S/18,16	S/0,00
20030020	PEDESTAL 67" NEGRO (C) FRATELLI	139	S/18,16	S/2.524,24
20030029	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	51	S/30,27	S/1.543,77
20030030	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) (C) FRATELLI	0	S/24,21	S/0,00
20030033	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	101	S/30,27	S/3.057,27
20030034	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	0	S/30,27	S/0,00
20030035	LAVATORIO 22" NARANJA FRATELLI	0	S/30,27	S/0,00
20030036	LAVATORIO 22" NARANJA (C) FRATELLI	22	S/27,85	S/612,70
20030038	LAVATORIO 22" ROJO (C) FRATELLI	0	S/30,27	S/0,00
20030041	LAVATORIO 22" NEGRO (C-M) FRATELLI	51	S/27,24	S/1.389,24
20030044	LAVATORIO 22" TURQUESA (C) FRATELLI	22	S/27,24	S/599,28
20030047	LAVATORIO MANCORA + PEDESTAL UNIVERSAL GUINDA TREBOL	3	S/33,29	S/99,87
20030048	LAVATORIO VERDE PASTEL MANCORA TREBOL	0	S/33,29	S/0,00
20030055	LAVATORIO BLANCO MANANTIAL+ PEDESTAL TREBOL	0	S/33,29	S/0,00
20030057	LAVATORIO NEGRO MANANTIAL + PEDESTAL UNIVERSAL TREBOL	126	S/33,29	S/4.194,54
20030063	PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	0	S/18,16	S/0,00
20030064	PEDESTAL 67" BLANCO (C) FRATELLI	96	S/16,95	S/1.627,20
20030065	PEDESTAL 67" BONE PREMIUM FRATELLI	0	S/21,19	S/0,00
20030066	PEDESTAL 67" BONE (C) FRATELLI	11	S/17,55	S/193,05
20030069	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	119	S/21,19	S/2.521,61
20030070	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	68	S/21,19	S/1.440,92
20030071	PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	0	S/18,16	S/0,00
20030072	PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	90	S/18,16	S/1.634,40
20030073	PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	11	S/19,37	S/213,07
20030078	PEDESTAL UNIVERSAL VERDE LIMON TREBOL	110	S/18,16	S/1.997,60
20030080	PEDESTAL UNIVERSAL BONE TREBOL	42	S/18,16	S/762,72
20030081	LAVATORIO 20 " + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	349	S/44,19	S/15.422,31
20030088	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	73	S/48,43	S/3.535,39
20030089	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	50	S/51,45	S/2.572,50
20030090	LAVATORIO 16" BLANCO SEVILLA	5	S/10,90	S/54,50
20030093	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL CM (C) FRATELLI	0	S/18,16	S/0,00
20030101	PEDESTAL 67" TURQUEZA (C) FRATELLI	5	S/18,16	S/90,80
20030104	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO FRATELLI	53	S/72,64	S/3.849,92
20030105	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	0	S/39,35	S/0,00
20030106	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	118	S/54,48	S/6.428,64
20030117	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C) FRATELLI	31	S/51,45	S/1.594,95
20030125	LAVATORIO BLANCO ECO TREBOL	50	S/55,69	S/2.784,50
20030127	LAVATORIO MANANTIAL BLANCO TREBOL	54	S/57,51	S/3.105,54
20030130	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BONE FRATELLI	18	S/54,48	S/980,64
20030134	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	86	S/72,64	S/6.247,04
20030136	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	905	S/54,48	S/49.304,40
20030141	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	0	S/48,43	S/0,00
20030144	LAVATORIO 20 " + PEDESTAL 67" ROJO FRATELLI	256	S/54,48	S/13.946,88
20040005	OVALIN DE LOZA BONE ITALGRIF	85	S/36,32	S/3.087,20
20040006	OVALIN DE LOZA BLANCO SONNET TREBOL	54	S/36,32	S/1.961,28
20040010	OVALIN P/EMPOTRAR BLANCO GEMMA FRATELLI 6018	3	S/30,27	S/90,81
20040014	OVALIN DE LOZA CUADRADO BLANCO FRATELLI 0832	216	S/42,37	S/9.151,92
20040015	OVALIN DE LOZA BLANCO FRATELLI 0816	715	S/39,35	S/28.135,25
20040016	OVALIN DE LOZA REDONDO BLANCO FRATELLI 0826	542	S/41,16	S/22.308,72
20030154	LAVATORIO + PEDESTAL 20" (C-M) FRATELLI	0	S/42,37	S/0,00
20010013	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO FRATELLI	175	S/199,76	S/34.958,00
20010083	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. ROJO FRATELLI	353	S/199,76	S/70.515,28
20030143	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" GUINDA FRATELLI	63	S/48,43	S/3.051,09
20030155	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" VERDE LIMON FRATELLI	86	S/48,43	S/4.164,98
20030156	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" TURQUEZA FRATELLI	207	S/48,43	S/10.025,01
20010004	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. GUINDA FRATELLI	63	S/211,86	S/13.347,18
20010082	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON FRATELLI	155	S/211,86	S/32.838,30
20010098	TANQUE BABY B	0	S/24,21	S/0,00
20020016	URINARIO VERDE LIMON (D) + EMPAQUE	102	S/38,14	S/3.890,28
				S/948.320,75

Fuente: Elaboración propia.

Con ello, el valor de los inventarios del mes de mayo es de S/ 1.767.189,07, producto de la sumatoria de los inventarios de griferías (S/ 818.868,32) y sanitarios (S/ 948.320,75).

Tabla 59: Valor económico del inventario – Grifería, junio 2018.

GRIFERÍAS - JUNIO 2018				
CÓDIGO	ARTÍCULO	FECHA CIERRE	PRECIO	TOTAL
		30/06/2018		
		INVENTARIO FINAL		
30010036	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA ALTA 30CM 740001B OFERTA	90	S/29,50	S/2.655,00
30010037	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA BAJA 17CM 740001A OFERTA	65	S/21,97	S/1.428,05
30010038	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA CAÑA MEDIA 740001 OFERTA	424	S/23,85	S/10.112,40
30010039	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 30CM 7400011 OFERTA	235	S/30,13	S/7.080,55
30010040	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 24.5CM 7400010 OFERTA	231	S/26,99	S/6.234,69
30010044	LLAVE P/LAVATORIO PERILLA CROMADA V OFERTA	46	S/25,11	S/1.155,06
30010047	LLAVE P/BOLW DE VIDRIO 740004 OFERTA	137	S/56,50	S/7.740,50
30010048	LLAVE P/OVALIN DE 30CM 740002B OFERTA	0	S/25,11	S/0,00
30010052	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PARED LTPA-14 HC -FRATELLI	22	S/24,42	S/537,24
30010068	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-1 (BR)	113	S/11,61	S/1.311,93
30010069	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-4 (BR)	135	S/11,61	S/1.567,35
30010070	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-5 (BR)	182	S/11,61	S/2.113,02
30010071	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-6 (BR)	0	S/11,61	S/0,00
30010072	BOTADERO VNC V-1	310	S/6,91	S/2.142,10
30010073	BOTADERO VNC V-3	420	S/6,91	S/2.902,20
30010074	BOTADERO VNC V-4	348	S/6,91	S/2.404,68
30010075	BOTADERO VNC V-6	176	S/6,91	S/1.216,16
30010076	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-3 (BR)	164	S/11,61	S/1.904,04
30010079	LLAVE P/LAVATORIO G-302	2331	S/14,75	S/34.382,25
30010080	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL PICO LARGO SDY S-1	203	S/38,29	S/7.772,87
30010081	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL SDY S-2	163	S/47,08	S/7.674,04
30010083	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	242	S/53,36	S/12.913,12
30010084	LLAVE MONOMANDO P/BOWL CILINDRICO PICO LARGO FDA F-2	30	S/49,59	S/1.487,70
30010085	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-3	57	S/48,02	S/2.737,14
30010087	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	77	S/33,27	S/2.561,79
30010088	LLAVE MONOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA-F-1	40	S/34,53	S/1.381,20
30010089	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	83	S/42,69	S/3.543,27
30010090	LLAVE MONOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	60	S/34,53	S/2.071,80
30010091	LLAVE MONOMANDO P/LAV. SEMI MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	85	S/34,53	S/2.935,05
30010092	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-4	210	S/18,83	S/3.954,30
30010093	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-5	171	S/18,83	S/3.219,93
30010094	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-6	165	S/18,83	S/3.106,95
30010095	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-8	44	S/18,83	S/828,52
30010112	BOTADERO VNC V-5	379	S/6,91	S/2.618,89
40030164	VASTAGO P/LLAVE(C-2/C-3)MEZCLADORA(C-3/GBRA G-1/HLX)	44	S/6,28	S/276,32
40030165	REPUESTO P/LLAVE TEMPORIZADO (V)	88	S/9,42	S/828,96
30020017	LLAVE P/COCINA GENOVA G-01	521	S/10,67	S/5.559,07
30020020	LLAVE P/COCINA SINFONIA PARED S/P -04	3	S/18,20	S/54,60
300200231	LLAVE P/COCINA SINFONIA MUEBLE C/CHICA S/M-03	27	S/21,97	S/593,19
30020026	LLAVE P/COCINA JY604 OFERTA	42	S/18,83	S/790,86
30020029	LLAVE PICO GANSO P/COCINA ACRILICO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	2	S/18,83	S/37,66
30020030	LLAVE PICO GANSO P/COCINA CROMADO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	25	S/18,83	S/470,75
300200351	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-01 FRATELLI	0	S/14,44	S/0,00
300200354	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-05 FRATELLI	38	S/14,44	S/548,72
30020040	LLAVE LAVATORIO ECO CROMADO FRATELLI	4	S/5,96	S/23,84
30020041	LLAVE LAVATORIO ECO ACRILICO FRATELLI	4	S/5,96	S/23,84
30020042	PICO P/COCINA ECO CROMADO FRATELLI	4	S/6,28	S/25,12
30020047	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-05	27	S/12,81	S/345,87
30020052	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-06 FRATELLI	1	S/14,44	S/14,44
30020053	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-06	167	S/13,81	S/2.306,27
30020067	LLAVE P/COCINA PRS P-02	44	S/12,55	S/552,20
30020068	LLAVE P/COCINA RMA R-06	275	S/12,81	S/3.522,75
30020071	LLAVE P/COCINA PRS P-06	0	S/10,67	S/0,00
30020072	LLAVE P/COCINA PRS P-08	1	S/11,30	S/11,30
30020074	LLAVE P/COCINA RMA R-04	11	S/12,81	S/140,91
30020075	LLAVE P/COCINA RMA R-05	86	S/12,81	S/1.101,66
30020078	CAÑO P/COCINA (CR) A LA PARED (V) (F10131) FRATELLI	574	S/28,88	S/16.577,12
30020090	LLAVE P/COCINA PARED WST303G CROMO ORO	200	S/23,85	S/4.770,00
30020091	LLAVE P/COCINA PARED WST 303 PERILLA CROMADA	258	S/23,85	S/6.153,30
30020092	LLAVE P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	35	S/40,80	S/1.428,00
30020093	LLAVE P/COCINA PICO "L" BHS B-3	71	S/40,80	S/2.896,80

30020094	LLAVE P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	57	S/43,94	S/2.504,58
30020095	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-01 (BR)	175	S/12,87	S/2.252,25
30020096	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-03 (BR)	164	S/12,87	S/2.110,68
30020097	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-04 (BR)	108	S/12,87	S/1.389,96
30020098	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-05 (BR)	233	S/12,87	S/2.998,71
30020099	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-06 (BR)	129	S/12,87	S/1.660,23
30020100	LLAVE P/COCINA RMA R-01 (BR)	191	S/13,50	S/2.578,50
30020101	LLAVE P/COCINA RMA R-03 (BR)	151	S/13,50	S/2.038,50
30020102	LLAVE P/COCINA RMA R-04 (BR)	127	S/13,50	S/1.714,50
30020103	LLAVE P/COCINA RMA R-05 (BR)	178	S/13,50	S/2.403,00
30020104	LLAVE P/COCINA RMA R-06 (BR)	80	S/13,50	S/1.080,00
30020105	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -01 (BR)	122	S/17,26	S/2.105,72
30020106	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -03 (BR)	189	S/17,26	S/3.262,14
30020107	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -04 (BR)	75	S/17,26	S/1.294,50
30020109	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -06 (BR)	309	S/17,26	S/5.333,34
30020110	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M-01 (CR)	359	S/18,20	S/6.533,80
30020111	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -03 (CR)	257	S/18,20	S/4.677,40
30020112	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -04 (CR)	120	S/18,20	S/2.184,00
30020113	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -05 (CR)	211	S/18,20	S/3.840,20
30020114	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -06 (CR)	75	S/18,20	S/1.365,00
40030159	VASTAGO P/LLAVE ZRBA Z-1	88	S/3,77	S/331,76
40030160	VASTAGO P/MEZCLADORA GBRA G-2	88	S/3,77	S/331,76
40030161	VASTAGO P/LLAVE SDY S-1	24	S/5,02	S/120,48
40030162	VASTAGO P/MEZCLADORA LGTO	88	S/5,02	S/441,76
40030163	VASTAGO P/MEZCLADORTA (BHS B-3/B-4/B-5) LLAVE (BHS B-2/B-3)	35	S/5,02	S/175,70
30040001	LLAVE P/DUCHA TAIWAN OFERTA	18	S/8,16	S/146,88
30040009	LLAVE P/DUCHA CROMADA FRATELLI V	1747	S/6,91	S/12.071,77
30040017	DUCHA TELEFONO MINIMALISTA VIDET ATLANTIC - I	305	S/32,64	S/9.955,20
30040018	DUCHA TELEFONO VIDET ATLANTIC - II	70	S/26,37	S/1.845,90
30040019	MEZCLADORA P/JACUZI CAIDA CATARATA-VARADERO I- 90007 FRATELLI	1	S/200,88	S/200,88
30040020	MEZCLADORA P/JACUZI PICO "L" VARADERO II- 90013 FRATELLI	33	S/200,88	S/6.629,04
30040021	MEZCLADORA P/JACUZI MEDIALUNA VARADERO III - 90015 FRATELLI	9	S/200,88	S/1.807,92
30040022	MEZCLADORA + BRAZO D/DUCHA CROMADA FRATELLI T	41	S/43,94	S/1.801,54
30040023	LLAVE DUCHA ECO EMPOTRADO ROCIADOR TREBOL	42	S/20,72	S/870,24
30050002	MONOCOMANDO P/COCINA PICO BAJO 24015-CR-1 FRATELLI	67	S/34,59	S/2.317,53
30050004	MONOCOMANDO P/COCINA CON DUCHA TELEFONO 23015-CR-3 FRATELLI	74	S/56,65	S/4.192,10
30050005	MONOCOMANDO P/COCINA PICO GANZO PLUMBER	4	S/50,22	S/200,88
30050007	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008 FRATELLI OFERTA	23	S/20,09	S/462,07
30050008	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008-A FRATELLI OFERTA	34	S/18,83	S/640,22
30050010	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 740014A FRATELLI OFERTA	32	S/20,09	S/642,88
30050012	MEZCLADORA P/COCINA 8" FRATELLI 24163-CR FRATELLI	1	S/50,69	S/50,69
30050015	CAÑO MONOCOMANDO P/LAVATORIO CORAL (HOLE 21208-CR) FRATELLI	189	S/25,11	S/4.745,79
30050021	MEZCLADORA P/DUCHA CLASICA 23163-CR-1 FRATELLI	53	S/52,48	S/2.781,44
30050022	MEZCLADORA P/DUCHA MINIMALISTA 23155-CR-1 FRATELLI	25	S/65,60	S/1.640,00
30050023	MEZCLADORA P/DUCHA Y TINA 29196-CR FRATELLI	303	S/68,58	S/20.779,74
30050040	MEZCLADORA P/LAVATORIO MEZCLADORA ECO 4" TREBOL	21	S/28,25	S/593,25
30050041	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	44	S/55,87	S/2.458,28
30050042	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL CUERPO CILINDRICO FDA F-2	31	S/55,87	S/1.731,97
30050043	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO LARGO FDA F-3	71	S/55,87	S/3.966,77
30050044	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-4	30	S/55,87	S/1.676,10
30050045	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	70	S/47,71	S/3.339,70
30050046	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	239	S/42,69	S/10.202,91
30050047	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	61	S/42,69	S/2.604,09
30050048	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA(BAJO) NXS-1	110	S/47,71	S/5.248,10
30050049	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL MINIMALISTA NXS N-2	96	S/60,89	S/5.845,44
30050050	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) LGTO	111	S/58,38	S/6.480,18
30050052	MEZCLADORA P/COCINA GBRA G-1	1	S/96,05	S/96,05
30050054	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	98	S/47,08	S/4.613,84
30050055	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUERP. MINIMALIS. BHS B-2	126	S/47,08	S/5.932,08
30050056	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO "L" BHS B-3	460	S/47,08	S/21.656,80
30050057	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUER. CILINDRICO BHS B-4	65	S/47,08	S/3.060,20
30050058	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	281	S/47,08	S/13.229,48
30050059	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PERILLA "AVE" BHS B-6	86	S/47,08	S/4.048,88
30050060	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	134	S/42,69	S/5.720,46
30050061	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA F-1	124	S/42,69	S/5.293,56
30060001	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO 338 FRATELLI	288	S/20,72	S/5.967,36
30060002	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO PESADO 612 FRATELLI	20	S/25,74	S/514,80
30060005	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO FERTON	8	S/22,60	S/180,80
30060008	LLAVE TEMPORIZADO P/ URINARIO FRATELLI	53	S/17,58	S/931,74
30060018	LLAVE TEMPORIZADO P/URINARIO PESADO-R003DT	54	S/37,66	S/2.033,64
30060019	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PESADO-B003DT	173	S/37,66	S/6.515,18
30070001	FLUXOMETROS P/ URINARIO S.R	43	S/156,94	S/6.748,42
30070004	FLUXOMETROS P/ WATER C/CHICA- GS8105-2 - FRATELLI	1366	S/125,55	S/171.501,30

30070005	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1 - FRATELLI	326	S/125,55	S/40.929,30
30070006	FLUXOMETROS P/WATER C/GRANDE- GS8108-2 - FRATELLI	60	S/144,38	S/8.662,80
30070007	FLUXOMETROS P/URINARIO - GS8108-1 -FRATELLI	50	S/144,38	S/7.219,00
30070010	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1_ (F)	20	S/144,38	S/2.887,60
30090001	LLAVE P/COCINA KAPRI ALETA KP-1	140	S/3,52	S/492,80
30090002	LLAVE P/COCINA KAPRI TRIANGULO KP-2	332	S/3,52	S/1.168,64
30090003	LLAVE P/COCINA KAPRI ACRILICO KP-3	409	S/3,52	S/1.439,68
30090004	LLAVE P/COCINA KAPRI FLOR KP-4	413	S/3,52	S/1.453,76
30090005	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI CRUZ KP-5	232	S/3,52	S/816,64
30090006	LLAVE P/COCINA KAPRI REDONDO KP-6	501	S/3,52	S/1.763,52
30090007	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ALETA K-1	56	S/4,08	S/228,48
30090008	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI TRIANGULO K-2	89	S/4,08	S/363,12
30090009	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ACRILICO K-3	408	S/4,08	S/1.664,64
30090010	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI FLOR K-4	90	S/4,08	S/367,20
30090012	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI REDONDO K-6	53	S/4,08	S/216,24
30090013	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ALETA F-1	566	S/3,52	S/1.992,32
30090014	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA TRIANGULO F-2	1897	S/3,52	S/6.677,44
30090015	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ACRILICO F-3	422	S/3,52	S/1.485,44
30090016	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA FLOR F-4	2453	S/3,52	S/8.634,56
30090017	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA CRUZ F-5	423	S/3,52	S/1.488,96
30090018	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA REDONDA F-6	2966	S/3,52	S/10.440,32
30090019	LLAVE MONOCOMANDO P/LAVATORIO PRAGA ECO	491	S/4,71	S/2.312,61
30090020	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-1	95	S/7,85	S/745,75
30090021	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-4	67	S/7,85	S/525,95
30090022	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-6	0	S/7,85	S/0,00
30090024	CAÑO P/COCINA PICO GANSO (T)-FRATELLI	719	S/20,09	S/14.444,71
30090025	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ALETA KM-1	122	S/4,65	S/567,30
30090026	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI TRIANGULO KM-2	181	S/4,65	S/841,65
30090027	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ACRILICO KM-3	222	S/4,65	S/1.032,30
30090028	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI FLOR KM-4	188	S/4,65	S/874,20
30090029	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI CRUZ KM-5	126	S/4,65	S/585,90
30090030	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI REDONDO KM-6	176	S/4,65	S/818,40
30090031	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-3	0	S/7,85	S/0,00
30090032	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ALETA KP-1	89	S/5,02	S/446,78
30090033	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI TRIANGULO KP-2	2	S/5,02	S/10,04
30090034	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ACRILICO KP-3	60	S/5,02	S/301,20
30090035	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI FLOR KP-4	42	S/5,02	S/210,84
30090036	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI CRUZ KP-5	32	S/5,02	S/160,64
30090037	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI REDONDO KP-6	33	S/5,02	S/165,66
30090038	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ALETA KM-1	471	S/5,34	S/2.515,14
30090039	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI TRIANGULO KM-2	479	S/5,34	S/2.557,86
30090040	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ACRILICO KM-3	600	S/5,34	S/3.204,00
30090041	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI FLOR KM-4	524	S/5,34	S/2.798,16
30090042	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI CRUZ KM-5	572	S/5,34	S/3.054,48
30090043	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI REDONDO KM-6	627	S/5,34	S/3.348,18
30090044	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-5	274	S/6,91	S/1.893,34
30070002	FLUXOMETRO P/ WATER S.R. 17.8	0	S/156,94	S/0,00
				S/769.257,45

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 60: Valor económico del inventario – Sanitarios, junio 2018.

SANITARIOS - JUNIO 2018				
CÓDIGO	ARTÍCULO	FECHA CIERRE	PRECIO	TOTAL
		30/06/2018		
		INVENTARIO FINAL		
20010002	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO (C) FRATELLI	25	S/105,93	S/2.648,25
20010007	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON (C) FRATELLI	3	S/151,33	S/453,99
20010008	ONE PIECE + T. ASIE Y ACCES. VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	65	S/187,65	S/12.197,25
20010009	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE ESMERALDA FRATELLI (BT/C)	43	S/175,54	S/7.548,22
20010010	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA FRATELLI	78	S/199,76	S/15.581,28
20010011	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA (C) FRATELLI	34	S/151,33	S/5.145,22
20010014	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO (C) FRATELLI	2	S/151,33	S/302,66
20010015	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA FRATELLI	389	S/199,76	S/77.706,64
20010016	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA (C) FRATELLI	26	S/181,60	S/4.721,60
20010017	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL FRATELLI	127	S/139,23	S/17.682,21
20010019	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	110	S/187,65	S/20.641,50
200100242	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	0	S/181,60	S/0,00
20010025	TAZA Y TANQUE DUAL BONE Y ACCES. FRATELLI	0	S/78,69	S/0,00
20010026	TAZA Y TANQUE C/ PALANCA RAPID JET ALMEDRA PASTEL TREBOL	33	S/66,59	S/2.197,47
20010027	1/2 BAÑO RAPID JET VERDE PASTEL TREBOL (LAV. FONTANA)	33	S/42,37	S/1.398,21
20010029	TAZA RAPID JET BLANCO TREBOL	7	S/42,37	S/296,59

20010030	TAZA BABY BLANCO FRATELLI	28	S/48,43	S/1.356,04
20010031	INODORO BABY 2 PZAS. BLANCO FRATELLI	2124	S/84,75	S/180.009,00
20010044	TANQUE C/PALANCA CELESTE + ACCESORIO FRATELLI	14	S/27,24	S/381,36
20010046	TANQUE DUAL + ACCES. BLANCO FRATELLI	243	S/27,24	S/6.619,32
20010052	TANQUE DUAL + ACCES. BONE FRATELLI	3	S/27,24	S/81,72
20010059	TAZA TURCA BLANCO FRATELLI	1310	S/27,24	S/35.684,40
20010060	1/2 BAÑO TREBOL RAPID JET PLUS ALMENDRA (C/LAV. FONTANA)	17	S/36,32	S/617,44
20010061	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON CM (C) FRATELLI	0	S/178,57	S/0,00
20010062	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. BONE (C) FRATELLI	4	S/102,91	S/411,64
20010068	TANQUE C/PALANCA + ACCES. AZUL FRATELLI	8	S/27,24	S/217,92
20010076	TAZA NOVARA FLUX BLANCO TREBOL + TAPA DE ASIENTO	25	S/128,15	S/3.203,75
20010078	TAZA Y TANQUE SIFON JET PULSADOR DUAL + TAPA ASIENTO BONE TREBOL	31	S/108,96	S/3.377,76
20010086	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO FRATELLI	8	S/111,99	S/895,92
20010093	TANQUE C/ ACCESORIO PALANCA BLANCO EDESA	0	S/24,21	S/0,00
20010097	TAZA BLANCA EDESA	102	S/42,68	S/4.353,36
20010106	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE (R) FRATELLI	33	S/102,91	S/3.396,03
20010110	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE FRATELLI	78	S/127,12	S/9.915,36
20010118	TANQUE C/PALANCA RAPID JET BLANCO TREBOL	16	S/30,27	S/484,32
20010120	ONE PIECE+TAPA DE ASIENTO Y ACC.BLANCO(SARBOITAMA)FRATELLI	349	S/118,04	S/41.195,96
20010140	ONE PIECE BONE + LAVATORIO 20" + PEDESTAL 20" FRATELLI	0	S/175,54	S/0,00
20030111	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO P. FRATELLI	649	S/60,53	S/39.283,97
20030112	LAVATORIO DE 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	51	S/60,53	S/3.087,03
20030145	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	71	S/54,48	S/3.868,08
20020003	URINARIO AMARILLO FRATELLI + EMPAQUE	162	S/36,32	S/5.883,84
20020004	URINARIO CELESTE PASTEL FRATELLI+ EMPAQUE	167	S/36,32	S/6.065,44
20020011	URINARIO BLANCO (D) + EMPAQUE	138	S/29,06	S/4.010,28
20020012	URINARIO BONE (D) + EMPAQUE	57	S/32,08	S/1.828,56
20020013	URINARIO AZUL PASTEL (D) + EMPAQUE	102	S/37,53	S/3.828,06
20020017	URINARIO TURQUEZA (D) + EMPAQUE	204	S/36,92	S/7.531,68
20020019	URINARIO NARANJA (D) + EMPAQUE	116	S/36,92	S/4.282,72
20030001	LAVATORIO 17" BLANCO FRATELLI	11	S/12,11	S/133,21
20030004	LAVATORIO 17" BONE (C) FRATELLI	59	S/12,11	S/714,49
20030006	LAVATORIO 17" CELESTE (C) FRATELLI	3	S/12,11	S/36,33
20030010	LAVATORIO 17" VERDE PASTEL (C) FRATELLI	14	S/12,11	S/169,54
20030012	LAVATORIO 17" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	5	S/12,11	S/60,55
20030014	LAVATORIO 20" BLANCO (C) FRATELLI	17	S/16,95	S/288,15
20030015	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" BONE (R-N) FRATELLI	216	S/44,19	S/9.545,04
20030016	LAVATORIO 20" BONE (C) FRATELLI	0	S/18,16	S/0,00
20030018	LAVATORIO 20" VERDE LIMON (C) FRATELLI	6	S/24,21	S/145,26
20030019	PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	0	S/18,16	S/0,00
20030020	PEDESTAL 67" NEGRO (C) FRATELLI	139	S/18,16	S/2.524,24
20030029	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	51	S/30,27	S/1.543,77
20030030	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) (C) FRATELLI	0	S/24,21	S/0,00
20030033	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	101	S/30,27	S/3.057,27
20030034	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	0	S/30,27	S/0,00
20030035	LAVATORIO 22" NARANJA FRATELLI	0	S/30,27	S/0,00
20030036	LAVATORIO 22" NARANJA (C) FRATELLI	22	S/27,85	S/612,70
20030038	LAVATORIO 22" ROJO (C) FRATELLI	0	S/30,27	S/0,00
20030041	LAVATORIO 22" NEGRO (C-M) FRATELLI	51	S/27,24	S/1.389,24
20030044	LAVATORIO 22" TURQUESA (C) FRATELLI	22	S/27,24	S/599,28
20030047	LAVATORIO MANCORA + PEDESTAL UNIVERSAL GUINDA TREBOL	3	S/33,29	S/99,87
20030048	LAVATORIO VERDE PASTEL MANCORA TREBOL	0	S/33,29	S/0,00
20030055	LAVATORIO BLANCO MANANTIAL+ PEDESTAL TREBOL	0	S/33,29	S/0,00
20030057	LAVATORIO NEGRO MANANTIAL + PEDESTAL UNIVERSAL TREBOL	120	S/33,29	S/3.994,80
20030063	PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	0	S/18,16	S/0,00
20030064	PEDESTAL 67" BLANCO (C) FRATELLI	96	S/16,95	S/1.627,20
20030065	PEDESTAL 67" BONE PREMIUM FRATELLI	0	S/21,19	S/0,00
20030066	PEDESTAL 67" BONE (C) FRATELLI	11	S/17,55	S/193,05
20030069	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	119	S/21,19	S/2.521,61
20030070	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	68	S/21,19	S/1.440,92
20030071	PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	0	S/18,16	S/0,00
20030072	PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	90	S/18,16	S/1.634,40
20030073	PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	11	S/19,37	S/213,07
20030078	PEDESTAL UNIVERSAL VERDE LIMON TREBOL	110	S/18,16	S/1.997,60
20030080	PEDESTAL UNIVERSAL BONE TREBOL	42	S/18,16	S/762,72
20030081	LAVATORIO 20 " + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	323	S/44,19	S/14.273,37
20030088	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	73	S/48,43	S/3.535,39
20030089	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	50	S/51,45	S/2.572,50
20030090	LAVATORIO 16" BLANCO SEVILLA	5	S/10,90	S/54,50
20030093	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL CM (C) FRATELLI	0	S/18,16	S/0,00
20030101	PEDESTAL 67" TURQUEZA (C) FRATELLI	5	S/18,16	S/90,80
20030104	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO FRATELLI	39	S/72,64	S/2.832,96
20030105	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	0	S/39,35	S/0,00
20030106	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	118	S/54,48	S/6.428,64

20030117	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C) FRATELLI	31	S/51,45	S/1.594,95
20030125	LAVATORIO BLANCO ECO TREBOL	44	S/55,69	S/2.450,36
20030127	LAVATORIO MANANTIAL BLANCO TREBOL	54	S/57,51	S/3.105,54
20030130	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BONE FRATELLI	17	S/54,48	S/926,16
20030134	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	78	S/72,64	S/5.665,92
20030136	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	902	S/54,48	S/49.140,96
20030141	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	0	S/48,43	S/0,00
20030144	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" ROJO FRATELLI	254	S/54,48	S/13.837,92
20040005	OVALIN DE LOZA BONE ITALGRIF	83	S/36,32	S/3.014,56
20040006	OVALIN DE LOZA BLANCO SONNET TREBOL	54	S/36,32	S/1.961,28
20040010	OVALIN P/EMPOTRAR BLANCO GEMMA FRATELLI 6018	3	S/30,27	S/90,81
20040014	OVALIN DE LOZA CUADRADO BLANCO FRATELLI 0832	190	S/42,37	S/8.050,30
20040015	OVALIN DE LOZA BLANCO FRATELLI 0816	694	S/39,35	S/27.308,90
20040016	OVALIN DE LOZA REDONDO BLANCO FRATELLI 0826	522	S/41,16	S/21.485,52
20030154	LAVATORIO + PEDESTAL 20" (C-M) FRATELLI	0	S/42,37	S/0,00
20010013	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO FRATELLI	173	S/199,76	S/34.558,48
20010083	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. ROJO FRATELLI	348	S/199,76	S/69.516,48
20030143	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" GUINDA FRATELLI	59	S/48,43	S/2.857,37
20030155	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" VERDE LIMON FRATELLI	80	S/48,43	S/3.874,40
20030156	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" TURQUEZA FRATELLI	202	S/48,43	S/9.782,86
20010004	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. GUINDA FRATELLI	58	S/211,86	S/12.287,88
20010082	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON FRATELLI	155	S/211,86	S/32.838,30
20010098	TANQUE BABY B	0	S/24,21	S/0,00
20020016	URINARIO VERDE LIMON (D) + EMPAQUE	102	S/38,14	S/3.890,28
				S/913.723,75

Fuente: Elaboración propia.

Finalmente, el inventario resultante de grifería del mes de junio S/ 769.257,45 y el de sanitarios S /913.723,75 determinan el inventario total de este mes: S/ S/1.682.981,20.

Así mismo, cabe precisar que en adelante el costo de los artículos se calculará bajo el criterio de Precio Medio Promedio (PMP) en la valorización de los inventarios:

$$PMP = \frac{\sum (Cantidad\ de\ existencias\ compradas * Precio\ adquisición\ de\ existencias)}{\sum Cantidad\ de\ existencias\ compradas}$$

Ahora bien, a continuación se muestra el análisis del índice de valor económico del inventario:

Tabla 61: Índice de valor económico del inventario.

MES	COSTO DE VENTAS	INVENTARIO	VALOR ECONÓMICO
ABRIL	S/410.222,65	S/1.677.530,95	24,45%
MAYO	S/401.640,95	S/1.767.189,07	22,73%
JUNIO	S/453.100,33	S/1.682.981,20	26,92%
			24,70%

Fuente: Elaboración propia.

El resultado de la tabla demuestra que en promedio el 24,70% del costo de ventas está representado por el costo del inventario; lo cual significa que, casi el 75% del costo total lo conformarían la mano de obra y los costos fijos que no se pueden modificar. Sin embargo, con respecto al pago de operarios del almacén, la empresa ha decidido evaluar su desempeño para determinar la carga laboral y gestión de responsabilidades; puesto que, el costo que asume WANCORE S.A. por cada uno de ellos se ve reflejado en el indicador del valor económico.

5.2.2.2.4.4 Elaboración de la política de inventarios

Posterior al establecimiento de los indicadores de gestión, se elaboró una política de inventarios para establecer la correcta gestión del almacén, determinar responsabilidades y garantizar eficiencia y eficacia en la entrega del producto y servicio.

WANCORE S.A., es una empresa peruana dedicada, hace 10 años, a la comercialización de griferías y sanitarios de diseños exclusivos, comprometida con la satisfacción de necesidades de sus clientes a través del mejoramiento de la productividad en la gestión de los inventarios.

Por ello, se pone a disposición el siguiente lineamiento sobre la política de inventarios para el conocimiento del personal de la empresa.

Así mismo, la organización se compromete a:

- Asegurar la distribución y utilización de los almacenes eficientemente.
- Validar la recepción de mercadería a través del llenado de la información del proveedor, responsable y ubicación de las existencias.
- Registrar los ingresos y salidas de mercadería en el Registro.
- Actualizar el Kardex general al final de cada jornada laboral.
- Garantizar la confiabilidad en la exactitud de inventarios.
- Tolerar solo un 5% de inexactitud en el inventario, justificando la irregularidad.
- Actualizar la clasificación ABC, considerando la reorganización de categorías con el ingreso de nuevos productos.
- Informar al jefe inmediato vía correo electrónico de los productos, que en un plazo de 6 meses, no registren movimientos.
- Cumplir junto a la Gerencia de Ventas con el tiempo mínimo de anticipación para la preparación de pedidos de 24 horas.
- Optimizar los tiempos de recepción, almacenamiento y preparación de pedidos, lo cuales no deberán exceder de 2 horas, 2 horas y 25 minutos respectivamente, todo ello dependiente del volumen de productos.
- Asegurar la lectura y aplicación de los procedimientos incluidos en el Manual de Procedimientos.
- Impulsar la venta de los productos almacenados por varios meses; con el objetivo de incrementar el Índice de Rotación, cuya meta debe ser 1,50 veces de recupero.
- Garantizar que la inexactitud de inventario no excede el 5% mensual.

- Asegurar el mantenimiento del valor económico del inventario en 50%; para sustentar, como mínimo, el 50% del inventario a través de las ventas.
- Evaluar la política de inventarios; con el objetivo de mejorarla o modificarla de acuerdo a su cumplimiento.

5.2.2.2.4.5 Seguimiento y control de la mejora

Luego del establecimiento de los indicadores y la política de inventarios, se estableció un tablero de control para monitorear el desempeño de los ratios, el logro de las metas y el seguimiento de las mejoras.

Tabla 62: Tablero de control de la mejora.

TABLERO DE CONTROL							
INDICADOR	FRECUENCIA	UNIDAD DE MEDIDA	META 2018	SEPTIEMBRE 2018	OCTUBRE 2018	NOVIEMBRE 2018	SITUACIÓN
ROTACIÓN DEL INVENTARIO	Mensual	Valor					
EXACTITUD DEL INVENTARIO	Mensual	Porcentaje					
VALOR ECONÓMICO DEL INVENTARIO	Mensual	Porcentaje					
CANTIDAD DE DESPACHOS CUMPLIDOS A TIEMPO	Mensual	Unidades					
ÍNDICE DE PEDIDOS ENTREGADOS COMPLETOS	Mensual	Porcentaje					
ÍNDICE DE PEDIDOS ENVIADOS SIN DAÑOS	Mensual	Porcentaje					
ÍNDICE DE PEDIDOS EMPACADOS DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DE LOS CLIENTES	Mensual	Porcentaje					
ÍNDICE DE PEDIDOS DOCUMENTADOS PERFECTAMENTE	Mensual	Porcentaje					

Fuente: Elaboración propia.

La empresa, de acuerdo a los resultados obtenidos en los meses abril, mayo y junio, ha establecido las metas 2018 para los indicadores listados; así mismo, se encargará de su control y mejora.

Al final de la investigación, se mostrará la progresión de este tablero de control; con el objetivo, de motivar hacia el logro de la meta y la propuesta de mejoras.

5.3 Medición de la Solución

5.3.1 Análisis de indicadores cuantitativo y/o cualitativo

5.3.1.1 Análisis de los indicadores mejorados de la Gestión de Inventarios

En la determinación del impacto de la solución es importante analizar el estado posterior de los indicadores de la gestión de inventarios. Por ello, se iniciará revisando el Kardex general de los meses septiembre, octubre y noviembre del 2018. La magnitud de este periodo, ha sido seleccionada para que coincida con la cantidad de semanas evaluadas en el análisis previo.

Así mismo, se analizaron las ventas a través del registro de facturas de compras, las cuales no se pueden mostrar porque forman parte de los documentos confidenciales de la empresa.

Luego, se evaluarán los indicadores de los despachos perfectos, los cuales están representados por la eficacia, eficiencia y productividad del almacén; siendo este último el indicador que sustenta la presente investigación.

Finalmente, se confrontarán los resultados del estudio previo y posterior a la mejora; con el objetivo de determinar el incremento de la productividad del almacén a través de una óptima gestión de inventarios.

A continuación, se muestra el Kardex de los meses mencionados en el primer párrafo:

Tabla 63: Kardex General Griferías – Septiembre 2018.

KARDEX GENERAL															
LÍNEA	CÓDIGO	ARTÍCULO	INVENTARIO INICIAL	MES: SEPTIEMBRE											
				SEMANA 1			SEMANA 2			SEMANA 3			SEMANA 4		
				FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE
				03/09/2018	08/09/2018	08/09/2018	10/09/2018	15/09/2018	15/09/2018	17/09/2018	22/09/2018	22/09/2018	24/09/2018	29/09/2018	29/09/2018
				ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)
GRIFERÍAS	30010036	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA ALTA 30CM 740001B OFERTA	102	0	0	102	0	0	102	0	0	102	0	0	102
GRIFERÍAS	30010037	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA BAJA 17CM 740001A OFERTA	74	0	0	74	0	0	74	0	0	74	0	0	74
GRIFERÍAS	30010038	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA CAÑA MEDIA 740001 OFERTA	485	0	0	485	0	0	485	0	0	485	0	0	485
GRIFERÍAS	30010039	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 30CM 7400011 OFERTA	269	0	0	269	0	0	269	0	0	269	0	0	269
GRIFERÍAS	30010040	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 24.5CM 7400010 OFERTA	264	0	0	264	0	0	264	0	0	264	0	0	264
GRIFERÍAS	30010044	LLAVE P/LAVATORIO PERILLA CROMADA V OFERTA	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51
GRIFERÍAS	30010047	LLAVE P/BOLW DE VIDRIO 740004 OFERTA	155	0	0	155	0	0	155	0	0	155	0	0	155
GRIFERÍAS	30010048	LLAVE P/OVALIN DE 30CM 740002B OFERTA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30010052	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PARED LTPA-14 HC -FRATELLI	0	0	0	0	80	80	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30010068	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-1 (BR)	0	150	126	24	38	62	0	81	81	0	20	16	4
GRIFERÍAS	30010069	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-4 (BR)	0	60	58	2	110	108	4	160	163	1	100	98	3
GRIFERÍAS	30010070	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-5 (BR)	91	0	66	25	83	108	0	142	141	1	40	40	1
GRIFERÍAS	30010071	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-6 (BR)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30010072	BOTADERO VNC V-1	727	0	20	707	0	2	705	0	41	664	0	26	638
GRIFERÍAS	30010073	BOTADERO VNC V-3	1083	0	26	1057	0	8	1049	0	91	958	0	32	926
GRIFERÍAS	30010074	BOTADERO VNC V-4	939	0	26	913	0	8	905	0	113	792	0	22	770
GRIFERÍAS	30010075	BOTADERO VNC V-6	392	0	26	366	0	0	366	0	40	326	0	0	326
GRIFERÍAS	30010076	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-3 (BR)	11	0	8	3	78	78	3	176	176	3	30	32	1

GRIFERÍAS	30010079	LLAVE P/LAVATORIO G-302	2742	0	0	2742	0	0	2742	0	0	2742	0	0	2742
GRIFERÍAS	30010080	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL PICO LARGO SDY S-1	435	0	16	419	0	10	409	1	6	404	0	4	400
GRIFERÍAS	30010081	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL SDY S-2	464	0	9	455	0	6	449	0	4	445	0	4	441
GRIFERÍAS	30010083	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	423	0	12	411	0	0	411	0	3	408	0	4	404
GRIFERÍAS	30010084	LLAVE MONOMANDO P/BOWL CILINDRICO PICO LARGO FDA F-2	50	0	0	50	0	0	50	0	3	47	0	4	43
GRIFERÍAS	30010085	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-3	134	0	0	134	0	0	134	0	3	131	0	4	127
GRIFERÍAS	30010087	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	130	0	6	124	0	2	122	0	0	122	0	4	118
GRIFERÍAS	30010088	LLAVE MONOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA-F-1	87	0	6	81	0	2	79	0	0	79	0	4	75
GRIFERÍAS	30010089	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	77	0	0	77	0	0	77	0	1	76	0	3	73
GRIFERÍAS	30010090	LLAVE MONOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	133	0	0	133	0	0	133	0	1	132	0	12	120
GRIFERÍAS	30010091	LLAVE MONOMANDO P/LAV. SEMI MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	138	0	0	138	0	0	138	0	1	137	0	3	134
GRIFERÍAS	30010092	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-4	472	0	23	449	0	12	437	0	15	422	0	2	420
GRIFERÍAS	30010093	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-5	444	0	28	416	0	24	392	0	16	376	0	2	374
GRIFERÍAS	30010094	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-6	453	0	18	435	0	20	415	0	16	399	0	0	399
GRIFERÍAS	30010095	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-8	117	0	18	99	0	20	79	0	11	68	0	2	66
GRIFERÍAS	30010112	BOTADERO VNC V-5	904	0	0	904	0	2	902	0	10	892	0	22	870
GRIFERÍAS	40030164	VASTAGO P/LLAVE(C-2/C-3)MEZCLADORA(C-3)GBRA G-1/HLX)	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50
GRIFERÍAS	40030165	REPUESTO P/LLAVE TEMPORIZADO (V)	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100
GRIFERÍAS	30020017	LLAVE P/COCINA GENOVA G-01	1056	0	4	1052	0	0	1052	0	30	1022	0	40	982
GRIFERÍAS	30020020	LLAVE P/COCINA SINFONIA PARED S/P -04	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
GRIFERÍAS	300200231	LLAVE P/COCINA SINFONIA MUEBLE C/CHICA S/M-03	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30

GRIFERÍAS	30020026	LLAVE P/COCINA JY604 OFERTA	47	0	0	47	0	0	47	0	0	47	0	0	47
GRIFERÍAS	30020029	LLAVE PICO GANSO P/COCINA ACRILICO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
GRIFERÍAS	30020030	LLAVE PICO GANSO P/COCINA CROMADO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	28	0	0	28	0	0	28	0	0	28	0	0	28
GRIFERÍAS	300200351	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-01 FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	300200354	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-05 FRATELLI	0	0	0	0	9	9	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30020040	LLAVE LAVATORIO ECO CROMADO FRATELLI	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
GRIFERÍAS	30020041	LLAVE LAVATORIO ECO ACRILICO FRATELI	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4
GRIFERÍAS	30020042	PICO P/COCINA ECO CROMADO FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
GRIFERÍAS	30020047	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-05	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30
GRIFERÍAS	30020052	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-06 FRATELLI	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30020053	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-06	190	0	0	190	0	0	190	0	0	190	0	0	190
GRIFERÍAS	30020067	LLAVE P/COCINA PRS P-02	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50
GRIFERÍAS	30020068	LLAVE P/COCINA RMA R-06	314	0	0	314	0	0	314	0	0	314	0	0	314
GRIFERÍAS	30020071	LLAVE P/COCINA PRS P-06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30020072	LLAVE P/COCINA PRS P-08	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
GRIFERÍAS	30020074	LLAVE P/COCINA RMA R-04	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12
GRIFERÍAS	30020075	LLAVE P/COCINA RMA R-05	98	0	0	98	0	0	98	0	0	98	0	0	98
GRIFERÍAS	30020078	CANO P/COCINA (CR) A LA PARED (V) (F10131) FRATELLI	712	0	0	712	0	0	712	0	0	712	0	0	712
GRIFERÍAS	30020090	LLAVE P/COCINA PARED WST303G CROMO ORO	229	0	0	229	0	0	229	0	0	229	0	0	229
GRIFERÍAS	30020091	LLAVE P/COCINA PARED WST 303 PERILLA CROMADA	294	0	0	294	0	0	294	0	0	294	0	0	294
GRIFERÍAS	30020092	LLAVE P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	63	0	5	58	0	0	58	0	1	57	0	17	40
GRIFERÍAS	30020093	LLAVE P/COCINA PICO "L" BHS B-3	102	0	5	97	0	0	97	0	0	97	0	2	95
GRIFERÍAS	30020094	LLAVE P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	10	0	5	5	12	12	5	0	1	4	0	1	3

GRIFERÍAS	30020095	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-01 (BR)	434	0	30	404	0	18	386	0	30	356	0	22	334
GRIFERÍAS	30020096	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-03 (BR)	245	0	30	215	0	24	191	0	39	152	0	16	136
GRIFERÍAS	30020097	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-04 (BR)	73	0	34	39	0	26	13	70	81	2	44	46	0
GRIFERÍAS	30020098	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-05 (BR)	588	0	30	558	0	18	540	0	47	493	0	10	483
GRIFERÍAS	30020099	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-06 (BR)	194	0	4	190	0	66	124	0	0	124	0	36	88
GRIFERÍAS	30020100	LLAVE P/COCINA RMA R- 01 (BR)	453	0	30	423	0	30	393	0	71	322	0	8	314
GRIFERÍAS	30020101	LLAVE P/COCINA RMA R- 03 (BR)	141	0	14	127	0	2	125	0	31	94	0	20	74
GRIFERÍAS	30020102	LLAVE P/COCINA RMA R- 04 (BR)	6	40	46	0	62	62	0	90	86	4	74	78	0
GRIFERÍAS	30020103	LLAVE P/COCINA RMA R- 05 (BR)	397	0	36	361	0	0	361	0	47	314	0	14	300
GRIFERÍAS	30020104	LLAVE P/COCINA RMA R- 06 (BR)	0	12	12	0	90	90	0	31	31	0	4	4	0
GRIFERÍAS	30020105	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -01 (BR)	13	15	10	18	20	38	0	100	94	6	56	62	0
GRIFERÍAS	30020106	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -03 (BR)	0	24	24	0	50	46	4	120	121	3	130	132	1
GRIFERÍAS	30020107	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -04 (BR)	0	42	42	0	70	66	4	55	59	0	50	48	2
GRIFERÍAS	30020109	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -06 (BR)	2	58	60	0	80	79	1	140	139	2	120	122	0
GRIFERÍAS	30020110	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M-01 (CR)	901	0	14	887	0	2	885	0	11	874	0	10	864
GRIFERÍAS	30020111	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -03 (CR)	589	0	8	581	0	16	565	0	20	545	0	14	531
GRIFERÍAS	30020112	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -04 (CR)	227	0	14	213	0	14	199	0	11	188	0	30	158
GRIFERÍAS	30020113	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -05 (CR)	555	0	38	517	0	12	505	0	5	500	0	10	490
GRIFERÍAS	30020114	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -06 (CR)	189	0	14	175	0	2	173	0	23	150	0	0	150
GRIFERÍAS	40030159	VASTAGO P/LLAVE ZRBA Z-1	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100
GRIFERÍAS	40030160	VASTAGO P/MEZCLADORA GBRA G- 2	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100
GRIFERÍAS	40030161	VASTAGO P/LLAVE SDY S-1	68	0	0	68	0	0	68	0	10	58	0	0	58
GRIFERÍAS	40030162	VASTAGO P/MEZCLADORA LGTO	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100
GRIFERÍAS	40030163	VASTAGO P/MEZCLADORTA (BHS B- 3/B-4/B-5) LLAVE (BHS B- 2/B-3)	40	0	0	40	0	0	40	0	0	40	0	0	40
GRIFERÍAS	30040001	LLAVE P/DUCHA TAIWAN OFERTA	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20

GRIFERÍAS	30040009	LLAVE P/DUCHA CROMADA FRATELLI V	1997	0	0	1997	0	0	1997	0	0	1997	0	0	1997
GRIFERÍAS	30040017	DUCHA TELEFONO MINIMALISTA VIDET ATLANTIC - I	443	0	5	438	0	0	438	0	18	420	0	0	420
GRIFERÍAS	30040018	DUCHA TELEFONO VIDET ATLANTIC - II	114	0	5	109	0	20	89	0	15	74	0	8	66
GRIFERÍAS	30040019	MEZCLADORA P/JACUZI CAÍDA CATARATA-VARADERO I- 90007 FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	1	1
GRIFERÍAS	30040020	MEZCLADORA P/JACUZI PICO "L" VARADERO II- 90013 FRATELLI	38	0	0	38	0	0	38	0	0	38	0	0	38
GRIFERÍAS	30040021	MEZCLADORA P/JACUZI MEDIALUNA VARADERO III - 90015 FRATELLI	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25
GRIFERÍAS	30040022	MEZCLADORA + BRAZO D/DUCHA CROMADA FRATELLI T	46	0	0	46	0	0	46	0	0	46	0	0	46
GRIFERÍAS	30040023	LLAVE DUCHA ECO EMPOTRADO ROCIADOR TREBOL	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48
GRIFERÍAS	30050002	MONOCOMANDO P/COCINA PICO BAJO 24015-CR-1 FRATELLI	77	0	0	77	0	0	77	0	0	77	0	0	77
GRIFERÍAS	30050004	MONOCOMANDO P/COCINA CON DUCHA TELEFONO 23015-CR-3 FRATELLI	83	0	0	83	0	0	83	0	0	83	0	0	83
GRIFERÍAS	30050005	MONOCOMANDO P/COCINA PICO GANZO PLUMBER	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
GRIFERÍAS	30050007	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008 FRATELLI OFERTA	34	0	3	31	0	0	31	0	0	31	0	0	31
GRIFERÍAS	30050008	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008-A FRATELLI OFERTA	38	0	0	38	0	0	38	0	0	38	0	0	38
GRIFERÍAS	30050010	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 740014A FRATELLI OFERTA	37	0	0	37	0	0	37	0	0	37	0	0	37
GRIFERÍAS	30050012	MEZCLADORA P/COCINA 8" FRATELLI 24163-CR FRATELLI	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
GRIFERÍAS	30050015	CAÑO MONOCOMANDO P/LAVATORIO CORAL (HOLE 21208-CR) FRATELLI	423	0	12	411	0	79	332	0	146	186	0	4	182
GRIFERÍAS	30050021	MEZCLADORA P/DUCHA CLASICA 23163-CR-1 FRATELLI	60	0	0	60	0	0	60	0	0	60	0	0	60

GRIFERÍAS	30050022	MEZCLADORA P/DUCHA MINIMALISTA 23155-CR-1 FRATELLI	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27
GRIFERÍAS	30050023	MEZCLADORA P/DUCHA Y TINA 29196-CR FRATELLI	364	0	0	364	0	0	364	0	1	363	0	0	363
GRIFERÍAS	30050040	MEZCLADORA P/LAVATORIO MEZCLADORA ECO 4" TREBOL	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24
GRIFERÍAS	30050041	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	0	0	0	0	60	56	4	14	14	4	18	18	4
GRIFERÍAS	30050042	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL CUERPO CILINDRICO FDA F-2	12	0	0	12	0	0	12	0	1	11	0	4	7
GRIFERÍAS	30050043	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO LARGO FDA F-3	129	0	5	124	0	0	124	0	18	106	0	4	102
GRIFERÍAS	30050044	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-4	41	0	0	41	0	0	41	1	0	42	0	4	38
GRIFERÍAS	30050045	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	77	0	0	77	0	0	77	0	1	76	0	0	76
GRIFERÍAS	30050046	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	347	0	0	347	0	2	345	0	1	344	0	0	344
GRIFERÍAS	30050047	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	158	0	12	146	0	0	146	0	0	146	0	0	146
GRIFERÍAS	30050048	MEZCLADORA MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) NXS-1	269	0	0	269	0	2	267	0	36	231	0	0	231
GRIFERÍAS	30050049	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL MINIMALISTA NXS N-2	164	0	0	164	0	0	164	0	1	163	0	12	151
GRIFERÍAS	30050050	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) LGTO	200	0	12	188	0	0	188	0	0	188	0	0	188
GRIFERÍAS	30050052	MEZCLADORA P/COCINA GBRA G-1	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0

GRIFERÍAS	30050054	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	208	0	5	203	0	14	189	0	5	184	0	18	166
GRIFERÍAS	30050055	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUERP.MINIMALIS.BHS B-2	176	0	0	176	0	0	176	0	16	160	0	3	157
GRIFERÍAS	30050056	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO "L" BHS B-3	583	0	0	583	0	0	583	0	3	580	0	3	577
GRIFERÍAS	30050057	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUER. CILINDRICO BHS B-4	85	0	0	85	0	0	85	0	1	84	0	3	81
GRIFERÍAS	30050058	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	334	0	0	334	0	0	334	0	3	331	0	3	328
GRIFERÍAS	30050059	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PERILLA "AVE" BHS B-6	138	0	0	138	0	0	138	0	1	137	0	3	134
GRIFERÍAS	30050060	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	266	0	0	266	0	0	266	0	0	266	0	2	264
GRIFERÍAS	30050061	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA F-1	341	0	5	336	0	19	317	0	7	310	0	0	310
GRIFERÍAS	30060001	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO 338 FRATELLI	290	0	46	244	0	80	164	0	130	34	6	40	0
GRIFERÍAS	30060002	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO PESADO 612 FRATELLI	2	40	40	2	40	40	2	0	0	2	0	0	2
GRIFERÍAS	30060005	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO FERTON	9	0	0	9	0	0	9	0	0	9	0	0	9
GRIFERÍAS	30060008	LLAVE TEMPORIZADO P/ URINARIO FRATELLI	0	0	0	0	120	120	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30060018	LLAVE TEMPORIZADO P/URINARIO PESADO- R003DT	39	0	0	39	0	0	39	0	20	19	0	0	19
GRIFERÍAS	30060019	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PESADO- B003DT	355	0	0	355	0	70	285	0	50	235	0	0	235
GRIFERÍAS	30070001	FLUXOMETROS P/ URINARIO S.R	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30070004	FLUXOMETROS P/ WATER C/CHICA- GS8105- 2 - FRATELLI	1693	0	0	1693	0	10	1683	0	16	1667	0	0	1667

GRIFERÍAS	30070005	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1 - FRATELLI	405	0	0	405	0	0	405	0	6	399	0	0	399
GRIFERÍAS	30070006	FLUXOMETROS P/WATER C/GRANDE- GS8108-2 - FRATELLI	135	0	0	135	0	0	135	0	0	135	0	0	135
GRIFERÍAS	30070007	FLUXOMETROS P/URINARIO - GS8108-1 - FRATELLI	57	0	0	57	0	0	57	0	0	57	0	0	57
GRIFERÍAS	30070010	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1_ (F)	22	0	0	22	0	0	22	0	0	22	0	0	22
GRIFERÍAS	30090001	LLAVE P/COCINA KAPRI ALETA KP-1	0	30	30	0	50	50	0	400	400	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30090002	LLAVE P/COCINA KAPRI TRIANGULO KP-2	531	0	40	491	0	50	441	0	373	68	0	0	68
GRIFERÍAS	30090003	LLAVE P/COCINA KAPRI ACRILICO KP-3	1072	0	35	1037	0	0	1037	0	372	665	0	0	665
GRIFERÍAS	30090004	LLAVE P/COCINA KAPRI FLOR KP-4	1048	0	35	1013	0	0	1013	0	372	641	0	0	641
GRIFERÍAS	30090005	LLAVE P/COCINA KAPRI CRUZ KP-5	565	0	35	530	0	0	530	0	422	108	0	0	108
GRIFERÍAS	30090006	LLAVE P/COCINA KAPRI REDONDO KP-6	1175	0	45	1130	0	50	1080	0	372	708	0	0	708
GRIFERÍAS	30090007	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ALETA K-1	29	0	0	29	0	0	29	0	0	29	0	0	29
GRIFERÍAS	30090008	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI TRIANGULO K-2	165	0	0	165	0	0	165	0	0	165	0	0	165
GRIFERÍAS	30090009	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ACRILICO K- 3	540	0	0	540	0	0	540	0	0	540	0	0	540
GRIFERÍAS	30090010	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI FLOR K-4	152	0	0	152	0	0	152	0	0	152	0	0	152
GRIFERÍAS	30090012	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI REDONDO K-6	93	0	0	93	0	0	93	0	0	93	0	0	93
GRIFERÍAS	30090013	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ALETA F-1	1424	0	66	1358	0	180	1178	0	753	425	0	80	345
GRIFERÍAS	30090014	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA TRIANGULO F-2	5214	0	66	5148	0	100	5048	0	558	4490	0	130	4360
GRIFERÍAS	30090015	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ACRILICO F-3	1264	0	66	1198	0	160	1038	0	573	465	0	130	335
GRIFERÍAS	30090016	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA FLOR F-4	6036	0	66	5970	0	180	5790	0	574	5216	0	140	5076
GRIFERÍAS	30090017	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA CRUZ F-5	1053	0	66	987	0	180	807	0	652	155	0	80	75
GRIFERÍAS	30090018	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA REDONDA F- 6	6434	0	66	6368	0	180	6188	0	572	5616	0	140	5476

GRIFERÍAS	30090019	LLAVE MONOCOMANDO P/LAVATORIO PRAGA ECO	1209	0	16	1193	0	0	1193	0	0	1193	0	80	1113
GRIFERÍAS	30090020	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-1	1	44	44	1	68	68	1	220	220	1	0	0	1
GRIFERÍAS	30090021	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-4	0	66	66	0	130	128	2	122	124	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30090022	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30090024	CAÑO P/COCINA PICO GANSO (T)-FRATELLI	989	0	20	969	0	6	963	0	0	963	0	30	933
GRIFERÍAS	30090025	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ALETA KM-1	279	0	42	237	0	100	137	0	10	127	0	25	102
GRIFERÍAS	30090026	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI TRIANGULO KM-2	303	0	53	250	0	50	200	0	10	190	0	0	190
GRIFERÍAS	30090027	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ACRILICO KM-3	521	0	42	479	0	100	379	0	5	374	0	0	374
GRIFERÍAS	30090028	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI FLOR KM-4	320	0	53	267	0	50	217	0	5	212	0	25	187
GRIFERÍAS	30090029	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI CRUZ KM-5	312	0	47	265	0	50	215	0	10	205	0	0	205
GRIFERÍAS	30090030	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI REDONDO KM-6	362	0	53	309	0	50	259	0	10	249	0	0	249
GRIFERÍAS	30090031	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-3	0	748	44	704	0	68	636	0	428	208	0	90	118
GRIFERÍAS	30090032	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ALETA KP-1	0	2	2	0	0	0	0	116	116	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30090033	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI TRIANGULO KP-2	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0
GRIFERÍAS	30090034	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ACRILICO KP-3	24	0	2	22	0	0	22	5	25	2	40	40	2
GRIFERÍAS	30090035	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI FLOR KP-4	1	1	2	0	0	0	0	5	5	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30090036	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI CRUZ KP-5	0	2	2	0	0	0	0	135	133	2	30	32	0
GRIFERÍAS	30090037	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI REDONDO KP-6	0	2	2	0	0	0	0	75	71	4	0	0	4
GRIFERÍAS	30090038	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ALETA KM-1	720	0	0	720	0	50	670	0	0	670	0	0	670

GRIFERÍAS	30090039	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI TRIANGULO KM-2	729	0	0	729	0	50	679	0	0	679	0	0	679
GRIFERÍAS	30090040	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ACRILICO KM-3	810	0	0	810	0	50	760	0	0	760	0	0	760
GRIFERÍAS	30090041	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI FLOR KM-4	771	0	0	771	0	50	721	0	0	721	0	0	721
GRIFERÍAS	30090042	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI CRUZ KM-5	780	0	0	780	0	50	730	0	0	730	0	0	730
GRIFERÍAS	30090043	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI REDONDO KM-6	808	0	0	808	0	50	758	0	0	758	0	0	758
GRIFERÍAS	30090044	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-5	1	42	42	1	66	66	1	417	417	1	90	90	1
GRIFERÍAS	30070002	FLUXOMETRO P/ WATER S.R. 17.8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 64: Kardex General Griferías – Octubre 2018.

KARDEX GENERAL															
LÍNEA	CÓDIGO	ARTÍCULO	INVENTARIO INICIAL	MES: OCTUBRE											
				SEMANA 1			SEMANA 2			SEMANA 3			SEMANA 4		
				FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE
				01/10/2018	06/10/2018	06/10/2018	08/10/2018	13/10/2018	13/10/2018	15/10/2018	20/10/2018	20/10/2018	22/10/2018	27/10/2018	27/10/2018
				ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)
GRIFERÍAS	30010036	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA ALTA 30CM 740001B OFERTA	102	0	0	102	0	0	102	0	0	102	0	0	102
GRIFERÍAS	30010037	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA BAJA 17CM 740001A OFERTA	74	0	0	74	0	0	74	0	0	74	0	0	74
GRIFERÍAS	30010038	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA CAÑA MEDIA 740001 OFERTA	485	0	0	485	0	0	485	0	0	485	0	0	485
GRIFERÍAS	30010039	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 30CM 740001I OFERTA	269	0	0	269	0	0	269	0	0	269	0	0	269
GRIFERÍAS	30010040	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 24.5CM 740001O OFERTA	264	0	0	264	0	0	264	0	0	264	0	0	264
GRIFERÍAS	30010044	LLAVE P/LAVATORIO PERILLA CROMADA V OFERTA	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51
GRIFERÍAS	30010047	LLAVE P/BOLW DE VIDRIO 740004 OFERTA	155	0	0	155	0	0	155	0	0	155	0	0	155

GRIFERÍAS	30010048	LLAVE P/OVALIN DE 30CM 740002B OFERTA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30010052	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PARED LTPA-14 HC -FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30010068	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-1 (BR)	4	60	62	2	40	40	2	0	0	2	0	0	2
GRIFERÍAS	30010069	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-4 (BR)	3	55	58	0	70	70	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30010070	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-5 (BR)	1	191	192	0	178	178	0	0	0	0	50	30	20
GRIFERÍAS	30010071	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-6 (BR)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30010072	BOTADERO VNC V-1	638	0	124	514	0	72	442	0	6	436	0	50	386
GRIFERÍAS	30010073	BOTADERO VNC V-3	926	0	80	846	0	132	714	0	8	706	0	52	654
GRIFERÍAS	30010074	BOTADERO VNC V-4	770	0	140	630	0	132	498	0	30	468	0	40	428
GRIFERÍAS	30010075	BOTADERO VNC V-6	326	0	0	326	0	10	316	0	0	316	0	40	276
GRIFERÍAS	30010076	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-3 (BR)	1	74	74	1	140	138	3	0	0	3	0	0	3
GRIFERÍAS	30010079	LLAVE P/LAVATORIO G-302	2742	0	0	2742	0	51	2691	0	0	2691	0	0	2691
GRIFERÍAS	30010080	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL PICO LARGO SDY S-1	400	0	43	357	0	114	243	0	0	243	0	18	225
GRIFERÍAS	30010081	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL SDY S-2	441	0	18	423	0	50	373	0	0	373	0	6	367
GRIFERÍAS	30010083	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	404	0	7	397	0	15	382	0	0	382	0	8	374
GRIFERÍAS	30010084	LLAVE MONOMANDO P/BOWL CILINDRICO PICO LARGO FDA F-2	43	0	18	25	0	15	10	0	0	10	0	0	10
GRIFERÍAS	30010085	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-3	127	0	18	109	0	12	97	0	0	97	0	0	97
GRIFERÍAS	30010087	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	118	0	2	116	0	15	101	0	0	101	0	24	77
GRIFERÍAS	30010088	LLAVE MONOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA-F-1	75	0	8	67	0	6	61	0	0	61	0	24	37
GRIFERÍAS	30010089	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	73	0	15	58	0	0	58	0	0	58	0	0	58
GRIFERÍAS	30010090	LLAVE MONOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	120	0	15	105	0	5	100	0	3	97	0	0	97
GRIFERÍAS	30010091	LLAVE MONOMANDO P/LAV. SEMI MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	134	0	15	119	0	1	118	0	0	118	0	0	118
GRIFERÍAS	30010092	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-4	420	0	11	409	0	0	409	0	0	409	0	8	401
GRIFERÍAS	30010093	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-5	374	0	5	369	0	3	366	0	0	366	0	8	358
GRIFERÍAS	30010094	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-6	399	0	11	388	0	7	381	0	0	381	0	8	373
GRIFERÍAS	30010095	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-8	66	0	5	61	0	0	61	0	4	57	0	0	57

GRIFERÍAS	30010112	BOTADERO VNC V-5	870	0	88	782	0	74	708	0	36	672	0	22	650
GRIFERÍAS	40030164	VASTAGO P/LLAVE(C-2/C-3)MEZCLADORA(C-3/GBRA G-1/HLX)	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50
GRIFERÍAS	40030165	REPUESTO P/LLAVE TEMPORIZADO (V)	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100
GRIFERÍAS	30020017	LLAVE P/COCINA GENOVA G-01	982	0	60	922	0	130	792	0	0	792	0	6	786
GRIFERÍAS	30020020	LLAVE P/COCINA SINFONIA PARED S/P -04	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
GRIFERÍAS	300200231	LLAVE P/COCINA SINFONIA MUEBLE C/CHICA S/M-03	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30
GRIFERÍAS	30020026	LLAVE P/COCINA JY604 OFERTA	47	0	0	47	0	0	47	0	0	47	0	0	47
GRIFERÍAS	30020029	LLAVE PICO GANSO P/COCINA ACRILICO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
GRIFERÍAS	30020030	LLAVE PICO GANSO P/COCINA CROMADO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	28	0	0	28	0	0	28	0	0	28	0	0	28
GRIFERÍAS	300200351	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-01 FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	300200354	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-05 FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30020040	LLAVE LAVATORIO ECO CROMADO FRATELLI	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
GRIFERÍAS	30020041	LLAVE LAVATORIO ECO ACRILICO FRATELI	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4
GRIFERÍAS	30020042	PICO P/COCINA ECO CROMADO FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
GRIFERÍAS	30020047	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-05	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30
GRIFERÍAS	30020052	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-06 FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30020053	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-06	190	0	0	190	0	0	190	0	0	190	0	0	190
GRIFERÍAS	30020067	LLAVE P/COCINA PRS P-02	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50
GRIFERÍAS	30020068	LLAVE P/COCINA RMA R-06	314	0	0	314	0	0	314	0	0	314	0	0	314
GRIFERÍAS	30020071	LLAVE P/COCINA PRS P-06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30020072	LLAVE P/COCINA PRS P-08	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
GRIFERÍAS	30020074	LLAVE P/COCINA RMA R-04	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12
GRIFERÍAS	30020075	LLAVE P/COCINA RMA R-05	98	0	0	98	0	0	98	0	0	98	0	0	98
GRIFERÍAS	30020078	CAÑO P/COCINA (CR) A LA PARED (V) (F10131) FRATELLI	712	0	6	706	0	0	706	0	0	706	0	0	706
GRIFERÍAS	30020090	LLAVE P/COCINA PARED WST303G CROMO ORO	229	0	0	229	0	0	229	0	0	229	0	0	229
GRIFERÍAS	30020091	LLAVE P/COCINA PARED WST 303 PERILLA CROMADA	294	0	0	294	0	0	294	0	0	294	0	0	294

GRIFERÍAS	30020092	LLAVE P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	40	0	6	34	0	16	18	0	0	18	0	0	18
GRIFERÍAS	30020093	LLAVE P/COCINA PICO "L" BHS B-3	95	0	18	77	0	21	56	0	0	56	0	0	56
GRIFERÍAS	30020094	LLAVE P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	3	15	18	0	20	20	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30020095	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-01 (BR)	334	0	134	200	0	60	140	0	50	90	0	56	34
GRIFERÍAS	30020096	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-03 (BR)	136	30	164	2	150	138	14	0	10	4	50	48	6
GRIFERÍAS	30020097	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-04 (BR)	0	100	94	6	150	130	26	20	40	6	50	50	6
GRIFERÍAS	30020098	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-05 (BR)	483	0	42	441	0	82	359	0	36	323	0	42	281
GRIFERÍAS	30020099	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-06 (BR)	88	0	0	88	0	10	78	0	0	78	0	38	40
GRIFERÍAS	30020100	LLAVE P/COCINA RMA R-01 (BR)	314	0	92	222	0	120	102	0	52	50	0	36	14
GRIFERÍAS	30020101	LLAVE P/COCINA RMA R-03 (BR)	74	32	106	0	200	188	12	50	42	20	50	50	20
GRIFERÍAS	30020102	LLAVE P/COCINA RMA R-04 (BR)	0	80	80	0	150	130	20	0	0	20	0	6	14
GRIFERÍAS	30020103	LLAVE P/COCINA RMA R-05 (BR)	300	0	2	298	0	160	138	0	50	88	0	46	42
GRIFERÍAS	30020104	LLAVE P/COCINA RMA R-06 (BR)	0	0	0	0	0	0	0	10	10	0	50	4	46
GRIFERÍAS	30020105	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -01 (BR)	0	210	210	0	30	28	2	0	0	2	0	0	2
GRIFERÍAS	30020106	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -03 (BR)	1	190	184	7	0	0	7	0	0	7	0	0	7
GRIFERÍAS	30020107	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -04 (BR)	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
GRIFERÍAS	30020109	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -06 (BR)	0	500	468	32	250	249	33	0	0	33	0	0	33
GRIFERÍAS	30020110	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M-01 (CR)	864	0	46	818	0	60	758	0	20	738	0	20	718
GRIFERÍAS	30020111	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -03 (CR)	531	0	58	473	0	140	333	0	20	313	0	22	291
GRIFERÍAS	30020112	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -04 (CR)	158	0	68	90	0	68	22	0	2	20	100	70	50
GRIFERÍAS	30020113	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -05 (CR)	490	0	70	420	0	70	350	0	22	328	0	22	306
GRIFERÍAS	30020114	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -06 (CR)	150	0	6	144	0	50	94	0	2	92	0	4	88
GRIFERÍAS	40030159	VASTAGO P/LLAVE ZRBA Z-1	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100
GRIFERÍAS	40030160	VASTAGO P/MEZCLADORA GBRA G-2	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100
GRIFERÍAS	40030161	VASTAGO P/LLAVE SDY S-1	58	0	6	52	0	0	52	0	0	52	0	0	52
GRIFERÍAS	40030162	VASTAGO P/MEZCLADORA LGTO	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100
GRIFERÍAS	40030163	VASTAGO P/MEZCLADORTA (BHS B-3/B-4/B-5) LLAVE (BHS B-2/B-3)	40	0	0	40	0	0	40	0	0	40	0	0	40
GRIFERÍAS	30040001	LLAVE P/DUCHA TAIWAN OFERTA	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20

GRIFERÍAS	30040009	LLAVE P/DUCHA CROMADA FRATELLI V	1997	0	0	1997	0	0	1997	0	0	1997	0	0	1997
GRIFERÍAS	30040017	DUCHA TELEFONO MINIMALISTA VIDET ATLANTIC - I	420	0	0	420	0	6	414	0	0	414	0	0	414
GRIFERÍAS	30040018	DUCHA TELEFONO VIDET ATLANTIC - II	66	0	14	52	0	6	46	0	0	46	0	0	46
GRIFERÍAS	30040019	MEZCLADORA P/JACUZI CAÍDA CATARATA- VARADERO I- 90007 FRATELLI	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
GRIFERÍAS	30040020	MEZCLADORA P/JACUZI PICO "L" VARADERO II- 90013 FRATELLI	38	0	0	38	0	1	37	0	0	37	0	0	37
GRIFERÍAS	30040021	MEZCLADORA P/JACUZI MEDIALUNA VARADERO III - 90015 FRATELLI	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25
GRIFERÍAS	30040022	MEZCLADORA + BRAZO D/DUCHA CROMADA FRATELLI T	46	0	0	46	0	0	46	0	0	46	0	0	46
GRIFERÍAS	30040023	LLAVE DUCHA ECO EMPOTRADO ROCIADOR TREBOL	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48
GRIFERÍAS	30050002	MONOCOMANDO P/COCINA PICO BAJO 24015-CR-1 FRATELLI	77	0	0	77	0	0	77	0	0	77	0	0	77
GRIFERÍAS	30050004	MONOCOMANDO P/COCINA CON DUCHA TELEFONO 23015-CR-3 FRATELLI	83	0	0	83	0	0	83	0	0	83	0	0	83
GRIFERÍAS	30050005	MONOCOMANDO P/COCINA PICO GANZO PLUMBER	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
GRIFERÍAS	30050007	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008 FRATELLI OFERTA	31	0	0	31	0	0	31	0	0	31	0	3	28
GRIFERÍAS	30050008	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008-A FRATELLI OFERTA	38	0	0	38	0	0	38	0	0	38	0	0	38
GRIFERÍAS	30050010	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 740014A FRATELLI OFERTA	37	0	0	37	0	0	37	0	0	37	0	0	37
GRIFERÍAS	30050012	MEZCLADORA P/COCINA 8" FRATELLI 24163-CR FRATELLI	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
GRIFERÍAS	30050015	CAÑO MONOCOMANDO P/LAVATORIO CORAL (HOLE 21208-CR) FRATELLI	182	0	125	57	70	124	3	0	0	3	12	4	11
GRIFERÍAS	30050021	MEZCLADORA P/DUCHA CLASICA 23163-CR-1 FRATELLI	60	0	0	60	0	0	60	0	0	60	0	0	60
GRIFERÍAS	30050022	MEZCLADORA P/DUCHA MINIMALISTA 23155-CR-1 FRATELLI	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27
GRIFERÍAS	30050023	MEZCLADORA P/DUCHA Y TINA 29196-CR FRATELLI	363	0	0	363	0	0	363	0	0	363	0	3	360
GRIFERÍAS	30050040	MEZCLADORA P/LAVATORIO	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24

		MEZCLADORA ECO 4" TREBOL													
GRIFERÍAS	30050041	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	4	50	52	2	50	49	3	0	0	3	12	4	11
GRIFERÍAS	30050042	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL CUERPO CILINDRICO FDA F-2	7	3	10	0	30	24	6	0	2	4	50	38	16
GRIFERÍAS	30050043	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO LARGO FDA F-3	102	0	35	67	0	42	25	0	0	25	0	5	20
GRIFERÍAS	30050044	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-4	38	0	4	34	0	28	6	0	0	6	0	5	1
GRIFERÍAS	30050045	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	76	0	16	60	0	0	60	0	0	60	0	0	60
GRIFERÍAS	30050046	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	344	0	0	344	0	7	337	0	0	337	0	0	337
GRIFERÍAS	30050047	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	146	0	7	139	0	26	113	0	0	113	0	0	113
GRIFERÍAS	30050048	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) NXS-1	231	0	1	230	0	19	211	0	0	211	0	0	211
GRIFERÍAS	30050049	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL MINIMALISTA NXS N-2	151	0	0	151	0	15	136	0	0	136	0	0	136
GRIFERÍAS	30050050	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) LGTO	188	0	3	185	0	0	185	0	0	185	0	1	184
GRIFERÍAS	30050052	MEZCLADORA P/COCINA GBRA G-1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30050054	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	166	0	26	140	0	84	56	0	0	56	0	16	40
GRIFERÍAS	30050055	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUERPO MINIMALIS. BHS B-2	157	0	6	151	0	11	140	0	0	140	0	0	140
GRIFERÍAS	30050056	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO "L" BHS B-3	577	0	4	573	0	6	567	0	2	565	0	0	565
GRIFERÍAS	30050057	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUERPO CILINDRICO BHS B-4	81	0	18	63	0	6	57	0	0	57	0	6	51
GRIFERÍAS	30050058	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	328	0	2	326	0	0	326	0	0	326	0	2	324

GRIFERÍAS	30050059	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PERILLA "AVE" BHS B-6	134	0	6	128	0	10	118	0	0	118	0	0	118
GRIFERÍAS	30050060	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	264	0	15	249	0	32	217	0	0	217	0	27	190
GRIFERÍAS	30050061	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA F-1	310	0	6	304	0	81	223	0	0	223	0	24	199
GRIFERÍAS	30060001	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO 338 FRATELLI	0	370	370	0	310	291	19	0	10	9	500	469	40
GRIFERÍAS	30060002	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO PESADO 612 FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
GRIFERÍAS	30060005	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO FERTON	9	0	0	9	0	0	9	0	0	9	0	0	9
GRIFERÍAS	30060008	LLAVE TEMPORIZADO P/ URINARIO FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30060018	LLAVE TEMPORIZADO P/URINARIO PESADO- R003DT	19	0	0	19	0	0	19	0	5	14	0	0	14
GRIFERÍAS	30060019	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PESADO- B003DT	235	0	0	235	0	0	235	0	5	230	0	0	230
GRIFERÍAS	30070001	FLUXOMETROS P/ URINARIO S.R	0	0	0	0	50	0	50	0	33	17	0	0	17
GRIFERÍAS	30070004	FLUXOMETROS P/ WATER C/CHICA- GS8105- 2 - FRATELLI	1667	0	10	1657	0	2	1655	0	5	1650	0	5	1645
GRIFERÍAS	30070005	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1 - FRATELLI	399	0	10	389	0	0	389	0	0	389	0	0	389
GRIFERÍAS	30070006	FLUXOMETROS P/WATER C/GRANDE- GS8108-2 - FRATELLI	135	0	0	135	0	2	133	0	5	128	0	40	88
GRIFERÍAS	30070007	FLUXOMETROS P/URINARIO - GS8108-1 - FRATELLI	57	0	0	57	0	0	57	0	0	57	0	0	57
GRIFERÍAS	30070010	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1 (F)	22	0	0	22	0	0	22	0	0	22	0	0	22
GRIFERÍAS	30090001	LLAVE P/COCINA KAPRI ALETA KP-1	0	41	41	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30090002	LLAVE P/COCINA KAPRI TRIANGULO KP-2	68	80	144	4	100	95	9	0	2	7	12	8	11
GRIFERÍAS	30090003	LLAVE P/COCINA KAPRI ACRILICO KP-3	665	0	50	615	0	20	595	0	0	595	0	58	537
GRIFERÍAS	30090004	LLAVE P/COCINA KAPRI FLOR KP-4	641	0	95	546	0	70	476	0	3	473	0	58	415
GRIFERÍAS	30090005	LLAVE P/COCINA KAPRI CRUZ KP-5	108	0	50	58	50	95	13	0	3	10	50	50	10
GRIFERÍAS	30090006	LLAVE P/COCINA KAPRI REDONDO KP-6	708	0	60	648	0	60	588	0	2	586	0	58	528
GRIFERÍAS	30090007	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ALETA K-1	29	0	10	19	0	0	19	0	0	19	0	0	19
GRIFERÍAS	30090008	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI TRIANGULO K-2	165	0	60	105	0	0	105	0	0	105	0	0	105

[illegible]

GRIFERÍAS	30090034	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ACRILICO KP-3	2	13	15	0	0	0	0	0	0	0	50	38	12
GRIFERÍAS	30090035	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI FLOR KP-4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30090036	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI CRUZ KP-5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30090037	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI REDONDO KP-6	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4
GRIFERÍAS	30090038	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ALETA KM-1	670	0	0	670	0	71	599	0	0	599	0	0	599
GRIFERÍAS	30090039	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI TRIANGULO KM-2	679	0	0	679	0	71	608	0	0	608	0	0	608
GRIFERÍAS	30090040	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ACRILICO KM-3	760	0	0	760	0	15	745	0	0	745	0	0	745
GRIFERÍAS	30090041	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI FLOR KM-4	721	0	0	721	0	16	705	0	0	705	0	0	705
GRIFERÍAS	30090042	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI CRUZ KM-5	730	0	0	730	0	15	715	0	0	715	0	0	715
GRIFERÍAS	30090043	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI REDONDO KM-6	758	0	0	758	0	7	751	0	0	751	0	0	751
GRIFERÍAS	30090044	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-5	1	150	144	7	0	5	2	0	0	2	0	0	2
GRIFERÍAS	30070002	FLUXOMETRO P/ WATER S.R. 17.8	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	0	0	0

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 65: Kardex General Griferías – Noviembre 2018.

KARDEX GENERAL

LÍNEA	CÓDIGO	ARTÍCULO	INVENTARIO INICIAL	MES: NOVIEMBRE														
				SEMANA 1			SEMANA 2			SEMANA 3			SEMANA 4			SEMANA 5		
				FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE
				29/10/2018	03/11/2018	03/11/2018	05/11/2018	10/11/2018	10/11/2018	12/11/2018	17/11/2018	17/11/2018	19/11/2018	24/11/2018	24/11/2018	26/11/2018	01/12/2018	01/12/2018
				ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)
GRIFERÍAS	30010036	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA ALTA 30CM 740001B OFERTA	102	0	0	102	0	0	102	0	0	102	0	0	102	0	0	102
GRIFERÍAS	30010037	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA BAJA 17CM 740001A OFERTA	74	0	0	74	0	0	74	0	0	74	0	0	74	0	0	74

GRIFERÍAS	30010038	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA CAÑA MEDIA 740001 OFERTA	485	0	0	485	0	0	485	0	0	485	0	0	485	0	0	485
GRIFERÍAS	30010039	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 30CM 7400011 OFERTA	269	0	0	269	0	0	269	0	0	269	0	0	269	0	0	269
GRIFERÍAS	30010040	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 24.5CM 7400010 OFERTA	264	0	0	264	0	0	264	0	0	264	0	0	264	0	0	264
GRIFERÍAS	30010044	LLAVE P/LAVATORIO PERILLA CROMADA V OFERTA	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51
GRIFERÍAS	30010047	LLAVE P/BOLW DE VIDRIO 740004 OFERTA	155	0	0	155	0	0	155	0	0	155	0	0	155	0	0	155
GRIFERÍAS	30010048	LLAVE P/OVALIN DE 30CM 740002B OFERTA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30010052	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PARED LTPA-14 HC -FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	50	6	44	0	0	44	0	8	36
GRIFERÍAS	30010068	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-1 (BR)	2	0	0	2	50	28	24	100	74	50	0	50	0	50	28	22
GRIFERÍAS	30010069	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-4 (BR)	0	0	0	0	200	188	12	50	28	34	0	22	12	50	55	7
GRIFERÍAS	30010070	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-5 (BR)	20	0	0	20	100	112	8	50	46	12	100	57	55	0	0	55
GRIFERÍAS	30010071	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-6 (BR)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30010072	BOTADERO VNC V-1	386	0	6	380	0	5	375	0	47	328	0	30	298	0	24	274
GRIFERÍAS	30010073	BOTADERO VNC V-3	654	0	20	634	0	0	634	0	111	523	0	12	511	0	4	507
GRIFERÍAS	30010074	BOTADERO VNC V-4	428	0	30	398	0	26	372	0	48	324	0	5	319	0	0	319
GRIFERÍAS	30010075	BOTADERO VNC V-6	276	0	20	256	0	0	256	0	30	226	0	0	226	0	10	216
GRIFERÍAS	30010076	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-3 (BR)	3	0	0	3	0	0	3	50	40	13	50	35	28	50	73	5
GRIFERÍAS	30010079	LLAVE P/LAVATORIO G-302	2691	0	0	2691	0	0	2691	0	0	2691	0	3	2688	0	0	2688
GRIFERÍAS	30010080	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL PICO LARGO SDY S-1	225	0	6	219	0	15	204	0	80	124	0	30	94	0	28	66
GRIFERÍAS	30010081	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL SDY S-2	367	0	0	367	0	15	352	0	67	285	0	38	247	0	0	247
GRIFERÍAS	30010083	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	374	0	0	374	0	31	343	0	0	343	0	15	328	0	3	325
GRIFERÍAS	30010084	LLAVE MONOMANDO P/BOWL CILINDRICO PICO LARGO FDA F-2	10	0	0	10	0	9	1	50	47	4	50	27	27	0	0	27
GRIFERÍAS	30010085	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-3	97	0	0	97	0	9	88	0	47	41	0	27	14	0	0	14
GRIFERÍAS	30010087	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	77	0	0	77	0	0	77	0	0	77	0	0	77	0	15	62
GRIFERÍAS	30010088	LLAVE MONOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA-F-1	37	0	4	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33	0	15	18
GRIFERÍAS	30010089	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	58	0	0	58	0	0	58	0	0	58	0	15	43	0	30	13

GRIFERÍAS	30010090	LLAVE MONOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	97	0	0	97	0	0	97	0	0	97	0	15	82	0	30	52
GRIFERÍAS	30010091	LLAVE MONOMANDO P/LAV. SEMI MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	118	0	0	118	0	0	118	0	0	118	0	15	103	0	30	73
GRIFERÍAS	30010092	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-4	401	0	16	385	0	52	333	0	18	315	0	14	301	0	26	275
GRIFERÍAS	30010093	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-5	358	0	31	327	0	9	318	0	5	313	0	6	307	0	40	267
GRIFERÍAS	30010094	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-6	373	0	26	347	0	37	310	0	5	305	0	14	291	0	0	291
GRIFERÍAS	30010095	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-8	57	0	22	35	0	28	7	0	0	7	0	0	7	50	39	18
GRIFERÍAS	30010112	BOTADERO VNC V-5	650	0	0	650	0	0	650	0	145	505	0	20	485	0	4	481
GRIFERÍAS	40030164	VASTAGO P/LLAVE(C-2/C-3)MEZCLADORA(C-3/GBRA G-1/HLX)	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50
GRIFERÍAS	40030165	REPUESTO P/LLAVE TEMPORIZADO (V)	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100
GRIFERÍAS	30020017	LLAVE P/COCINA GENOVA G-01	786	0	28	758	0	0	758	0	0	758	0	30	728	0	0	728
GRIFERÍAS	30020020	LLAVE P/COCINA SINFONIA PARED S/P - 04	5	0	0	5	0	1	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4
GRIFERÍAS	300200231	LLAVE P/COCINA SINFONIA MUEBLE C/CHICA S/M-03	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30
GRIFERÍAS	30020026	LLAVE P/COCINA JY604 OFERTA	47	0	0	47	0	0	47	0	0	47	0	0	47	0	0	47
GRIFERÍAS	30020029	LLAVE PICO GANSO P/COCINA ACRILICO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
GRIFERÍAS	30020030	LLAVE PICO GANSO P/COCINA CROMADO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	28	0	0	28	0	0	28	0	0	28	0	0	28	0	0	28
GRIFERÍAS	300200351	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-01 FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	300200354	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-05 FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	29	21
GRIFERÍAS	30020040	LLAVE LAVATORIO ECO CROMADO FRATELLI	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
GRIFERÍAS	30020041	LLAVE LAVATORIO ECO ACRILICO FRATELI	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4
GRIFERÍAS	30020042	PICO P/COCINA ECO CROMADO FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
GRIFERÍAS	30020047	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-05	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30
GRIFERÍAS	30020052	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-06 FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	10	0
GRIFERÍAS	30020053	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-06	190	0	0	190	0	0	190	0	0	190	0	0	190	0	0	190
GRIFERÍAS	30020067	LLAVE P/COCINA PRS P-02	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50	0	0	50

GRIFERÍAS	30020068	LLAVE P/COCINA RMA R-06	314	0	0	314	0	0	314	0	0	314	0	0	314	0	0	314
GRIFERÍAS	30020071	LLAVE P/COCINA PRS P-06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30020072	LLAVE P/COCINA PRS P-08	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
GRIFERÍAS	30020074	LLAVE P/COCINA RMA R-04	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12
GRIFERÍAS	30020075	LLAVE P/COCINA RMA R-05	98	0	0	98	0	0	98	0	0	98	0	0	98	0	0	98
GRIFERÍAS	30020078	CAÑO P/COCINA (CR) A LA PARED (V) (F10131) FRATELLI	706	0	10	696	0	0	696	0	25	671	0	0	671	0	0	671
GRIFERÍAS	30020090	LLAVE P/COCINA PARED WST303G CROMO ORO	229	0	0	229	0	0	229	0	0	229	0	0	229	0	0	229
GRIFERÍAS	30020091	LLAVE P/COCINA PARED WST 303 PERILLA CROMADA	294	0	0	294	0	0	294	0	0	294	0	0	294	0	0	294
GRIFERÍAS	30020092	LLAVE P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	18	0	5	13	50	15	48	0	4	44	0	24	20	0	0	20
GRIFERÍAS	30020093	LLAVE P/COCINA PICO "L" BHS B-3	56	0	0	56	0	15	41	0	4	37	0	6	31	0	0	31
GRIFERÍAS	30020094	LLAVE P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	0	0	0	0	50	15	35	0	4	31	0	18	13	50	30	33
GRIFERÍAS	30020095	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-01 (BR)	34	50	50	34	50	67	17	100	60	57	0	40	17	50	34	33
GRIFERÍAS	30020096	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-03 (BR)	6	100	60	46	50	53	43	200	110	133	0	29	104	0	0	104
GRIFERÍAS	30020097	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-04 (BR)	6	100	24	82	0	79	3	100	50	53	0	41	12	50	35	27
GRIFERÍAS	30020098	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-05 (BR)	281	0	60	221	0	40	181	0	60	121	0	21	100	0	22	78
GRIFERÍAS	30020099	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-06 (BR)	40	0	36	4	50	13	41	0	0	41	0	0	41	0	0	41
GRIFERÍAS	30020100	LLAVE P/COCINA RMA R-01 (BR)	14	200	130	84	0	13	71	0	60	11	100	72	39	50	0	89
GRIFERÍAS	30020101	LLAVE P/COCINA RMA R-03 (BR)	20	200	170	50	0	0	50	0	0	50	100	72	78	0	23	55
GRIFERÍAS	30020102	LLAVE P/COCINA RMA R-04 (BR)	14	0	0	14	200	126	88	0	18	70	0	30	40	0	35	5
GRIFERÍAS	30020103	LLAVE P/COCINA RMA R-05 (BR)	42	200	190	52	50	53	49	100	136	13	50	21	42	50	51	41
GRIFERÍAS	30020104	LLAVE P/COCINA RMA R-06 (BR)	46	100	105	41	100	100	41	0	0	41	0	21	20	0	15	5
GRIFERÍAS	30020105	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -01 (BR)	2	0	0	2	50	10	42	0	20	22	0	10	12	50	36	26
GRIFERÍAS	30020106	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -03 (BR)	7	0	0	7	50	36	21	0	0	21	0	10	11	0	10	1
GRIFERÍAS	30020107	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -04 (BR)	2	0	0	2	100	74	28	50	50	28	0	2	26	0	10	16
GRIFERÍAS	30020109	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -06 (BR)	33	0	0	33	100	98	35	50	80	5	50	40	15	50	34	31
GRIFERÍAS	30020110	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M-01 (CR)	718	0	18	700	0	0	700	0	56	644	0	51	593	0	0	593
GRIFERÍAS	30020111	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -03 (CR)	291	0	24	267	0	0	267	0	36	231	0	40	191	0	8	183
GRIFERÍAS	30020112	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -04 (CR)	50	0	24	26	0	10	16	50	46	20	50	40	30	0	22	8

GRIFERÍAS	30020113	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -05 (CR)	306	0	24	282	0	0	282	0	56	226	0	8	218	0	4	214
GRIFERÍAS	30020114	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -06 (CR)	88	0	6	82	0	12	70	0	16	54	0	6	48	0	10	38
GRIFERÍAS	40030159	VASTAGO P/LLAVE ZRBA Z-1	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100
GRIFERÍAS	40030160	VASTAGO P/MEZCLADORA GBRA G-2	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100
GRIFERÍAS	40030161	VASTAGO P/LLAVE SDY S-1	52	0	0	52	0	2	50	0	46	4	0	0	4	0	0	4
GRIFERÍAS	40030162	VASTAGO P/MEZCLADORA LGTO	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100	0	0	100
GRIFERÍAS	40030163	VASTAGO P/MEZCLADORTA (BHS B-3/B-4/B-5) LLAVE (BHS B-2/B-3)	40	0	0	40	0	0	40	0	0	40	0	0	40	0	0	40
GRIFERÍAS	30040001	LLAVE P/DUCHA TAIWAN OFERTA	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20
GRIFERÍAS	30040009	LLAVE P/DUCHA CROMADA FRATELLI V	1997	0	0	1997	0	0	1997	0	0	1997	0	0	1997	0	0	1997
GRIFERÍAS	30040017	DUCHA TELEFONO MINIMALISTA VIDET ATLANTIC - I	414	0	0	414	0	25	389	0	0	389	0	6	383	0	3	380
GRIFERÍAS	30040018	DUCHA TELEFONO VIDET ATLANTIC - II	46	0	0	46	0	25	21	0	0	21	0	0	21	0	8	13
GRIFERÍAS	30040019	MEZCLADORA P/JACUZI CAÍDA CATARATA- VARADERO I- 90007 FRATELLI	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
GRIFERÍAS	30040020	MEZCLADORA P/JACUZI PICO "L" VARADERO II- 90013 FRATELLI	37	0	0	37	0	0	37	0	0	37	0	0	37	0	0	37
GRIFERÍAS	30040021	MEZCLADORA P/JACUZI MEDIALUNA VARADERO III - 90015 FRATELLI	25	0	0	25	0	10	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15
GRIFERÍAS	30040022	MEZCLADORA + BRAZO D/DUCHA CROMADA FRATELLI T	46	0	0	46	0	0	46	0	0	46	0	0	46	0	0	46
GRIFERÍAS	30040023	LLAVE DUCHA ECO EMPOTRADO ROCIADOR TREBOL	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48
GRIFERÍAS	30050002	MONOCOMANDO P/COCINA PICO BAJO 24015-CR-1 FRATELLI	77	0	0	77	0	0	77	0	0	77	0	0	77	0	0	77
GRIFERÍAS	30050004	MONOCOMANDO P/COCINA CON DUCHA TELEFONO 23015-CR-3 FRATELLI	83	0	0	83	0	0	83	0	0	83	0	0	83	0	0	83
GRIFERÍAS	30050005	MONOCOMANDO P/COCINA PICO GANZO PLUMBER	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
GRIFERÍAS	30050007	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008 FRATELLI OFERTA	28	0	0	28	0	0	28	0	0	28	0	0	28	0	0	28

GRIFERÍAS	30050008	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008-A FRATELLI OFERTA	38	0	0	38	0	0	38	0	0	38	0	0	38	0	0	38
GRIFERÍAS	30050010	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 740014A FRATELLI OFERTA	37	0	0	37	0	0	37	0	0	37	0	0	37	0	0	37
GRIFERÍAS	30050012	MEZCLADORA P/COCINA 8" FRATELLI 24163-CR FRATELLI	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
GRIFERÍAS	30050015	CANO MONOCOMANDO P/LAVATORIO CORAL (HOLE 21208-CR) FRATELLI	11	0	4	7	100	101	6	50	20	36	0	30	6	0	4	2
GRIFERÍAS	30050021	MEZCLADORA P/DUCHA CLASICA 23163-CR-1 FRATELLI	60	0	0	60	0	0	60	0	0	60	0	0	60	0	0	60
GRIFERÍAS	30050022	MEZCLADORA P/DUCHA MINIMALISTA 23155- CR-1 FRATELLI	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27
GRIFERÍAS	30050023	MEZCLADORA P/DUCHA Y TINA 29196-CR FRATELLI	360	0	0	360	0	0	360	0	0	360	0	8	352	0	0	352
GRIFERÍAS	30050040	MEZCLADORA P/LAVATORIO MEZCLADORA ECO 4" TREBOL	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24
GRIFERÍAS	30050041	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	11	0	0	11	50	13	48	0	30	18	50	35	33	0	32	1
GRIFERÍAS	30050042	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL CUERPO CILINDRICO FDA F-2	16	0	12	4	0	0	4	50	29	25	20	44	1	10	8	3
GRIFERÍAS	30050043	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO LARGO FDA F-3	20	100	45	75	0	25	50	50	60	40	0	20	20	0	16	4
GRIFERÍAS	30050044	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-4	1	0	0	1	0	0	1	50	14	37	0	27	10	0	0	10
GRIFERÍAS	30050045	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	60	0	0	60	0	9	51	0	0	51	0	16	35	0	0	35
GRIFERÍAS	30050046	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	337	0	0	337	0	0	337	0	14	323	0	10	313	0	14	299
GRIFERÍAS	30050047	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV.MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	113	0	0	113	0	22	91	0	2	89	0	10	79	0	18	61
GRIFERÍAS	30050048	MEZCLADORA MONOMANDO P/LAV.	211	0	0	211	0	46	165	0	14	151	0	0	151	0	15	136

		MINIMALISTA(BAJO) NXS-1																
GRIFERÍAS	30050049	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL MINIMALISTA NXS N-2	136	0	0	136	0	0	136	0	0	136	0	10	126	0	0	126
GRIFERÍAS	30050050	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) LGTO	184	0	0	184	0	22	162	0	0	162	0	6	156	0	4	152
GRIFERÍAS	30050052	MEZCLADORA P/COCINA GBRA G-1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30050054	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	40	0	5	35	0	0	35	0	26	9	50	42	17	50	29	38
GRIFERÍAS	30050055	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUERP.MINIMALIS.BHS B-2	140	0	0	140	0	25	115	0	16	99	0	20	79	0	0	79
GRIFERÍAS	30050056	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO "L" BHS B-3	565	0	1	564	0	0	564	0	0	564	0	20	544	0	0	544
GRIFERÍAS	30050057	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUER. CILINDRICO BHS B-4	51	0	2	49	0	0	49	0	16	33	0	27	6	0	5	1
GRIFERÍAS	30050058	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	324	0	0	324	0	0	324	0	0	324	0	0	324	0	0	324
GRIFERÍAS	30050059	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PERILLA "AVE"BHS B-6	118	0	0	118	0	8	110	0	16	94	0	20	74	0	0	74
GRIFERÍAS	30050060	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	190	0	4	186	0	0	186	0	25	161	0	12	149	0	0	149
GRIFERÍAS	30050061	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA F-1	199	0	4	195	0	45	150	0	12	138	0	30	108	0	18	90
GRIFERÍAS	30060001	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO 338 FRATELLI	40	0	10	30	50	75	5	50	6	49	0	23	26	0	17	9
GRIFERÍAS	30060002	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO PESADO 612 FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	50	6	46	0	0	46	0	10	36
GRIFERÍAS	30060005	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO FERTON	9	0	0	9	0	0	9	0	0	9	0	0	9	0	0	9
GRIFERÍAS	30060008	LLAVE TEMPORIZADO P/ URINARIO FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	50	6	44	0	0	44	0	0	44
GRIFERÍAS	30060018	LLAVE TEMPORIZADO P/URINARIO PESADO- R003DT	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14
GRIFERÍAS	30060019	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PESADO-B003DT	230	0	0	230	0	60	170	0	0	170	0	0	170	0	0	170

GRIFERÍAS	30070001	FLUXOMETROS P/ URINARIO S.R	17	0	0	17	0	3	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14
GRIFERÍAS	30070004	FLUXOMETROS P/ WATER C/CHICA- GS8105-2 - FRATELLI	1645	0	46	1599	0	0	1599	0	1	1598	0	0	1598	0	11	1587
GRIFERÍAS	30070005	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1 - FRATELLI	389	0	3	386	0	0	386	0	0	386	0	0	386	0	5	381
GRIFERÍAS	30070006	FLUXOMETROS P/WATER C/GRANDE- GS8108-2 - FRATELLI	88	0	0	88	0	0	88	0	0	88	0	0	88	0	0	88
GRIFERÍAS	30070007	FLUXOMETROS P/URINARIO - GS8108-1 -FRATELLI	57	0	0	57	0	0	57	0	0	57	0	0	57	0	0	57
GRIFERÍAS	30070010	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1_(F)	22	0	0	22	0	0	22	0	0	22	0	0	22	0	0	22
GRIFERÍAS	30090001	LLAVE P/COCINA KAPRIALETA KP-1	0	0	0	0	50	40	10	50	48	12	0	0	12	0	0	12
GRIFERÍAS	30090002	LLAVE P/COCINA KAPRI TRIANGULO KP-2	11	100	100	11	50	50	11	0	0	11	0	10	1	50	16	35
GRIFERÍAS	30090003	LLAVE P/COCINA KAPRI ACRILICO KP-3	537	0	100	437	0	45	392	0	40	352	0	10	342	0	0	342
GRIFERÍAS	30090004	LLAVE P/COCINA KAPRI FLOR KP-4	415	0	150	265	0	45	220	0	78	142	0	10	132	0	0	132
GRIFERÍAS	30090005	LLAVE P/COCINA KAPRI CRUZ KP-5	10	150	150	10	50	45	15	50	48	17	0	10	7	0	6	1
GRIFERÍAS	30090006	LLAVE P/COCINA KAPRI REDONDO KP-6	528	0	150	378	0	55	323	0	68	255	0	21	234	0	0	234
GRIFERÍAS	30090007	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ALETA K- 1	19	0	0	19	0	0	19	0	0	19	0	0	19	0	6	13
GRIFERÍAS	30090008	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI TRIANGULO K-2	105	0	50	55	0	0	55	0	0	55	0	0	55	0	27	28
GRIFERÍAS	30090009	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ACRILICO K-3	530	0	50	480	0	0	480	0	0	480	0	0	480	0	6	474
GRIFERÍAS	30090010	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI FLOR K-4	122	0	0	122	0	0	122	0	0	122	0	0	122	0	4	118
GRIFERÍAS	30090012	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI REDONDO K-6	53	0	50	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	50	25	28
GRIFERÍAS	30090013	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ALETA F-1	4	0	0	4	300	274	30	0	26	4	50	12	42	0	37	5
GRIFERÍAS	30090014	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA TRIANGULO F-2	3700	0	700	3000	0	474	2526	0	636	1890	0	224	1666	0	0	1666
GRIFERÍAS	30090015	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ACRILICO F-3	44	0	0	44	250	274	20	200	188	32	0	15	17	50	39	28
GRIFERÍAS	30090016	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA FLOR F-4	4391	0	240	4151	0	922	3229	0	1236	1993	0	624	1369	0	59	1310
GRIFERÍAS	30090017	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA CRUZ F-5	0	0	0	0	300	274	26	200	208	18	0	12	6	50	10	46
GRIFERÍAS	30090018	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA REDONDA F-6	4916	0	960	3956	0	292	3664	0	870	2794	0	1024	1770	0	0	1770
GRIFERÍAS	30090019	LLAVE MONOCOMANDO	865	0	80	785	0	98	687	0	20	667	0	0	667	0	0	667

		P/LAVATORIO PRAGA ECO																
GRIFERÍAS	30090020	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-1	1	0	0	1	100	56	45	0	18	27	0	0	27	0	15	12
GRIFERÍAS	30090021	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-4	0	0	0	0	300	216	84	0	18	66	0	0	66	0	15	51
GRIFERÍAS	30090022	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30090024	CANO P/COCINA PICO GANSO (T)-FRATELLI	933	0	10	923	0	30	893	0	0	893	0	0	893	0	19	874
GRIFERÍAS	30090025	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ALETA KM-1	102	0	0	102	50	110	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42
GRIFERÍAS	30090026	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI TRIANGULO KM-2	184	0	0	184	0	0	184	0	26	158	0	0	158	0	0	158
GRIFERÍAS	30090027	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ACRILICO KM-3	374	0	0	374	0	110	264	0	0	264	0	0	264	0	0	264
GRIFERÍAS	30090028	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI FLOR KM-4	87	0	0	87	0	0	87	0	0	87	0	0	87	0	0	87
GRIFERÍAS	30090029	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI CRUZ KM-5	155	0	0	155	0	0	155	0	0	155	0	0	155	0	0	155
GRIFERÍAS	30090030	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI REDONDO KM-6	249	0	0	249	0	0	249	0	0	249	0	0	249	0	0	249
GRIFERÍAS	30090031	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-3	0	0	0	0	120	116	4	50	44	10	0	7	3	6	9	0
GRIFERÍAS	30090032	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ALETA KP-1	0	0	0	0	150	126	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24
GRIFERÍAS	30090033	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI TRIANGULO KP-2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRIFERÍAS	30090034	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ACRILICO KP-3	12	0	0	12	50	30	32	0	25	7	0	0	7	0	0	7
GRIFERÍAS	30090035	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI FLOR KP-4	0	0	0	0	50	30	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20
GRIFERÍAS	30090036	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI CRUZ KP-5	0	0	0	0	150	110	40	0	0	40	0	0	40	0	0	40
GRIFERÍAS	30090037	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI REDONDO KP-6	4	0	0	4	100	82	22	0	0	22	0	0	22	0	0	22
GRIFERÍAS	30090038	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ALETA KM-1	599	0	0	599	0	0	599	0	0	599	0	6	593	0	0	593
GRIFERÍAS	30090039	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI TRIANGULO KM-2	608	0	0	608	0	0	608	0	0	608	0	6	602	0	0	602
GRIFERÍAS	30090040	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ACRILICO KM-3	745	0	0	745	0	0	745	0	0	745	0	6	739	0	0	739
GRIFERÍAS	30090041	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI FLOR KM-4	705	0	0	705	0	10	695	0	24	671	0	0	671	0	0	671

GRIFERÍAS	30090042	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI CRUZ KM-5	715	0	0	715	0	0	715	0	0	715	0	6	709	0	0	709
GRIFERÍAS	30090043	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI REDONDO KM-6	751	0	0	751	0	0	751	0	0	751	0	0	751	0	0	751
GRIFERÍAS	30090044	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-5	2	100	56	46	150	126	70	0	18	52	0	15	37	50	47	40
GRIFERÍAS	30070002	FLUXOMETRO P/ WATER S.R. 17.8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 66: Kardex General Sanitarios – Septiembre 2018.

KARDEX GENERAL															
LÍNEA	CÓDIGO	ARTÍCULO	INVENTARIO INICIAL	MES: SEPTIEMBRE											
				SEMANA 1			SEMANA 2			SEMANA 3			SEMANA 4		
				FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE
				03/09/2018	08/09/2018	08/09/2018	10/09/2018	15/09/2018	15/09/2018	17/09/2018	22/09/2018	22/09/2018	24/09/2018	29/09/2018	29/09/2018
				ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)
SANITARIOS	20010002	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO (C) FRATELLI	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11
SANITARIOS	20010007	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0
SANITARIOS	20010008	ONE PIECE + T. ASIE Y ACCES. VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30
SANITARIOS	20010009	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE ESMERALDA FRATELLI (BT/C)	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20
SANITARIOS	20010010	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA FRATELLI	40	0	0	40	0	0	40	0	0	40	0	1	39
SANITARIOS	20010011	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA (C) FRATELLI	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18
SANITARIOS	20010014	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	0
SANITARIOS	20010015	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA FRATELLI	176	0	0	176	0	0	176	0	0	176	0	0	176
SANITARIOS	20010016	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA (C) FRATELLI	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12
SANITARIOS	20010017	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL FRATELLI	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59
SANITARIOS	20010019	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51
SANITARIOS	200100242	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010025	TAZA Y TANQUE DUAL BONE Y ACCES. FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010026	TAZA Y TANQUE C/ PALANCA RAPID JET ALMEDRA PASTEL TREBOL	16	0	0	16	0	0	16	0	0	16	0	0	16
SANITARIOS	20010027	1/2 BAÑO RAPID JET VERDE PASTEL TREBOL (LAV. FONTANA)	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15

SANITARIOS	20010029	TAZA RAPID JET BLANCO TREBOL	0	0	0	0	0	0	0	10	10	0	0	0	0
SANITARIOS	20010030	TAZA BABY BLANCO FRATELLI	13	0	0	13	0	0	13	0	0	13	0	0	13
SANITARIOS	20010031	INODORO BABY 2 PZAS. BLANCO FRATELLI	1051	0	0	1051	0	32	1019	0	27	992	0	64	928
SANITARIOS	20010044	TANQUE C/PALANCA CELESTE + ACCESORIO FRATELLI	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6
SANITARIOS	20010046	TANQUE DUAL + ACCES. BLANCO FRATELLI	114	0	0	114	0	0	114	0	0	114	0	0	114
SANITARIOS	20010052	TANQUE DUAL + ACCES. BONE FRATELLI	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
SANITARIOS	20010059	TAZA TURCA BLANCO FRATELLI	648	0	0	648	0	0	648	0	8	640	0	50	590
SANITARIOS	20010060	1/2 BAÑO TREBOL RAPID JET PLUS ALMENDRA (C/LAV. FONTANA)	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11
SANITARIOS	20010061	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON CM (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010062	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. BONE (C) FRATELLI	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
SANITARIOS	20010068	TANQUE C/PALANCA + ACCES. AZUL FRATELLI	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
SANITARIOS	20010076	TAZA NOVARA FLUX BLANCO TREBOL + TAPA DE ASIENTO	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11
SANITARIOS	20010078	TAZA Y TANQUE SIFON JET PULSADOR DUAL + TAPA ASIENTO BONE TREBOL	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14
SANITARIOS	20010086	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO FRATELLI	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
SANITARIOS	20010093	TANQUE C/ACCESORIO PALANCA BLANCO EDESA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010097	TAZA BLANCA EDESA	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48
SANITARIOS	20010106	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE (R) FRATELLI	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15
SANITARIOS	20010110	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	1	1	0
SANITARIOS	20010118	TANQUE C/PALANCA RAPID JET BLANCO TREBOL	0	0	0	0	0	0	0	10	10	0	0	0	0
SANITARIOS	20010120	ONE PIECE+TAPA DE ASIENTO Y ACC.BLANCO(SARBOTTAMA)FRATELLI	183	0	0	183	0	0	183	0	1	182	0	5	177
SANITARIOS	20010140	ONE PIECE BONE + LAVATORIO 20" + PEDESTAL 20" FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030111	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO P. FRATELLI	305	0	0	305	0	0	305	0	0	305	0	0	305
SANITARIOS	20030112	LAVATORIO DE 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24
SANITARIOS	20030145	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	13	0	0	13	0	0	13	0	0	13	0	0	13
SANITARIOS	20020003	URINARIO AMARILLO FRATELLI + EMPAQUE	76	0	0	76	0	0	76	0	0	76	0	0	76
SANITARIOS	20020004	URINARIO CELESTE PASTEL FRATELLI+ EMPAQUE	78	0	0	78	0	0	78	0	0	78	0	0	78
SANITARIOS	20020011	URINARIO BLANCO (D) + EMPAQUE	0	0	0	0	0	0	0	8	8	0	30	30	0
SANITARIOS	20020012	URINARIO BONE (D) + EMPAQUE	46	0	0	46	0	0	46	0	0	46	0	0	46
SANITARIOS	20020013	URINARIO AZUL PASTEL (D) + EMPAQUE	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48
SANITARIOS	20020017	URINARIO TURQUEZA (D) + EMPAQUE	96	0	0	96	0	0	96	0	0	96	0	0	96
SANITARIOS	20020019	URINARIO NARANJA (D) + EMPAQUE	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54
SANITARIOS	20030001	LAVATORIO 17" BLANCO FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
SANITARIOS	20030004	LAVATORIO 17" BONE (C) FRATELLI	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27
SANITARIOS	20030006	LAVATORIO 17" CELESTE (C) FRATELLI	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1

SANITARIOS	20030010	LAVATORIO 17" VERDE PASTEL (C) FRATELLI	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6
SANITARIOS	20030012	LAVATORIO 17" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
SANITARIOS	20030014	LAVATORIO 20" BLANCO (C) FRATELLI	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8
SANITARIOS	20030015	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" BONE (R-N) FRATELLI	128	0	0	128	0	0	128	0	0	128	0	0	128
SANITARIOS	20030016	LAVATORIO 20" BONE (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030018	LAVATORIO 20" VERDE LIMON (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030019	PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030020	PEDESTAL 67" NEGRO (C) FRATELLI	65	0	0	65	0	0	65	0	0	65	0	0	65
SANITARIOS	20030029	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24
SANITARIOS	20030030	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030033	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	47	0	0	47	0	0	47	0	0	47	0	0	47
SANITARIOS	20030034	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030035	LAVATORIO 22" NARANJA FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030036	LAVATORIO 22" NARANJA (C) FRATELLI	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10
SANITARIOS	20030038	LAVATORIO 22" ROJO (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030041	LAVATORIO 22" NEGRO (C-M) FRATELLI	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24
SANITARIOS	20030044	LAVATORIO 22" TURQUESA (C) FRATELLI	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10
SANITARIOS	20030047	LAVATORIO MANCORA + PEDESTAL UNIVERSAL GUINDA TREBOL	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
SANITARIOS	20030048	LAVATORIO VERDE PASTEL MANCORA TREBOL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030055	LAVATORIO BLANCO MANANTIAL+ PEDESTAL TREBOL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030057	LAVATORIO NEGRO MANANTIAL + PEDESTAL UNIVERSAL TREBOL	60	0	0	60	0	0	60	0	0	60	0	0	60
SANITARIOS	20030063	PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030064	PEDESTAL 67" BLANCO (C) FRATELLI	45	0	0	45	0	0	45	0	0	45	0	0	45
SANITARIOS	20030065	PEDESTAL 67" BONE PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030066	PEDESTAL 67" BONE (C) FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
SANITARIOS	20030069	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	56	0	0	56	0	0	56	0	0	56	0	0	56
SANITARIOS	20030070	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32
SANITARIOS	20030071	PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030072	PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42
SANITARIOS	20030073	PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
SANITARIOS	20030078	PEDESTAL UNIVERSAL VERDE LIMON TREBOL	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51
SANITARIOS	20030080	PEDESTAL UNIVERSAL BONE TREBOL	19	0	0	19	0	0	19	0	0	19	0	0	19
SANITARIOS	20030081	LAVATORIO 20 " + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	168	0	0	168	0	0	168	0	1	167	0	0	167
SANITARIOS	20030088	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	34	0	0	34	0	0	34	0	0	34	0	0	34
SANITARIOS	20030089	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23

SANITARIOS	20030090	LAVATORIO 16" BLANCO SEVILLA	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
SANITARIOS	20030093	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL CM (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030101	PEDESTAL 67" TURQUEZA (C) FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
SANITARIOS	20030104	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	1	1	0
SANITARIOS	20030105	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030106	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	55	0	0	55	0	0	55	0	0	55	0	0	55
SANITARIOS	20030117	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C) FRATELLI	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14
SANITARIOS	20030125	LAVATORIO BLANCO ECO TREBOL	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24
SANITARIOS	20030127	LAVATORIO MANANTIAL BLANCO TREBOL	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25
SANITARIOS	20030130	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BONE FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030134	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18	0	1	17
SANITARIOS	20030136	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	426	0	0	426	0	0	426	0	0	426	0	0	426
SANITARIOS	20030141	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030144	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" ROJO FRATELLI	119	0	0	119	0	0	119	0	0	119	0	0	119
SANITARIOS	20040005	OVALIN DE LOZA BONE ITALGRIF	40	0	0	40	0	0	40	0	0	40	0	2	38
SANITARIOS	20040006	OVALIN DE LOZA BLANCO SONNET TREBOL	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25
SANITARIOS	20040010	OVALIN P/EMPOTRAR BLANCO GEMMA FRATELLI 6018	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
SANITARIOS	20040014	OVALIN DE LOZA CUADRADO BLANCO FRATELLI 0832	104	0	0	104	0	0	104	0	15	89	0	0	89
SANITARIOS	20040015	OVALIN DE LOZA BLANCO FRATELLI 0816	340	0	0	340	0	0	340	0	15	325	0	0	325
SANITARIOS	20040016	OVALIN DE LOZA REDONDO BLANCO FRATELLI 0826	258	0	0	258	0	0	258	0	15	243	0	0	243
SANITARIOS	20030154	LAVATORIO + PEDESTAL 20" (C-M) FRATELLI	0	0	0	0	10	10	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010013	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO FRATELLI	1	0	0	1	0	0	1	1	1	1	0	0	1
SANITARIOS	20010083	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. ROJO FRATELLI	165	0	0	165	0	0	165	0	0	165	0	0	165
SANITARIOS	20030143	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" GUINDA FRATELLI	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30
SANITARIOS	20030155	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" VERDE LIMON FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030156	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" TURQUEZA FRATELLI	61	0	0	61	0	0	61	0	0	61	0	0	61
SANITARIOS	20010004	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. GUINDA FRATELLI	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30
SANITARIOS	20010082	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON FRATELLI	31	0	0	31	0	0	31	0	0	31	0	0	31
SANITARIOS	20010098	TANQUE BABY B	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20020016	URINARIO VERDE LIMON (D) + EMPAQUE	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 67: Kardex General Sanitarios – Octubre 2018.

KARDEX GENERAL															
LÍNEA	CÓDIGO	ARTÍCULO	INVENTARIO INICIAL	MES: OCTUBRE											
				SEMANA 1			SEMANA 2			SEMANA 3			SEMANA 4		
				FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE
				01/10/2018	06/10/2018	06/10/2018	08/10/2018	13/10/2018	13/10/2018	15/10/2018	20/10/2018	20/10/2018	22/10/2018	27/10/2018	27/10/2018
				ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)
SANITARIOS	20010002	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO (C) FRATELLI	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11
SANITARIOS	20010007	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010008	ONE PIECE + T. ASIE Y ACCES. VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30
SANITARIOS	20010009	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE ESMERALDA FRATELLI (BT/C)	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20
SANITARIOS	20010010	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA FRATELLI	39	0	17	22	0	10	12	0	0	12	0	2	10
SANITARIOS	20010011	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA (C) FRATELLI	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18
SANITARIOS	20010014	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010015	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA FRATELLI	176	0	76	100	0	10	90	0	0	90	0	6	84
SANITARIOS	20010016	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA (C) FRATELLI	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12
SANITARIOS	20010017	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL FRATELLI	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59
SANITARIOS	20010019	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51
SANITARIOS	200100242	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010025	TAZA Y TANQUE DUAL BONE Y ACCES. FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010026	TAZA Y TANQUE C/ PALANCA RAPID JET ALMEDRA PASTEL TREBOL	16	0	0	16	0	0	16	0	0	16	0	0	16
SANITARIOS	20010027	1/2 BAÑO RAPID JET VERDE PASTEL TREBOL (LAV. FONTANA)	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15
SANITARIOS	20010029	TAZA RAPID JET BLANCO TREBOL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	23	27
SANITARIOS	20010030	TAZA BABY BLANCO FRATELLI	13	0	0	13	0	0	13	0	0	13	0	0	13
SANITARIOS	20010031	INODORO BABY 2 PZAS. BLANCO FRATELLI	928	0	8	920	0	7	913	0	30	883	0	268	615
SANITARIOS	20010044	TANQUE C/PALANCA CELESTE + ACCESORIO FRATELLI	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6
SANITARIOS	20010046	TANQUE DUAL + ACCES. BLANCO FRATELLI	114	0	0	114	0	0	114	0	0	114	0	0	114
SANITARIOS	20010052	TANQUE DUAL + ACCES. BONE FRATELLI	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
SANITARIOS	20010059	TAZA TURCA BLANCO FRATELLI	590	0	48	542	0	0	542	0	0	542	0	10	532
SANITARIOS	20010060	1/2 BAÑO TREBOL RAPID JET PLUS ALMENDRA (C/LAV. FONTANA)	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11

SANITARIOS	20010061	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON CM (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010062	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. BONE (C) FRATELLI	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
SANITARIOS	20010068	TANQUE C/PALANCA + ACCES. AZUL FRATELLI	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
SANITARIOS	20010076	TAZA NOVARA FLUX BLANCO TREBOL + TAPA DE ASIENTO	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11
SANITARIOS	20010078	TAZA Y TANQUE SIFON JET PULSADOR DUAL + TAPA ASIENTO BONE TREBOL	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14
SANITARIOS	20010086	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO FRATELLI	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
SANITARIOS	20010093	TANQUE C/ ACCSESORIO PALANCA BLANCO EDESA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010097	TAZA BLANCA EDESA	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48
SANITARIOS	20010106	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE (R) FRATELLI	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15
SANITARIOS	20010110	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE FRATELLI	0	50	18	32	50	25	57	8	8	57	0	9	48
SANITARIOS	20010118	TANQUE C/ PALANCA RAPID JET BLANCO TREBOL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	23	27
SANITARIOS	20010120	ONE PIECE+TAPA DE ASIENTO Y ACC.BLANCO(SARBOTTAMA)FRATELLI	177	0	30	147	0	23	124	0	23	101	0	37	64
SANITARIOS	20010140	ONE PIECE BONE + LAVATORIO 20" + PEDESTAL 20" FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030111	LAVATORIO 22"+ PEDESTAL 67" NEGRO P. FRATELLI	305	0	0	305	0	0	305	0	0	305	0	0	305
SANITARIOS	20030112	LAVATORIO DE 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24
SANITARIOS	20030145	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	13	0	0	13	0	10	3	0	0	3	0	2	1
SANITARIOS	20020003	URINARIO AMARILLO FRATELLI + EMPAQUE	76	0	0	76	0	0	76	0	0	76	0	0	76
SANITARIOS	20020004	URINARIO CELESTE PASTEL FRATELLI+ EMPAQUE	78	0	0	78	0	0	78	0	0	78	0	0	78
SANITARIOS	20020011	URINARIO BLANCO (D) + EMPAQUE	0	100	77	23	6	6	23	0	0	23	0	0	23
SANITARIOS	20020012	URINARIO BONE (D) + EMPAQUE	46	0	25	21	0	3	18	0	0	18	0	0	18
SANITARIOS	20020013	URINARIO AZUL PASTEL (D) + EMPAQUE	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48
SANITARIOS	20020017	URINARIO TURQUEZA (D) + EMPAQUE	96	0	0	96	0	0	96	0	0	96	0	15	81
SANITARIOS	20020019	URINARIO NARANJA (D) + EMPAQUE	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54	0	10	44
SANITARIOS	20030001	LAVATORIO 17" BLANCO FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
SANITARIOS	20030004	LAVATORIO 17" BONE (C) FRATELLI	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27
SANITARIOS	20030006	LAVATORIO 17" CELESTE (C) FRATELLI	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
SANITARIOS	20030010	LAVATORIO 17" VERDE PASTEL (C) FRATELLI	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6
SANITARIOS	20030012	LAVATORIO 17" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
SANITARIOS	20030014	LAVATORIO 20" BLANCO (C) FRATELLI	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8
SANITARIOS	20030015	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" BONE (R-N) FRATELLI	128	0	15	113	0	22	91	0	0	91	0	0	91
SANITARIOS	20030016	LAVATORIO 20" BONE (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030018	LAVATORIO 20" VERDE LIMON (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030019	PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030020	PEDESTAL 67" NEGRO (C) FRATELLI	65	0	0	65	0	0	65	0	0	65	0	0	65

SANITARIOS	20030029	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24
SANITARIOS	20030030	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030033	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	47	0	0	47	0	0	47	0	0	47	0	0	47
SANITARIOS	20030034	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030035	LAVATORIO 22" NARANJA FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030036	LAVATORIO 22" NARANJA (C) FRATELLI	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10
SANITARIOS	20030038	LAVATORIO 22" ROJO (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030041	LAVATORIO 22" NEGRO (C-M) FRATELLI	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24
SANITARIOS	20030044	LAVATORIO 22" TURQUESA (C) FRATELLI	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10
SANITARIOS	20030047	LAVATORIO MANCORA + PEDESTAL UNIVERSAL GUINDA TREBOL	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
SANITARIOS	20030048	LAVATORIO VERDE PASTEL MANCORA TREBOL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030055	LAVATORIO BLANCO MANANTIAL+ PEDESTAL TREBOL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030057	LAVATORIO NEGRO MANANTIAL + PEDESTAL UNIVERSAL TREBOL	60	0	0	60	0	0	60	0	0	60	0	0	60
SANITARIOS	20030063	PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030064	PEDESTAL 67" BLANCO (C) FRATELLI	45	0	0	45	0	0	45	0	0	45	0	0	45
SANITARIOS	20030065	PEDESTAL 67" BONE PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030066	PEDESTAL 67" BONE (C) FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
SANITARIOS	20030069	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	56	0	0	56	0	0	56	0	0	56	0	0	56
SANITARIOS	20030070	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32
SANITARIOS	20030071	PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030072	PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42
SANITARIOS	20030073	PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
SANITARIOS	20030078	PEDESTAL UNIVERSAL VERDE LIMON TREBOL	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51
SANITARIOS	20030080	PEDESTAL UNIVERSAL BONE TREBOL	19	0	0	19	0	0	19	0	0	19	0	0	19
SANITARIOS	20030081	LAVATORIO 20 " + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	167	0	1	166	0	13	153	0	6	147	0	17	130
SANITARIOS	20030088	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	34	0	0	34	0	0	34	0	0	34	0	0	34
SANITARIOS	20030089	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23
SANITARIOS	20030090	LAVATORIO 16" BLANCO SEVILLA	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
SANITARIOS	20030093	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL CM (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030101	PEDESTAL 67" TURQUEZA (C) FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
SANITARIOS	20030104	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO FRATELLI	0	100	30	70	0	0	70	0	0	70	0	0	70
SANITARIOS	20030105	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030106	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	55	0	0	55	0	0	55	0	0	55	0	0	55
SANITARIOS	20030117	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C) FRATELLI	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14
SANITARIOS	20030125	LAVATORIO BLANCO ECO TREBOL	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24

SANITARIOS	20030127	LAVATORIO MANANTIAL BLANCO TREBOL	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25
SANITARIOS	20030130	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BONE FRATELLI	0	0	0	0	6	6	0	4	4	0	0	0	0
SANITARIOS	20030134	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	17	0	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030136	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	426	0	3	423	0	1	422	0	4	418	0	7	411
SANITARIOS	20030141	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030144	LAVATORIO 20 " + PEDESTAL 67" ROJO FRATELLI	119	0	34	85	0	0	85	0	10	75	0	5	70
SANITARIOS	20040005	OVALIN DE LOZA BONE ITALGRIF	38	0	0	38	0	0	38	0	0	38	0	0	38
SANITARIOS	20040006	OVALIN DE LOZA BLANCO SONNET TREBOL	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25
SANITARIOS	20040010	OVALIN P'EMPOTRAR BLANCO GEMMA FRATELLI 6018	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
SANITARIOS	20040014	OVALIN DE LOZA CUADRADO BLANCO FRATELLI 0832	89	0	26	63	0	0	63	0	4	59	0	1	58
SANITARIOS	20040015	OVALIN DE LOZA BLANCO FRATELLI 0816	325	0	0	325	0	0	325	0	0	325	0	1	324
SANITARIOS	20040016	OVALIN DE LOZA REDONDO BLANCO FRATELLI 0826	243	0	11	232	0	0	232	0	0	232	0	1	231
SANITARIOS	20030154	LAVATORIO + PEDESTAL 20" (C-M) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010013	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO FRATELLI	1	100	100	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
SANITARIOS	20010083	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. ROJO FRATELLI	165	0	37	128	0	0	128	0	11	117	0	5	112
SANITARIOS	20030143	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" GUINDA FRATELLI	30	0	12	18	0	0	18	0	6	12	0	2	10
SANITARIOS	20030155	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" VERDE LIMON FRATELLI	0	50	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030156	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" TURQUEZA FRATELLI	61	10	71	0	10	10	0	0	0	0	50	36	14
SANITARIOS	20010004	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. GUINDA FRATELLI	30	0	12	18	0	0	18	0	6	12	0	2	10
SANITARIOS	20010082	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON FRATELLI	31	50	68	13	0	0	13	0	1	12	0	0	12
SANITARIOS	20010098	TANQUE BABY B	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20020016	URINARIO VERDE LIMON (D) + EMPAQUE	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48	0	15	33

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 68: Kardex General Sanitarios – Noviembre 2018.

KARDEX GENERAL																		
LÍNEA	CÓDIGO	ARTÍCULO	INVENTARIO INICIAL	MES: NOVIEMBRE														
				SEMANA 1			SEMANA 2			SEMANA 3			SEMANA 4			SEMANA 5		
				FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE	FECHA INICIO	FECHA FIN	FECHA CIERRE
				29/10/2018	03/11/2018	03/11/2018	05/11/2018	10/11/2018	10/11/2018	12/11/2018	17/11/2018	17/11/2018	19/11/2018	24/11/2018	24/11/2018	26/11/2018	01/12/2018	01/12/2018
				ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)	ENTRADA CANTIDAD (UNID.)	SALIDA CANTIDAD (UNID.)	EXISTENCIAS CANTIDAD (UNID.)

SANITARIOS	20010002	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO (C) FRATELLI	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11
SANITARIOS	20010007	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0
SANITARIOS	20010008	ONE PIECE + T. ASIE Y ACCES. VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30	0	0	30
SANITARIOS	20010009	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE ESMERALDA FRATELLI (BT/C)	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20	0	0	20
SANITARIOS	20010010	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA FRATELLI	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10
SANITARIOS	20010011	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA (C) FRATELLI	18	0	0	18	0	4	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14
SANITARIOS	20010014	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO (C) FRATELLI	0	50	0	50	0	12	38	0	1	37	0	0	37	0	0	37
SANITARIOS	20010015	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA FRATELLI	84	0	2	82	0	0	82	0	0	82	0	0	82	0	0	82
SANITARIOS	20010016	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA (C) FRATELLI	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12
SANITARIOS	20010017	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL FRATELLI	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59	0	0	59
SANITARIOS	20010019	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51
SANITARIOS	200100242	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010025	TAZA Y TANQUE DUAL BONE Y ACCES. FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010026	TAZA Y TANQUE C/ PALANCA RAPID JET ALMEDRA PASTEL TREBOL	16	0	0	16	0	1	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15
SANITARIOS	20010027	1/2 BAÑO RAPID JET VERDE PASTEL TREBOL (LAV. FONTANA)	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15
SANITARIOS	20010029	TAZA RAPID JET BLANCO TREBOL	27	0	0	27	0	6	21	0	0	21	0	2	19	0	0	19
SANITARIOS	20010030	TAZA BABY BLANCO FRATELLI	13	0	0	13	0	0	13	0	0	13	0	0	13	0	0	13

SANITARIOS	20010031	INODORO BABY 2 PZAS. BLANCO FRATELLI	615	0	54	561	0	17	544	0	30	514	0	13	501	0	0	501
SANITARIOS	20010044	TANQUE C/PALANCA CELESTE + ACCESORIO FRATELLI	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6
SANITARIOS	20010046	TANQUE DUAL + ACCES. BLANCO FRATELLI	114	0	0	114	0	0	114	0	0	114	0	0	114	0	0	114
SANITARIOS	20010052	TANQUE DUAL + ACCES. BONE FRATELLI	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
SANITARIOS	20010059	TAZA TURCA BLANCO FRATELLI	532	0	54	478	0	0	478	0	32	446	0	0	446	0	0	446
SANITARIOS	20010060	1/2 BAÑO TREBOL RAPID JET PLUS ALMENDRA (C/LAV. FONTANA)	11	0	0	11	0	5	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6
SANITARIOS	20010061	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON CM (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010062	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. BONE (C) FRATELLI	1	50	12	39	0	12	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27
SANITARIOS	20010068	TANQUE C/PALANCA + ACCES. AZUL FRATELLI	3	0	0	3	12	12	3	0	0	3	0	0	3	0	0	3
SANITARIOS	20010076	TAZA NOVARA FLUX BLANCO TREBOL + TAPA DE ASIENTO	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11	0	0	11
SANITARIOS	20010078	TAZA Y TANQUE SIFON JET PULSADOR DUAL + TAPA ASIENTO BONE TREBOL	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14
SANITARIOS	20010086	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO FRATELLI	3	0	1	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
SANITARIOS	20010093	TANQUE C/ ACCESORIO PALANCA BLANCO EDESA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010097	TAZA BLANCA EDESA	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48
SANITARIOS	20010106	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE (R) FRATELLI	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15
SANITARIOS	20010110	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE FRATELLI	48	0	0	48	0	1	47	0	1	46	0	10	36	0	0	36
SANITARIOS	20010118	TANQUE C/PALANCA RAPID JET BLANCO TREBOL	27	0	0	27	0	6	21	0	0	21	10	6	25	0	0	25
SANITARIOS	20010120	ONE PIECE+TAPA DE ASIENTO Y ACC.BLANCO(SARBO TTAMA)FRATELLI	64	0	10	54	0	0	54	0	15	39	0	2	37	0	15	22

SANITARIOS	20010140	ONE PIECE BONE + LAVATORIO 20" + PEDESTAL 20" FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SANITARIOS	20030111	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO P. FRATELLI	305	0	0	305	0	0	305	0	0	305	0	0	305	0	0	305
SANITARIOS	20030112	LAVATORIO DE 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24
SANITARIOS	20030145	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	1	50	0	51	0	16	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35
SANITARIOS	20020003	URINARIO AMARILLO FRATELLI + EMPAQUE	76	0	0	76	0	0	76	0	0	76	0	0	76	0	0	76
SANITARIOS	20020004	URINARIO CELESTE PASTEL FRATELLI+ EMPAQUE	78	0	0	78	0	0	78	0	0	78	0	0	78	0	0	78
SANITARIOS	20020011	URINARIO BLANCO (D) + EMPAQUE	23	50	4	69	0	12	57	0	20	37	0	1	36	0	12	24
SANITARIOS	20020012	URINARIO BONE (D) + EMPAQUE	18	0	0	18	0	0	18	50	6	62	0	0	62	0	0	62
SANITARIOS	20020013	URINARIO AZUL PASTEL (D) + EMPAQUE	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48	0	0	48
SANITARIOS	20020017	URINARIO TURQUEZA (D) + EMPAQUE	81	0	0	81	0	0	81	0	0	81	0	0	81	0	0	81
SANITARIOS	20020019	URINARIO NARANJA (D) + EMPAQUE	44	0	0	44	0	0	44	0	0	44	0	0	44	0	0	44
SANITARIOS	20030001	LAVATORIO 17" BLANCO FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
SANITARIOS	20030004	LAVATORIO 17" BONE (C) FRATELLI	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27	0	0	27
SANITARIOS	20030006	LAVATORIO 17" CELESTE (C) FRATELLI	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
SANITARIOS	20030010	LAVATORIO 17" VERDE PASTEL (C) FRATELLI	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6	0	0	6
SANITARIOS	20030012	LAVATORIO 17" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
SANITARIOS	20030014	LAVATORIO 20" BLANCO (C) FRATELLI	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8
SANITARIOS	20030015	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" BONE (R-N) FRATELLI	91	0	0	91	0	0	91	0	2	89	0	3	86	0	36	50
SANITARIOS	20030016	LAVATORIO 20" BONE (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030018	LAVATORIO 20" VERDE LIMON (C) FRATELLI	0	0	0	0	10	6	4	0	0	4	0	0	4	0	0	4
SANITARIOS	20030019	PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030020	PEDESTAL 67" NEGRO (C) FRATELLI	65	0	0	65	0	0	65	0	0	65	0	0	65	0	0	65

SANITARIOS	20030029	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24
SANITARIOS	20030030	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030033	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	47	0	0	47	0	0	47	0	0	47	0	0	47	0	0	47
SANITARIOS	20030034	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030035	LAVATORIO 22" NARANJA FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030036	LAVATORIO 22" NARANJA (C) FRATELLI	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10
SANITARIOS	20030038	LAVATORIO 22" ROJO (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030041	LAVATORIO 22" NEGRO (C-M) FRATELLI	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24
SANITARIOS	20030044	LAVATORIO 22" TURQUESA (C) FRATELLI	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10
SANITARIOS	20030047	LAVATORIO MANCORA + PEDESTAL UNIVERSAL GUINDA TREBOL	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
SANITARIOS	20030048	LAVATORIO VERDE PASTEL MANCORA TREBOL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030055	LAVATORIO BLANCO MANANTIAL+ PEDESTAL TREBOL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030057	LAVATORIO NEGRO MANANTIAL + PEDESTAL UNIVERSAL TREBOL	60	0	0	60	0	6	54	0	0	54	0	0	54	0	0	54
SANITARIOS	20030063	PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030064	PEDESTAL 67" BLANCO (C) FRATELLI	45	0	0	45	0	0	45	0	0	45	0	0	45	0	0	45
SANITARIOS	20030065	PEDESTAL 67" BONE PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030066	PEDESTAL 67" BONE (C) FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
SANITARIOS	20030069	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	56	0	0	56	0	0	56	0	0	56	0	0	56	0	0	56
SANITARIOS	20030070	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32	0	0	32
SANITARIOS	20030071	PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030072	PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42	0	0	42

SANITARIOS	20030073	PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5	0	0	5
SANITARIOS	20030078	PEDESTAL UNIVERSAL VERDE LIMON TREBOL	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51	0	0	51
SANITARIOS	20030080	PEDESTAL UNIVERSAL BONE TREBOL	19	0	0	19	0	0	19	0	0	19	0	0	19	0	0	19
SANITARIOS	20030081	LAVATORIO 20 " + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	130	0	1	129	0	0	129	0	15	114	0	0	114	0	0	114
SANITARIOS	20030088	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	34	0	0	34	0	0	34	0	0	34	0	0	34	0	0	34
SANITARIOS	20030089	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23
SANITARIOS	20030090	LAVATORIO 16" BLANCO SEVILLA	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
SANITARIOS	20030093	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL CM (C) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030101	PEDESTAL 67" TURQUEZA (C) FRATELLI	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
SANITARIOS	20030104	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO FRATELLI	70	0	0	70	0	2	68	0	12	56	0	0	56	0	0	56
SANITARIOS	20030105	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030106	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	55	0	0	55	0	0	55	0	0	55	0	0	55	0	0	55
SANITARIOS	20030117	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C) FRATELLI	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14	0	0	14
SANITARIOS	20030125	LAVATORIO BLANCO ECO TREBOL	24	0	0	24	0	6	18	0	0	18	0	0	18	0	0	18
SANITARIOS	20030127	LAVATORIO MANANTIAL BLANCO TREBOL	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25
SANITARIOS	20030130	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BONE FRATELLI	0	50	0	50	0		50	0	12	38	0	3	35	0	0	35
SANITARIOS	20030134	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	0	50	0	8	42
SANITARIOS	20030136	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	411	0	52	359	0	24	335	0	30	305	0	38	267	0	0	267
SANITARIOS	20030141	LAVATORIO 22" NEGRO PREMIUM FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20030144	LAVATORIO 20 " + PEDESTAL 67" ROJO FRATELLI	70	0	2	68	0	0	68	0	0	68	0	0	68	0	0	68

SANITARIOS	20040005	OVALIN DE LOZA BONE ITALGRIF	38	0	0	38	0	0	38	0	0	38	0	0	38	0	2	36
SANITARIOS	20040006	OVALIN DE LOZA BLANCO SONNET TREBOL	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25
SANITARIOS	20040010	OVALIN P/EMPOTRAR BLANCO GEMMA FRATELLI 6018	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
SANITARIOS	20040014	OVALIN DE LOZA CUADRADO BLANCO FRATELLI 0832	58	0	2	56	0	15	41	0	0	41	0	6	35	0	3	32
SANITARIOS	20040015	OVALIN DE LOZA BLANCO FRATELLI 0816	324	0	0	324	0	16	308	0	0	308	0	5	303	0	0	303
SANITARIOS	20040016	OVALIN DE LOZA REDONDO BLANCO FRATELLI 0826	231	0	0	231	0	15	216	0	0	216	0	5	211	0	0	211
SANITARIOS	20030154	LAVATORIO + PEDESTAL 20" (C-M) FRATELLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20010013	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO FRATELLI	1	0	0	1	50	12	39	0	12	27	0	0	27	0	0	27
SANITARIOS	20010083	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. ROJO FRATELLI	112	0	2	110	0	0	110	0	0	110	0	0	110	0	3	107
SANITARIOS	20030143	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" + GUINDA FRATELLI	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10	0	4	6
SANITARIOS	20030155	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" VERDE LIMON FRATELLI	0	0	0	0	50	6	44	0	0	44	0	0	44	0	0	44
SANITARIOS	20030156	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" + TURQUEZA FRATELLI	14	0	2	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	0	3	9
SANITARIOS	20010004	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. GUINDA FRATELLI	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10	0	0	10
SANITARIOS	20010082	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON FRATELLI	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12
SANITARIOS	20010098	TANQUE BABY B	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANITARIOS	20020016	URINARIO VERDE LIMON (D) + EMPAQUE	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33	0	0	33

Fuente: Elaboración propia.

En primer lugar, se determinarán los indicadores de rotación, exactitud y valor económico del inventario; con el objetivo de cuantificar la mejora.

Para ello, es necesario identificar las ventas de los meses septiembre, octubre y noviembre del 2018, que junto a los registros de ingresos y salidas de mercadería servirán para la obtención del ratio de rotación.

A continuación, se analizará el ratio de Rotación de Inventarios; entonces, las ventas de WANCORE S.A. son las siguientes:

Tabla 69: Resumen de las ventas – Septiembre, octubre y noviembre del 2018.

PERIODO	VENTAS
Septiembre 2018	S/1.034.199,63
Octubre 2018	S/1.266.034,73
Noviembre 2018	S/1.398.709,27
Ventas Acumuladas	S/3.698.943,63

Fuente: Elaboración propia.

El inventario promedio se obtuvo del Kardex General elaborado en el apartado anterior, el cual se muestra a continuación:

Tabla 70: Inventario promedio – Septiembre, octubre y noviembre del 2018.

PERIODO	INVENTARIO
Septiembre 2018	S/1.394.447,80
Octubre 2018	S/1.187.527,16
Noviembre 2018	S/1.057.215,24
Inventario Promedio	S/1.213.063,40

Fuente: Elaboración propia.

Ante los resultados del inventario, cabe resaltar que tras la mejora implementada en el almacén se pudo reducir el inventario en 500,000 soles, lo que origina un ahorro significativo en los costos por el mantenimiento del inventario.

Entonces, aplicando la fórmula para encontrar el índice de rotación de inventarios, la cual consta de dividir las ventas y el inventario de un periodo determinado, se obtuvo el siguiente resultado:

Tabla 71: Índice de rotación de inventarios - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.

MES	VENTAS ACUMULADAS	INVENTARIO	ÍNDICE DE ROTACIÓN DE INVENTARIO POR MES	DÍAS DE RECUPERACIÓN DEL CAPITAL INVERTIDO
SEPTIEMBRE	S/1.034.199,63	S/1.394.447,80	0,74	41
OCTUBRE	S/1.266.034,73	S/1.187.527,16	1,07	29
NOVIEMBRE	S/1.398.709,27	S/1.057.215,24	1,32	23
				31

Fuente: Elaboración propia.

El análisis de la tabla indica que, el índice de rotación promedio de los meses septiembre, octubre y noviembre es de 1,04; es decir, el capital invertido se recuperará en 31 días.

Por lo tanto, en comparación con el ratio previo a la mejora, el cual fue de 0,40, se ha producido un incremento considerable. Ahora, los días de recupero de la inversión se han reducido en más de la mitad.

Luego, se analizaron los ratios de exactitud de inventarios, para determinar el cumplimiento de la política de inventario; ya que, no se puede exceder del 5% de inexactitud en los inventarios.

Tabla 72: Índice de exactitud de inventarios – Griferías, septiembre, octubre y noviembre del 2018.

MES	DIFERENCIA S/	INVENTARIO	PROMEDIO INEXACTITUD DE INVENTARIO
SEPTIEMBRE	S/101.420,14	S/1.008.202,09	7,98%
OCTUBRE	S/65.708,60	S/888.061,51	4,18%
NOVIEMBRE	S/83.091,29	S/770.336,63	2,79%
			4,98%

Fuente: Elaboración propia.

El estudio de la tabla indica que, el índice de exactitud de inventario promedio de los meses septiembre, octubre y noviembre es de 4,98%, por debajo de lo máximo permitido (5%), lo cual demuestra que hubo una reducción del ratio en 10%. Ahora bien, se puede decir que por cada 100 productos registrados, únicamente 5 presentan déficit o superávit; diferente situación era la anterior a la mejora, ya que por cada 100 existencias en el registro, 15 presentaban algún error.

Tabla 73: Índice de exactitud de inventarios – Sanitarios, septiembre, octubre y noviembre del 2018.

MES	DIFERENCIA S/	INVENTARIO	PROMEDIO INEXACTITUD DE INVENTARIO
SEPTIEMBRE	S/23.603,74	S/386.245,71	6,51%
OCTUBRE	S/14.715,86	S/299.465,65	4,06%
NOVIEMBRE	S/19.282,86	S/286.878,61	2,96%
			4,51%

Fuente: Elaboración propia.

Así mismo, se determinó el ratio de exactitud de los sanitarios para los meses antes mencionados.

Se obtuvo como resultante que, el ratio disminuyó también en 10% y se encuentra por debajo de lo máximo permitido. Esta reducción impacta notablemente al indicador de eficiencia; ya que, con ayuda de un inventario confiable se pueden despachar pedidos en perfectas condiciones.

Finalmente, se examinó el ratio de valor económico del inventario y se obtuvo el siguiente resultado:

Tabla 74: Índice de valor económico del inventario - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.

MES	COSTO DE VENTAS	INVENTARIO	VALOR ECONÓMICO
SEPTIEMBRE	S/639.278,12	S/1.394.447,80	45,84%
OCTUBRE	S/782.584,21	S/1.187.527,16	65,90%
NOVIEMBRE	S/864.595,39	S/1.057.215,24	81,78%
			64,51%

Fuente: Elaboración propia.

Como consecuencia, se obtuvo que éste indicador ha tenido un crecimiento del 40%, lo cual ha impactado en la organización, principalmente, en los costos de mantenimiento de inventario. Porque antes de la mejora, únicamente el 25% del inventario era soportado por las ventas, en cambio ahora más del 60% del costo del inventario es sostenido por el costo de ventas.

5.3.1.2 Análisis de los indicadores mejorados de la Productividad

Para llevar a cabo el análisis de la eficacia del almacén, se registraron trece semanas como referencia, pertenecientes a los meses de setiembre, octubre y noviembre del 2018 y, el total de pedidos que se sustrajo del Registro de Guías de Remisión.

La siguiente tabla expone el total de pedidos despachados durante las 13 semanas analizadas.

Tabla 75: Total de pedidos despachados por semana - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.

MES	NÚMERO DE SEMANA	INICIO DE SEMANA	FIN DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS DESPACHADOS
SEPTIEMBRE 2018	SEM 1	03/09/2018	08/09/2018	38
	SEM 2	10/09/2018	15/09/2018	40
	SEM 3	17/09/2018	22/09/2018	39
	SEM 4	24/09/2018	29/09/2018	43
OCTUBRE 2018	SEM 5	01/10/2018	06/10/2018	35
	SEM 6	08/10/2018	13/10/2018	40
	SEM 7	15/10/2018	20/10/2018	37
	SEM 8	22/10/2018	27/10/2018	43
NOVIEMBRE 2018	SEM 9	29/10/2018	03/11/2018	45
	SEM 10	05/11/2018	10/11/2018	42
	SEM 11	12/11/2018	17/11/2018	41
	SEM 12	19/11/2018	24/11/2018	51
	SEM 13	26/11/2018	01/12/2018	58

Fuente: Elaboración propia.

En los meses de septiembre, octubre y noviembre se realizaron un total de 552 pedidos; en la siguiente tabla se detallarán las cantidades de ese global que fueron cumplidos a tiempo.

Tabla 76: Total de despachos cumplidos a tiempo por semana - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.

MES	NÚMERO DE SEMANA	INICIO DE SEMANA	FIN DE SEMANA	CANTIDAD DE DESPACHOS CUMPLIDOS A TIEMPO
SEPTIEMBRE 2018	SEM 1	03/09/2018	08/09/2018	33
	SEM 2	10/09/2018	15/09/2018	35
	SEM 3	17/09/2018	22/09/2018	35
	SEM 4	24/09/2018	29/09/2018	38
OCTUBRE 2018	SEM 5	01/10/2018	06/10/2018	31
	SEM 6	08/10/2018	13/10/2018	35
	SEM 7	15/10/2018	20/10/2018	33
	SEM 8	22/10/2018	27/10/2018	38
NOVIEMBRE 2018	SEM 9	29/10/2018	03/11/2018	39
	SEM 10	05/11/2018	10/11/2018	37
	SEM 11	12/11/2018	17/11/2018	37
	SEM 12	19/11/2018	24/11/2018	47
	SEM 13	26/11/2018	01/12/2018	54

Fuente: Elaboración propia.

En la siguiente tabla, se muestra el indicador de eficacia que mide el nivel de cumplimiento del almacén.

Tabla 77: Eficacia Mejorada del Almacén - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.

MES	NÚMERO DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS DESPACHADOS	CANTIDAD DE DESPACHOS CUMPLIDOS A TIEMPO	EFICACIA DEL ALMACÉN - SEMANAL	EFICACIA DEL ALMACÉN - MENSUAL
SEPTIEMBRE 2018	SEM 1	03/09/2018	08/09/2018	87%	88,13%
	SEM 2	10/09/2018	15/09/2018	88%	
	SEM 3	17/09/2018	22/09/2018	90%	
	SEM 4	24/09/2018	29/09/2018	88%	
OCTUBRE 2018	SEM 5	01/10/2018	06/10/2018	89%	88,39%
	SEM 6	08/10/2018	13/10/2018	88%	
	SEM 7	15/10/2018	20/10/2018	89%	

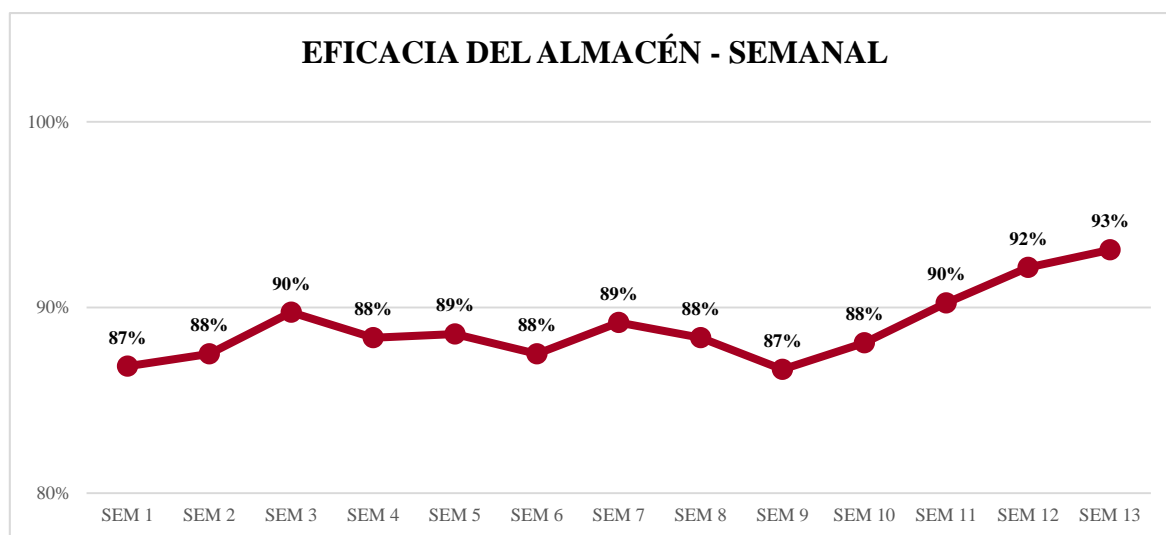
	SEM 8	22/10/2018	27/10/2018	88%	
NOVIEMBRE 2018	SEM 9	29/10/2018	03/11/2018	87%	89,39%
	SEM 10	05/11/2018	10/11/2018	88%	
	SEM 11	12/11/2018	17/11/2018	90%	
	SEM 12	19/11/2018	24/11/2018	92%	
	SEM 13	26/11/2018	01/12/2018	93%	
	TOTAL				89,13%

Fuente: Elaboración propia.

El resultado del cálculo, indica que en promedio el 89,13% de los pedidos despachados en los meses de septiembre, octubre y noviembre se entregaron en los plazos establecidos. Por lo tanto, con la mejora implementada se obtuvo un incremento en la eficacia de alrededor del 10%; lo cual mejora los ingresos de la empresa, ya que se genera una rentabilidad que anteriormente no se podía aprovechar.

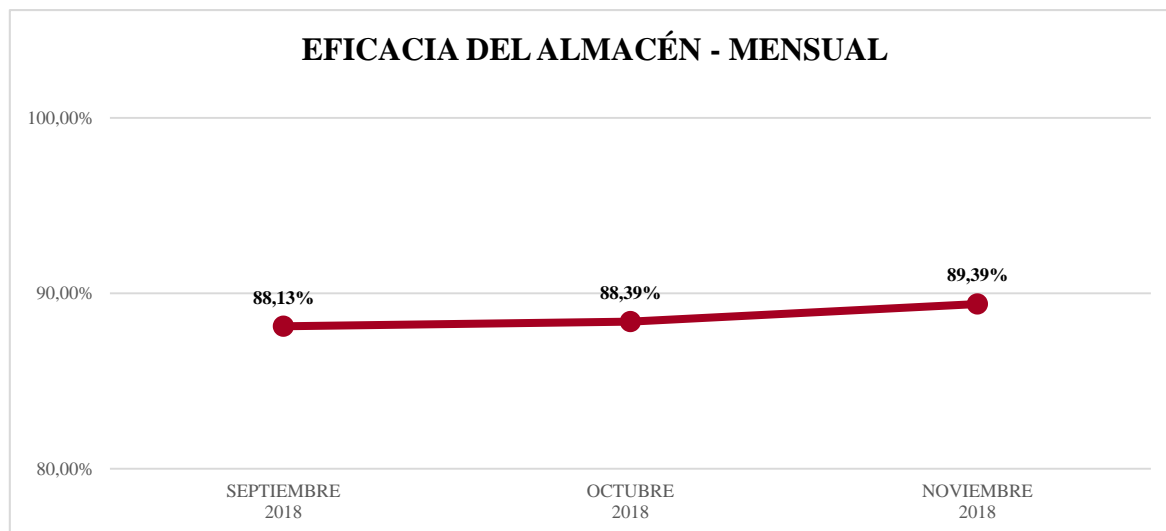
A continuación, se presentan los gráficos que reflejan la frecuencia semanal y mensual de la eficacia mejorada del almacén de la empresa WANCORE S.A.

Ilustración 51: Frecuencia mejorada de la eficacia semanal.



Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 52: Frecuencia mejorada de la eficacia mensual.



Fuente: Elaboración propia.

Por otro lado, el indicador de eficiencia mide el porcentaje de despachos perfectos, a través de cuatro criterios: el cumplimiento en la entrega de pedidos completos, sin daños, empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes y cuya documentación se proporcione completa y exacta.

Primero, se detalla el total de pedidos despachados durante el periodo establecido de 13 semanas, tal como se hizo para analizar la eficacia.

Tabla 78: Total de pedidos despachados por semana - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.

MES	NÚMERO DE SEMANA	INICIO DE SEMANA	FIN DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS DESPACHADOS
SEPTIEMBRE 2018	SEM 1	03/09/2018	08/09/2018	38
	SEM 2	10/09/2018	15/09/2018	40
	SEM 3	17/09/2018	22/09/2018	39
	SEM 4	24/09/2018	29/09/2018	43
OCTUBRE 2018	SEM 5	01/10/2018	06/10/2018	35
	SEM 6	08/10/2018	13/10/2018	40
	SEM 7	15/10/2018	20/10/2018	37
	SEM 8	22/10/2018	27/10/2018	43

NOVIEMBRE 2018	SEM 9	29/10/2018	03/11/2018	45
	SEM 10	05/11/2018	10/11/2018	42
	SEM 11	12/11/2018	17/11/2018	41
	SEM 12	19/11/2018	24/11/2018	51
	SEM 13	26/11/2018	01/12/2018	58

Fuente: Elaboración propia.

En los meses de septiembre, octubre y noviembre se realizaron un total de 552 pedidos; en la siguiente tabla se detallarán las cantidades de ese global que fueron entregados completos con cantidades exactas.

Tabla 79: Total de pedidos completos con cantidades exactas por semana.- Septiembre, octubre y noviembre del 2018.

MES	NÚMERO DE SEMANA	INICIO DE SEMANA	FIN DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS COMPLETOS CON CANTIDADES EXACTAS
SEPTIEMBRE 2018	SEM 1	03/09/2018	08/09/2018	33
	SEM 2	10/09/2018	15/09/2018	35
	SEM 3	17/09/2018	22/09/2018	34
	SEM 4	24/09/2018	29/09/2018	38
OCTUBRE 2018	SEM 5	01/10/2018	06/10/2018	31
	SEM 6	08/10/2018	13/10/2018	35
	SEM 7	15/10/2018	20/10/2018	33
	SEM 8	22/10/2018	27/10/2018	38
NOVIEMBRE 2018	SEM 9	29/10/2018	03/11/2018	40
	SEM 10	05/11/2018	10/11/2018	37
	SEM 11	12/11/2018	17/11/2018	36
	SEM 12	19/11/2018	24/11/2018	46
	SEM 13	26/11/2018	01/12/2018	53

Fuente: Elaboración propia.

En la siguiente tabla, se muestra el indicador que mide la cantidad de pedidos completos con cantidades exactas.

Tabla 80: Índice de pedidos entregados completos con cantidades exactas - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.

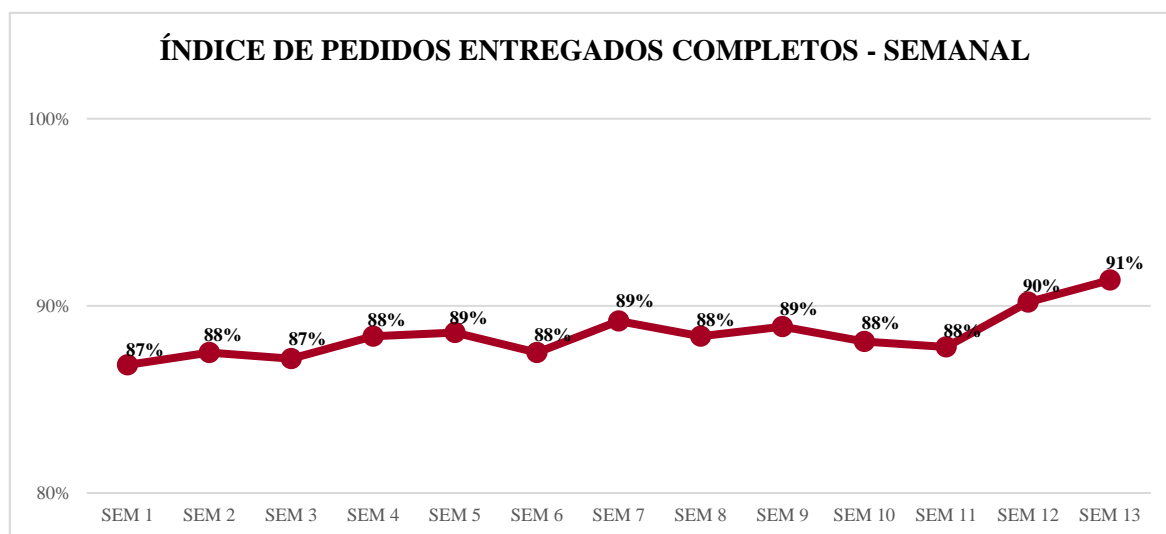
MES	NÚMERO DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS DESPACHADOS	CANTIDAD DE PEDIDOS COMPLETOS CON CANTIDADES EXACTAS	ÍNDICE DE PEDIDOS ENTREGADOS COMPLETOS - SEMANAL	ÍNDICE DE PEDIDOS ENTREGADOS COMPLETOS - MENSUAL
SEPTIEMBRE 2018	SEM 1	38	33	87%	87,50%
	SEM 2	40	35	88%	
	SEM 3	39	34	87%	
	SEM 4	43	38	88%	
OCTUBRE 2018	SEM 5	35	31	89%	88,39%
	SEM 6	40	35	88%	
	SEM 7	37	33	89%	
	SEM 8	43	38	88%	
NOVIEMBRE 2018	SEM 9	45	40	89%	88,83%
	SEM 10	42	37	88%	
	SEM 11	41	36	88%	
	SEM 12	51	46	90%	
	SEM 13	58	53	91%	
				TOTAL	88,59%

Fuente: Elaboración propia.

El resultado del cálculo, indica que en promedio el 88,59% de los pedidos despachados en los meses de septiembre, octubre y noviembre se entregaron completos con cantidades exactas. Por lo tanto, con la mejora implementada se obtuvo un incremento en este ratio de alrededor del 9%; lo cual impacta en la reducción de errores en la entrega de pedidos.

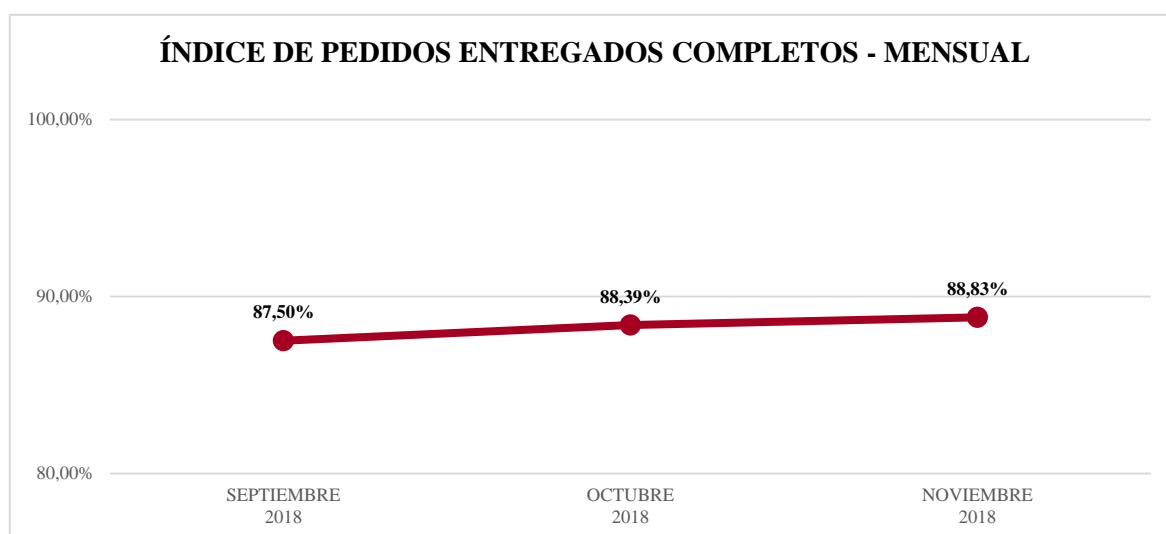
A continuación, se presentan los gráficos que reflejan la frecuencia semanal y mensual del mencionado índice:

Ilustración 53: Frecuencia semanal de pedidos entregados completos - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.



Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 54: Frecuencia mensual de pedidos entregados completos - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.



Fuente: Elaboración propia.

Continuando con el análisis de la eficiencia, se debe determinar el indicador de pedidos enviados sin daños.

Tabla 81: Total de pedidos enviados sin daños - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.

MES	NÚMERO DE SEMANA	INICIO DE SEMANA	FIN DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS ENVIADOS SIN DAÑOS
SEPTIEMBRE 2018	SEM 1	03/09/2018	08/09/2018	33
	SEM 2	10/09/2018	15/09/2018	35
	SEM 3	17/09/2018	22/09/2018	34
	SEM 4	24/09/2018	29/09/2018	37
OCTUBRE 2018	SEM 5	01/10/2018	06/10/2018	30
	SEM 6	08/10/2018	13/10/2018	34
	SEM 7	15/10/2018	20/10/2018	32
	SEM 8	22/10/2018	27/10/2018	37
NOVIEMBRE 2018	SEM 9	29/10/2018	03/11/2018	39
	SEM 10	05/11/2018	10/11/2018	37
	SEM 11	12/11/2018	17/11/2018	37
	SEM 12	19/11/2018	24/11/2018	47
	SEM 13	26/11/2018	01/12/2018	54

Fuente: Elaboración propia.

En la siguiente tabla, se muestra el indicador que mide la cantidad de pedidos sin daños.

Tabla 82: Índice de pedidos enviados sin daños - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.

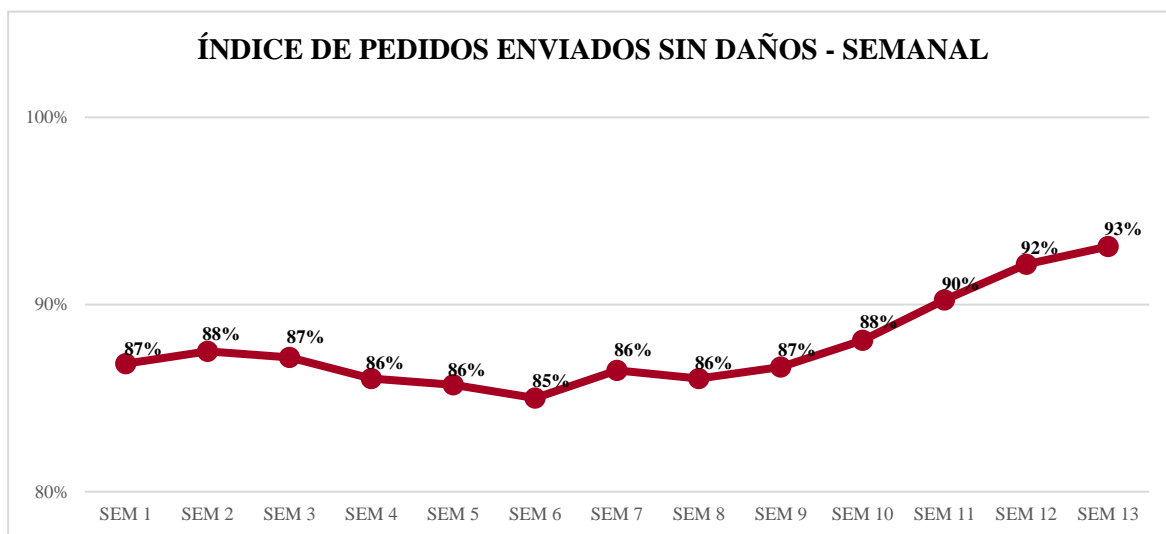
MES	NÚMERO DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS DESPACHADOS	CANTIDAD DE PEDIDOS ENVIADOS SIN DAÑOS	ÍNDICE DE PEDIDOS ENVIADOS SIN DAÑOS - SEMANAL	ÍNDICE DE PEDIDOS ENVIADOS SIN DAÑOS - MENSUAL
SEPTIEMBRE 2018	SEM 1	38	33	87%	86,88%
	SEM 2	40	35	88%	
	SEM 3	39	34	87%	
	SEM 4	43	37	86%	
OCTUBRE 2018	SEM 5	35	30	86%	85,81%
	SEM 6	40	34	85%	
	SEM 7	37	32	86%	
	SEM 8	43	37	86%	
NOVIEMBRE 2018	SEM 9	45	39	87%	89,39%
	SEM 10	42	37	88%	
	SEM 11	41	37	90%	
	SEM 12	51	47	92%	
	SEM 13	58	54	93%	
				TOTAL	88,04%

Fuente: Elaboración propia.

El resultado del cálculo, indica que en promedio el 88,04% de los pedidos despachados en los meses de septiembre, octubre y noviembre se entregaron sin daños o averías. Por lo tanto, con la mejora implementada se obtuvo un incremento en este ratio de alrededor del 7%; lo cual impacta en la reducción de errores en la entrega de pedidos.

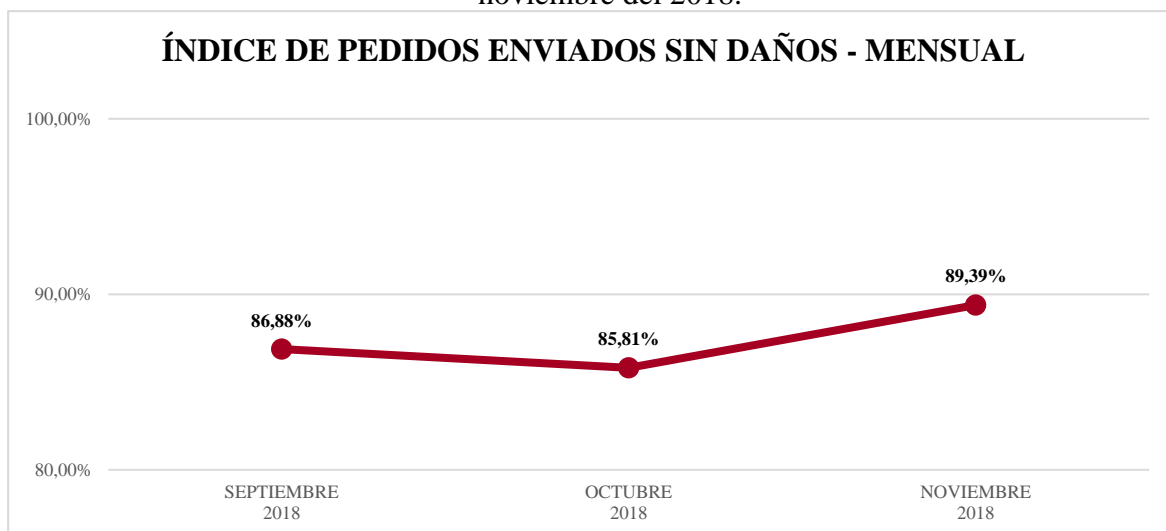
A continuación, se presentan los gráficos que reflejan la frecuencia semanal y mensual del mencionado índice:

Ilustración 55: Frecuencia semanal de pedidos enviados sin daños - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.



Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 56: Frecuencia mensual de pedidos enviados sin daños - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.



Fuente: Elaboración propia.

El tercer criterio a evaluar está relacionado con el porcentaje de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes.

Tabla 83: Total de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes por semana - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.

MES	NÚMERO DE SEMANA	INICIO DE SEMANA	FIN DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS EMPACADOS DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DEL CLIENTE
SEPTIEMBRE 2018	SEM 1	03/09/2018	08/09/2018	38
	SEM 2	10/09/2018	15/09/2018	40
	SEM 3	17/09/2018	22/09/2018	39
	SEM 4	24/09/2018	29/09/2018	43
OCTUBRE 2018	SEM 5	01/10/2018	06/10/2018	35
	SEM 6	08/10/2018	13/10/2018	40
	SEM 7	15/10/2018	20/10/2018	37
	SEM 8	22/10/2018	27/10/2018	43
NOVIEMBRE 2018	SEM 9	29/10/2018	03/11/2018	45
	SEM 10	05/11/2018	10/11/2018	42
	SEM 11	12/11/2018	17/11/2018	41
	SEM 12	19/11/2018	24/11/2018	51
	SEM 13	26/11/2018	01/12/2018	58

Fuente: Elaboración propia.

En la siguiente tabla, se muestra el indicador que mide la cantidad de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes.

Tabla 84: Índice de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.

MES	NÚMERO DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS DESPACHADOS	CANTIDAD DE PEDIDOS EMPACADOS DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DEL CLIENTE	ÍNDICE DE PEDIDOS EMPACADOS DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DE LOS CLIENTES - SEMANAL	ÍNDICE DE PEDIDOS EMPACADOS DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DE LOS CLIENTES - MENSUAL
SEPTIEMBRE 2018	SEM 1	38	34	89%	90,00%
	SEM 2	40	36	90%	
	SEM 3	39	35	90%	

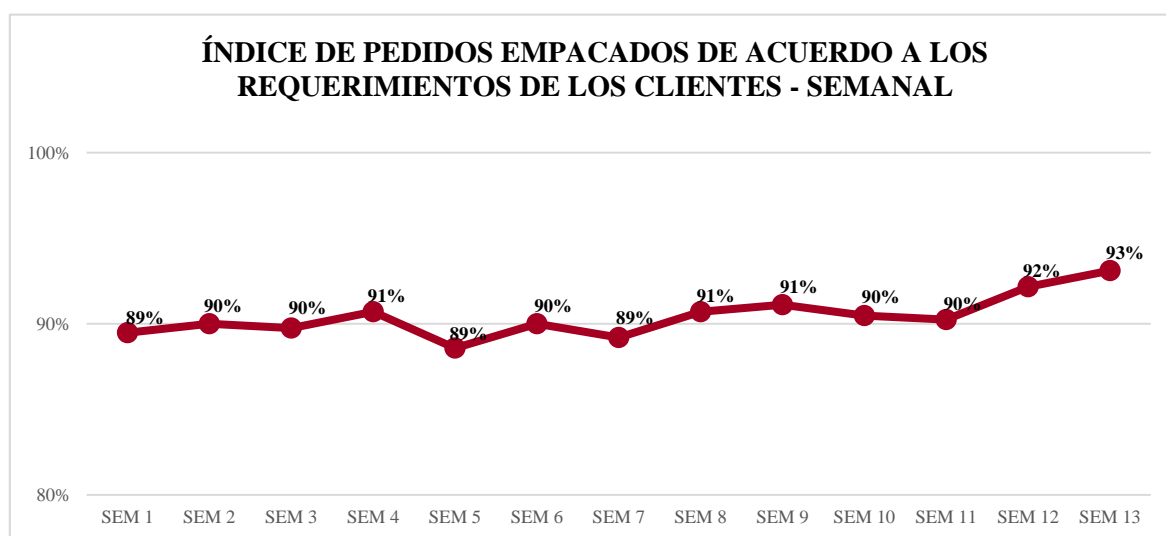
	SEM 4	43	39	91%	
OCTUBRE 2018	SEM 5	35	31	89%	89,68%
	SEM 6	40	36	90%	
	SEM 7	37	33	89%	
	SEM 8	43	39	91%	
NOVIEMBRE 2018	SEM 9	45	41	91%	91,06%
	SEM 10	42	38	90%	
	SEM 11	41	37	90%	
	SEM 12	51	47	92%	
	SEM 13	58	54	93%	
				TOTAL	90,58%

Fuente: Elaboración propia.

El resultado del cálculo, indica que en promedio el 90,58% de los pedidos despachados en los meses de septiembre, octubre y noviembre se entregaron empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes. Por lo tanto, con la mejora implementada se obtuvo un incremento en este ratio de alrededor del 10%; lo cual impacta en la reducción de errores en la entrega de pedidos.

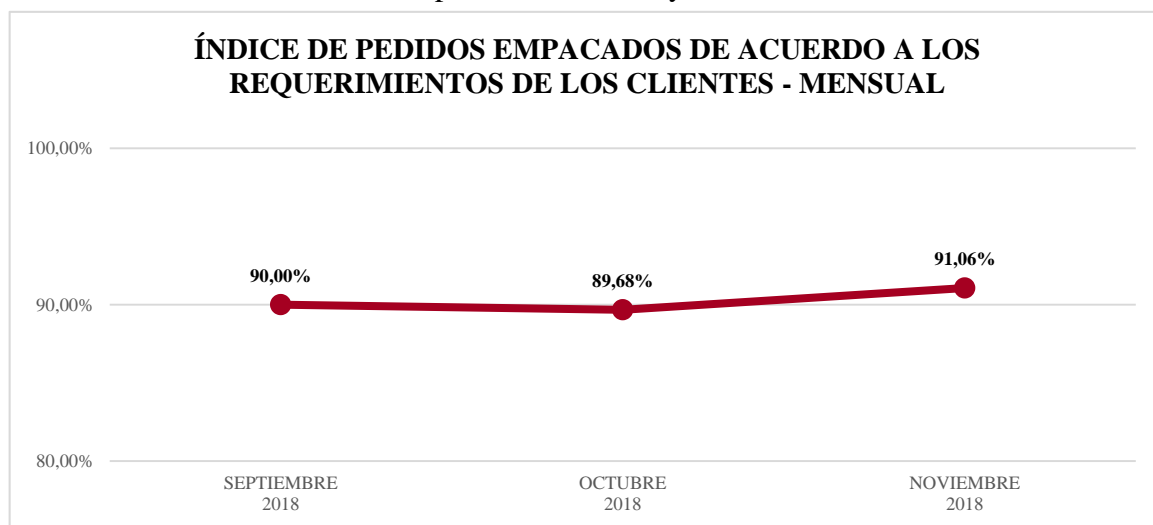
A continuación, se presentan los gráficos que reflejan la frecuencia semanal y mensual del mencionado índice:

Ilustración 57: Frecuencia semanal de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.



Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 58: Frecuencia mensual de pedidos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.



Fuente: Elaboración propia.

En cuanto a los pedidos cuya documentación se entregue perfectamente, se muestra el siguiente análisis:

Tabla 85: Total de pedidos documentados perfectamente - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.

MES	NÚMERO DE SEMANA	INICIO DE SEMANA	FIN DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS DOCUMENTADOS PERFECTAMENTE
SEPTIEMBRE 2018	SEM 1	03/09/2018	08/09/2018	33
	SEM 2	10/09/2018	15/09/2018	34
	SEM 3	17/09/2018	22/09/2018	34
	SEM 4	24/09/2018	29/09/2018	38
OCTUBRE 2018	SEM 5	01/10/2018	06/10/2018	30
	SEM 6	08/10/2018	13/10/2018	35
	SEM 7	15/10/2018	20/10/2018	32
	SEM 8	22/10/2018	27/10/2018	38
NOVIEMBRE 2018	SEM 9	29/10/2018	03/11/2018	40
	SEM 10	05/11/2018	10/11/2018	37
	SEM 11	12/11/2018	17/11/2018	36
	SEM 12	19/11/2018	24/11/2018	46
	SEM 13	26/11/2018	01/12/2018	53

Fuente: Elaboración propia.

En la siguiente tabla, se muestra el indicador que mide la cantidad de pedidos documentados perfectamente.

Tabla 86: Índice de pedidos documentados perfectamente.

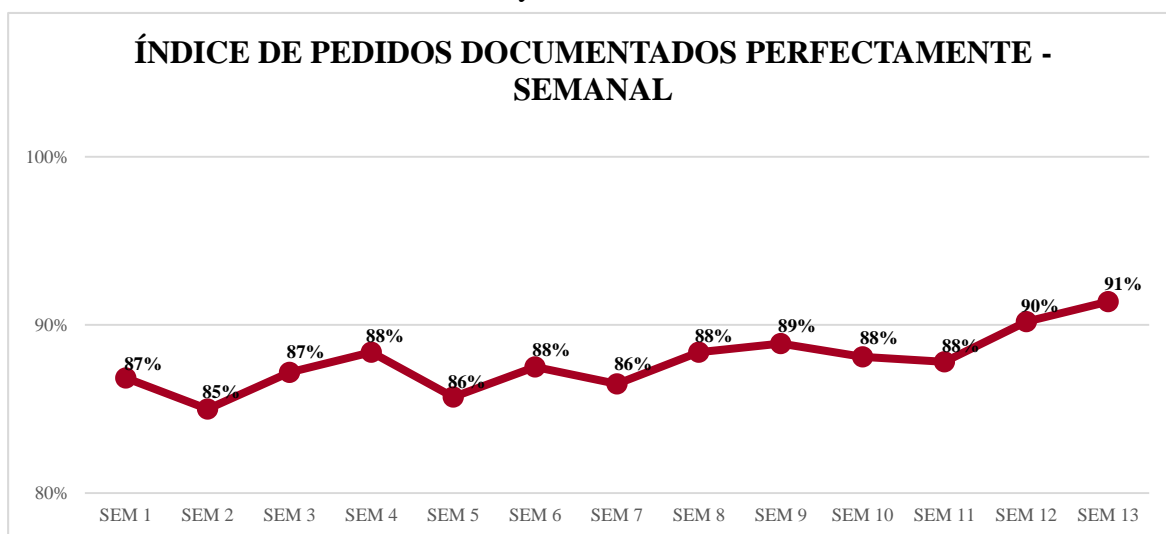
MES	NÚMERO DE SEMANA	CANTIDAD DE PEDIDOS DESPACHADOS	CANTIDAD DE PEDIDOS DOCUMENTADOS PERFECTAMENTE	ÍNDICE DE PEDIDOS DOCUMENTADOS PERFECTAMENTE - SEMANAL	ÍNDICE DE PEDIDOS DOCUMENTADOS PERFECTAMENTE - MENSUAL
SEPTIEMBRE 2018	SEM 1	38	33	87%	86,88%
	SEM 2	40	34	85%	
	SEM 3	39	34	87%	
	SEM 4	43	38	88%	
OCTUBRE 2018	SEM 5	35	30	86%	87,10%
	SEM 6	40	35	88%	
	SEM 7	37	32	86%	
	SEM 8	43	38	88%	
NOVIEMBRE 2018	SEM 9	45	40	89%	88,83%
	SEM 10	42	37	88%	
	SEM 11	41	36	88%	
	SEM 12	51	46	90%	
	SEM 13	58	53	91%	
				TOTAL	88,04%

Fuente: Elaboración propia.

El resultado del cálculo, indica que en promedio el 88,04% de los pedidos despachados en los meses de septiembre, octubre y noviembre se entregaron empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes. Por lo tanto, con la mejora implementada se obtuvo un incremento en este ratio de alrededor del 5%; lo cual impacta en la reducción de errores en la entrega de pedidos.

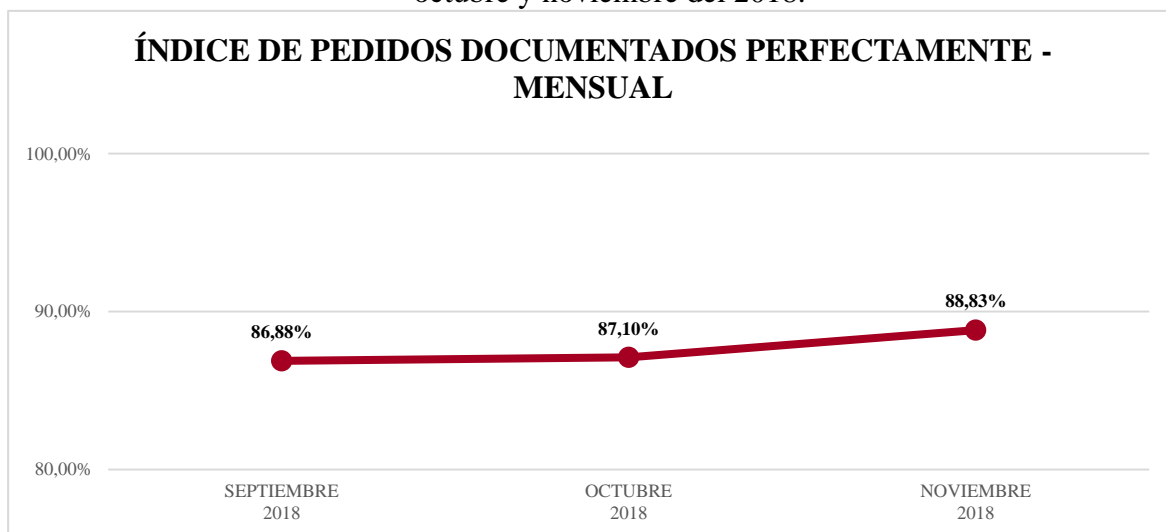
A continuación, se presentan los gráficos que reflejan la frecuencia semanal y mensual del mencionado índice:

Ilustración 59: Frecuencia semanal de pedidos documentados perfectamente - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.



Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 60: Frecuencia mensual de pedidos documentados perfectamente - Septiembre, octubre y noviembre del 2018.



Fuente: Elaboración propia.

Por último, se calcula el porcentaje de eficiencia del almacén, representada por los despachos perfectos; los cuales fueron analizados en base a cuatro criterios que multiplicados devolvieron el siguiente resultado:

Tabla 87: Eficiencia Mejorada del Almacén.

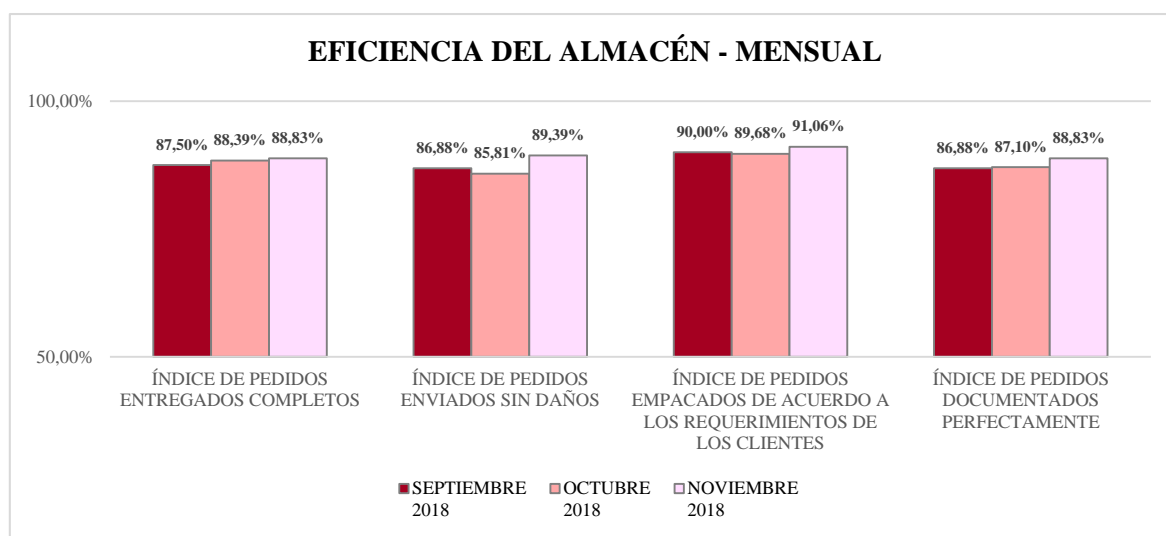
MES	NÚMERO DE SEMANA	ÍNDICE DE PEDIDOS ENTREGADOS COMPLETOS - SEMANAL	ÍNDICE DE PEDIDOS ENTREGADOS COMPLETOS	ÍNDICE DE PEDIDOS ENVIADOS SIN DAÑOS - SEMANAL	ÍNDICE DE PEDIDOS ENVIADOS SIN DAÑOS	ÍNDICE DE PEDIDOS EMPACADOS DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DE LOS CLIENTES - SEMANAL	ÍNDICE DE PEDIDOS EMPACADOS DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DE LOS CLIENTES	ÍNDICE DE PEDIDOS DOCUMENTADOS PERFECTAMENTE - SEMANAL	ÍNDICE DE PEDIDOS DOCUMENTADOS PERFECTAMENTE	EFICIENCIA DEL ALMACÉN - SEMANAL	EFICIENCIA DEL ALMACÉN - MENSUAL
SEPTIEMBRE 2018	SEM 1	87%	87,50%	87%	86,88%	89%	90,00%	87%	86,88%	59%	59,43%
	SEM 2	88%		88%		90%		85%		59%	
	SEM 3	87%		87%		90%		87%		59%	
	SEM 4	88%		86%		91%		88%		61%	
OCTUBRE 2018	SEM 5	89%	88,39%	86%	85,81%	89%	89,68%	86%	87,10%	58%	59,24%
	SEM 6	88%		85%		90%		88%		59%	
	SEM 7	89%		86%		89%		86%		60%	
	SEM 8	88%		86%		91%		88%		61%	
NOVIEMBRE 2018	SEM 9	89%	88,83%	87%	89,39%	91%	91,06%	89%	88,83%	62%	64,22%
	SEM 10	88%		88%		90%		88%		62%	
	SEM 11	88%		90%		90%		88%		63%	
	SEM 12	90%		92%		92%		90%		69%	
	SEM 13	91%		93%		93%		91%		72%	
			88,59%		88,04%		90,58%		88,04%	TOTAL	62,20%

Fuente: Elaboración propia.

El resultado del cálculo, indica que en promedio el 62,20% de los pedidos despachados en los meses de septiembre, octubre y noviembre se entregaron en perfectas condiciones. Por lo tanto, con la mejora implementada se obtuvo un incremento en este ratio de alrededor del 20%; lo cual impacta notablemente en la reducción de errores en la entrega de pedidos que se traduce en ingresos extra generados por la entrega de mayor cantidad de pedidos perfectos.

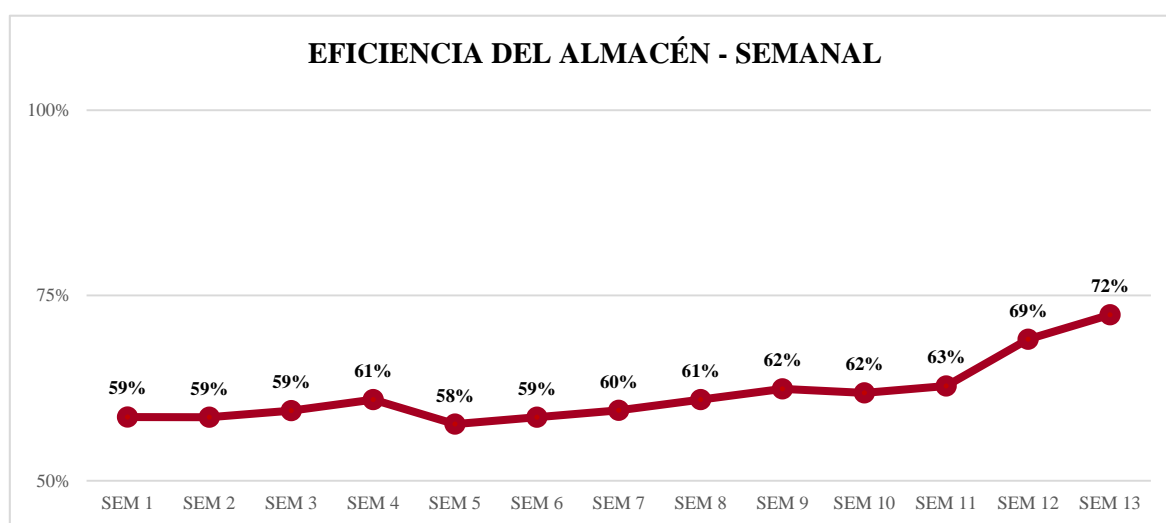
A continuación, se presentan los gráficos que reflejan la frecuencia semanal y mensual de la eficiencia mejorada del almacén de la empresa WANCORE S.A.

Ilustración 61: Comparativa mejorada de la eficiencia mensual.



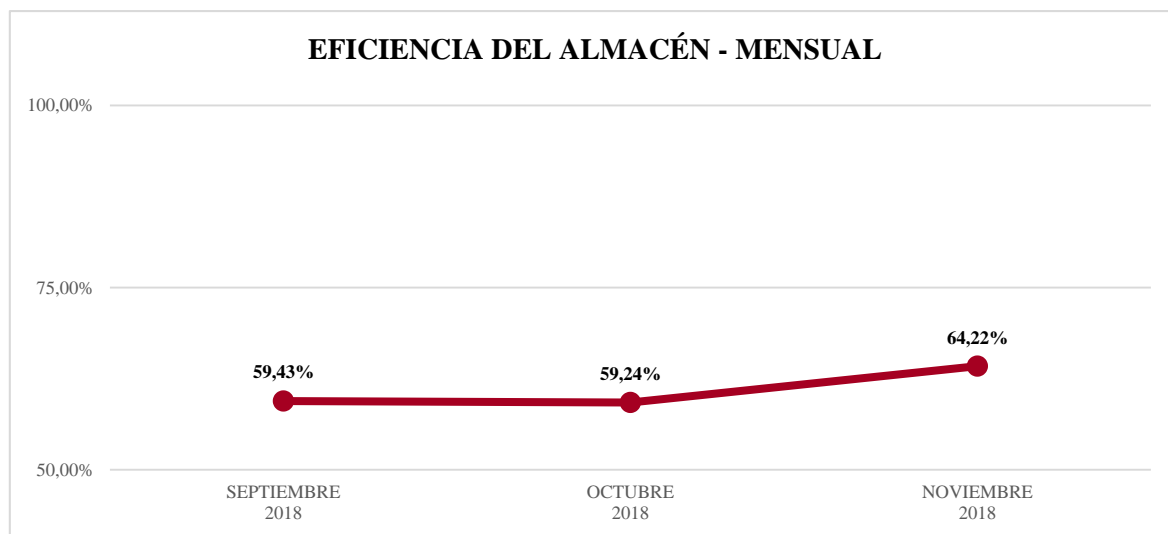
Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 62: Frecuencia mejorada de la eficiencia semanal.



Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 63: Frecuencia mejorada de la eficiencia mensual.



Fuente: Elaboración propia.

Culminando el análisis de la productividad mejorada del almacén de la empresa WANCORE S.A. y, con los índices de eficacia y eficiencia determinados, se obtuvo el siguiente resultado:

Tabla 88: Productividad Mejorada del Almacén.

MES	NÚMERO DE SEMANA	EFICACIA DEL ALMACÉN - SEMANAL	EFICACIA DEL ALMACÉN - MENSUAL	EFICIENCIA DEL ALMACÉN - SEMANAL	EFICIENCIA DEL ALMACÉN - MENSUAL	PRODUCTIVIDAD DEL ALMACÉN - SEMANAL	PRODUCTIVIDAD DEL ALMACÉN - MENSUAL
SEPTIEMBRE 2018	SEM 1	87%	88,13%	59%	59,43%	51%	52,38%
	SEM 2	88%		59%		51%	
	SEM 3	90%		59%		53%	
	SEM 4	88%		61%		54%	
OCTUBRE 2018	SEM 5	89%	88,39%	58%	59,24%	51%	52,36%
	SEM 6	88%		59%		51%	
	SEM 7	89%		60%		53%	
	SEM 8	88%		61%		54%	
NOVIEMBRE 2018	SEM 9	87%	89,39%	62%	64,22%	54%	57,41%
	SEM 10	88%		62%		54%	
	SEM 11	90%		63%		57%	
	SEM 12	92%		69%		64%	
	SEM 13	93%		72%		67%	
			89,13%		62,20%	TOTAL	55,44%

Fuente: Elaboración propia.

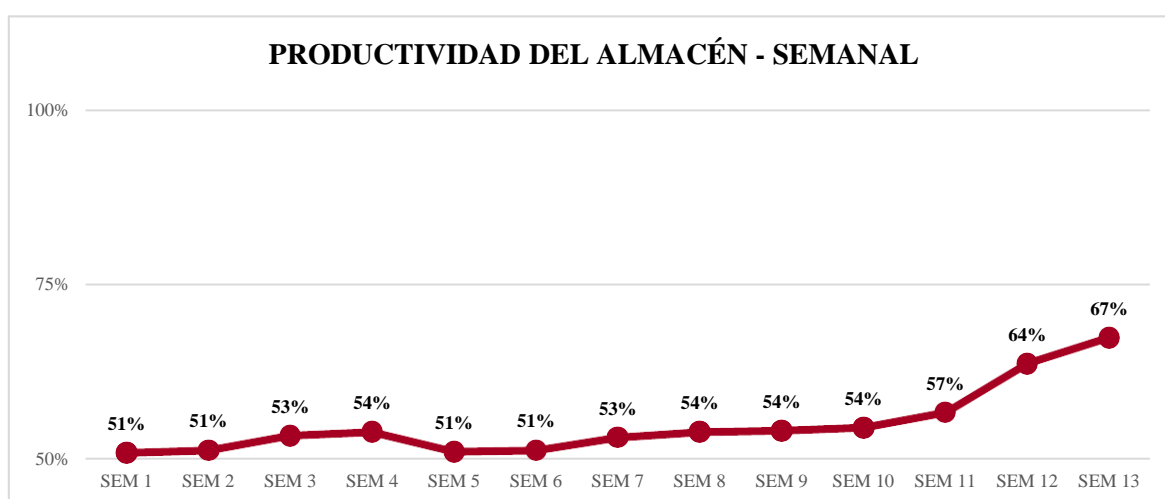
Tabla 89: Porcentaje de mejora de indicadores.

INDICADOR	ACTUAL	MEJORADA	PORCENTAJE DE MEJORA
Eficacia	78,83%	89,13%	10%
Eficiencia	44,64%	62,20%	18%
Productividad	35,19%	55,44%	20%

Fuente: Elaboración propia.

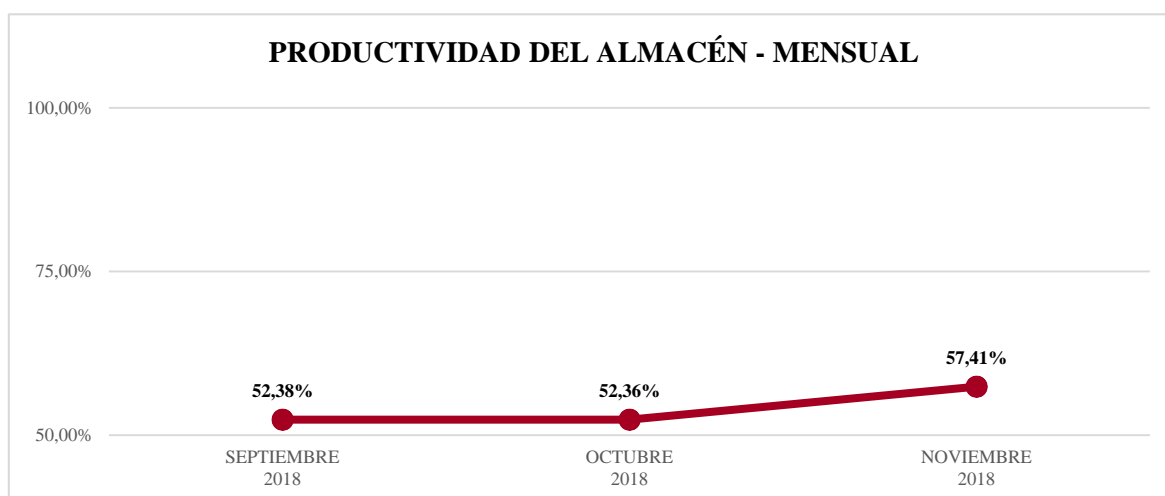
A continuación, se muestra el análisis gráfico semanal y mensual de la productividad el almacén:

Ilustración 64: Frecuencia mejorada de la productividad semanal.



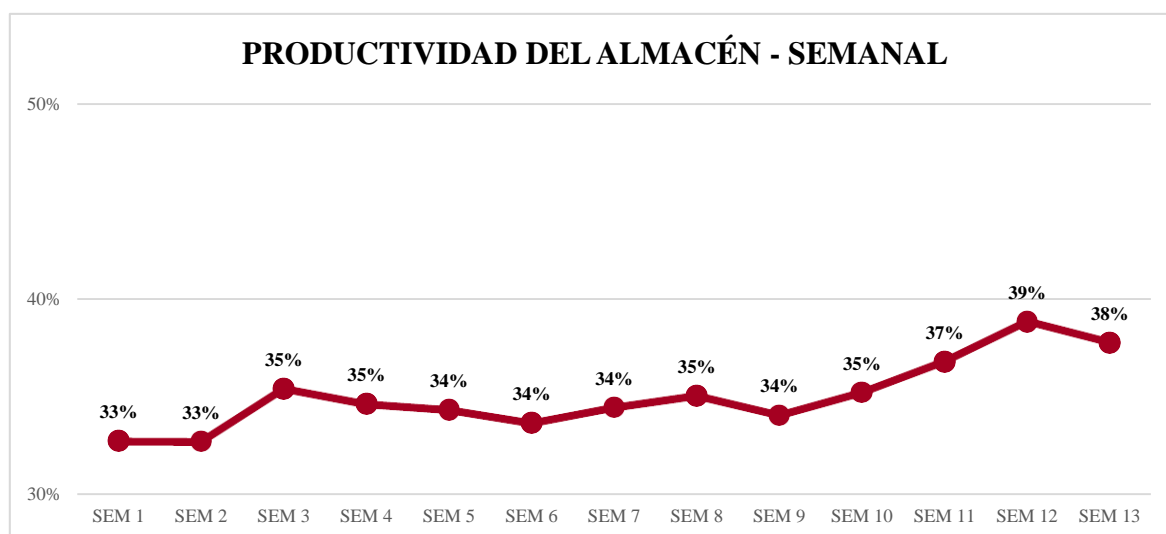
Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 65: Frecuencia mejorada de la productividad mensual.



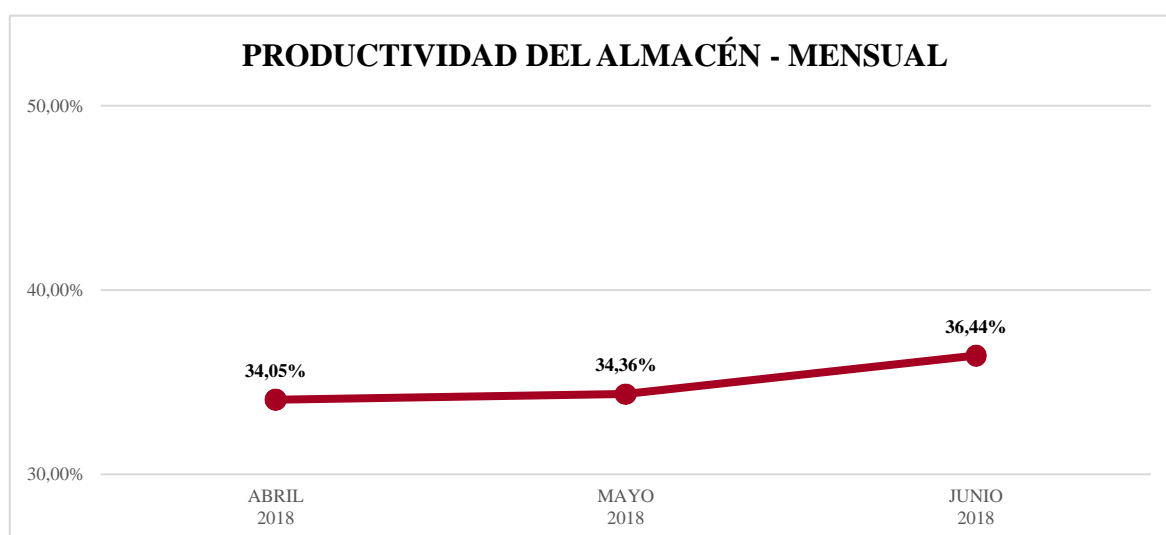
Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 66: Frecuencia actual de la productividad semanal.



Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 67: Frecuencia actual de la productividad mensual.



Fuente: Elaboración propia.

5.3.2 Aplicación de software - Análisis de resultados de la simulación de la Gestión Procesos

Se realizó la simulación del escenario de los procesos de Recepción, Almacenamiento y Distribución “AS-IS” y su comparativo con el “TO-BE”. Para ello, se utilizó el Software de modelado y simulación BIZAGI.

1. Se validó el modelado de cada uno de los procesos AS-IS con los responsables correspondientes.

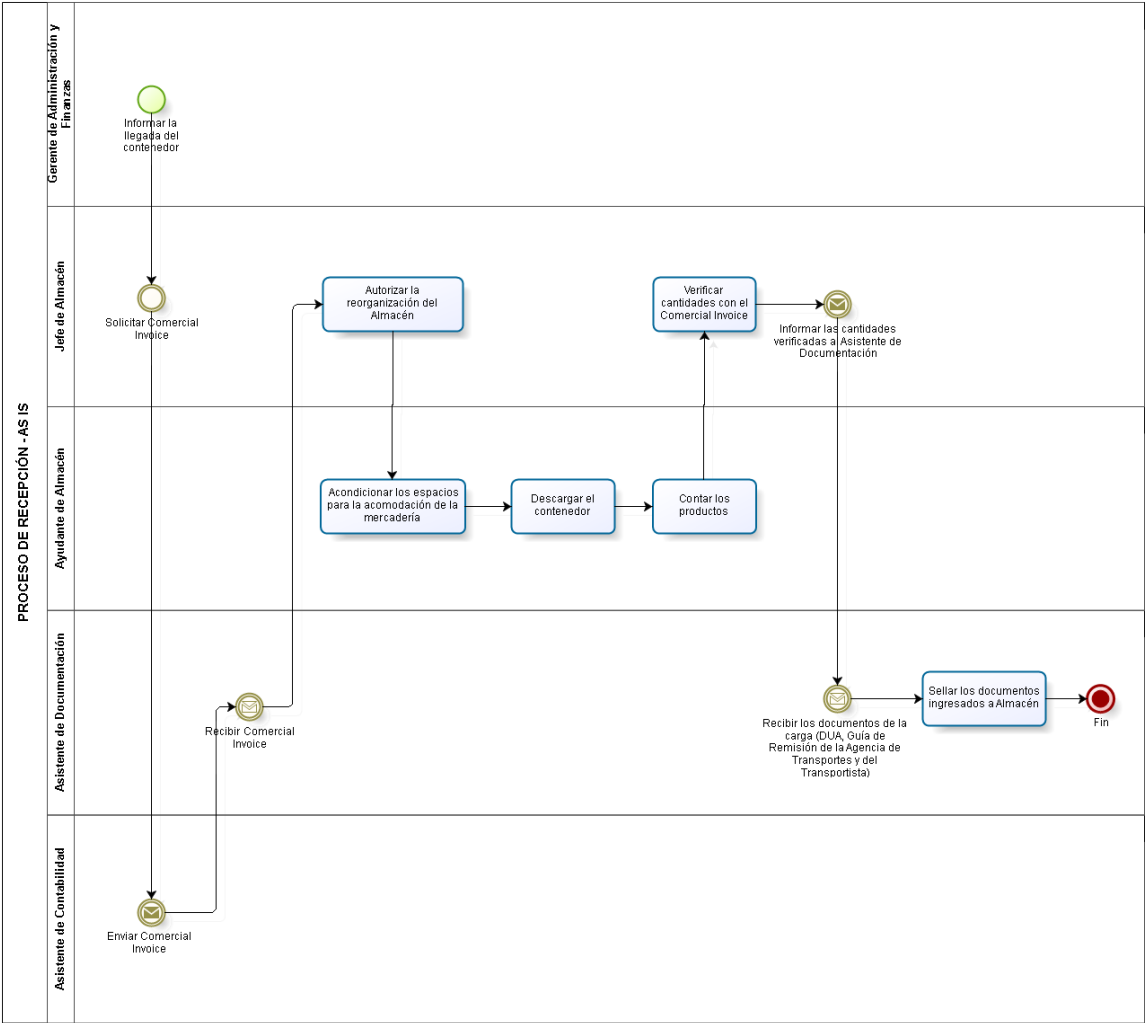
2. Se ingresó valores de tiempos y eventos en cada una de las actividades.
3. Se ejecutó la simulación.
4. Se realizó el mismo procedimiento con los procesos TO-BE.

Tabla 90: Información para el análisis de resultados de la simulación de la Gestión de Procesos.

ANÁLISIS DE RESULTADOS	
Escenario de simulación	1 mes (análisis mensual)
Nº de pedidos atendidos	200

Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 68: Simulación proceso de RECEPCIÓN - AS IS



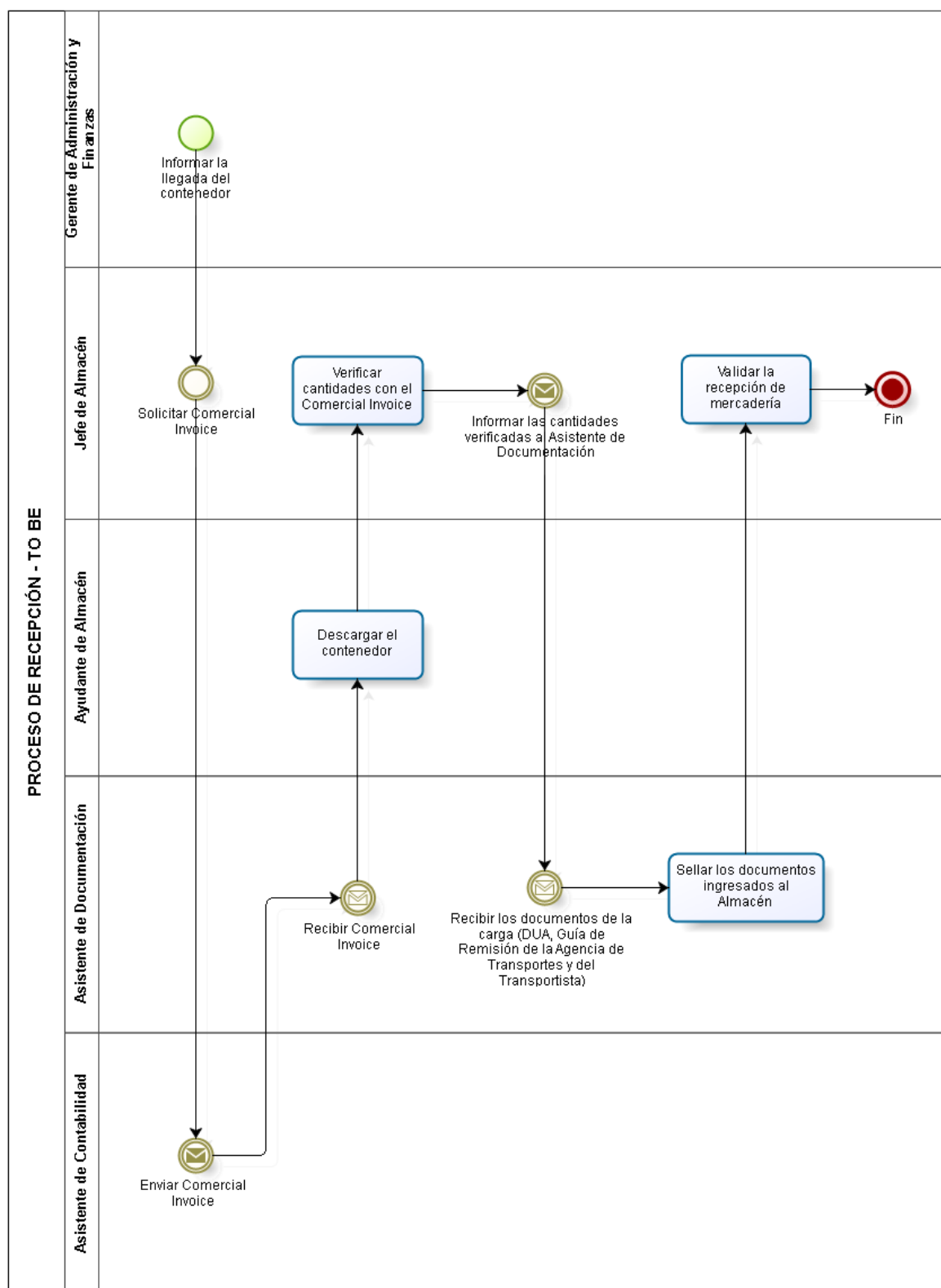
Fuente: Elaboración propia.

Tabla 91: Resultados simulación proceso de RECEPCIÓN - AS IS.

NOMBRE	TIPO	INSTANCIAS COMPLETADAS	INSTANCIAS INICIADAS	TIEMPO MÍNIMO (m)	TIEMPO MÁXIMO (m)	TIEMPO PROMEDIO (m)	TIEMPO TOTAL (m)
PROCESO DE RECEPCIÓN - AS IS	Proceso		200	410	410		58000
Informar la llegada del contenedor	Evento de inicio	200					
Autorizar la reorganización del Almacén	Tarea	200	200	15	15	15	3000
Acondicionar los espacios para la acomodación de la mercadería	Tarea	200	200	120	120	120	24000
Solicitar Comercial Invoice	Evento intermedio	200	200				
Enviar Comercial Invoice	Evento intermedio	200	200				
Recibir Comercial Invoice	Evento intermedio	200	200				
Descargar el contenedor	Tarea	200	200	120	120	120	24000
Contar los productos	Tarea	200	200	15	15	15	3000
Recibir los documentos de la carga (DUA. Guía de Remisión de la Agencia de Transportes y del Transportista)	Evento intermedio	200	200				
Sellar los documentos ingresados a Almacén	Tarea	200	200	5	5	5	1000
Verificar cantidades con el Comercial Invoice	Tarea	200	200	15	15	15	3000
Fin	Evento de Fin	200					
Informar las cantidades verificadas al Asistente de Documentación	Evento intermedio	200	200				

Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 69: Simulación proceso de RECEPCIÓN – TO BE.



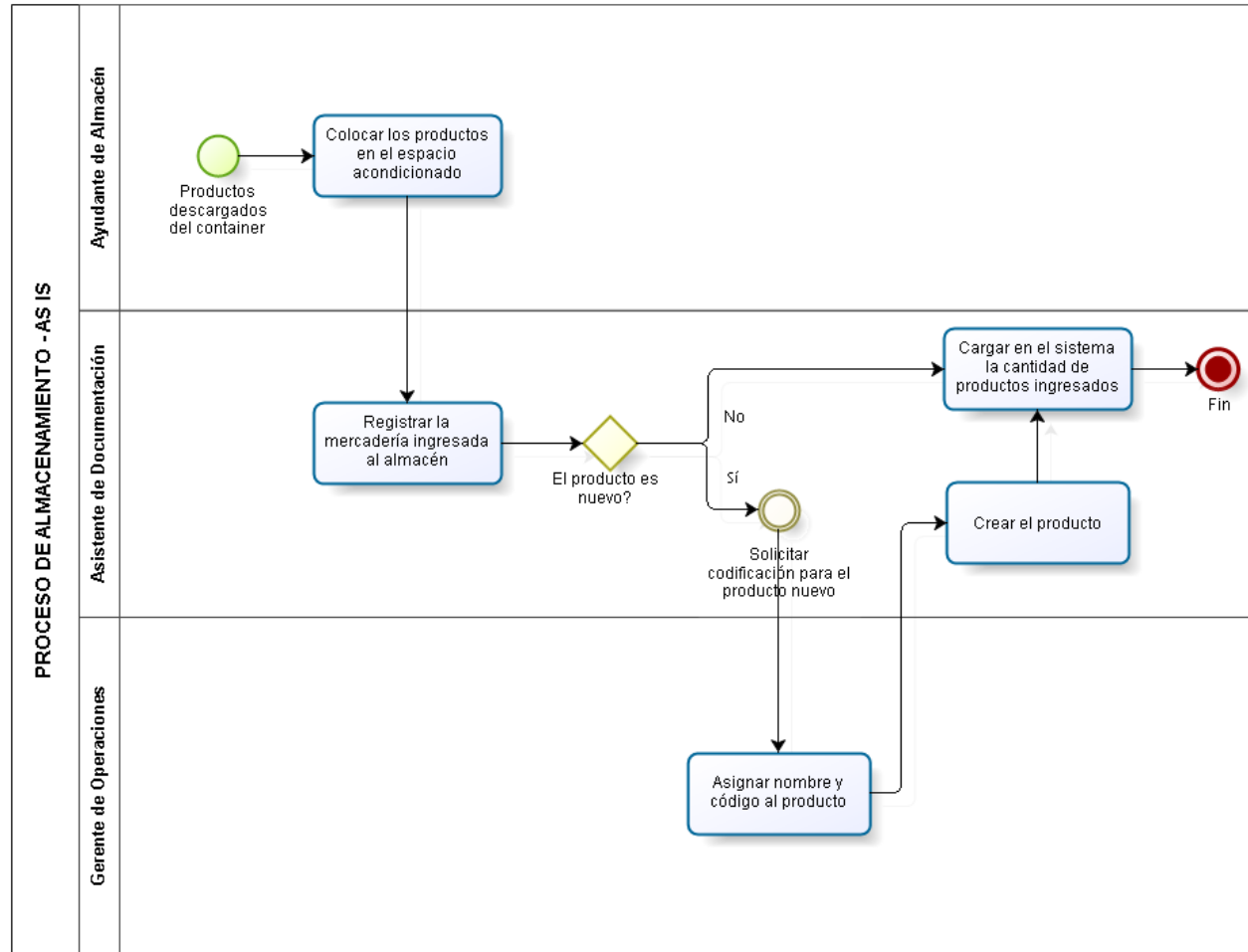
Fuente: Elaboración propia.

Tabla 92: Resultados simulación proceso de RECEPCIÓN – TO BE.

NOMBRE	TIPO	INSTANCIAS COMPLETADAS	INSTANCIAS INICIADAS	TIEMPO MÍNIMO (m)	TIEMPO MÁXIMO (m)	TIEMPO PROMEDIO (m)	TIEMPO TOTAL (m)
PROCESO DE RECEPCIÓN - TO BE	Proceso		200	265	265		29000
Descargar el contenedor	Tarea	200	200	120	120	120	24000
Fin	Evento de Fin	200					
Informar la llegada del contenedor	Evento de inicio	200					
Validar la recepción de mercadería	Tarea	200	200	10	10	10	2000
Verificar cantidades con el Comercial Invoice	Tarea	200	200	10	10	10	2000
Recibir los documentos de la carga (DUA. Guía de Remisión de la Agencia de Transportes y del Transportista)	Evento intermedio	200	200				
Enviar Comercial Invoice	Evento intermedio	200	200				
Sellar los documentos ingresados al Almacén	Tarea	200	200	5	5	5	1000
Recibir Comercial Invoice	Evento intermedio	200	200				
Solicitar Comercial Invoice	Evento intermedio	200	200				
Informar las cantidades verificadas al Asistente de Documentación	Evento intermedio	200	200				

Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 70: Simulación proceso de ALMACENAMIENTO - AS IS.



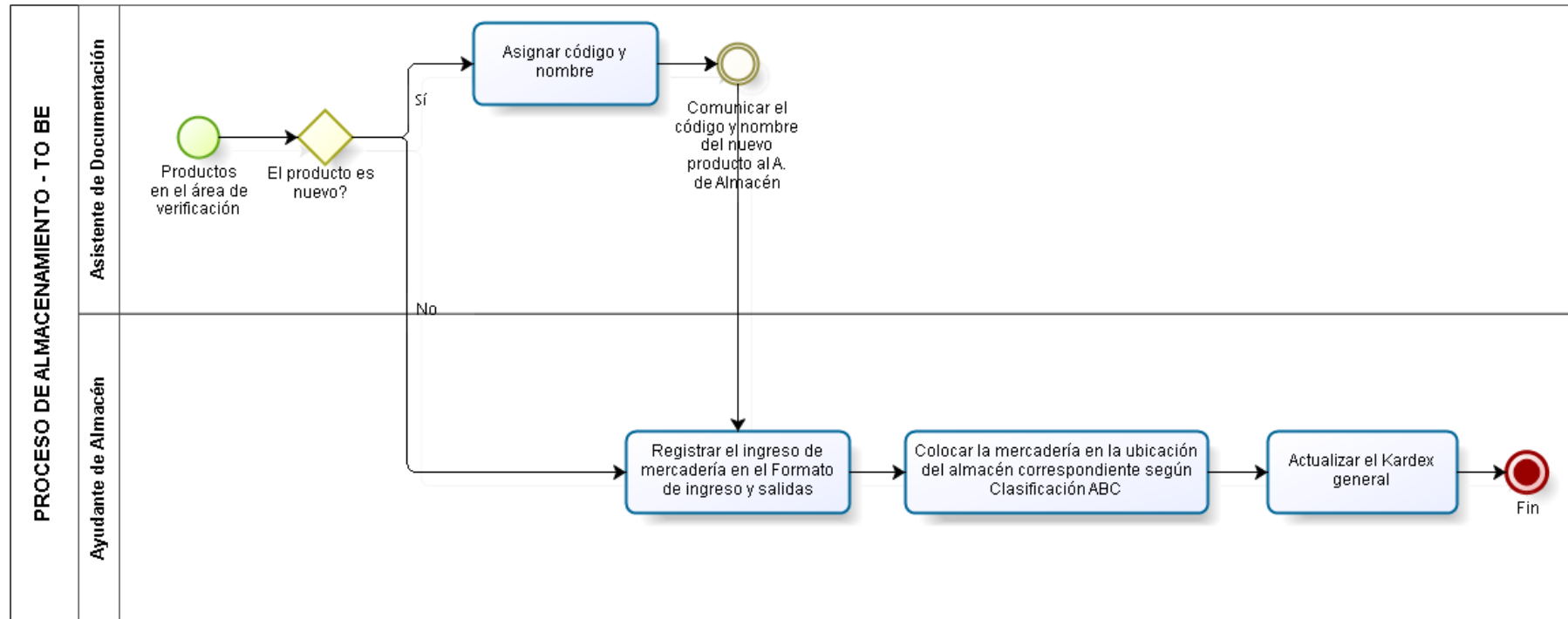
Fuente: Elaboración propia.

Tabla 93: Resultados simulación proceso de ALMACENAMIENTO - AS IS.

NOMBRE	TIPO	INSTANCIAS COMPLETADAS	INSTANCIAS INICIADAS	TIEMPO MÍNIMO (m)	TIEMPO MÁXIMO (m)	TIEMPO PROMEDIO (m)	TIEMPO TOTAL (m)
PROCESO DE ALMACENAMIENTO - AS IS	Proceso		200	130	145	0	26180
Cargar en el sistema la cantidad de productos ingresados	Tarea	200	200	40	40	40	8000
Fin	Evento de Fin	200					
El producto es nuevo?	Compuerta	200	200				
Productos descargados del container	Evento de inicio	200					
Asignar nombre y código al producto	Tarea	12	12	10	10	10	120
Colocar los productos en el espacio acondicionado	Tarea	200	200	60	60	60	12000
Crear el producto	Tarea	12	12	5	5	5	60
Solicitar codificación para el producto nuevo	Evento intermedio	12	12				
Registrar la mercadería ingresada al almacén	Tarea	200	200	30	30	30	6000

Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 71: Simulación proceso de ALMACENAMIENTO – TO BE.



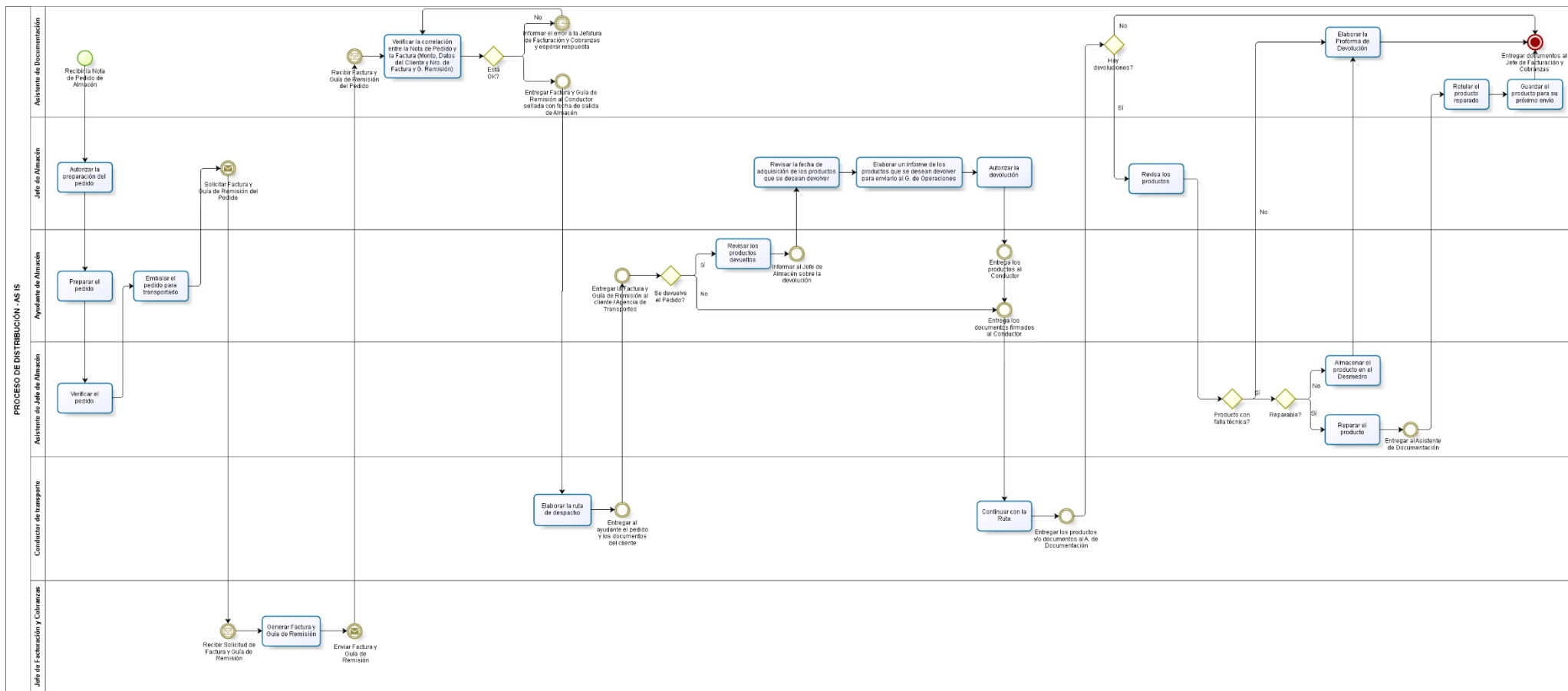
Fuente: Elaboración propia.

Tabla 94: Resultados simulación proceso de ALMACENAMIENTO – TO BE.

NOMBRE	TIPO	INSTANCIAS COMPLETADAS	INSTANCIAS INICIADAS	TIEMPO MÍNIMO (m)	TIEMPO MÁXIMO (m)	TIEMPO PROMEDIO (m)	TIEMPO TOTAL (m)
PROCESO DE ALMACENAMIENTO - TO BE	Proceso		200	180	190		36200
Asignar código y nombre	Tarea	20	20	10	10	10	200
Registrar el ingreso de mercadería en el Formato de ingreso y salidas	Tarea	200	200	30	30	30	6000
El producto es nuevo?	Compuerta	200	200				
Productos en el área de verificación	Evento de inicio	200					
Fin	Evento de Fin	200					
Actualizar el Kardex general	Tarea	200	200	30	30	30	6000
Comunicar el código y nombre del nuevo producto al A. de Almacén	Evento intermedio	20	20				
Colocar la mercadería en la ubicación del almacén correspondiente según Clasificación ABC	Tarea	200	200	120	120	120	24000

Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 72: Simulación proceso de DISTRIBUCIÓN – AS IS.



Fuente: Elaboración propia.

Tabla 95: Resultados simulación proceso de DISTRIBUCIÓN – AS IS.

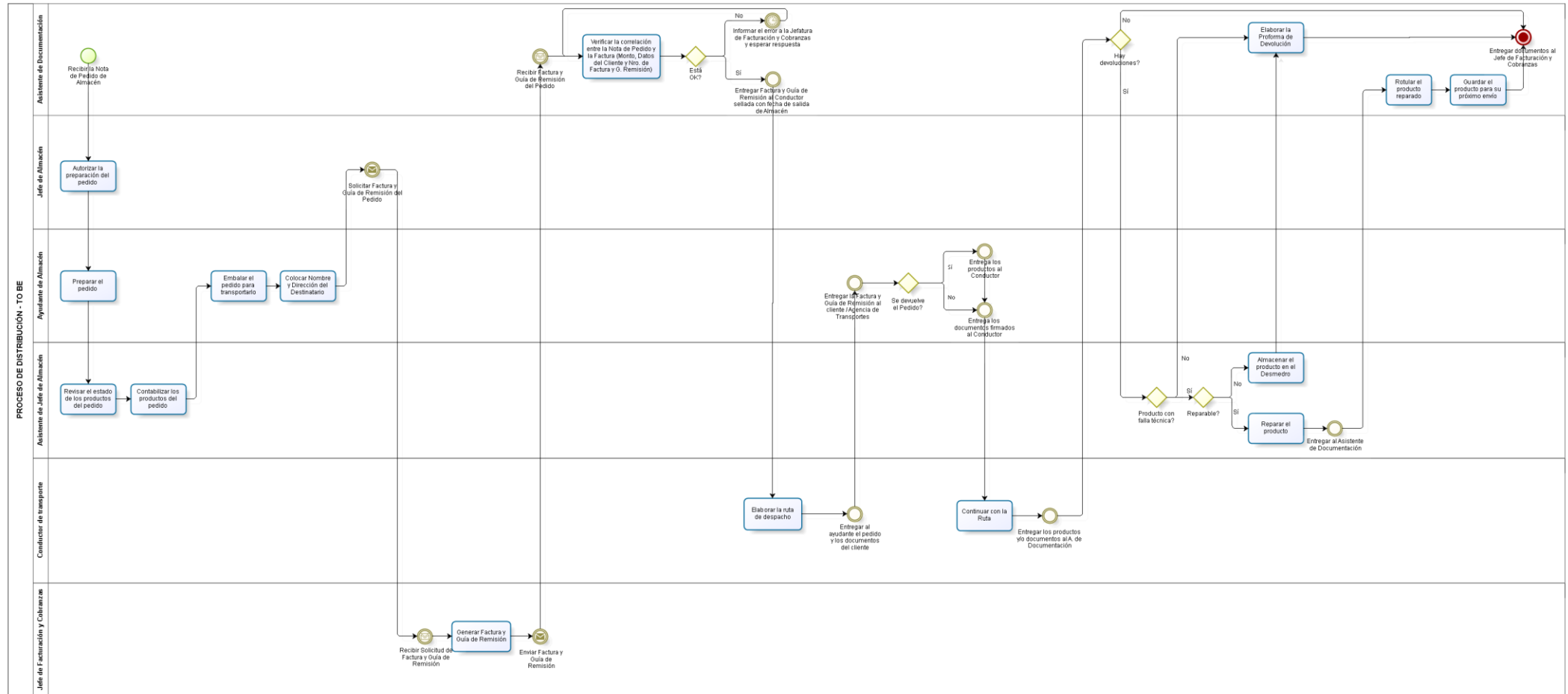
NOMBRE	TIPO	INSTANCIAS COMPLETADAS	INSTANCIAS INICIADAS	TIEMPO MÍNIMO (m)	TIEMPO MÁXIMO (m)	TIEMPO PROMEDIO (m)	TIEMPO TOTAL (m)
PROCESO DE DISTRIBUCIÓN - AS IS	Proceso		200	133	178		26470
Elaborar la ruta de despacho	Tarea	200	200	10	10	10	2000
Entregar Factura y Guía de Remisión al Conductor sellada con fecha de salida de Almacén	Evento intermedio	200	200				
Verificar el pedido	Tarea	200	200	10	10	10	2000
Está OK?	Compuerta	205	205				
Verificar la correlación entre la Nota de Pedido y la Factura (Monto. Datos del Cliente y Nro. de Factura y G. Remisión)	Tarea	205	205	10	10	10	2050
Autorizar la preparación del pedido	Tarea	200	200	10	10	10	2000
Preparar el pedido	Tarea	200	200	48	48	48	9600
Embalar el pedido para transportarlo	Tarea	200	200	5	5	5	1000
Recibir la Nota de Pedido de Almacén	Evento de inicio	200					
Generar Factura y Guía de Remisión	Tarea	200	200	10	10	10	2000
Solicitar Factura y Guía de Remisión del Pedido	Evento intermedio	200	200				
Recibir Solicitud de Factura y Guía de Remisión	Evento intermedio	200	200				
Enviar Factura y Guía de Remisión	Evento intermedio	200	200				

Recibir Factura y Guía de Remisión del Pedido	Evento intermedio	200	200				
Entregar al ayudante el pedido y los documentos del cliente	Evento intermedio	200	200				
Entregar la Factura y Guía de Remisión al cliente / Agencia de Transportes	Evento intermedio	200	200				
Hay devoluciones?	Compuerta	200	200				
Reparar el producto	Tarea	6	6	20	20	20	120
Revisa los productos	Tarea	170	170	10	10	10	1700
Producto con falla técnica?	Compuerta	170	170				
Se devuelve el Pedido?	Compuerta	200	200				
Continuar con la Ruta	Tarea	200	200	10	10	10	2000
Entrega los productos al Conductor	Evento intermedio	12	12				
Entregar los productos y/o documentos al A. de Documentación	Evento intermedio	200	200				
Revisar los productos devueltos	Tarea	12	12	10	10	10	120
Entrega los documentos firmados al Conductor	Evento intermedio	200	200				
Elaborar la Proforma de Devolución	Tarea	164	164	10	10	10	1640
Reparable?	Compuerta	6	6				
Informar al Jefe de Almacén sobre la devolución	Evento intermedio	12	12				
Revisar la fecha de adquisición de los productos que se desean devolver	Tarea	12	12	5	5	5	60

Elaborar un informe de los productos que se desean devolver para enviarlo al G. de Operaciones	Tarea	12	12	5	5	5	60
Autorizar la devolución	Tarea	12	12	5	5	5	60
Entregar al Asistente de Documentación	Evento intermedio	6	6				
Entregar documentos al Jefe de Facturación y Cobranzas	Evento de Fin	200					
Guardar el producto para su próximo envío	Tarea	6	6	5	5	5	30
Rotular el producto reparado	Tarea	6	6	5	5	5	30
Almacenar el producto en el Desmedro	Tarea	0	0	0	0	0	0
Informar el error a la Jefatura de Facturación y Cobranzas y esperar respuesta	Evento intermedio	5	5				

Fuente: Elaboración propia.

Ilustración 73: Simulación proceso de DISTRIBUCIÓN – TO BE.



Fuente: Elaboración propia.

Tabla 96: Resultados simulación proceso de DISTRIBUCIÓN – TO BE.

NOMBRE	TIPO	INSTANCIAS COMPLETADAS	INSTANCIAS INICIADAS	TIEMPO MÍNIMO (m)	TIEMPO MÁXIMO (m)	TIEMPO PROMEDIO (m)	TIEMPO TOTAL (m)
PROCESO DE DISTRIBUCIÓN - TO BE	Proceso		200	105	130		21085
Está OK?	Compuerta	210	210				
Elaborar la ruta de despacho	Tarea	200	200	10	10	10	2000
Elaborar la Proforma de Devolución	Tarea	185	185	10	10	10	1850
Reparable?	Compuerta	6	6				
Generar Factura y Guía de Remisión	Tarea	200	200	5	5	5	1000
Embalar el pedido para transportarlo	Tarea	200	200	5	5	5	1000
Entregar Factura y Guía de Remisión al Conductor sellada con fecha de salida de Almacén	Evento intermedio	200	200				
Rotular el producto reparado	Tarea	5	5	5	5	5	25
Solicitar Factura y Guía de Remisión del Pedido	Evento intermedio	200	200				
Entrega los documentos firmados al Conductor	Evento intermedio	200	200				
Entrega los productos al Conductor	Evento intermedio	14	14				
Colocar Nombre y Dirección del Destinatario	Tarea	200	200	10	10	10	2000
Enviar Factura y Guía de Remisión	Evento intermedio	200	200				
Se devuelve el Pedido?	Compuerta	200	200				

Verificar la correlación entre la Nota de Pedido y la Factura (Monto. Datos del Cliente y Nro. de Factura y G. Remisión)	Tarea	210	210	10	10	10	2100
Producto con falla técnica?	Compuerta	190	190				
Preparar el pedido	Tarea	200	200	25	25	25	5000
Recibir la Nota de Pedido de Almacén	Evento de inicio	200					
Reparar el producto	Tarea	5	5	15	15	15	75
Revisar el estado de los productos del pedido	Tarea	200	200	10	10	10	2000
Entregar al Asistente de Documentación	Evento intermedio	5	5				
Recibir Solicitud de Factura y Guía de Remisión	Evento intermedio	200	200				
Continuar con la Ruta	Tarea	200	200	5	5	5	1000
Hay devoluciones?	Compuerta	200	200				
Autorizar la preparación del pedido	Tarea	200	200	10	10	10	2000
Contabilizar los productos del pedido	Tarea	200	200	5	5	5	1000
Recibir Factura y Guía de Remisión del Pedido	Evento intermedio	200	200				
Entregar los productos y/o documentos al A. de Documentación	Evento intermedio	200	200				
Entregar documentos al Jefe de Facturación y Cobranzas	Evento de Fin	200					
Guardar el producto para su próximo envío	Tarea	5	5	5	5	5	25

Entregar al ayudante el pedido y los documentos del cliente	Evento intermedio	200	200				
Entregar la Factura y Guía de Remisión al cliente / Agencia de Transportes	Evento intermedio	200	200				
Almacenar el producto en el Desmedro	Tarea	1	1	10	10	10	10
Informar el error a la Jefatura de Facturación y Cobranzas y esperar respuesta	Evento intermedio	10	10				

Fuente: Elaboración propia.

De las tablas analizadas, se obtiene el siguiente consolidado:

Tabla 97: Análisis de simulación Bizagi, As Is – To Be.

	AS-IS	TO-BE		AS-IS	TO-BE			
ANÁLISIS DE SIMULACIÓN BIZAGI	TIEMPO PROCESAMIENTO PROMEDIO (min)		TIEMPO DE EJECUCION EN PROMEDIO POR PEDIDO	TIEMPO TOTAL ANUAL		MARGEN DE PEDIDOS NO DESPACHADOS	COSTO PROMEDIO POR PEDIDO	MARGEN DE PEDIDOS PROMEDIO
RECEPCIÓN	410	265	60	58000	29000	483	S/ 1000	S/ 483,000
ALMACENAMIENTO	140	185		26180	36200	(167)		S/ (167000)
DISTRIBUCIÓN	156	118		26470	21085	89		S/ 89000

Fuente: Elaboración propia.

Después del análisis, se observa que hay una mejora de 29.000 minutos (58.000 – 29.000) y 5.385 minutos (26.470 – 21.085) entre el tiempo de análisis AS-IS y el TO-BE de los procesos de recepción y distribución respectivamente; mientras que, el tiempo aumentó en el proceso de almacenamiento de 26.180 a 36.200 minutos, esto debido al aumento en actividades de registro que no agregarán valor al cliente; más sí a la empresa para tener un mejor control del almacén.

Finalmente, se concluye que se ha dejado de atender durante ese tiempo de ahorro cerca de 405 pedidos anuales, que resulta de la sumatoria de los pedidos no despachados. Por ello, se determina que la empresa ha dejado de percibir S/ 405,000.00 en promedio, que equivale a la cantidad de pedidos dejados de atender por el costo promedio por pedido.

CAPÍTULO VI: EVALUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA PREVIA Y POSTERIOR A LA IMPLEMENTACIÓN DE LA SOLUCIÓN

6.1 Evaluación económica-financiera del proyecto solución

6.1.1 Flujo de Caja Económico – Financiero

Tabla 98: Flujo de caja proyectado.

FLUJO DE CAJA PROYECTADO													
CONCEPTO	Mes 0	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Demanda	40	39	39	47	40	42	40	39	39	38	37	39	40
INGRESOS													
Ingreso por el incremento de despachos cumplidos a tiempo	S/16,000.00	S/17,000.00	S/19,000.00	S/16,000.00	S/17,000.00	S/16,000.00	S/17,000.00	S/17,000.00	S/16,000.00	S/15,000.00	S/17,000.00	S/16,000.00	
Ingreso por la reducción de pedidos incompletos	S/14,000.00	S/14,000.00	S/16,000.00	S/14,000.00	S/14,000.00	S/14,000.00	S/14,000.00	S/14,000.00	S/14,000.00	S/13,000.00	S/13,000.00	S/14,000.00	S/14,000.00
Ingreso por la reducción de pedidos enviados con daños	S/11,000.00	S/11,000.00	S/13,000.00	S/11,000.00	S/11,000.00	S/11,000.00	S/11,000.00	S/11,000.00	S/11,000.00	S/10,000.00	S/10,000.00	S/11,000.00	S/11,000.00
Ingreso por la reducción de pedidos empacados erróneamente	S/14,000.00	S/14,000.00	S/17,000.00	S/14,000.00	S/16,000.00	S/14,000.00	S/14,000.00	S/14,000.00	S/14,000.00	S/14,000.00	S/14,000.00	S/14,000.00	S/14,000.00
Ingreso por la reducción de pedidos mal documentados	S/5,000.00	S/6,000.00	S/7,000.00	S/5,000.00	S/6,000.00	S/5,000.00	S/6,000.00	S/6,000.00	S/6,000.00	S/5,000.00	S/5,000.00	S/6,000.00	S/5,000.00
TOTAL DE INGRESOS	S/60,000.00	S/62,000.00	S/72,000.00	S/60,000.00	S/64,000.00	S/60,000.00	S/62,000.00	S/62,000.00	S/62,000.00	S/58,000.00	S/57,000.00	S/62,000.00	S/60,000.00
EGRESOS	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00
Organización del Almacén	S/24,880.00												
Elaboración del Kardex	S/2,035.00												
Elaboración del Manual de Procedimientos	S/5,468.00												
Determinación la Política de inventarios	S/3,718.00												
Evaluación de la Mejora	S/1,200.00												
TOTAL DE EGRESOS	S/37,301.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00	S/45,000.00
Flujo de Caja Económico	S/37,301.00	S/15,000.00	S/17,000.00	S/27,000.00	S/15,000.00	S/19,000.00	S/15,000.00	S/17,000.00	S/17,000.00	S/13,000.00	S/12,000.00	S/17,000.00	S/15,000.00
(-) Interés	S/. 371	S/. 371	S/. 338	S/. 304	S/. 270	S/. 236	S/. 203	S/. 169	S/. 135	S/. 101	S/. 68	S/. 34	
(-) Amortización	S/. 0	S/. 2,882	S/. 2,882	S/. 2,882	S/. 2,882	S/. 2,882	S/. 2,882	S/. 2,882	S/. 2,882	S/. 2,882	S/. 2,882	S/. 2,882	S/. 2,882
(+) Ahorros Impuesto a la Renta ^ PL - Intereses	S/.111.43	S/.111.43	S/.101.30	S/.91.17	S/.81.04	S/.70.91	S/.60.78	S/.50.65	S/.40.52	S/.30.39	S/.20.26	S/.10.13	
Flujo de Caja Financiero	S/5,595.15	S/14,740.00	S/13,857.65	S/23,881.28	S/11,904.92	S/15,928.56	S/11,952.19	S/13,975.83	S/13,999.47	S/10,023.10	S/9,046.74	S/14,070.38	S/12,094.01

Fuente: Elaboración propia.

6.1.2 Ingresos y Costos ajustados a solución

A inicios de esta investigación, se analizó el estado actual de la empresa WANCORE S.A.; con el objetivo de identificar los indicadores de eficacia, eficiencia y productividad. Luego, la administración de la empresa se sometió a una serie de cambios sustentados por algunas herramientas de la Gestión de Inventarios. Por ello, en el capítulo anterior se mostraron las mejoras de los indicadores antes mencionados, las cuales han generado beneficios a la empresa y se demostrarán a continuación.

En primer lugar, se muestran los costos del proyecto, desde la organización del almacén hasta la evaluación de la mejora. En algunos casos, el costo de total implica la suma de los costos diarios del personal por su participación en el proyecto y gastos por materiales, herramientas, seguridad, entre otros.

Cabe resaltar que, los costos de la siguiente tabla corresponden a la moneda nacional, el sol (S/).

Tabla 99: Costos del proyecto de mejora.

NRO.	DESCRIPCIÓN DE LA MEJORA	DURACIÓN	CANTIDAD DE OPERARIOS	COSTO PROM. CONSULTOR (S/ 400,00 / día)	COSTO G. OPERACIONES (S/ 417,00 /día)	COSTO J. DEL ALMACÉN (S/ 167,00 /día)	COSTO HORAS EXTRAS DEL OPERARIO (S/ 105,00 / día)	MATERIALES, SEGURIDAD, INSTALACIÓN Y OTROS	COSTO TOTAL
1.	Organización del Almacén	12 días		S/400,00	S/417,00	S/167,00	S/105,00		
1.1	Valorización de la mercadería	2 días		S/800,00					S/800,00
1.2	Clasificación ABC	2 días		S/800,00					S/800,00
1.3	Mejora de la distribución del Almacén	7 días	8	S/0,00			S/5.880,00	S/16.400,00	S/22.280,00
1.4	Designación de las ubicaciones	2 días		S/800,00					S/800,00
1.5	Elaboración de etiquetas	2 días		S/0,00				S/200,00	S/200,00
2.	Elaboración del Kardex	5 días							
2.1	Determinación de la mercadería	2 días		S/0,00		S/334,00			S/334,00
2.2	Registro de ingresos y salidas	2 días		S/0,00		S/334,00			S/334,00
2.3	Elaboración del Kardex	3 días		S/1.200,00		S/167,00			S/1.367,00
3.	Manual de Procedimientos	7 días							
3.1	Mejora del proceso de recepción	2 días		S/1.200,00		S/167,00			S/1.367,00
3.2	Mejora del proceso de almacenamiento	2 días		S/1.200,00		S/167,00			S/1.367,00
3.3	Mejora del proceso de distribución	2 días		S/1.200,00		S/167,00			S/1.367,00

3.4	Elaboración del Manual de Procedimientos	2 días		S/1.200,00		S/167,00			S/1.367,00
4.	Política de inventarios	3 días							
4.1	Determinación de la rotación de inventarios	2 días		S/800,00		S/167,00			S/967,00
4.2	Determinación del valor económico del inventarios	2 días		S/800,00		S/167,00			S/967,00
4.3	Determinación de la exactitud de inventario	2 días		S/800,00		S/167,00			S/967,00
4.4	Elaboración de la política de inventarios	1 día		S/400,00	S/417,00				S/817,00
5.	Evaluación de la Mejora	3 días							
5.1	Elaboración del plan de seguimiento y control	3 días		S/1.200,00					S/1.200,00
									S/37.301,00

Fuente: Elaboración propia.

En segundo lugar, luego de la aplicación de la mejora, se logró disminuir el tiempo de preparación de pedidos; ya que, la ubicación estratégica y el control que se tiene de la mercadería permiten saber desde un inicio la localización y disponibilidad de los productos. Así mismo, y como consecuencia de la reducción en el tiempo que tomaba elaborar un pedido, se incrementó la cantidad de pedidos atendidos en un día.

A continuación se muestra comparativamente la reducción e incremento respectivamente. Cabe precisar que, la toma de tiempos se realizó en el levantamiento del procedimiento de distribución.

Tabla 100: Comparativa de tiempos de preparación de pedidos.

TIEMPO PROMEDIO ACTUAL (min.)	TIEMPO PROMEDIO MEJORADO (min.)	REDUCCIÓN (min.)
48	25	23

Fuente: Elaboración propia.

Como muestra el análisis, hubo una reducción en el tiempo de preparación de casi el 50%. Esto último es conveniente para la empresa, porque los operarios disponen de tiempo extra para organizar el almacén, identificar productos en desuso o deteriorados, entre otras tareas que se les puede asignar sin tener la necesidad de contratar nuevo personal que se dedique a ello.

Tabla 101: Comparativa de pedidos preparados por día.

CANTIDAD DE PEDIDOS PREPARADOS POR SEMANA ACTUAL	CANTIDAD DE PEDIDOS PREPARADOS POR SEMANA MEJORADO	INCREMENTO
40	47	7

Fuente: Elaboración propia.

El beneficio del incremento de la cantidad de pedidos realizados por semana, se refleja adecuadamente en la siguiente tabla; puesto que detalla el lucro cesante entre la situación actual (nombrada en adelante como AS IS) y la situación mejorada (nombrada en adelante como TO BE) por el cumplimiento de los cinco criterios establecidos en la entrega de pedidos perfectos. A continuación se muestra el análisis, teniendo en consideración que el ingreso promedio por despacho es de S/ 1.000,00:

Tabla 102: Lucro cesante por los despachos cumplidos a tiempo.

DESPACHOS CUMPLIDOS A TIEMPO					
MES	CANTIDAD DE DESPACHOS	DESPACHOS CUMPLIDOS A TIEMPO AS IS (78,83%)	DESPACHOS CUMPLIDOS A TIEMPO TO BE (89,13%)	CANTIDAD DE DESPACHOS CUMPLIDOS FUERA DE TIEMPO	LUCRO CESANTE
Mes 1	40	32	36	4	S/4.000,00
Mes 2	39	31	35	4	S/4.000,00
Mes 3	47	38	42	4	S/4.000,00
Mes 4	40	32	36	4	S/4.000,00
Mes 5	42	34	38	4	S/4.000,00
Mes 6	40	32	36	4	S/4.000,00
Mes 7	39	31	35	4	S/4.000,00
Mes 8	39	31	35	4	S/4.000,00
Mes 9	38	30	34	4	S/4.000,00
Mes 10	37	30	33	3	S/3.000,00
Mes 11	39	31	35	4	S/4.000,00
Mes 12	40	32	36	4	S/4.000,00
					S/47.000,00
INGRESO PROMEDIO POR DESPACHO		S/1.000,00			

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 103: Lucro cesante por el cumplimiento de los despachos completos con cantidades exactas.

DESPACHOS COMPLETOS CON CANTIDADES EXACTAS					
MES	CANTIDAD DE DESPACHOS	DESPACHOS COMPLETOS CON CANTIDADES EXACTAS AS IS (79,96%)	DESPACHOS COMPLETOS CON CANTIDADES EXACTAS TO BE (88,59%)	CANTIDAD DE DESPACHOS INCOMPLETOS	LUCRO CESANTE
Mes 1	40	32	36	4	S/4.000,00
Mes 2	39	32	35	3	S/3.000,00
Mes 3	47	38	42	4	S/4.000,00
Mes 4	40	32	36	4	S/4.000,00
Mes 5	42	34	38	4	S/4.000,00
Mes 6	40	32	36	4	S/4.000,00

Mes 7	39	32	35	3	S/3.000,00
Mes 8	39	32	35	3	S/3.000,00
Mes 9	38	31	34	3	S/3.000,00
Mes 10	37	30	33	3	S/3.000,00
Mes 11	39	32	35	3	S/3.000,00
Mes 12	40	32	36	4	S/4.000,00
					S/42.000,00

INGRESO PROMEDIO POR DESPACHO	S/1.000,00
--	-------------------

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 104: Lucro cesante por el cumplimiento de los despachos enviados sin daños.

DESPACHOS ENVIADOS SIN DAÑOS					
MES	CANTIDAD DE DESPACHOS	DESPACHOS ENVIADOS SIN DAÑOS AS IS (81,10%)	DESPACHOS ENVIADOS SIN DAÑOS AS IS (88,04%)	CANTIDAD DE DESPACHOS INCOMPLETOS	LUCRO CESANTE
Mes 1	40	33	36	3	S/3.000,00
Mes 2	39	32	35	3	S/3.000,00
Mes 3	47	39	42	3	S/3.000,00
Mes 4	40	33	36	3	S/3.000,00
Mes 5	42	35	37	2	S/2.000,00
Mes 6	40	33	36	3	S/3.000,00
Mes 7	39	32	35	3	S/3.000,00
Mes 8	39	32	35	3	S/3.000,00
Mes 9	38	31	34	3	S/3.000,00
Mes 10	37	31	33	2	S/2.000,00
Mes 11	39	32	35	3	S/3.000,00
Mes 12	40	33	36	3	S/3.000,00
					S/34.000,00

INGRESO PROMEDIO POR DESPACHO	S/1.000,00
--	-------------------

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 105: Lucro cesante por el cumplimiento de los despachos empacados de acuerdo a los requerimientos de los clientes.

DESPACHOS EMPACADOS DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DE LOS CLIENTES					
MES	CANTIDAD DE DESPACHOS	DESPACHOS EMPACADOS DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DE LOS CLIENTES AS IS (81,47%)	DESPACHOS EMPACADOS DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DE LOS CLIENTES TO BE (90,58%)	DESPACHOS EMPACADOS ERRÓNEAMENTE	LUCRO CESANTE
Mes 1	40	33	37	4	S/4.000,00
Mes 2	39	32	36	4	S/4.000,00
Mes 3	47	39	43	4	S/4.000,00
Mes 4	40	33	37	4	S/4.000,00
Mes 5	42	35	39	4	S/4.000,00
Mes 6	40	33	37	4	S/4.000,00
Mes 7	39	32	36	4	S/4.000,00
Mes 8	39	32	36	4	S/4.000,00
Mes 9	38	31	35	4	S/4.000,00
Mes 10	37	31	34	3	S/3.000,00
Mes 11	39	32	36	4	S/4.000,00
Mes 12	40	33	37	4	S/4.000,00
					S/47.000,00
INGRESO PROMEDIO POR DESPACHO		S/1.000,00			

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 106: Lucro cesante por el cumplimiento de los despachos documentados perfectamente.

DESPACHOS DOCUMENTADOS PERFECTAMENTE					
MES	CANTIDAD DE DESPACHOS	DESPACHOS DOCUMENTADOS PERFECTAMENTE AS IS (84,50%)	DESPACHOS DOCUMENTADOS PERFECTAMENTE TO BE (88,04%)	DESPACHOS MAL DOCUMENTADOS	LUCRO CESANTE
Mes 1	40	34	36	2	S/2.000,00
Mes 2	39	33	35	2	S/2.000,00
Mes 3	47	40	42	2	S/2.000,00
Mes 4	40	34	36	2	S/2.000,00
Mes 5	42	36	37	1	S/1.000,00

Mes 6	40	34	36	2	S/2.000,00
Mes 7	39	33	35	2	S/2.000,00
Mes 8	39	33	35	2	S/2.000,00
Mes 9	38	33	34	1	S/1.000,00
Mes 10	37	32	33	1	S/1.000,00
Mes 11	39	33	35	2	S/2.000,00
Mes 12	40	34	36	2	S/2.000,00
					S/21.000,00
INGRESO PROMEDIO POR DESPACHO		S/1.000,00			

Fuente: Elaboración propia.

Con la información resultante de los análisis de costos y beneficios, en el siguiente apartado se muestra la elaboración del Flujo de Caja Económico - Financiero.

Para el cálculo del costo de capital y el beta proyectado se utilizó la siguiente fórmula.

Ilustración 74: Cálculo COK y beta apalancado.

$$COK = r_f + \beta_{proy} \times [r_m - r_f] + riesgo\ país$$

$$\beta_{proy} = \left[1 + \frac{D}{E}(1 - IR) \right] \times \beta$$

Tabla 107: Cálculo del β apalancado y COK.

SECTOR	n	β DESAPALAN CADO	D	E	IR	Rf	Rm	Rp
Diversified		0.85	0.85%	0.15%	30.00%	2.55%	5.98%	1.22%

1. Calculo del β apalancado

$$\beta \text{ apalancado} = 4.22166667$$

2. Calculo de la Cok

$$Cok = 18.25\%$$

6.1.3 Análisis del Retorno de la Inversión (ROI)

Se utilizará la siguiente fórmula para determinar el valor del ROI:

$$ROI = \frac{Ingresos - Inversión}{Inversión}$$

Tabla 108: Cálculo del ROI.

Flujo de Caja Económico	S/37,301.00	S/15,000.00	S/17,000.00	S/27,000.00	S/15,000.00	S/19,000.00	S/15,000.00	S/17,000.00	S/17,000.00	S/13,000.00	S/12,000.00	S/17,000.00	S/15,000.00
ROI										120,01%			

Fuente: Elaboración propia.

El análisis determinó que el ROI diera como resultado positivo 120,01%, esto quiere decir que por cada 100 soles invertidos en el proyecto en estudio, se obtendrá un retorno de 220.01 soles.

6.1.4 Determinación del Valor Actual Neto (VAN), Tasa Interna de Retorno (TIR), Ratio Beneficio Costo (B/C) y Periodo de Recuperación (PR)

Tabla 109: Cálculo del VAN y TIR.

Flujo de Caja Económico	-S/37.301,00	S/15,000.00	S/17,000.00	S/27,000.00	S/15,000.00	S/19,000.00	S/15,000.00	S/17,000.00	S/17,000.00	S/13,000.00	S/12,000.00	S/17,000.00	S/15,000.00
COK	18.25%												
VAN	S/.44,766.55												
TIR	46.63%												

Fuente: Elaboración propia.

Entonces, siendo la TIRE > COK y el VAN > 0, se concluye que se aceptará el proyecto; ya que la empresa genera beneficios. Por otro lado, se determinó que una TIR de 46.63% indica el porcentaje de beneficio que ofrecerá la inversión para el proyecto en estudio. A continuación, se muestra el cálculo del ratio (Costo / Beneficio):

Tabla 110: Cálculo del Ratio Beneficio Costo (B/C).

Flujo de Caja Económico	-S/37,301.00	S/15,000.00	S/17,000.00	S/27,000.00	S/15,000.00	S/19,000.00	S/15,000.00	S/17,000.00	S/17,000.00	S/13,000.00	S/12,000.00	S/17,000.00	S/15,000.00
-------------------------	--------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Presión de Pago	S/. 33,525.86
B/C	2.81

Fuente: Elaboración propia.

Luego del análisis, se puede inferir que por cada sol que el proyecto deba pagar en promedio al año, la empresa debería recibir 2,81 soles.

6.2 Análisis de sensibilidad ante riesgos financieros

Se estiman datos promedios para la respectiva simulación:

Tabla 111: Datos promedio para el análisis de sensibilidad ante riesgos financieros.

DEMANDA	S/ 168
PRECIO	S/ 1.000,00
COSTO DE VENTAS	S/ 600,00
INVERSIÓN	S/ 37.301,00

Fuente: Elaboración propia.

Con estos datos se elabora el siguiente flujo de caja económico.

Tabla 112: Flujo de caja económico.

	Mes 0	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
INGRESOS		S/.168,000.00	S/.168,000.00	S/.168,000.00	S/.168,000.00	S/.168,000.00	S/.168,000.00	S/.168,000.00	S/.168,000.00	S/.168,000.00	S/.168,000.00	S/.168,000.00	S/.168,000.00
COSTOS		S/.145,800.00	S/.145,800.00	S/.145,800.00	S/.145,800.00	S/.145,800.00	S/.145,800.00	S/.145,800.00	S/.145,800.00	S/.145,800.00	S/.145,800.00	S/.145,800.00	S/.145,800.00
INVERSIÓN	-S/.37,301.00												
FCE	-S/.37,301.00	S/.22,200.00	S/.22,200.00	S/.22,200.00	S/.22,200.00	S/.22,200.00	S/.22,200.00	S/.22,200.00	S/.22,200.00	S/.22,200.00	S/.22,200.00	S/.22,200.00	S/.22,200.00

Fuente: Elaboración propia.

Los escenarios pesimista, probable y optimista a evaluar, son los siguientes:

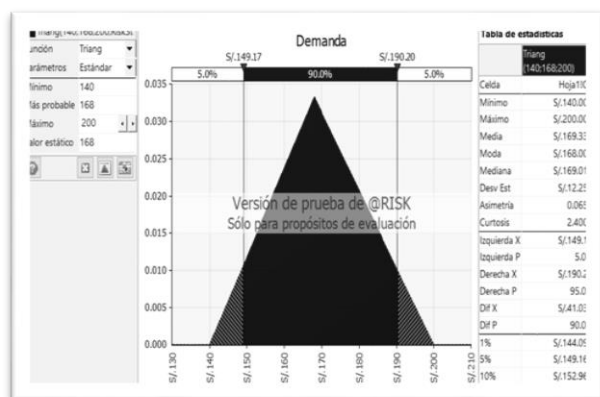
Tabla 113: Escenarios para el análisis de sensibilidad ante riesgos financieros.

ESCENARIOS			
	PESIMISTA	PROBABLE	OPTIMISTA
DEMANDA	140	168	200
COSTO	S/ 500	S/ 600	S/ 900
PRECIO	S/ 800	S/ 1100	S/ 1500

Fuente: Elaboración propia.

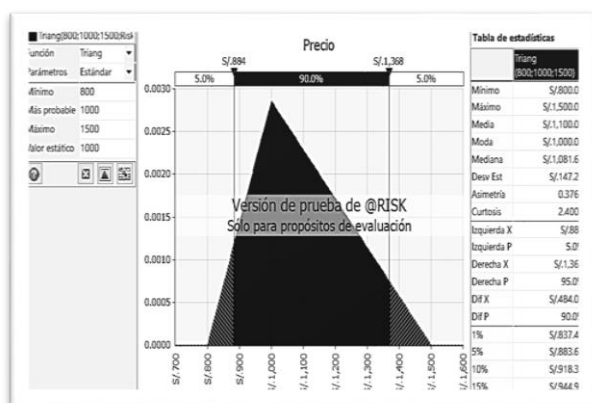
A continuación, se muestran gráficamente los escenarios expuestos, con el fin de validar la información financiera:

Ilustración 75: Análisis gráfico de la demanda.



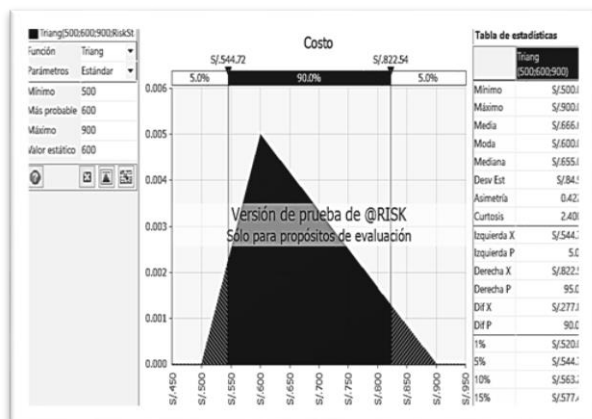
DEMANDA		
PESIMISTA	PROBABLE	PESIMISTA
140	168	200

Ilustración 76: Análisis gráfico del precio promedio.



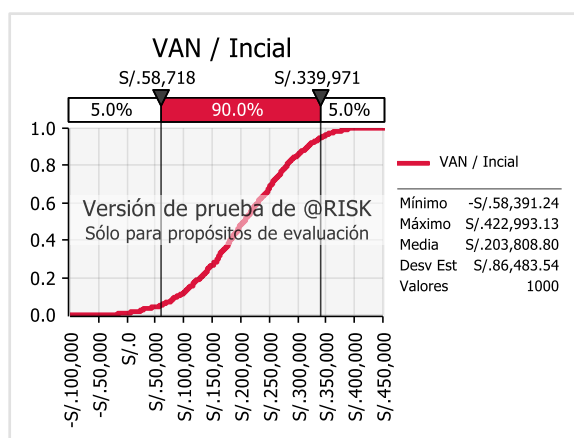
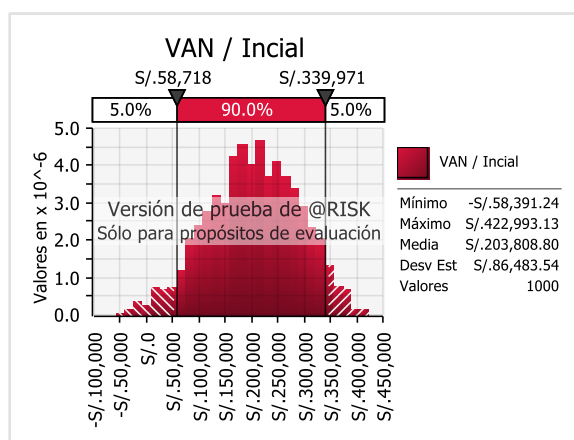
PRECIO		
PESIMISTA	PROBABLE	PESIMISTA
S/ 800	S/ 1000	S/ 1500

Ilustración 77: Análisis gráfico del costo promedio.



COSTOS		
PESIMISTA	PROBABLE	PESIMISTA
S/ 500	S/ 600	S/ 900

Por último, se muestran los resultados del simulador @RISK para el valor actual:



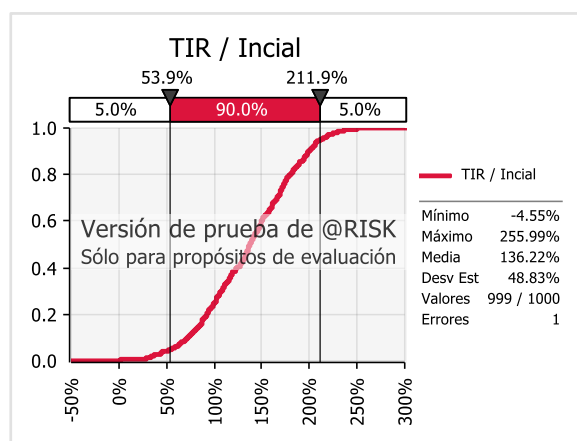
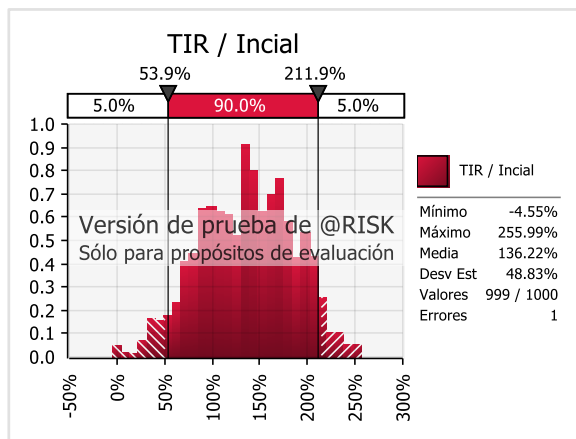
Información de resumen de simulación	
Nombre de libro de trabajo	RISK.xlsx
Número de simulaciones	1
Número de iteraciones	1000
Número de entradas	3
Número de salidas	3
Tipo de muestreo	Latino Hipercúbico
Tiempo de inicio de simulación	1/07/2019 6:23
Duración de simulación	00:00:02
Generador de # aleatorio	Mersenne Twister
Semilla aleatoria	64160731

Estadísticos resumen para VAN / Inicial		
Estadísticos		Percentil
Mínimo	-S/.58,391.24	5% S/.58,717.67
Máximo	S/.422,993.13	10% S/.89,320.60
Media	S/.203,808.80	15% S/.110,342.06
Desv Est	S/.86,483.54	20% S/.128,960.11
Varianza	7479402026	25% S/.143,793.70
Indice de sesgo	-0.177809324	30% S/.159,038.08
Curtosis	2.63199529	35% S/.171,229.00
Mediana	S/.205,902.19	40% S/.181,859.19
Moda	S/.181,468.88	45% S/.193,633.29
X izquierda	S/.58,717.67	50% S/.205,902.19
P izquierda	5%	55% S/.217,390.25
X derecha	S/.339,970.89	60% S/.228,671.63
P derecha	95%	65% S/.242,205.46
Diff X	S/.281,253.22	70% S/.254,137.05
Diff P	90%	75% S/.267,096.07
#Errores	0	80% S/.280,800.51
Filtro mín	Apagado	85% S/.296,443.82
Filtro máx	Apagado	90% S/.317,802.83
#Filtrado	0	95% S/.339,970.89

Para este escenario se concluye lo siguiente:

Según los datos promedios ingresados el valor actual neto para el proyecto son positivo y asciende a 281,654 soles, lo cual indica que le proyecto puede considerarse viable. Asimismo, luego del análisis @Risk, se puede afirmar que con un intervalo de confianza del 90% los valores del VAN se ubicarían en el intervalo $< 58,718, 339,971 >$.

Ahora, se muestran los resultados del simulador @RISK para tasa interna de retorno



Información de resumen de simulación

Nombre de libro de trabajo	RISK.xlsx
Número de simulaciones	1
Número de iteraciones	1000
Número de entradas	3
Número de salidas	3
Tipo de muestreo	Latino Hipercúbico
Tiempo de inicio de simulación	1/07/2019 6:31
Duración de simulación	00:00:03
Generador de # aleatorio	Mersenne Twister
Semilla aleatoria	153168122

Estadísticos resumen para TIR / Inicial

Estadísticos	Percentil	
Mínimo	-5%	5% 54%
Máximo	256%	10% 72%
Media	136%	15% 84%
Desv Est	49%	20% 92%
Varianza	0.238416392	25% 100%
Indice de sesgo	-0.138432987	30% 108%
Curtosis	2.555900496	35% 116%
Mediana	137%	40% 124%
Moda	147%	45% 132%
X izquierda	54%	50% 137%
P izquierda	5%	55% 144%
X derecha	212%	60% 150%
P derecha	95%	65% 158%
Diff X	158%	70% 166%
Diff P	90%	75% 172%
#Errores	1	80% 180%
Filtro mín	Apagado	85% 190%
Filtro máx	Apagado	90% 200%
#Filtrado	0	95% 212%

Para este escenario se concluye lo siguiente:

La Tasa Interna de Retorno es del 180% superior al Costo de Oportunidad Capital, lo cual indica que el proyecto puede ser aceptado. Asimismo, luego del análisis @Risk, se puede afirmar que con un intervalo de confianza del 90% los valores de la TIR se ubicarían en el intervalo $< 54\%, 212\% >$.

CAPÍTULO VII: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La presente investigación se ha basado en un estudio realizado en los almacenes de WANCORE S.A., una empresa familiar que hace 10 años se dedicada a la comercialización de griferías, sanitarios, lavaderos, entre otros productos del hogar y ambientes comerciales.

Este estudio inició por una preocupación verbal que mostraron los dueños de la empresa con respecto a los inventarios; ya que, se estaban presentando ciertas irregularidades por pérdidas y altos índices de devoluciones de pedidos.

Por eso, se optó por evaluar la situación actual de la comercializadora; con el objetivo de hallar el problema principal, la causa raíz y la solución. Efectivamente, después de los análisis correspondientes, se determinó que el problema principal sería la disminución de la productividad en el almacén. Así mismo, la causa raíz que se definió fue la ausencia de una adecuada gestión de inventarios y; finalmente, la solución que se planteó fue la implementación de una serie de herramientas de la gestión de los inventarios.

Entonces, después de la aplicación de estos instrumentos, se concluye lo siguiente:

- La implementación de la Gestión de Inventarios en la empresa WANCORE S.A. incidió positivamente en la productividad de los almacenes; porque provocó el incremento de los indicadores de eficacia y eficiencia, los cuales son componentes de la productividad. Éste último, tuvo un crecimiento de 20% y la eficacia y eficiencia incrementaron en 10% y 18% respectivamente. Cabe destacar que, estos indicadores mejorados están representados por cinco criterios que establecen la condición perfecta en la entrega de los pedidos, los cuales son: despachos cumplidos a tiempo, despachos completos con cantidades exactas, despachos enviados sin daños, despachos empacados de acuerdo a los requerimientos del cliente y despachos documentados perfectamente.
- Se determinó que la implementación de la Gestión de Inventarios, específicamente la aplicación de la Rotación de Inventarios, influyó en el incremento del 18% de los despachos perfectos; porque con su utilización los ambientes estaban más ordenados y se tenía perfecto conocimiento del stock, lo cual provoca que los despachos se realicen con cantidades exactas, sin daños y de acuerdo a los requerimientos de los clientes.
- Así mismo, se resolvió que la aplicación de la Valorización de Inventarios contribuyó en el incremento del 18% de los despachos perfectos, en cuanto al cumplimiento en la

documentación cero errores. La adaptación de la valorización de inventarios produce que el almacén tenga un mayor control físico de sus cantidades, entradas y salidas; por lo tanto, se reduce el error de documentar erróneamente los pedidos.

- Finalmente, se determinó que la implementación de la Gestión de Inventarios, específicamente la aplicación de la Exactitud de Inventarios contribuye en el incremento del cumplimiento del despacho en 10%. Puesto que, la confiabilidad en la información de los inventarios que proporciona dicho ratio, produce que la preparación de pedidos se realice sin errores; y como consecuencia de ello, se cumplan a tiempo.

Tal como se ha mencionado, la implementación de la Gestión de Inventarios contribuyó en la mejora de la productividad del almacén, ya que no solo produjo beneficios económicos tal como se han detallado en el capítulo anterior; sino también beneficios cualitativos como la satisfacción del personal. Estas personas refieren que el trabajo es menos agotador; porque se goza de una mejor organización de espacios, lo que les permite evitar el esfuerzo de transportar productos pesados sin saber la ubicación exacta. Así mismo, aprecian que la información de los inventarios sea más confiable, puesto que las pérdidas que ocurrían en el almacén eran costeadas por todo el personal.

De esta manera, algunas recomendaciones para la sostenibilidad del sistema, son las siguientes:

- Las ubicaciones de los productos han sido determinadas con la Clasificación ABC de los inventarios, la cual organiza la mercadería de acuerdo al ingreso generado para la empresa. Los productos de la clasificación A son el 5% de la categoría pero generan el 80% de los ingresos, luego los B que están representados por el 15% de productos sin embargo generan un 13% de ingresos; y, el 80% de los productos son del tipo C que generan el 7% de ingresos.

Como se ha podido observar, la clasificación de la mercadería es muy importante para el resguardo de pérdidas o robos de los productos. Por ello, se recomienda la actualización de la Clasificación ABC, como mínimo trimestralmente; con el objetivo de ordenar los nuevos productos en las ubicaciones que les correspondan y se preste mayor atención si fuese necesario.

- La actualización del Kardex general es imprescindible cuando se quiera evitar los errores en la preparación de pedidos. La mayoría de equivocaciones en esta etapa resultan de la información errónea que se encuentra en los inventarios, lo que produce que el operario reprocese un pedido porque no contiene las cantidades exactas. Por lo tanto, se recomienda supervisar la actualización del Kardex general, éste se debe realizar al final de cada jornada laboral o una vez a la semana excepcionalmente.
- La estandarización de los procedimientos perdurará en el tiempo, en la medida que éstos sean actualizados y modificados según sea necesario. Por consiguiente, se recomienda, como mínimo, una vez al año revisar los procedimientos para analizar las actividades, eliminando aquellas que ya no agreguen valor al proceso o agregando otras que sean necesarias.
- La sostenibilidad del sistema se basa en el cumplimiento de la política de inventarios, en dónde se detallan las límites mínimos que se deben alcanzar por cada indicador mencionado en esta investigación. Por ello, se recomienda supervisar el cumplimiento de dicha política, como mínimo una vez cada tres meses; con ello se demuestra la conservación de la brecha.
- Por último, se recomienda supervisar el seguimiento de la mejora mensualmente; con el objetivo de identificar el cumplimiento de la meta; y se comunique a los colaboradores como muestra de mejora e incentivo al trabajo en conjunto.

FUENTES DE INFORMACIÓN

- De la Cruz, C. & Lora, L. (2014). *Propuestas de mejora en la gestión de almacenes e inventarios en la empresa Molinera Tropical* (Tesis de maestría). Universidad del Pacífico, Perú.
- Muñoz, H. (2013). *Propuesta de gestión de inventarios de materias primas para una empresa editora* (Tesis de pregrado). Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Perú.
- Vásquez, C. (2015). *Análisis, diagnóstico y propuesta de mejora en la gestión de inventarios y de almacenes en una empresa del sector gráfico* (Tesis de maestría). Pontificia Universidad Católica del Perú, Perú.
- León, E. & Torre, A. (2016). *Análisis, diagnóstico y propuesta de mejora para la gestión de almacenes e inventarios para una empresa de coberturas plásticas* (Tesis de maestría). Pontificia Universidad Católica del Perú, Perú.
- Castañeda, R. & Díaz, E. (2016). *Propuesta de mejora en el proceso de gestión de compras, para incrementar la productividad en la empresa agroindustrial Casa Grande S.A.* (Tesis de pregrado). Universidad Privada del Norte, Perú.
- Jiménez, F. (2012). *Mejoras en la Gestión de Almacén de una empresa del ramo ferretero* (Tesis de pregrado). Universidad Simón Bolívar, Venezuela.
- Rivera, R. (2014). *Mejoramiento de la gestión de inventarios en el almacén de repuestos de empresa andina de herramientas* (Tesis de pregrado). Universidad Autónoma de Occidente de Cali, Colombia.
- Flores, R. (2013). *Diseño del modelo SCOR en un operador logístico, aplicado a los procesos de almacenamiento, recolección y despacho perecibles, para mejorar la eficacia de la gestión de la cadena de suministro y mejorar el nivel de servicio al cliente* (Tesis de pregrado). Escuela Superior Politécnica del Litoral, Ecuador.
- Chamorro, V., & Lozano, J. (2010). *Análisis de la eficiencia logística en una cadena de abastecimiento con optimización. Escuela de ingeniería industrial y estadística* (Tesis de pregrado). Universidad del Valle, Colombia.
- Alejo W., González C. & Hernández W. (2006). *Sistema de Gestión de Inventarios para incrementar la productividad en las pequeñas empresas de la confección de ropa de niños con fines de exportación del Municipio de Santa Tecla - Caso ilustrativo* (Tesis de pregrado). Universidad de El Salvador, El Salvador.

Anexo 1: Costeo ABC – Categoría: Griferías

ÍTEM	CATEGORÍA	CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO UNITARIO	CANTIDAD STOCK	VALOR TOTAL	PARTICIPACIÓN	PARTICIPACIÓN ACUMULADA	CLASIFICACIÓN
1	GRIFERIA	30070004	FLUXOMETROS P/ WATER C/CHICA- GS8105-2 - FRATELLI	UND	S/200,00	1744	S/348.800,00	18,72%	18,72%	A
2	GRIFERIA	30070005	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1 - FRATELLI	UND	S/200,00	408	S/81.600,00	4,38%	23,10%	A
3	GRIFERIA	30010079	LLAVE P/LAVATORIO G-302	UND	S/23,50	2742	S/64.437,00	3,46%	26,56%	A
4	GRIFERIA	30050056	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO "L" BHS B-3	UND	S/75,00	584	S/43.800,00	2,35%	28,91%	A
5	GRIFERIA	30070006	FLUXOMETROS P/WATER C/GRANDE- GS8108-2 - FRATELLI	UNI	S/230,00	175	S/40.250,00	2,16%	31,07%	A
6	GRIFERIA	30050023	MEZCLADORA P/DUCHA Y TINA 29196-CR FRATELLI	UND	S/109,25	367	S/40.094,75	2,15%	33,22%	A
7	GRIFERIA	30040009	LLAVE P/DUCHA CROMADA FRATELLI V	UND	S/20,00	1997	S/39.940,00	2,14%	35,37%	A
8	GRIFERIA	30090018	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA REDONDA F-6	UND	S/5,60	6594	S/36.926,40	1,98%	37,35%	A
9	GRIFERIA	30010083	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	UND	S/85,00	425	S/36.125,00	1,94%	39,29%	A
10	GRIFERIA	30090016	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA FLOR F-4	UND	S/5,60	6116	S/34.249,60	1,84%	41,12%	A
11	GRIFERIA	30020078	CAÑO P/COCINA (CR) A LA PARED (V) (F10131) FRATELLI	BOL	S/46,00	722	S/33.212,00	1,78%	42,91%	A
12	GRIFERIA	30090024	CAÑO P/COCINA PICO GANSO (T)-FRATELLI	BOL	S/32,00	999	S/31.968,00	1,72%	44,62%	A
13	GRIFERIA	30090014	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA TRIANGULO F-2	UND	S/5,60	5254	S/29.422,40	1,58%	46,20%	A
14	GRIFERIA	30010081	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL SDY S-2	UND	S/60,00	464	S/27.840,00	1,49%	47,70%	A
15	GRIFERIA	30010080	LLAVE MINIMALISTA P/BOWL PICO LARGO SDY S-1	UND	S/61,00	447	S/27.267,00	1,46%	49,16%	A
16	GRIFERIA	30020110	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M-01 (CR)	UND	S/29,00	939	S/27.231,00	1,46%	50,62%	A
17	GRIFERIA	30050058	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	UNI	S/75,00	336	S/25.200,00	1,35%	51,97%	A
18	GRIFERIA	30050046	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	UND	S/68,00	347	S/23.596,00	1,27%	53,24%	A
19	GRIFERIA	30050061	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA F-1	UND	S/68,00	345	S/23.460,00	1,26%	54,50%	A
20	GRIFERIA	30040017	DUCHA TELEFONO MINIMALISTA VIDET ATLANTIC - I	UND	S/52,00	443	S/23.036,00	1,24%	55,74%	A
21	GRIFERIA	30060001	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO 338 FRATELLI	UND	S/33,00	669	S/22.077,00	1,18%	56,92%	A
22	GRIFERIA	30060019	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PESADO-B003DT	BOL	S/60,00	355	S/21.300,00	1,14%	58,06%	A
23	GRIFERIA	30050048	MEZCLADORA MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA(BAJO) NXS-1	UND	S/76,00	269	S/20.444,00	1,10%	59,16%	A
24	GRIFERIA	30050050	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) LGTO	UND	S/93,00	200	S/18.600,00	1,00%	60,16%	A
25	GRIFERIA	30050060	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	UND	S/68,00	273	S/18.564,00	1,00%	61,16%	A
26	GRIFERIA	30010038	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA CAÑA MEDIA 740001 OFERTA	UND	S/38,00	485	S/18.430,00	0,99%	62,15%	A
27	GRIFERIA	30020017	LLAVE P/COCINA GENOVA G-01	UND	S/17,00	1084	S/18.428,00	0,99%	63,13%	A
28	GRIFERIA	30020111	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -03 (CR)	RL	S/29,00	633	S/18.357,00	0,99%	64,12%	A
29	GRIFERIA	30020113	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -05 (CR)	UND	S/29,00	599	S/17.371,00	0,93%	65,05%	A
30	GRIFERIA	30050054	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	UND	S/75,00	229	S/17.175,00	0,92%	65,97%	A
31	GRIFERIA	30050015	CAÑO MONOCOMANDO P/LAVATORIO CORAL (HOLE 21208-CR) FRATELLI	UND	S/40,00	417	S/16.680,00	0,90%	66,87%	A
32	GRIFERIA	30050043	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO LARGO FDA F-3	UND	S/89,00	179	S/15.931,00	0,86%	67,72%	A
33	GRIFERIA	30050049	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL MINIMALISTA NXS N-2	UND	S/97,00	164	S/15.908,00	0,85%	68,58%	A
34	GRIFERIA	30010092	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-4	UND	S/30,00	496	S/14.880,00	0,80%	69,38%	A
35	GRIFERIA	30010094	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-6	RL	S/30,00	487	S/14.610,00	0,78%	70,16%	A
36	GRIFERIA	30010093	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-5	UND	S/30,00	483	S/14.490,00	0,78%	70,94%	A
37	GRIFERIA	30010047	LLAVE P/BOLW DE VIDRIO 740004 OFERTA	UND	S/90,00	155	S/13.950,00	0,75%	71,69%	A
38	GRIFERIA	30020098	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-05 (BR)	UND	S/20,50	666	S/13.653,00	0,73%	72,42%	A
39	GRIFERIA	30020103	LLAVE P/COCINA RMA R-05 (BR)	UND	S/21,50	621	S/13.351,50	0,72%	73,14%	A
40	GRIFERIA	30020100	LLAVE P/COCINA RMA R-01 (BR)	UND	S/21,50	615	S/13.222,50	0,71%	73,85%	A
41	GRIFERIA	30050055	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUERP.MINIMALIS.BHS B-2	UND	S/75,00	176	S/13.200,00	0,71%	74,55%	A
42	GRIFERIA	30070007	FLUXOMETROS P/URINARIO - GS8108-1 -FRATELLI	UND	S/230,00	57	S/13.110,00	0,70%	75,26%	A
43	GRIFERIA	30010039	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 30CM 7400011 OFERTA	UND	S/48,00	269	S/12.912,00	0,69%	75,95%	A
44	GRIFERIA	30010073	BOTADERO VNC V-3	UND	S/11,00	1139	S/12.529,00	0,67%	76,62%	A
45	GRIFERIA	30040020	MEZCLADORA P/JACUZI PICO "L" VARADERO II- 90013 FRATELLI	BOL	S/320,00	38	S/12.160,00	0,65%	77,28%	A
46	GRIFERIA	30010040	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA 24.5CM 7400010 OFERTA	UND	S/43,00	264	S/11.352,00	0,61%	77,89%	A
47	GRIFERIA	30010074	BOTADERO VNC V-4	UND	S/11,00	995	S/10.945,00	0,59%	78,47%	A
48	GRIFERIA	30090019	LLAVE MONOCOMANDO P/LAVATORIO PRAGA ECO	UND	S/7,50	1449	S/10.867,50	0,58%	79,06%	A
49	GRIFERIA	30020095	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-01 (BR)	UND	S/20,50	528	S/10.824,00	0,58%	79,64%	A
50	GRIFERIA	30050047	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV.MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	UND	S/68,00	158	S/10.744,00	0,58%	80,21%	B
51	GRIFERIA	30050059	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA PERILLA "AVE"BHS B-6	UND	S/75,00	138	S/10.350,00	0,56%	80,77%	B
52	GRIFERIA	30010085	LLAVE MONOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-3	UND	S/76,50	134	S/10.251,00	0,55%	81,32%	B

53	GRIFERIA	30010112	BOTADERO VNC V-5	UND	S/11,00	910	S/10.010,00	0,54%	81,86%	B
54	GRIFERIA	30010072	BOTADERO VNC V-1	UND	S/11,00	783	S/8.613,00	0,46%	82,32%	B
55	GRIFERIA	30040021	MEZCLADORA P/JACUZI MEDIALUNA VARADERO III - 90015 FRATELLI	BOL	S/320,00	25	S/8.000,00	0,43%	82,75%	B
56	GRIFERIA	30090013	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ALETA F-1	UND	S/5,60	1424	S/7.974,40	0,43%	83,18%	B
57	GRIFERIA	30010091	LLAVE MONOMANDO P/LAV. SEMI MINIMALISTA (BAJO) CNC C-3	UND	S/55,00	138	S/7.590,00	0,41%	83,58%	B
58	GRIFERIA	30050004	MONOCOMANDO P/COCINA CON DUCHA TELEFONO 23015-CR-3 FRATELLI	UND	S/90,25	83	S/7.490,75	0,40%	83,99%	B
59	GRIFERIA	30090006	LLAVE P/COCINA KAPRI REDONDO KP-6	UND	S/5,60	1325	S/7.420,00	0,40%	84,38%	B
60	GRIFERIA	30020101	LLAVE P/COCINA RMA R-03 (BR)	UND	S/21,50	343	S/7.374,50	0,40%	84,78%	B
61	GRIFERIA	30020091	LLAVE P/COCINA PARED WST 303 PERILLA CROMADA	UND	S/25,00	294	S/7.350,00	0,39%	85,17%	B
62	GRIFERIA	30010090	LLAVE MONOMANDO P/LAV. CILINDRICO (BAJO) CNC C-2	UND	S/55,00	133	S/7.315,00	0,39%	85,57%	B
63	GRIFERIA	30020112	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -04 (CR)	UND	S/29,00	251	S/7.279,00	0,39%	85,96%	B
64	GRIFERIA	30090015	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA ACRILICO F-3	UND	S/5,60	1264	S/7.078,40	0,38%	86,34%	B
65	GRIFERIA	40030165	REPUESTO P/LLAVE TEMPORIZADO (V)	UND	S/70,00	100	S/7.000,00	0,38%	86,71%	B
66	GRIFERIA	30050057	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/COCINA CUER. CILINDRICO BHS B-4	UND	S/75,00	93	S/6.975,00	0,37%	87,09%	B
67	GRIFERIA	30010087	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) FDA F-4	UND	S/53,00	130	S/6.890,00	0,37%	87,46%	B
68	GRIFERIA	30090040	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ACRILICO KM-3	UND	S/8,50	810	S/6.885,00	0,37%	87,83%	B
69	GRIFERIA	30090043	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI REDONDO KM-6	UND	S/8,50	808	S/6.868,00	0,37%	88,20%	B
70	GRIFERIA	30020096	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-03 (BR)	UND	S/20,50	329	S/6.744,50	0,36%	88,56%	B
71	GRIFERIA	30090004	LLAVE P/COCINA KAPRI FLOR KP-4	UND	S/5,60	1198	S/6.708,80	0,36%	88,92%	B
72	GRIFERIA	30020093	LLAVE P/COCINA PICO "L" BHS B-3	UND	S/65,00	102	S/6.630,00	0,36%	89,27%	B
73	GRIFERIA	30090042	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI CRUZ KM-5	UND	S/8,50	780	S/6.630,00	0,36%	89,63%	B
74	GRIFERIA	30090003	LLAVE P/COCINA KAPRI ACRILICO KP-3	UND	S/5,60	1172	S/6.563,20	0,35%	89,98%	B
75	GRIFERIA	30090041	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI FLOR KM-4	UND	S/8,50	771	S/6.553,50	0,35%	90,33%	B
76	GRIFERIA	30020068	LLAVE P/COCINA RMA R-06	BOL	S/20,40	314	S/6.405,60	0,34%	90,68%	B
77	GRIFERIA	30090039	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI TRIANGULO KM-2	UND	S/8,50	729	S/6.196,50	0,33%	91,01%	B
78	GRIFERIA	30090038	LLAVE P/COCINA MUEBLE PICO ALTO KAPRI ALETA KM-1	UND	S/8,50	720	S/6.120,00	0,33%	91,34%	B
79	GRIFERIA	30090017	LLAVE P/LAVATORIO FLORENZIA CRUZ F-5	UND	S/5,60	1053	S/5.896,80	0,32%	91,66%	B
80	GRIFERIA	30050045	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	UND	S/76,00	77	S/5.852,00	0,31%	91,97%	B
81	GRIFERIA	30020090	LLAVE P/COCINA PARED WST303G CROMO ORO	UND	S/25,00	229	S/5.725,00	0,31%	92,28%	B
82	GRIFERIA	30020114	LLAVE P/COCINA SFNA MUEBLE S/M -06 (CR)	UND	S/29,00	195	S/5.655,00	0,30%	92,58%	B
83	GRIFERIA	30020099	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-06 (BR)	UND	S/20,50	258	S/5.289,00	0,28%	92,86%	B
84	GRIFERIA	30010089	LLAVE MONOMANDO P/LAV. MINIMALISTA (BAJO) CNC C-1	UND	S/68,00	77	S/5.236,00	0,28%	93,14%	B
85	GRIFERIA	30050021	MEZCLADORA P/DUCHA CLASICA 23163-CR-1 FRATELLI	UND	S/83,60	60	S/5.016,00	0,27%	93,41%	B
86	GRIFERIA	30010088	LLAVE MONOMANDO P/LAV. OVALADO (BAJO) FDA-F-1	UND	S/55,00	91	S/5.005,00	0,27%	93,68%	B
87	GRIFERIA	30070010	FLUXOMETROS P/URINARIO C/CHICA - GS8105-1_ (F)	UND	S/220,00	22	S/4.840,00	0,26%	93,94%	B
88	GRIFERIA	30010075	BOTADERO VNC V-6	UND	S/11,00	438	S/4.818,00	0,26%	94,20%	B
89	GRIFERIA	30010036	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA ALTA 30CM 740001B OFERTA	UND	S/47,00	102	S/4.794,00	0,26%	94,46%	B
90	GRIFERIA	30040018	DUCHA TELEFONO VIDET ATLANTIC - II	UND	S/42,00	114	S/4.788,00	0,26%	94,72%	B
91	GRIFERIA	30020092	LLAVE P/COCINA PICO CORRUGADO BHS B-1	UND	S/65,00	68	S/4.420,00	0,24%	94,95%	B
92	GRIFERIA	30050002	MONOCOMANDO P/COCINA PICO BAJO 24015-CR-1 FRATELLI	RL	S/55,10	77	S/4.242,70	0,23%	95,18%	C
93	GRIFERIA	30010095	LLAVE P/LAVATORIO (BAJO) ZRGA Z-8	UND	S/30,00	139	S/4.170,00	0,22%	95,40%	C
94	GRIFERIA	30050044	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO CORTO FDA F-4	UND	S/89,00	46	S/4.094,00	0,22%	95,62%	C
95	GRIFERIA	30090005	LLAVE P/COCINA KAPRI CRUZ KP-5	UND	S/5,60	715	S/4.004,00	0,21%	95,84%	C
96	GRIFERIA	30010084	LLAVE MONOMANDO P/BOWL CILINDRICO PICO LARGO FDA F-2	UND	S/79,00	50	S/3.950,00	0,21%	96,05%	C
97	GRIFERIA	30020053	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-06	UND	S/20,40	190	S/3.876,00	0,21%	96,26%	C
98	GRIFERIA	30090027	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ACRILICO KM-3	UND	S/7,40	521	S/3.855,40	0,21%	96,47%	C
99	GRIFERIA	30090009	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ACRILICO K-3	UND	S/6,50	590	S/3.835,00	0,21%	96,67%	C
100	GRIFERIA	30090002	LLAVE P/COCINA KAPRI TRIANGULO KP-2	UND	S/5,60	631	S/3.533,60	0,19%	96,86%	C
101	GRIFERIA	30040022	MEZCLADORA + BRAZO D/DUCHA CROMADA FRATELLI T	BOL	S/70,00	46	S/3.220,00	0,17%	97,03%	C
102	GRIFERIA	30050042	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL CUERPO CILINDRICO FDA F-2	UND	S/89,00	36	S/3.204,00	0,17%	97,21%	C
103	GRIFERIA	30050022	MEZCLADORA P/DUCHA MINIMALISTA 23155-CR-1 FRATELLI	UND	S/104,50	27	S/2.821,50	0,15%	97,36%	C
104	GRIFERIA	30020097	LLAVE P/COCINA PRS PICO ALTO P-04 (BR)	UND	S/20,50	133	S/2.726,50	0,15%	97,50%	C
105	GRIFERIA	30090030	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI REDONDO KM-6	UND	S/7,40	362	S/2.678,80	0,14%	97,65%	C
106	GRIFERIA	30010037	LLAVE LAVATORIO MINIMALISTA BAJA 17CM 740001A OFERTA	UND	S/35,00	74	S/2.590,00	0,14%	97,79%	C
107	GRIFERIA	30090028	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI FLOR KM-4	UND	S/7,40	320	S/2.368,00	0,13%	97,91%	C
108	GRIFERIA	30060018	LLAVE TEMPORIZADO P/URINARIO PESADO-R003DT	BOL	S/60,00	39	S/2.340,00	0,13%	98,04%	C
109	GRIFERIA	30090029	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI CRUZ KM-5	UND	S/7,40	312	S/2.308,80	0,12%	98,16%	C
110	GRIFERIA	30020104	LLAVE P/COCINA RMA R-06 (BR)	UND	S/21,50	105	S/2.257,50	0,12%	98,28%	C

111	GRIFERIA	30090026	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI TRIANGULO KM-2	UND	S/7,40	303	S/2.242,20	0,12%	98,40%	C
112	GRIFERIA	30090025	LLAVE P/COCINA MUEBLE KAPRI ALETA KM-1	UND	S/7,40	279	S/2.064,60	0,11%	98,52%	C
113	GRIFERIA	30010044	LLAVE P/LAVATORIO PERILLA CROMADA V OFERTA	UND	S/40,00	51	S/2.040,00	0,11%	98,63%	C
114	GRIFERIA	30020075	LLAVE P/COCINA RMA R-05	BOL	S/20,40	98	S/1.999,20	0,11%	98,73%	C
115	GRIFERIA	30010070	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-5 (BR)	BOL	S/18,50	91	S/1.683,50	0,09%	98,82%	C
116	GRIFERIA	30090008	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI TRIANGULO K-2	UND	S/6,50	215	S/1.397,50	0,08%	98,90%	C
117	GRIFERIA	30050010	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 740014A FRATELLI OFERTA	UND	S/32,00	37	S/1.184,00	0,06%	98,96%	C
118	GRIFERIA	30050008	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008-A FRATELLI OFERTA	UND	S/30,00	38	S/1.140,00	0,06%	99,02%	C
119	GRIFERIA	30050007	MEZCLADORA P/COCINA 6" - PARED 760008 FRATELLI OFERTA	UND	S/32,00	34	S/1.088,00	0,06%	99,08%	C
120	GRIFERIA	300200231	LLAVE P/COCINA SINFONIA MUEBLE C/CHICA S/M-03	UND	S/35,00	30	S/1.050,00	0,06%	99,14%	C
121	GRIFERIA	30020067	LLAVE P/COCINA PRS P-02	UND	S/20,40	50	S/1.020,00	0,05%	99,19%	C
122	GRIFERIA	40030160	VASTAGO P/MEZCLADORA GBRA G-2	UND	S/10,00	100	S/1.000,00	0,05%	99,25%	C
123	GRIFERIA	40030162	VASTAGO P/MEZCLADORA LGTO	UND	S/10,00	100	S/1.000,00	0,05%	99,30%	C
124	GRIFERIA	30090010	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI FLOR K-4	UND	S/6,50	152	S/988,00	0,05%	99,35%	C
125	GRIFERIA	30040023	LLAVE DUCHA ECO EMPOTRADO ROCIADOR TREBOL	UND	S/20,00	48	S/960,00	0,05%	99,40%	C
126	GRIFERIA	30050040	MEZCLADORA P/LAVATORIO MEZCLADORA ECO 4" TREBOL	UND	S/40,00	24	S/960,00	0,05%	99,46%	C
127	GRIFERIA	30090012	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI REDONDO K-6	UND	S/6,50	143	S/929,50	0,05%	99,51%	C
128	GRIFERIA	40030159	VASTAGO P/LLAVE ZRBA Z-1	UND	S/9,00	100	S/900,00	0,05%	99,55%	C
129	GRIFERIA	30020026	LLAVE P/COCINA JY604 OFERTA	UND	S/15,00	47	S/705,00	0,04%	99,59%	C
130	GRIFERIA	30020030	LLAVE PICO GANSO P/COCINA CROMADO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	UND	S/25,00	28	S/700,00	0,04%	99,63%	C
131	GRIFERIA	30020094	LLAVE P/COCINA PICO MOVIBLE BHS B-5	UND	S/70,00	10	S/700,00	0,04%	99,67%	C
132	GRIFERIA	30040019	MEZCLADORA PJACUZI CAIDA CATARATA-VARADERO I- 90007 FRATELLI	UND	S/320,00	2	S/640,00	0,03%	99,70%	C
133	GRIFERIA	30090044	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-5	UND	S/11,00	57	S/627,00	0,03%	99,73%	C
134	GRIFERIA	30020047	LLAVE P/COCINA PICO ALTO PARIS P-05	UND	S/20,40	30	S/612,00	0,03%	99,77%	C
135	GRIFERIA	40030161	VASTAGO P/LLAVE SDY S-1	BOL	S/8,00	68	S/544,00	0,03%	99,80%	C
136	GRIFERIA	40030164	VASTAGO P/LLAVE(C-2/C-3)MEZCLADORA(C-3/GBRA G-1/HLX)	UND	S/9,00	50	S/450,00	0,02%	99,82%	C
137	GRIFERIA	30060005	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO FERTON	UND	S/40,00	9	S/360,00	0,02%	99,84%	C
138	GRIFERIA	30020105	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -01 (BR)	UND	S/27,50	13	S/357,50	0,02%	99,86%	C
139	GRIFERIA	30050041	MEZCLADORA MONOCOMANDO P/BOWL PICO OVALADO FDA F-1	UND	S/89,00	4	S/356,00	0,02%	99,88%	C
140	GRIFERIA	40030163	VASTAGO P/MEZCLADORTA (BHS B-3/B-4/B-5) LLAVE (BHS B-2/B-3)	BOL	S/8,00	40	S/320,00	0,02%	99,90%	C
141	GRIFERIA	30040001	LLAVE P/UCHA TAIWAN OFERTA	UND	S/13,00	20	S/260,00	0,01%	99,91%	C
142	GRIFERIA	30020074	LLAVE P/COCINA RMA R-04	BOL	S/20,40	12	S/244,80	0,01%	99,92%	C
143	GRIFERIA	30010076	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-3 (BR)	BOL	S/18,50	11	S/203,50	0,01%	99,93%	C
144	GRIFERIA	30090034	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ACRILICO KP-3	UND	S/8,00	24	S/192,00	0,01%	99,94%	C
145	GRIFERIA	30090007	LLAVE P/COCINA PICO ALTO KAPRI ALETA K-1	UND	S/6,50	29	S/188,50	0,01%	99,95%	C
146	GRIFERIA	30050005	MONOCOMANDO P/COCINA PICO GANZO PLUMBER	UND	S/52,50	3	S/157,50	0,01%	99,96%	C
147	GRIFERIA	30020020	LLAVE P/COCINA SINFONIA PARED S/P -04	UND	S/29,00	5	S/145,00	0,01%	99,97%	C
148	GRIFERIA	30020102	LLAVE P/COCINA RMA R-04 (BR)	UND	S/21,50	6	S/129,00	0,01%	99,98%	C
149	GRIFERIA	30060002	LLAVE TEMPORIZADO P/ LAVATORIO PESADO 612 FRATELLI	UND	S/41,00	2	S/82,00	0,00%	99,98%	C
150	GRIFERIA	30050012	MEZCLADORA P/COCINA 8" FRATELLI 24163-CR FRATELLI	UND	S/80,75	1	S/80,75	0,00%	99,99%	C
151	GRIFERIA	30020109	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -06 (BR)	UND	S/27,50	2	S/55,00	0,00%	99,99%	C
152	GRIFERIA	30020029	LLAVE PICO GANSO P/COCINA ACRILICO C/ROMPE CHORRO WALITALY OFERTA	UND	S/25,00	2	S/50,00	0,00%	99,99%	C
153	GRIFERIA	30020042	PICO P/COCINA ECO CROMADO FRATELLI	UND	S/10,00	5	S/50,00	0,00%	99,99%	C
154	GRIFERIA	30020041	LLAVE LAVATORIO ECO ACRILICO FRATELI	UND	S/9,50	4	S/38,00	0,00%	100,00%	C
155	GRIFERIA	30020040	LLAVE LAVATORIO ECO CROMADO FRATELLI	UND	S/9,50	3	S/28,50	0,00%	100,00%	C
156	GRIFERIA	30020072	LLAVE P/COCINA PRS P-08	UND	S/20,40	1	S/20,40	0,00%	100,00%	C
157	GRIFERIA	30090020	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-1	UND	S/12,50	1	S/12,50	0,00%	100,00%	C
158	GRIFERIA	30090035	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI FLOR KP-4	UND	S/8,00	1	S/8,00	0,00%	100,00%	C
159	GRIFERIA	30010048	LLAVE P/OVALIN DE 30CM 740002B OFERTA	UND	S/35,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
160	GRIFERIA	30010052	LLAVE TEMPORIZADO P/LAVATORIO PARED LTPA-14 HC -FRATELLI	UND	S/38,90	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
161	GRIFERIA	30010068	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-1 (BR)	UND	S/18,50	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
162	GRIFERIA	30010069	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-4 (BR)	BOL	S/18,50	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
163	GRIFERIA	30010071	LLAVE P/LAVATORIO BCNA B-6 (BR)	BOL	S/18,50	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
164	GRIFERIA	30020052	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-06 FRATELLI	BOL	S/23,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
165	GRIFERIA	30020071	LLAVE P/COCINA PRS P-06	UND	S/20,40	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
166	GRIFERIA	30020106	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -03 (BR)	UND	S/27,50	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
167	GRIFERIA	30020107	LLAVE P/COCINA SFNA PARED S/P -04 (BR)	UND	S/27,50	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
168	GRIFERIA	30050052	MEZCLADORA P/COCINA GBRA G-1	UND	S/153,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C

169	GRIFERIA	30060008	LLAVE TEMPORIZADO P/ URINARIO FRATELLI	UND	S/28,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
170	GRIFERIA	30070001	FLUXOMETROS P/ URINARIO S.R	UND	S/250,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
171	GRIFERIA	30070002	FLUXOMETROS P/ WATER S.R 17.8	UND	S/250,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
172	GRIFERIA	30090001	LLAVE P/COCINA KAPRI ALETA KP-1	UND	S/5,60	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
173	GRIFERIA	30090021	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-4	UND	S/12,50	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
174	GRIFERIA	30090022	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-6	UND	S/12,50	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
175	GRIFERIA	30090031	LLAVE P/LAVATORIO BCNA ECO B-3	UND	S/12,50	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
176	GRIFERIA	30090032	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI ALETA KP-1	UND	S/8,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
177	GRIFERIA	30090033	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI TRIANGULO KP-2	UND	S/8,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
178	GRIFERIA	30090036	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI CRUZ KP-5	UND	S/8,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
179	GRIFERIA	30090037	LLAVE P/COCINA PICO ALTO C/FILTRO KAPRI REDONDO KP-6	UND	S/8,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
180	GRIFERIA	300200351	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-01 FRATELLI	UND	S/23,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
181	GRIFERIA	300200354	LLAVE P/COCINA NAPOLI N-05 FRATELLI	UND	S/23,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
							S/1.863.160,85	100,00%		

Anexo 2: Costeo ABC – Categoría: Sanitarios

ÍTEM	CATEGORÍA	CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO UNITARIO	CANTIDAD STOCK	VALOR TOTAL	PARTICIPACIÓN	PARTICIPACIÓN ACUMULADA	CLASIFICACIÓN
1	SANITARIOS	20010031	INODORO BABY 2 PZAS. BLANCO FRATELLI	UND	S/140,00	1099	S/153.860,00	22,82%	22,82%	A
2	SANITARIOS	20010015	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA FRATELLI	BOL	S/330,00	178	S/58.740,00	8,71%	31,53%	A
3	SANITARIOS	20010083	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. ROJO FRATELLI	UND	S/330,00	167	S/55.110,00	8,17%	39,71%	A
4	SANITARIOS	20010120	ONE PIECE+TAPA DE ASIENTO Y ACC.BLANCO(SARBOTTAMA)FRATELLI	UND	S/195,00	213	S/41.535,00	6,16%	45,87%	A
5	SANITARIOS	20030136	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	UND	S/90,00	426	S/38.340,00	5,69%	51,55%	A
6	SANITARIOS	20030111	LAVATORIO 22"+ PEDESTAL 67" NEGRO PREMIUM FRATELLI	UND	S/100,00	305	S/30.500,00	4,52%	56,08%	A
7	SANITARIOS	20010059	TAZA TURCA BLANCO FRATELLI	UND	S/45,00	670	S/30.150,00	4,47%	60,55%	A
8	SANITARIOS	20040015	OVALIN DE LOZA BLANCO FRATELLI 0816	UND	S/65,00	341	S/22.165,00	3,29%	63,84%	A
9	SANITARIOS	20040016	OVALIN DE LOZA REDONDO BLANCO FRATELLI 0826	UND	S/68,00	259	S/17.612,00	2,61%	66,45%	A
10	SANITARIOS	20010019	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	UND	S/310,00	51	S/15.810,00	2,34%	68,80%	A
11	SANITARIOS	20030081	LAVATORIO 20 " + PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	UND	S/73,00	186	S/13.578,00	2,01%	70,81%	A
12	SANITARIOS	20010017	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. AZUL PASTEL FRATELLI	UND	S/230,00	59	S/13.570,00	2,01%	72,82%	A
13	SANITARIOS	20010010	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA FRATELLI	UND	S/330,00	40	S/13.200,00	1,96%	74,78%	A
14	SANITARIOS	20010082	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON FRATELLI	BOL	S/330,00	31	S/10.230,00	1,52%	76,30%	A
15	SANITARIOS	20030144	LAVATORIO 20 " + PEDESTAL 67" ROJO FRATELLI	UND	S/80,00	121	S/9.680,00	1,44%	77,73%	A
16	SANITARIOS	20030015	LAVATORIO 20" + PEDESTAL 67" BONE (R-N) FRATELLI	UND	S/73,00	128	S/9.344,00	1,39%	79,12%	A
17	SANITARIOS	20010008	ONE PIECE + T. ASIE Y ACCES. VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	UND	S/310,00	30	S/9.300,00	1,38%	80,50%	B
18	SANITARIOS	20040014	OVALIN DE LOZA CUADRADO BLANCO FRATELLI 0832	UND	S/70,00	107	S/7.490,00	1,11%	81,61%	B
19	SANITARIOS	20010004	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. GUINDA FRATELLI	UND	S/200,00	30	S/6.000,00	0,89%	82,50%	B
20	SANITARIOS	20020017	URINARIO TURQUEZA (D) + EMPAQUE	UND	S/61,00	96	S/5.856,00	0,87%	83,37%	B
21	SANITARIOS	20010009	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE ESMERALDA FRATELLI (BT/C)	UND	S/290,00	20	S/5.800,00	0,86%	84,23%	B
22	SANITARIOS	20010046	TANQUE DUAL + ACCES. BLANCO FRATELLI	UND	S/45,00	114	S/5.130,00	0,76%	84,99%	B
23	SANITARIOS	20030156	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" TURQUEZA FRATELLI	UND	S/80,00	63	S/5.040,00	0,75%	85,74%	B
24	SANITARIOS	20030106	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	UND	S/90,00	55	S/4.950,00	0,73%	86,47%	B
25	SANITARIOS	20020003	URINARIO AMARILLO FRATELLI + EMPAQUE	UND	S/60,00	76	S/4.560,00	0,68%	87,15%	B
26	SANITARIOS	20010011	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NARANJA (C) FRATELLI	UND	S/250,00	18	S/4.500,00	0,67%	87,81%	B
27	SANITARIOS	20020004	URINARIO CELESTE PASTEL FRATELLI+ EMPAQUE	UND	S/45,00	78	S/3.510,00	0,52%	88,33%	B
28	SANITARIOS	20010097	TAZA BLANCA EDESA	BOL	S/70,50	48	S/3.384,00	0,50%	88,84%	B
29	SANITARIOS	20020019	URINARIO NARANJA (D) + EMPAQUE	UND	S/61,00	54	S/3.294,00	0,49%	89,33%	B
30	SANITARIOS	20020016	URINARIO VERDE LIMON (D) + EMPAQUE	UND	S/63,00	48	S/3.024,00	0,45%	89,77%	B
31	SANITARIOS	20010016	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. TURQUESA (C) FRATELLI	UND	S/250,00	12	S/3.000,00	0,44%	90,22%	B
32	SANITARIOS	20020013	URINARIO AZUL PASTEL (D) + EMPAQUE	UND	S/62,00	48	S/2.976,00	0,44%	90,66%	B
33	SANITARIOS	20030088	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	UND	S/80,00	34	S/2.720,00	0,40%	91,06%	B
34	SANITARIOS	20010106	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE (R) FRATELLI	UND	S/170,00	15	S/2.550,00	0,38%	91,44%	B
35	SANITARIOS	20020012	URINARIO BONE (D) + EMPAQUE	UND	S/53,00	46	S/2.438,00	0,36%	91,80%	B
36	SANITARIOS	20030057	LAVATORIO NEGRO MANANTIAL + PEDESTAL UNIVERSAL TREBOL	UND	S/40,00	60	S/2.400,00	0,36%	92,16%	B
37	SANITARIOS	20030112	LAVATORIO DE 22" + PEDESTAL 67" AZUL PASTEL PREMIUM FRATELLI	UND	S/100,00	24	S/2.400,00	0,36%	92,52%	B
38	SANITARIOS	20030143	LAVATORIO DE 20" + PEDESTAL 67" GUINDA FRATELLI	UND	S/80,00	30	S/2.400,00	0,36%	92,87%	B
39	SANITARIOS	20040005	OVALIN DE LOZA BONE ITALGRIF	UND	S/60,00	40	S/2.400,00	0,36%	93,23%	B
40	SANITARIOS	20030033	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	UND	S/50,00	47	S/2.350,00	0,35%	93,58%	B
41	SANITARIOS	20010076	TAZA NOVARA FLUX BLANCO TREBOL + TAPA DE ASIENTO	UND	S/211,70	11	S/2.328,70	0,35%	93,92%	B
42	SANITARIOS	20010027	1/2 BAÑO RAPID JET VERDE PASTEL TREBOL (LAV. FONTANA)	UND	S/150,00	15	S/2.250,00	0,33%	94,26%	B
43	SANITARIOS	20030134	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	BOL	S/120,00	18	S/2.160,00	0,32%	94,58%	B
44	SANITARIOS	20030069	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL FRATELLI	UND	S/35,00	56	S/1.960,00	0,29%	94,87%	B
45	SANITARIOS	20030089	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	UND	S/85,00	23	S/1.955,00	0,29%	95,16%	C
46	SANITARIOS	20030020	PEDESTAL 67" NEGRO (C) FRATELLI	UND	S/30,00	65	S/1.950,00	0,29%	95,45%	C
47	SANITARIOS	20010002	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO (C) FRATELLI	UND	S/175,00	11	S/1.925,00	0,29%	95,73%	C
48	SANITARIOS	20040006	OVALIN DE LOZA BLANCO SONNET TREBOL	UND	S/75,00	25	S/1.875,00	0,28%	96,01%	C
49	SANITARIOS	20010078	TAZA Y TANQUE SIFON JET PULSADOR DUAL + TAPA ASIENTO BONE TREBOL	UND	S/130,00	14	S/1.820,00	0,27%	96,28%	C
50	SANITARIOS	20030078	PEDESTAL UNIVERSAL VERDE LIMON TREBOL	UND	S/33,00	51	S/1.683,00	0,25%	96,53%	C
51	SANITARIOS	20010060	1/2 BAÑO TREBOL RAPID JET PLUS ALMENDRA (C/LAV. FONTANA)	UND	S/150,00	11	S/1.650,00	0,24%	96,77%	C
52	SANITARIOS	20010029	TAZA RAPID JET BLANCO TREBOL	UND	S/70,00	23	S/1.610,00	0,24%	97,01%	C
53	SANITARIOS	20010026	TAZA Y TANQUE C/ PALANCA RAPID JET ALMEDRA PASTEL TREBOL	UND	S/100,00	16	S/1.600,00	0,24%	97,25%	C

54	SANITARIOS	20030064	PEDESTAL 67" BLANCO (C) FRATELLI	UND	S/28,00	45	S/1.260,00	0,19%	97,44%	C
55	SANITARIOS	20030072	PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	UND	S/30,00	42	S/1.260,00	0,19%	97,62%	C
56	SANITARIOS	20030127	LAVATORIO MANANTIAL BLANCO TREBOL	UND	S/50,00	25	S/1.250,00	0,19%	97,81%	C
57	SANITARIOS	20030029	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) FRATELLI	UND	S/50,00	24	S/1.200,00	0,18%	97,99%	C
58	SANITARIOS	20030125	LAVATORIO BLANCO ECO TREBOL	UND	S/50,00	24	S/1.200,00	0,18%	98,16%	C
59	SANITARIOS	20030145	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NARANJA (C) FRATELLI	UND	S/90,00	13	S/1.170,00	0,17%	98,34%	C
60	SANITARIOS	20030070	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL (C-M) FRATELLI	UND	S/35,00	32	S/1.120,00	0,17%	98,50%	C
61	SANITARIOS	20030041	LAVATORIO 22" NEGRO (C-M) FRATELLI	UND	S/45,00	24	S/1.080,00	0,16%	98,66%	C
62	SANITARIOS	20010110	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BONE FRATELLI	UND	S/210,00	5	S/1.050,00	0,16%	98,82%	C
63	SANITARIOS	20010030	TAZA BABY BLANCO FRATELLI	UND	S/80,00	13	S/1.040,00	0,15%	98,97%	C
64	SANITARIOS	20010118	TANQUE C/ PALANCA RAPID JET BLANCO TREBOL	UND	S/40,00	23	S/920,00	0,14%	99,11%	C
65	SANITARIOS	20010086	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. BLANCO FRATELLI	UND	S/185,00	4	S/740,00	0,11%	99,22%	C
66	SANITARIOS	20030117	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C) FRATELLI	UND	S/50,00	14	S/700,00	0,10%	99,32%	C
67	SANITARIOS	20030080	PEDESTAL UNIVERSAL BONE TREBOL	UND	S/33,00	19	S/627,00	0,09%	99,42%	C
68	SANITARIOS	20030004	LAVATORIO 17" BONE (C) FRATELLI	UND	S/20,00	27	S/540,00	0,08%	99,50%	C
69	SANITARIOS	20010062	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. BONE (C) FRATELLI	UND	S/170,00	3	S/510,00	0,08%	99,57%	C
70	SANITARIOS	20030036	LAVATORIO 22" NARANJA (C) FRATELLI	UND	S/46,00	10	S/460,00	0,07%	99,64%	C
71	SANITARIOS	20030044	LAVATORIO 22" TURQUESA (C) FRATELLI	UND	S/45,00	10	S/450,00	0,07%	99,71%	C
72	SANITARIOS	20010013	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO FRATELLI	BOL	S/330,00	1	S/330,00	0,05%	99,76%	C
73	SANITARIOS	20010044	TANQUE C/PALANCA CELESTE + ACCESORIO FRATELLI	UND	S/45,00	6	S/270,00	0,04%	99,80%	C
74	SANITARIOS	20030014	LAVATORIO 20" BLANCO (C) FRATELLI	UND	S/28,00	8	S/224,00	0,03%	99,83%	C
75	SANITARIOS	20020011	URINARIO BLANCO (D) + EMPAQUE	UND	S/48,00	4	S/192,00	0,03%	99,86%	C
76	SANITARIOS	20030073	PEDESTAL 67" VERDE ESMERALDA FRATELLI	UND	S/32,00	5	S/160,00	0,02%	99,88%	C
77	SANITARIOS	20030066	PEDESTAL 67" BONE (C) FRATELLI	UND	S/29,00	5	S/145,00	0,02%	99,90%	C
78	SANITARIOS	20010068	TANQUE C/PALANCA + ACCES. AZUL FRATELLI	UND	S/45,00	3	S/135,00	0,02%	99,92%	C
79	SANITARIOS	20030010	LAVATORIO 17" VERDE PASTEL (C) FRATELLI	UND	S/20,00	6	S/120,00	0,02%	99,94%	C
80	SANITARIOS	20030001	LAVATORIO 17" BLANCO FRATELLI	UND	S/20,00	5	S/100,00	0,01%	99,96%	C
81	SANITARIOS	20030101	PEDESTAL 67" TURQUEZA (C) FRATELLI	UND	S/30,00	2	S/60,00	0,01%	99,97%	C
82	SANITARIOS	20040010	OVALIN P/EMPOTRAR BLANCO GEMMA FRATELLI 6018	UND	S/50,00	1	S/50,00	0,01%	99,97%	C
83	SANITARIOS	20010052	TANQUE DUAL + ACCES. BONE FRATELLI	UND	S/45,00	1	S/45,00	0,01%	99,98%	C
84	SANITARIOS	20030012	LAVATORIO 17" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	UND	S/20,00	2	S/40,00	0,01%	99,99%	C
85	SANITARIOS	20030047	LAVATORIO MANCORA + PEDESTAL UNIVERSAL GUINDA TREBOL	UND	S/40,00	1	S/40,00	0,01%	99,99%	C
86	SANITARIOS	20030090	LAVATORIO 16" BLANCO SEVILLA	UND	S/18,00	2	S/36,00	0,01%	100,00%	C
87	SANITARIOS	20030006	LAVATORIO 17" CELESTE (C) FRATELLI	UND	S/20,00	1	S/20,00	0,00%	100,00%	C
88	SANITARIOS	20010007	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON (C) FRATELLI	UND	S/250,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
89	SANITARIOS	20010014	ONE PIECE + TAPA ASIENTO Y ACCES. NEGRO (C) FRATELLI	UND	S/250,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
90	SANITARIOS	20010025	TAZA Y TANQUE DUAL BONE Y ACCES. FRATELLI	UND	S/130,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
91	SANITARIOS	20010061	ONE PIECE + TAPA DE ASIENTO Y ACCES. VERDE LIMON CM (C) FRATELLI	UND	S/295,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
92	SANITARIOS	20010093	TANQUE C/ ACCESORIO PALANCA BLANCO EDESA	BOL	S/40,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
93	SANITARIOS	20010098	TANQUE BABY B	UND	S/35,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
94	SANITARIOS	20010140	ONE PIECE BONE + LAVATORIO 20" + PEDESTAL 20" FRATELLI	UND	S/290,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
95	SANITARIOS	20030016	LAVATORIO 20" BONE (C) FRATELLI	UND	S/30,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
96	SANITARIOS	20030018	LAVATORIO 20" VERDE LIMON (C) FRATELLI	BOL	S/40,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
97	SANITARIOS	20030019	PEDESTAL 67" NARANJA FRATELLI	UND	S/30,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
98	SANITARIOS	20030030	LAVATORIO 22" VERDE LIMON (C-M) (C) FRATELLI	UND	S/40,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
99	SANITARIOS	20030034	LAVATORIO 22" AZUL PASTEL (C) FRATELLI	UND	S/45,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
100	SANITARIOS	20030035	LAVATORIO 22" NARANJA FRATELLI	UND	S/50,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
101	SANITARIOS	20030038	LAVATORIO 22" ROJO (C) FRATELLI	UND	S/50,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
102	SANITARIOS	20030048	LAVATORIO VERDE PASTEL MANCORA TREBOL	UND	S/40,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
103	SANITARIOS	20030055	LAVATORIO BLANCO MANANTIAL+ PEDESTAL TREBOL	UND	S/40,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
104	SANITARIOS	20030063	PEDESTAL 67" BLANCO FRATELLI	UND	S/35,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
105	SANITARIOS	20030065	PEDESTAL 67" BONE PREMIUM FRATELLI	UND	S/35,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
106	SANITARIOS	20030071	PEDESTAL 67" GUINDA (C) FRATELLI	UND	S/30,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
107	SANITARIOS	20030093	PEDESTAL 67" AZUL PASTEL CM (C) FRATELLI	UND	S/30,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
108	SANITARIOS	20030104	LAVATORIO 22" + PEDESTAL 67" NEGRO FRATELLI	BOL	S/120,00	0	S/0,00	0,00%	100,00%	C
							S/674.206,70	100,00%		

Fuente: Elaboración propia.